



Check alle details, voortdurend

VON

Bij iedere fusie of overname van aandelen is een notaris betrokken, maar zijn rol komt pas echt tot zijn recht als hij de partijen op een soepele manier door het proces loodst, vindt VON-bestuurslid Hendrik Bennebroek Gravenhorst. 'Je hebt de rol van regisseur.'

| TEKST Peter Steeman

'Fusies en overnames zijn vaak complex', aldus Bennebroek Gravenhorst. 'Je hebt eigenlijk de rol van regisseur bij een aantal formele stappen die door partijen genomen moeten worden. Het is je taak als notaris om te zorgen dat iedereen op het juiste moment "door de hoepel springt". Zijn de buitenlandse partijen die een handtekening moeten zetten op tijd opgelijnd en weten ze wat er van hen verlangd wordt? Hoe zit het met het pandrecht op aandelen, is de bank op de hoogte? Voor de overdracht van aandelen is het inschakelen van een notaris wettelijk voorgeschreven maar ook bij het regelen van het betalingsverkeer speelt hij vaak een belangrijke rol. Hoe zorg je dat al het geld op het juiste moment van eigenaar wisselt? Je wilt immers gelijk oversteken. Daarvoor wordt vaak de derdengeldenrekening van de notaris gebruikt. Wat gebeurt er als onverhoopt de financiering toch niet rondkomt? Als er na levering van de aandelen beslag wordt gelegd of de verkopende partij

'Op het juiste moment door de hoepel laten springen'

failliet is gegaan? Voor de financier van de overname geldt dat hij het bedrag alleen overboekt als hij een geldig zekerheidsrecht krijgt. Al dat soort zaken regel je in de notarisbrief. Daarin staat welke inkomende en uitgaande betalingen worden gedaan, op welk moment en in welke volgorde. Hoe vroeger je als notaris bij een fusie of overname betrokken bent, hoe beter het is. Dan kun je partijen tijdig langs de valkuilen loodsen.'

CHAMPAGNE

'Dit werk heeft een heel specifieke dynamiek. Je werkt onder druk in een team met specialisten naar een gezamenlijke deadline. Dat geeft wel een kick. Bij grote fusies heb je te maken met belangen van beursgenoteerde vennootschappen, bij kleine fusies met de emoties van de directeur-groootaandeelhouder (dga) die zijn "kindje" verkoopt. Soms moet je hem op een positieve manier een zetje geven. Dat helpt de transactie. Het is de toon die de muziek maakt. De *closing* is het moment waarop de puntjes op de i worden gezet, het moment waarop alle partijen bij de notaris komen en de overeenkomsten moeten worden

getekend. Er kunnen altijd onverwachte dingen gebeuren. Soms zijn er *closings* waarbij een van de partijen met een sip gezicht tekent. Of nog erger, het geld is niet gestort. Dat is heel frustrerend. Daarom is het belangrijk dat je in het hele proces voortdurend alle details checkt. Alleen zo voorkom je verrassingen. Tijdens de *closing* verwachten partijen dat je als notaris je rol pakt. Ze vragen om decorum. Vaak willen de cliënten een foto maken. Je moet echt binnenkomen als de notaris en de regie nemen. Dat beperkt zich niet tot de uitleg over wat de transactie inhoudt en wat de gevolgen ervan zijn. Dat gaat door tot de contracten getekend zijn. Meestal wordt de transactie beklonken met champagne. Er zijn dagen dat er op kantoor meerdere flessen geopend worden. Voor partijen is het vaak een moment van afsluiting en ontlasting na een zeer intensieve periode. Zelf drink ik nooit mee. Ik hef het glas en zet het weg. Anders kom je daarna niet meer aan het werk. Na zo'n overname is er vaak voor de notaris nog genoeg te doen aan afwikkeling.'

LOCKED BOX-MECHANISME

Omdat fusies en overnames zo'n breed gebied bestrijken, organiseert de VON op 16 april een symposium over het onderwerp. 'We willen dieper ingaan op onderwerpen die te maken hebben met het M&A-proces waarin de notaris een rol speelt. Daarvoor nodigen we verschillende sprekers uit. Bijvoorbeeld iemand met een *corporate finance*-achtergrond die de dynamiek van een transactie beschrijft. Ook onderwerpen als de notarisbrief, waardering van goodwill en de invloed van het *locked box*-mechanisme op de koopprijs worden toegelicht. Voor VON-leden die zich bezighouden met de transactiepraktijk is dat interessant. We zorgen wel dat het symposium goed is afgestemd op onze leden. Notarissen zijn immers geen *hardcore finance*-specialisten.' ■