

## Bundel - Ledenraadsvergadering van 9 mei 2022

- 1 Opening
- 2 Mededelingen
- 3 Beslispunten
- 3.a Oplegnotitie financiële jaarstukken 2021 KNB  
[2022.05.09 Agendapunt 3.a.Oplegnotitie Financiële Jaarstukken 2021 KNB.docx](#)
- 4 Bespreekpunten
- 4.a Financiële stukken KNB 2021 t.b.v. de ALV  
[2022.05.09 Agendapunt 4.a.I. Toelichting jaarverslag 2021 KNB.pdf](#)  
[2022.05.09 Agendapunt 4.a.II. Jaarverslag KNB 2021.pdf](#)  
[2022.05.09 Agendapunt 4.a.III. Goedkeurende controleverklaring 2021 KNB.pdf](#)  
[2022.05.09 Agendapunt 4.a.IV. Jaarverslag Stichting Kwaliteitsfonds .pdf](#)  
[2022.05.09 Agendapunt 4.a.V. Goedkeurende controleverklaring 2021 SKN.pdf](#)  
[2022.05.09 Agendapunt 4.a.VI. Toestemmingsbrief openbaarmaking controleverklaring SKN.pdf](#)
- 5 Rondvraag
- 6 Sluiting

## Vergadernotitie ledenraad

Datum : 9 mei 2022  
Agendapunt : Agendapunt 3.a.  
Onderwerp : Financiële stukken KNB  
Van : Ed Engelen en Annerie Ploumen (dagelijks bestuur KNB)

Status : ☐ ter informatie ☐ ter bespreking ☒ ter beslissing

### Voorstel

Aan de ledenraad liggen de jaarstukken van de KNB voor over het boekjaar 2021. Aan de ledenraad wordt gevraagd om de wijze van verslag uitbrengen naar de algemene ledenvergadering (ALV) qua routing in lijn te brengen met artikel 88 van de Wna.

1. **Kennisnemen** van artikel 88 Wna, met name lid 3 en dan met name de laatste zin (**geel gearceerd**):

**Artikel 88**

1

Het boekjaar van de KNB wordt vastgesteld door het bestuur.

2

Het bestuur wijst telkens voor elk boekjaar een accountant aan die is belast met de controle op de financiële verantwoording, bestaande uit een balans, een staat van baten en lasten en een toelichting. Deze brengt binnen drie maanden na afloop van het boekjaar daarover verslag uit aan het bestuur.

3

Binnen acht maanden na de afloop van het boekjaar legt het bestuur de financiële verantwoording met het daarover door de accountant uitgebrachte verslag, alsmede de begroting voor het komende boekjaar met een toelichting aan de ledenraad over. **De ledenraad brengt na onderzoek van deze stukken daarover verslag uit aan de algemene ledenvergadering.**

4

De vaststelling van de financiële verantwoording door de algemene ledenvergadering houdt tevens in décharge van het bestuur terzake.

2. **Bespreken.** Tijdens de terugkoppeling van de accountant op het jaarverslag 2021 heeft hij erop gewezen dat de routing (bestuur-ledenraad-ALV) inzake het presenteren van het boekjaar richting de ALV niet in lijn is met artikel 88 Wna, lid 3. Op basis van artikel 88 Wna – en dan in het bijzonder de laatste zin in lid 3 – “na vaststellen van het jaarverslag door het bestuur (*6 juli 2022 plaatsgevonden voor boekjaar 2021*) legt de penningmeester namens het bestuur verantwoording af aan de ledenraad (*9 mei 2022 a.s.*)”. Na deze presentatie van de penningmeester aan de ledenraad zou het aan de ledenraad moeten zijn om in de ALV (9 juni 2022 a.s.) hier verslag over uit te brengen. Tot nu toe deed de penningmeester hoofdbestuur KNB dit ook.
3. **Instemmen** met de procedure van verslag uit brengen naar ALV in lijn te brengen met artikel 88 WNA.
  - a. *Praktisch.* Om recht te doen aan het gestelde in artikel 88 en de huidige routing van het jaarverslag zal worden gekozen voor een tussenvorm. Ofwel, de ledenraad zal de penningmeester mandateren om tijdens de ALV, namens de ledenraad, verslag uit te brengen over het afgelopen boekjaar.

### Bijlagen

- Jaarverslag KNB 2021
- Toelichting jaarverslag KNB 2021
- Accountantsverklaring jaarverslag KNB 2021 (RJ 640)
- Jaarverslag Kwaliteitsfonds (SKN) 2021

## **Toelichting jaarverslag KNB 2021**

### *KNB sorteert voor op de toekomst*

Het boekjaar 2021 loopt van 1 januari 2021 tot en met 31 december 2021 en laat inclusief toevoeging aan bestemmingsreserves een negatief resultaat zien van € 551.404 (na het saldo van toevoegingen en onttrekkingen aan de bestemmingsreserves een negatief resultaat van € 337.156). Begroot was een negatief resultaat van € 1.834.550.

De belangrijkste positieve effecten voor het resultaat van boekjaar 2021 ten opzichte van de begroting 2021 zijn:

- het positieve koersresultaat (€ 836.566)
- de hogere aantallen verkopen VIS en BRP (€ 294.620 en € 171.145)
- meer inschrijvingen in het CTR en CLTR (€ 337.347 en € 147.322)
- lagere kosten beheer BRN (€ 243.977)
- lagere afschrijvingskosten BRN (€ 184.002)
- lagere kosten onderzoek (€ 113.238)
- de poortwachterstoelag (€ 1.909.792)
- inkomsten kvk inlogfederatie (€ 116.426)
- geen afschrijvingskosten DOBV (€ 161.969 )
- lagere hosting en beheerkosten DOBV (€ 141.820)
- lagere kosten innovatie (€ 187.896)
- en niet uitgegeven projectkosten CLTR (€ 187.739).

Hiertegenover staan:

- meerkosten van VIS (€ 311.251)
- het niet activeren van de projectkosten DOBV (€ 1.012.624)
- niet begrote kosten IAM (€ 250.367)
- niet begrote kosten doorontwikkeling DOBV (€ 234.245)
- niet begrote kosten digitaal protocol (€ 648.341)
- hogere kosten futurepro(o)f (€ 230.164)
- en hogere kosten digitale akte (€ 402.200).

Vanwege de sterke koersfluctuaties en de invloed daarvan op het resultaat per segment, wordt het financieringsresultaat vanaf boekjaar 2021 als aparte post onder de algemene reserve gepresenteerd en niet meer toegerekend aan de verschillende segmenten.

### *Totaal ledenaantal stijgt, aantal notarissen neemt af*

Het aantal leden nam per saldo toe met 33 tot 3.403 per 31 december 2021. Op 31 december 2021 waren er 1.948 kandidaat-notarissen en 219 toegevoegd notarissen (begroot 2.030). Dat zijn er 3 meer dan vorig jaar. Het aantal notarisleden nam af met 17 tot 1.236 per 31 december 2021 (begroot 1.250). Zie bijlage "kengetallen leden".

## **Financieel beleid KNB**

### *Financieel beleid – begroting komend jaar*

Door voortschrijdend inzicht is de begroting voor komend jaar (2022) bijgesteld. De meest opvallende bijgestelde posten zijn: het ontwikkelen van de digitale akte, activiteiten in het kader van

futurepro(o)f en het beheer van PEC systemen. Daarnaast is rekening gehouden met het aantrekken van een bestuurssecretaris en een jurist, hogere afschrijvingskosten van het nieuwe BRN en hogere kosten voor het datawarehouse. Deze extra uitgaven worden bekostigd door het verlagen van het innovatiebudget en een verhoging van de poortwachterstoelage.

### *Opbouw begroting algemeen*

De begroting van de KNB heeft – technisch gesproken – **elf segmenten: KNB Bureau, Onderwijs en Kandidatenzaken, Kwaliteitstoetsing, ICT & Procesoptimalisatie, Uitgeverij, Rechtsvragen, CTR, Public Relations, Centraal Levenstestamentregister, Onderzoek en Ontwikkelingsfonds en Ondersteuningsfonds** – met verschillende deelbegrotingen. De begroting is om twee redenen op deze manier ingericht. Ten eerste om te laten zien dat middelen worden besteed waar ze voor bedoeld zijn. Ten tweede vanwege de verschillende BTW tarieven.

Met ingang van 1 oktober 2016 valt de KNB onder de vennootschapsbelasting. Met de belastingdienst zijn gesprekken geweest om vast te stellen welke segmenten en/of activiteiten van de KNB belastingplichtig zijn voor de vennootschapsbelasting. De belastingdienst heeft een voorlopig standpunt ingenomen en de KNB heeft op grond hiervan de aangiften voor boekjaar 2016/2017, 2018 en 2019 ingediend. De belastingdienst heeft de ingediende aangiften ongewijzigd overgenomen.

### **KNB Bureau**

Het resultaat van het KNB Bureau over boekjaar 2021 is positief € 435.965. De begroting ging uit van een positief resultaat van € 296.990. Het resultaat is gunstig beïnvloed door de hogere inkomsten uit de algemene bijdrage, de niet bestede kosten van een auditor en SRD, lagere kosten ledenraad, lagere kosten onderzoeken, lagere kosten public affairs, lagere kosten issuegroepen en de lagere overhead kosten. Daar tegenover staan de hogere kosten van werving, het congres, inhuur voor futurepro(o)f, hogere kosten pensioenkamer en hogere kosten buitenland. Onder de kosten van de afdeling communicatie vallen onder andere de kosten van de Notaristelefoon; deze bedragen voor 2021 € 52.785.

### *KNB Diensten*

#### **Onderwijs en opleiding (O&K in de begroting)**

Het jaarritme van het team cursussen en congressen hangt sterk samen met de tweejaarlijkse PE-verplichting. In het eerste jaar van de verplichting wordt minder gebruik gemaakt van de opleidingsmogelijkheden; in het tweede jaar wordt een inhaalslag gemaakt. Dit betekent dat het financiële resultaat het tweede jaar doorgaans beter is. Het jaar 2021 was het tweede jaar van de PE-verplichting. O&K sluit het boekjaar 2021 af met een positief resultaat van € 18.994.

#### **ICT & Procesoptimalisatie (I&P)**

Onder de kop "Automatisering" en de kop "Belangrijkste investeringen ten behoeve van het notariaat- ICT" zijn de activiteiten van deze afdeling beschreven. Het segment I&P heeft de grootste inkomsten en uitgaven binnen KNB. In het boekjaar 2021 heeft I&P meer inkomsten ontvangen uit de hogere aantallen VIS en BRP, de poortwachterstoelage, kvk inlogfederatie, geen afschrijvingskosten DOBV, lagere hosting en beheerkosten DOBV, lagere kosten innovatie en de lagere overhead kosten. Hiertegenover staan de meerkosten van VIS het niet activeren van de projectkosten DOBV, niet begrote kosten IAM, niet begrote kosten doorontwikkeling DOBV, niet begrote kosten digitaal protocol, hogere kosten futurepro(o)f en hogere kosten digitale akte.



Per saldo heeft I&P een negatief resultaat van € 2.308.302 behaald. Begroot was een negatief resultaat van € 1.749.487.

De poortwachterstoelage wordt vanaf augustus 2019 in rekening gebracht bij elke inlichting VIS en BRP. Deze toeslag is bedoeld voor het vormgeven van de poortwachtersfunctie van het notariaat en het faciliteren van NotarisID. DOBV wordt gezien als de digitale poort naar Europa. De inkomsten uit deze toeslag zijn in 2021 aangewend om de nota's van Identiteitsvoorzieningen & Digitalisering Notariaat Holding B.V. (IDNH) te voldoen en de kosten voor de ontwikkeling van DOBV. IDNH zorgt vanaf oktober 2019 voor de uitvoering van het vormgeven van de poortwachtersfunctie en het faciliteren van NotarisID.

### ***Centraal Levenstestamentregister (CLTR)***

Het CLTR is met ingang van 1 mei 2011 van start gegaan. Het register is opgezet door de KNB en valt daarmee onder de algemene reserve. In mei 2013 is het register gedigitaliseerd. Het aantal inschrijvingen ten opzichte van vorig jaar is bijna gelijk aan vorig jaar. Er zijn in dit boekjaar 197.508 inschrijvingen geweest. Het tarief van een inschrijving is per 1 januari 2016 verlaagd naar € 6,50 per inschrijving. Ten opzichte van de begroting heeft het CLTR meer inkomsten vanwege het aantal inschrijvingen, een niet uitgevoerd project en de lagere overhead kosten. Per saldo heeft het CLTR een winst van € 509.497 gemaakt.

### ***Verzekeringen – beroepsaansprakelijkheid – nut en noodzaak***

Vanaf oktober 2016 is elke notaris weer verplicht verzekerd, omdat niet iedere notaris verzekeraar bleek te zijn. Een specificatie van de verzekeringsbijdragen voor het boekjaar 2021 is opgenomen in de bijlage "collectieve verzekeringen". Door de lagere overheadkosten en het hogere aantal notarissen is het resultaat € 131.003 positief. De bestemmingsreserve verzekeringen komt uit op € 1.057.976.

### ***Verbonden partijen***

#### ***Stichting ECH***

Het bestuur van Stichting ECH wordt in 2019 gevormd door 4 bestuurders, waarvan 2 door KNB benoemd, één door Rabobank Nederland en één door Nationale Nederlanden.

Stichting ECH maakt gebruik van PEC en inzet van medewerkers van de KNB. Hiervoor zijn zakelijke prijsafspraken gemaakt.

#### ***Stichting Voorzieningsfonds van de KNB***

Het bestuur van Stichting Voorzieningsfonds van de KNB bestaat uit de 3 bestuursleden die geleverd worden door de KNB; de voorzitter, de penningmeester en een lid.

#### ***Stichting Pensioenfonds Notariaat***

Op grond van de statuten van Stichting Pensioenfonds Notariaat (SPN) worden de bestuursleden als volgt benoemd: drie leden op basis van voordracht door de KNB, twee leden op basis van voordracht door de Bond van Medewerkers in het Notariaat, één lid vanuit de gepensioneerden en twee leden op voordracht door het bestuur van het SPN. Per 1 juli 2014 is de pensioenraad omgevormd naar de PensioenKamer. Over en weer is er geen sprake van aansprakelijkheden en/of afgegeven garanties.

#### ***Stichting Rechtszekerheid Digitaal***

Het bestuur van de Stichting Rechtszekerheid Digitaal (SRD) wordt gevormd door een aantal leden van de KNB en een extern lid. De stichting opereert onafhankelijk van de KNB en schept de randvoorwaarden waaraan digitale initiatieven zouden moeten voldoen.

### *Stichting Nobilex*

Het bestuur van Stichting Nobilex wordt benoemd door de KNB en bestaat uit drie of vijf natuurlijke personen. Stichting Nobilex houdt zich bezig met een doelmatige en kwalitatief hoogwaardige dienstverlening door juridische dienstverleners. Nobilex Automatisering B.V. ontwikkelt kantoorautomatisering voor en door notariskantoren. Om de financiering rond te krijgen heeft de KNB zich voor Nobilex Automatisering B.V. op 11 april 2018 borg gesteld tot een maximum van € 4,7 miljoen aan hoofdsommen. De KNB ontvangt over dit bedrag een borgstellingsprovisie van 3,8%. In 2020 is de borgstelling verhoogd naar € 6.130.000.

### *Stichting Digitalisering & Identiteitsvoorzieningen Notariaat*

Stichting Digitalisering & Identiteitsvoorzieningen Notariaat is op 11 oktober 2019 opgericht. Het bestuur wordt benoemd door de KNB. De Stichting heeft ten doel het direct of indirect houden van aandelen in vennootschappen die zich bezighouden met het beheer en onderhoud van een centrale infrastructuur waarbinnen WID-scanners functioneren en ter beschikking stellen van WID-scanners aan notariskantoren. Daarnaast de verdere ontwikkeling van identificatiemiddelen en het verkrijgen en behouden van relevante certificering en andere activiteiten met het oog op de rol van de notaris met betrekking tot identificatie, ondertekening en de wettelijke poortwachtersfunctie van de notaris.

### *Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat*

Het bestuur van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat bestaat uit vijf tot zeven leden en is nu een personele unie met KNB bestuurders. Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat is op 13 juni 2018 opgericht. De activiteiten van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat bestaan voornamelijk uit de instandhouding van een fonds als bedoeld in artikel 88a Wet op de notarisambt teneinde de continuïteit van de goede notariële dienstverlening te garanderen en te bevorderen, en voorts het verrichten van al hetgeen met het bovenstaande in de ruimste zin verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn.

De inkomsten in 2021 zijn hoger dan begroot vanwege het grote aantal gepasseerde akten in het notariaat.

Het onderzoek naar de verdeelsleutel van de kosten van toezicht heeft in 2021 plaats gevonden. Het ministerie van J&V heeft een keuze gemaakt voor de nieuwe verdeelsleutel en deze gehanteerd bij de doorbelasting van de kosten van toezicht voor 2021. De KNB kan zich vinden in de nieuwe verdeelsleutel, maar heeft bezwaar aangetekend tegen de onjuiste toepassing. De heffing van de akte in 2022 blijft gelijk aan de heffing in 2018.

### *Algemene reserves*

De reserve ICT & Procesoptimalisatie wordt gebruikt voor het financieren van projecten inzake het opzetten of overnemen van registers en/of het uitvoeren in het kader van nieuwe wetgeving. Daarnaast is de reserve bedoeld om toekomstige investeringen in de PEC-diensten te financieren en om verkennend onderzoek naar relevante innovaties te faciliteren. In het boekjaar 2021 is deze reserve afgenomen met name vanwege de hogere kosten voor DOBV, het ontwikkelen van een digitale akte en activiteiten voor futurepro(o)f. In de begroting van 2022 en 2023 worden de projecten gefinancierd uit deze reserve.

Zoals uit de gesegmenteerde begroting op pagina 19 blijkt, wordt er komende jaren fors geïnvesteerd in ICT & Procesoptimalisatie.

De reserve Public Relations zal worden gebruikt om campagnes te voeren.

De reserve kwaliteitstoetsing valt vrij, daar de kosten van de peer reviews vanaf 2020 door Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat worden gedragen. Vanaf 2021 zal deze reserve worden gebruikt voor de kwaliteitsverbetering van het notariaat.

De reserve CLTR wordt gebruikt om eventuele calamiteiten in het digitaal register op te vangen en aansluitingen te bouwen voor externe partijen.

De uitgeverij zal de reserve nodig hebben wanneer in de toekomst de brochures digitaal beschikbaar worden gesteld.

Vanwege de omvangrijke ICT-systemen is een groot weerstandsvermogen noodzakelijk, zodat eventuele problemen met de systemen, waar de KNB en haar leden dagelijks afhankelijk van zijn, kunnen worden verholpen.

**JAARVERSLAG**

**ORDEJAAR 2021**

**BEGROTING 2023**

**EN**

**JAARREKENING 2021**

---

Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

Spuil 184

's-Gravenhage

Verslag van het bestuur

Algemeen

- Achtergrond en KNB en haar organisatie
- KNB boekt een negatief resultaat
- Totaal ledenaantal stijgt, aantal notarissen neemt af
- Belangrijkste inkomsten en uitgaven
- Belangrijkste investeringen ten behoeve van het notariaat

Financieel beleid KNB

- Weerstandsvermogen
- Beleggen
- Financieel beleid - begroting komend jaar
- Wet Normering Topinkomens

Opbouw begroting algemeen

Overkoepelende diensten

- Directie
- Financien en administratie
- Personeel en organisatie
- Automatisering

KNB Bureau

KNB Diensten

- Onderwijs en Kandidatenzaken
- Kwaliteitstoetsing
- ICT & Procesoptimalisatie
- Uitgeverij
- Rechtsvragen
- Public Relations
- Centraal Levenstestamentregister

Overige ondersteunende diensten

Verbonden partijen

- Stichting ECH, Stichting Voorzieningsfonds van de KNB
- Stichting Pensioenfonds Notariaat, Stichting Rechtszekerheid Digitaal
- Nobilex Automatisering B.V., Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat

Algemene reserves

|                  |                                      |
|------------------|--------------------------------------|
| Pagina 18 t/m 21 | Begroting 2023 en voorstel bijdragen |
|------------------|--------------------------------------|

|                 |                                          |
|-----------------|------------------------------------------|
| Pagina 22 en 23 | Verslag van de Financiële Commissie 2021 |
|-----------------|------------------------------------------|

|                  |                   |
|------------------|-------------------|
| Pagina 24 t/m 38 | Jaarrekening 2021 |
|------------------|-------------------|

Balans per 31 december 2021

Rekening van baten en lasten 2021

Kasstroomoverzicht

Toelichting op de jaarrekening 2021

- Algemeen
- Waarderingsgrondslagen
- Toelichting op het kasstroomoverzicht

Toelichting op de balans per 31 december 2021

Toelichting op de rekening van baten en lasten 2021

Overige toelichtingen

- Voorstel resultaatbestemming en Gebeurtenissen na balansdatum

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

|                      |                                        |
|----------------------|----------------------------------------|
| Bijlagen jaarverslag | Kengetallen leden                      |
|                      | Prijzen, tarieven en diensten KNB 2021 |
|                      | Verzekeringen                          |
|                      | Weerstandsvermogen                     |
|                      | Beleggingsstatuut                      |
|                      | Toelichting WNT                        |

# Verslag van het bestuur

## Algemeen

### *Achtergrond*

Net als vorig jaar heeft het notariaat zakelijk gezien in 2021 niet geleden onder de coronacrisis. Passeerden notarissen in 2020 een recordaantal akten van afgerond 1.945.000, in 2021 noteerden zij opnieuw een record en werd een aantal akten van afgerond 1.996.000 gepasseerd. Dat zijn er afgerond 51.000 meer dan in 2020, een stijging van 2,6 procent. Het is het derde jaar op rij dat notarissen een recordaantal akten passeren. In 2016 passeerden ze gezamenlijk afgerond 1.558.000 akten. In 5 jaar tijd is het aantal notariële akten toegenomen met ruim 28 procent.

### Strategische Agenda Notariaat 20-25

De Strategische Agenda Notariaat 20-25 van de KNB bepaalt de hoofdlijnen van beleid van de KNB. Dat beleid staat voor een toekomstbestendig notariaat, met een relevante maatschappelijke functie voor de notaris. De KNB heeft daarbij het volgende doel voor ogen: in 2026 is de notaris de juridische adviseur bij uitstek in een complexe en digitale maatschappij. De notaris heeft oog voor maatschappelijke ontwikkelingen, is goed opgeleid en heeft alle gereedschappen voorhanden om deze rol uit te oefenen. Door verdergaande opleiding, soms specialisatie, en waar nodig ondersteuning door het bureau van de KNB, is de notaris wend-, en weerbaar en blijft het notariaat in alle opzichten aantrekkelijk om in te werken voor juristen en medewerkers. Om dit beeld te bewerkstelligen, ligt de focus voor de jaren 2020-2025 op de drie volgende thema's:

- Futurepro(o)f;
- Samen voor mens en maatschappij; en
- Bescherming en zekerheid.

### Jaarthema Futurepro(o)f

Mede vanwege de beperkingen die corona met zich mee bracht in 2020, heeft het bestuur van de KNB ervoor gekozen om in 2021 het thema futurepro(o)f opnieuw als jaarthema te kiezen. Dit thema draait om de persoon van de notaris, toegevoegd en kandidaat-notaris. De persoonlijke invulling wordt – ondanks of misschien juist dankzij de toenemende digitalisering – steeds belangrijker bij de notariële functie in de Nederlandse samenleving. De KNB is in 2020 allerlei projecten gestart om notarissen futurepro(o)f te maken – en te houden. Dit gebeurt vanuit drie invalshoeken, te weten 'leren & ontwikkelen'; 'loopbaan en mobiliteit'; en 'privé en werk'. In 2021 is de KNB daar verder mee gegaan en zijn ook nieuwe projecten gestart.

### *Leren & ontwikkelen*

Het reflectie-instrument dat de KNB in 2020 heeft ontwikkeld is in 2021 ingezet om leden te helpen inzicht te krijgen in de talenten die ze hebben en welke er nog (meer) ontwikkeld moeten worden. Dit instrument zal vanaf 2022 een vast onderdeel worden van de beroepsopleiding in het notariaat. Ook kunnen leden sinds 2020 een persoonlijk ontwikkelplan maken om zelf accenten aan te brengen die passen bij de eigen situatie. De KNB stimuleert en organiseert verder intervisiegroepen voor leden. Onder begeleiding van een professionele intervisiebegeleider bespreken deelnemers werkervaringen en dilemma's met elkaar.

Uit een gezamenlijk onderzoek uit 2020 van de Stichting Beroepsopleiding Notariaat (SBN) en KNB, blijkt dat het belangrijk is om de praktijkomgeving van de deelnemer aan de beroepsopleiding meer centraal te stellen. Daarvoor moet de beroepsopleiding meer aanhaken bij het dagelijkse werk van de kandidaat-notaris. Bijvoorbeeld door casussen te bespreken uit de eigen praktijk. Daarnaast moeten de kantoren meer betrokken worden en meer gebruik maken van verschillende leervormen. Vak-inhoud en praktische vaardigheden zijn nu nog teveel afzonderlijke onderdelen

van de opleiding. Dat willen de KNB en de SBN veel meer integreren. Het streven is om de vernieuwde beroepsopleiding in 2023 van start te laten gaan.

#### *Loopbaan & mobiliteit*

Hierin ligt de focus op het vinden én behouden van goed gekwalificeerde medewerkers en het zorgen voor een soepele overgang van een notarispraktijk van oud naar jong. De KNB heeft een gespecialiseerd bureau ingeschakeld om de komende jaren onder meer de arbeidsmarktcommunicatie van het notariaat vorm te geven. In 2021 ontwikkelde dit bureau een campagne die leden trots laten zijn op hun beroep. In een serie portretten van mensen die op bijzondere momenten in hun leven een beroep doen op de notaris wordt duidelijk hoe belangrijk die rol voor die mensen is. Deze campagne wordt in 2022 verder uitgebouwd om jongeren een beeld van het notariaat te geven. Ook een soepele opvolging van een notaris die met pensioen gaat is een onderwerp binnen dit thema. Het bestuur van de KNB voerde in 2021 een hele reeks zogenoemde haardvuurgesprekken met notarissen die nadenken over hun opvolging. De KNB ontwikkelt op basis daarvan de komende jaren ondersteunende activiteiten voor leden die bezig zijn met hun opvolging.

#### *Privé en werk*

Uit onderzoek naar de notariële arbeidsmarkt blijkt onder meer dat veel leden te maken hebben met bovengemiddelde werkdruk, die soms zelfs leidt tot een burn-out. De komende jaren ontwikkelt de KNB, al dan niet samen met derden, activiteiten op specifieke onderwerpen binnen dit thema, zoals 'van werkdruk naar werkgeuk', goed werkgever- en werknemerschap en burn-outpreventie. Onder dit thema valt ook de wens van diverse ringbesturen om een vertrouwenspersoon in te stellen waar leden terecht kunnen met issues rondom seksuele intimidatie of ongewenst gedrag. De KNB heeft daarom in 2021 de vertrouwelijke hulplijn notariaat in het leven geroepen. Komend jaar wordt deze hulplijn geëvalueerd.

#### *Samen voor mens en maatschappij*

Het notariaat is gebaat bij een nauwere samenwerking van zowel notarissen en hun kantoren onderling als met partijen daarbuiten. Zo werkt de KNB al jaren met diverse partijen in de ouderensector samen op het terrein van preventie financieel misbruik ouderen. Met allerlei overheidsinstanties werkt de KNB al jaren samen om fraude tegen te gaan. Mede op verzoek van de KNB is onderzoek gedaan naar de betrokkenheid van notarissen en andere betrokken partijen bij vastgoedtransacties in het schemergebied tussen de onder- en bovenwereld. Ook is een nauwere samenwerking noodzakelijk binnen het notariaat én met ketenpartners om voldoende innovatiekracht te ontwikkelen om mee te kunnen groeien in de digitale ontwikkelingen waarmee het notariaat wordt geconfronteerd. De coronacrisis heeft het afgelopen jaar een verdere versnelling teweeggebracht in die ontwikkelingen. Structureel thuiswerken, digitaal overleggen en klanten bedienen is niet langer toekomst, maar de nieuwe realiteit. De verwachting is dat notariële dienstverlening de komende jaren steeds meer digitaal zal plaatsvinden. Niet alleen omdat het kan, ook omdat de toekomstige klant van de notaris steeds meer zaken digitaal wil kunnen regelen. Belangrijke voorwaarde is dat de notaris dezelfde rechtszekerheid moet kunnen bieden als buiten het digitale domein.

#### *Bescherming en rechtszekerheid*

Met het programma 'Digitaal notariaat' wil de KNB het notariaat en de notaris helpen bij de steeds verder digitaliserende maatschappij. Omwille van de continuïteit van de rechtszekerheid is het van belang dat de rol van de notaris in de toekomst geborgd wordt en de relevantie evident blijft, ook in de digitale wereld. Ook moeten notarissen in praktische zin worden voorzien van alle middelen om hun diensten in een digitaliserende omgeving te kunnen blijven leveren.

### Introductie DOBV

In de tweede helft van 2022 treedt naar alle waarschijnlijkheid de wetgeving in werking die een digitale oprichting van een bv (DOBV) mogelijk moet maken. Oorspronkelijk zou dit al mogelijk moeten zijn met ingang van 1 augustus 2021. De Nederlandse regering heeft uitstel gekregen aangezien de wetgeving niet tijdig gereed was. De KNB is echter al wel klaar, want de techniek achter de DOBV was medio 2021 gereed. Leden kunnen in een proeftuin al ervaring opdoen met de applicatie waarmee de digitale oprichtingsakten straks gepasseerd moeten gaan worden.

### Wettelijke taken

Behalve bovenstaande – meer strategische – thema's heeft de KNB een aantal wettelijke taken, die zich vertalen in min of meer reguliere werkzaamheden die belegd zijn bij het bureau van de KNB in Den Haag. Daaronder vallen onder andere de werkzaamheden voor het Centraal Testamentenregister, klachtenbemiddeling, de NotarisTelefoon en de organisatie van de intercollegiale toetsing.

### Bestuur

Annerie Ploumen volgde op 1 januari 2021 Nick van Buitenen op als voorzitter van de KNB. Notaris Isabelle Cox uit Veenendaal volgde Van Buitenen op als bestuurslid van de KNB. Daarmee telt het bestuur van de KNB voor het eerst in haar geschiedenis meer vrouwelijke dan mannelijke bestuursleden. De overige leden van het bestuur zijn Aart Barkey-Wolf, Ed Engelen, Annette van der Klooster, Marieke Schoonhoven en Bart Versteeg. In november heeft de ledenraad Thijs Flokstra, notaris in Amsterdam, benoemd tot opvolger van Aart Barkey Wolf die op 13 april 2022 het KNB-bestuur zal verlaten.

### *De KNB en haar organisatie*

De KNB en haar organisatie zijn geregeld in de Wet op het notarisambt (Wna). De KNB is bij wet ingesteld en is een openbaar lichaam (publiekrechtelijke rechtspersoon) in de zin van artikel 134 van de Grondwet. Alle in Nederland gevestigde notarissen en werkzame toegevoegd notarissen en kandidaat-notarissen zijn leden van de KNB (artikel 60 Wna). De KNB heeft tot taak de bevordering van een goede beroepsuitoefening door de leden en van hun vakbekwaamheid. Haar taak omvat mede de zorg voor de eer en het aanzien van het notarisambt (artikel 61 lid 1 Wna). Bij verordening worden beroeps- en gedragsregels van de leden van de KNB vastgesteld. Tevens kunnen bij verordening regels worden gesteld betreffende de bevordering van de vakbekwaamheid van de leden en de kwaliteit van de beroepsuitoefening (artikel 61 lid 2 Wna). Verder is de KNB verantwoordelijk voor het uitvoeren van kwaliteitstoetsen bij haar leden, die worden verricht door deskundigen die zijn aangewezen door de KNB (artikel 61a lid 1 Wna). Bij verordening worden nadere regels gesteld betreffende het verrichten van de kwaliteitstoetsen (artikel 61a lid 4 Wna).

De KNB heeft een bestuur, een ledenraad, een algemene ledenvergadering alsmede afdelingen in elk arrondissement, ringen genaamd (artikel 62 Wna). Verder houdt de KNB een bureau in stand, dat het bestuur bijstaat in de uitoefening van zijn taken (artikel 63 Wna). Het bureau staat tevens de ledenraad, de algemene ledenvergadering en de ringen bij. Het bestuur geeft algemene leiding aan het bureau (artikel 64 lid 1 Wna). De directie van het bureau is belast met de leiding van de dagelijkse gang van zaken van het bureau (artikel 64 lid 2 Wna).

### *De KNB boekt een negatief resultaat*

Het boekjaar 2021 loopt van 1 januari 2021 tot en met 31 december 2021 en laat inclusief toevoeging aan bestemmingsreserves een negatief resultaat zien van € 551.404 (na het saldo van toevoegingen en onttrekkingen aan de bestemmingsreserves een negatief resultaat van € 337.156). Begroot was een negatief resultaat van € 1.834.550. Vorig jaar was het resultaat inclusief dotatie aan bestemmingsreserves positief € 2.202.955 (na het saldo van toevoegingen en onttrekkingen aan bestemmingsreserves positief € 2.196.437).



De belangrijkste positieve effecten voor het resultaat van boekjaar 2021 ten opzichte van de begroting 2021 zijn het positieve koersresultaat (€ 836.610) de hogere aantallen verkopen VIS en BRP (€ 294.620 en € 171.145), meer inschrijvingen in het CTR en CLTR (€ 337.347 en € 147.322), lagere kosten beheer BRN (€ 243.977), lagere afschrijvingskosten BRN (€ 184.002), lagere kosten onderzoek (€ 113.238), de poortwachterstoeslag (€ 1.909.792), inkomsten kvk inlogfederatie (€ 116.426), geen afschrijvingskosten DOBV (€ 161.969), lagere hosting en beheerkosten DOBV (€ 141.820), lagere kosten innovatie (€ 187.896) en niet uitgegeven projectkosten CLTR (€ 187.739). Hiertegenover staan de meerkosten van VIS (€ 311.251), het niet activeren van de projectkosten DOBV (€ 1.012.624), niet begrote kosten IAM (€ 250.367), niet begrote kosten doorontwikkeling DOBV (€ 234.245), niet begrote kosten digitaal protocol (€ 648.341), hogere kosten futurepro(o)f (€ 230.164) en hogere kosten digitale akte (€ 402.200). Vanwege de sterke koersfluctuaties en de invloed daarvan op het resultaat per segment, wordt het financieringsresultaat vanaf boekjaar 2021 als aparte post onder de algemene reserve gepresenteerd en niet meer toegerekend aan de verschillende segmenten.

#### *Totaal ledenaantal stijgt, aantal notarissen neemt af*

Het aantal leden nam per saldo toe met 33 tot 3.403 per 31 december 2021. Op 31 december 2021 waren er 1.948 kandidaat-notarissen en 219 toegevoegd notarissen (begroot 2.030). Dat zijn er 3 meer dan vorig jaar. Het aantal notarisleden nam af met 17 tot 1.236 per 31 december 2021 (begroot 1.250). Zie bijlage "kengetallen leden".

#### *Belangrijkste inkomsten en uitgaven*

De belangrijkste inkomsten voor de KNB komen voort uit de verplichte algemene bijdrage van de leden en het ICT-platform dat de kantoren ondersteunt. De KNB betaalt uit haar inkomsten de salarissen van de medewerkers, de ICT-applicaties en -netwerken, communicatie en huisvesting.

#### *Belangrijkste investeringen ten behoeve van het notariaat – ICT*

De wereld waarin de notaris zijn diensten verleent digitaliseert steeds verder. De behoefte aan betrouwbare (gevalideerde) data neemt toe. Steeds meer organisaties zoeken naar wegen om (bron)data met elkaar uit te wisselen. Ketenpartners stellen hogere eisen op het gebied van veiligheid, beschikbaarheid, en reproduceerbaarheid van de centrale ICT-infrastructuur van het notariaat. Dat is terug te zien in toepassing van standaard normeringen met bijbehorende certificeringen.

Vanzelfsprekend is er continu aandacht voor het doorvoeren van de noodzakelijke aanpassingen in het centrale platform. De registers die de KNB daarop beheert zijn van belang voor zowel ketenpartners als burgers. De KNB zet in op uitbreiding daarvan en verdere flexibilisering van onze daaruit voortkomende diensten. Dat kan door overname van relevante registers die nu in beheer zijn bij derden en door ontwikkeling van nieuwe registers.

Middels de aanstaande Wet Digitale Overheid (tranche 1; voorziene ingangsdatum 1 juli 2022) moet het mogelijk zijn om met private middelen in te loggen op overheidsdiensten. In de volgende tranche wordt ook het zogenaamde 'regie op gegevens', waarmee overheidsgegevens toegankelijker worden gemaakt voor burgers, geregeld. In 2021 heeft de Europese Commissie ook een herziening van de eIDAS-verordening voorgesteld, waarin iedere burger een digitaal identificatiemiddel krijgt voorzien van een soort digitale portemonnee waarmee hij toegang krijgt tot gegevens, deze kan bewaren en verstrekken. Zowel vanuit de KNB als via de CNUE hebben we gereageerd op dit voorstel.

Dienstverlening speelt zich steeds vaker af in digitale portalen. Deze veranderingen dienen te worden vertaald naar de wijze waarop het notariaat haar diensten kan aanbieden en naar een flexibele, toekomstbestendige infrastructuur waarin portalen een belangrijke rol spelen. De KNB werkt aan een business architectuur waarin het centrale platform met haar registers en de toegang daartoe het uitgangspunt is. Hieronder volgt een opsomming van de belangrijkste ICT investeringen ten behoeve van het notariaat.

#### BRN

De modernisering van de ledenadministratie (BRN) is in de afrondende fase. BRN is daarmee zoveel mogelijk terug gegaan naar de wettelijke basis van notariële ledenadministratie. De daaraan gerelateerde functionaliteit zoals facturatie, audit en cursussen & congressen is hiervan op een logische manier gescheiden. De vastlegging van niet-leden en overige relationele gegevens wordt ondergebracht in een CRM voorziening waarvoor in 2022 een project zal starten. Dit maakt BRN gereed voor de toekomstige eisen die er aan worden gesteld door zowel de notariële softwareleveranciers als door de ketenpartners.

#### CDR

Deze modernisering van het CDR is in de loop van 2020 gestart en zal doorlopen tot begin 2022. Technisch is dit onderhoud noodzakelijk om ervoor te zorgen dat het CDR ook in de toekomst veilig en stabiel blijft functioneren.

Daarnaast is het project uitgebreid met de gevolgen van het aannemen van de Wet Differentiatie overdrachtsbelasting. De overheid heeft de eisen aan de aangifte overdrachtsbelasting aangescherpt om de controle hierop (deels) geautomatiseerd te laten plaatsvinden. Hiervoor is het noodzakelijk de nodige aanpassingen aan de CDR-functionaliteit te doen. De werkzaamheden hiervoor zijn eind 2020 gestart en eind 2021 afgerond. De uitrol van het nieuwe CDR vindt begin 2022 plaats.

#### CTR Particulieren

Eind 2020 is het project gestart waarmee het voor particulieren mogelijk is geworden om op digitale wijze inlichtingen aan te vragen. Op 18 mei 2021 is deze functionaliteit voor particulieren beschikbaar gekomen. Verder is er een voorziening gebouwd om de kwaliteit van 4,6 miljoen CTR registraties van vóór 2007, die destijds via het Ministerie van Justitie zijn geregistreerd, te verbeteren. Dit wordt gedaan door de testateurgegevens alsnog tegen de BRP aan te houden. Dit traject is eind 2021 gestart.

#### PEI (datawarehouse)

De KNB heeft afgelopen jaar verder gewerkt aan de ontwikkeling en inrichting van het Platform Elektronische Informatie (PEI). Dit platform is een zogeheten datawarehouse met daarin opgenomen diverse informatiebronnen, onder meer informatie over kwaliteit en toezicht. Het afgelopen jaar is de architectuur van de technische oplossing uitgewerkt en is vervolgens gewerkt aan de technische opzet van het datawarehouse. Daarnaast is er onderzoek gedaan naar de privacyaspecten rondom de benodigde data in relatie tot de gekozen oplossing. In 2022 wordt een proof of concept (PoC) neergezet. Deze PoC zal dashboards opleveren voor de KNB en het BFT.

#### Digitaal Oprichten bv (DOBV)

De KNB heeft het platform om in de toekomst digitaal een bv (DOBV) op te richten half juli 2021 opgeleverd. Dit betekent dat het systeem waarmee de notaris online een oprichter kan identificeren, spreken en de oprichtingsakte kan passeren, klaarstaat voor als de wetgeving hierop is aangepast. Het is van groot belang dat het proces van het online oprichten van bv's goed aansluit op de (digitale) eisen vanuit het notariaat en het huidige werkproces van de notaris. Begin

2022 lanceert de KNB om die reden een plek om kennis te maken met het digitaal oprichten van de bv en te testen hoe het digitaal passeren straks gaat. Eind 2021 heeft de KNB, in afwachting op de definitieve implementatiedatum van de wetgeving, gewerkt aan een speciale kennisbank en proeftuin hiervoor. (Kandidaat-)notarissen kunnen zichzelf dan voorbereiden in de aanloop naar de wetwijziging.

#### Programma digitaal passeren

Begin augustus 2021 is de KNB, in opvolging van de realisatie van DOBV, het programma digitaal passeren gestart. Dit programma moet er in 4 jaar in voorzien om stapsgewijs de digitale akte breed beschikbaar te stellen binnen de notariële dienstverlening met de juiste procesondersteuning (digitaal passeren) en de digitale middelen (o.a. digitale opslag en archivering van digitale akten). In samenwerking met ketenpartners en wetgeving wordt hiermee de notaris uitgerust met de juiste middelen voor de juiste type dienstverlening. Fysiek of op afstand, op papier of digitaal: de notaris is de strategisch adviseur van de toekomst.

#### BRP Modernisering

In 2021 is gestart met de technische vernieuwing van de BRP applicatie. Naast het vernieuwen van de software zullen de BRP en de TMV (TerugMeldVoorziening) als twee afzonderlijke webapplicaties in het notarisportaal ondergebracht worden. Het notarisportaal is de webapplicatie waar nu al de CTR en VIS webapplicaties te vinden zijn en waar ook binnenkort de CDR webapplicatie aan zal worden toegevoegd.

#### NotarisID

Eind 2019 is de juridische structuur gereed gekomen waarmee de ontwikkeling van NotarisID en de poortwachtersfunctie buiten de KNB organisatie is geplaatst. De verzelfstandiging had tot doel gerichte aandacht te kunnen geven aan de twee hoofdonderwerpen: het certificeren van NotarisID en de realisatie van de scanner infrastructuur ten behoeve van de poortwachtersfunctie.

De KNB heeft de inwerkingtreding van de verordening inzake het gebruik van de WID-scanner tot tweemaal toe moeten uitstellen, teneinde er zeker van te zijn dat notariskantoren een voor de praktijk bruikbare scanner zouden krijgen. De verplichting tot het gebruik van de WID-scanner is opgeschort tot 1 juli 2021. Ondanks het uitstel verliep de introductie van de scanner niet vlekkeloos. Problemen in de firmware van de scanners gaf op veel kantoren problemen. Eind 2021 zijn deze problemen grotendeels opgelost en lijken de scanners goed te werken.

De verdere ontwikkeling van NotarisID is voorzien in twee fasen: gedurende 2019-2020 lag de focus op het opzetten van de structuur, het neerzetten van de organisatie, het verkrijgen van certificering en ingevolge het KPMG-rapport, een goedkeurende verklaring over deze eerste fase. Die fasering werd gevolgd, met 1 juli 2021 als geplande opleverdatum. Uitgangspunt daarbij vormde de inwerkingtreding van de Europese Richtlijn digitalisering oprichting en inschrijving van kapitaalvennootschappen die werd voorzien voor 1 juli 2021. Gedurende 2021 bleek dat afronding van fase 1 naar medio 2022 opschuift. Welkomte bijkomstigheid is dat de inwerkingtreding van de Europese richtlijn eveneens naar medio 2022 is verschoven.

De tweede fase wordt eventueel commercieel. NotarisID zal dan mogelijk worden ingezet voor zaken die niet direct toe rekenen zijn tot de kerntaak van de notaris. Deze commerciële activiteiten kunnen niet vanuit de KNB worden gefinancierd. Hiervoor is en wordt in 2022 onderzocht of het mogelijk is externe financiers en investeerders te interesseren voor NotarisID.

Vanuit innovatie zijn de volgende projecten aangestuurd:

## KNB privacy Ecosysteem

Vanaf 2020 zijn er door Innovatie verkenningen gedaan naar componenten ten behoeve van het project DOBV. De brede visie van een Notary Privacy Ecosysteem komt tot uitdrukking in het programma Digitaal Passeren. Inmiddels is een werkende proefopstelling voor roeyementsvolmachten en legalisaties opgeleverd.

Zowel vanuit de overheid als vanuit ketenpartners is aandacht voor Regie op Gegevens: het uitwisselen van, zoveel als mogelijk, gevalideerde en authentieke gegevens onder toezicht én regie van de burger. Dit beleidskader zal haar weg vinden in de Wet Digitale Overheid en afsprakenstelsels (ecosystemen) zoals Zorgeloos Vastgoed. Voor de KNB was dit eind 2020 aanleiding om een onderzoek naar digitale kluizen te starten. Dit onderzoek is in 2021 opgeleverd. Een positieve ontwikkeling is dat ook de wetgeving steeds meer ruimte biedt aan digitale vertrouwensdiensten. Innovatie heeft deze ontwikkelingen ondersteund met een onderzoek naar de opzet en de consequenties van de eIDAS herziening. Bezien vanuit de vertrouwensrol van het notariaat is de toepassing van zogenaamde "digital wallets" en de daarbij behorende attestatie en verificatie van attributen in de komende jaren een belangrijk onderwerp. Bevindingen uit dit onderzoek zijn verwerkt in adviezen die de KNB heeft aangereikt aan de CNUE.

Volgend op de in 2020 op NotarisNet gepubliceerde handleiding voor de beoordeling van digitale ondertekening van koopovereenkomsten is in 2021 gewerkt aan referentiekaders voor geavanceerde en gekwalificeerde digitale handtekeningen. De achtergrond daarvan is dat er geen algemeen geaccepteerde normering voor conformiteitstoetsing van de elektronische handtekening bestaat. De normering zelf dient inhoudelijke eisen aan de ondertekendienst en het gebruikte authenticatiemiddel te omvatten, waarbij gebruik kan worden gemaakt van de in het kader van eIDAS opgestelde wettelijke regels en ETSI standaarden die zich richten op de nadere invulling van die wettelijke regels. De resultaten hiervan zijn inmiddels opgeleverd. Echter, de marktontwikkelingen rond digitaal ondertekenen en de herziening van de eIDAS wetgeving zijn aanleiding voor een verdiepingsslag die in 2022 zal plaatsvinden.

## Samenwerkingsverbanden

KNB participeert in diverse samenwerkingsverbanden. Zo blijft er zicht op nieuwe ontwikkelingen die mogelijk relevant kunnen zijn voor het notariaat. Ook biedt dit mogelijkheden voor de KNB om kennis uit te wisselen en om samen met andere partijen in de praktijk ervaring op te doen.

Vanuit de Dutch Blockchain Coalition heeft de KNB in een gezamenlijk project met de KvK, de Belastingdienst, PWC en ABN Amro onderzocht hoe - specifiek voor ondernemingen - een digital wallet met bevoegdheden vorm zou kunnen krijgen. Dit project loopt door in 2022.

In het samenwerkingsverband met Techruption zijn diverse verkenningen op het gebied van arteficiële intelligentie (AI) en Self Sovereign Identity (SSI) gedaan. Het betrof onder meer de SSI-usecase "Digitale verklaring van Executele", die kan worden gezien als een voorbeeld van de plaatsing van een digitale machtiging, namelijk die van executeur testamentair, in een digital wallet.

Ook de connectie met het Privacy Enhancing Technologies Lab van het Ministerie van J&V is een vruchtbaar platform voor uitwisseling van kennis. J&V heeft vanuit dat platform in samenwerking met TNO een scan ontwikkeld die helpt om nieuwe technologie te duiden, als onderdeel van het innovatieproces. Deze zogenaamde "SELFIE-scan" geeft inzicht in: Social, Ethical, Legal en Fit ('gereedheid' van de organisatie). KNB werd gevraagd een casus in te brengen om deze scan te

beproeven. Dat is gedaan door medewerkers van de drie betrokken organisaties. De casus betrof de digitale verklaring van executele, een SSI-toepassing die KNB met Techruption heeft uitgewerkt.

In september 2021 heeft Eric Jan van Kempen, Directeur Generaal Wonen van het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties, formeel het afsprakenstelsel Zorgeloos Vastgoed 1.0 in ontvangst genomen. In 2022 ligt de focus op verdieping en verbreding daarvan. Het eerder beschikbaar hebben van gevalideerde informatie is één van de aandachtspunten en daarbij komt de toegevoegde waarde van de notaris in beeld. <https://www.zorgeloosvastgoed.nl/de-4-grote-speerpunten-voor-2022/>

#### Verkenningen en beproevingen

De verwachting is dat ook in het notariaat steeds meer toepassingsmogelijkheden van kunstmatige intelligentie ontstaan. De KNB heeft daarom de Radboud Universiteit gevraagd te onderzoeken wat de kansen en bedreigingen van kunstmatige intelligentie zijn binnen het notariaat. Dit onderzoek loopt door in 2022. Dan zal ook het notariaat actief betrokken worden.

Met het Centre for Actionable Research of Open Universiteit (CAROU) is een project opgezet om de AI-technologie voor emotieherkenning bij Belehrung te beproeven. Via NotarisNet is een oproep aan kantoren gedaan om hieraan deel te nemen, waar enthousiast op is gereageerd. De inrichting van deze proef bleek vanwege de noodzakelijke veiligheidswaarborgen complex en eiste meer tijd dan voorzien. De uitvoering van de proef zal in 2022 starten.

Met het samenwerkingsverband Techruption is gewerkt aan een keuzehulpmiddel voor de toepassing van AI voor gegevensanalyse. Het betreft technologie waarmee partijen analyses kunnen uitvoeren op hun gecombineerde gegevens, waarbij het herleiden tot individuen niet mogelijk is (multiparty computation, (MPC)). Dergelijke technologieën worden onder meer toegepast voor fraudedetectie en zijn vanuit dat perspectief ook voor het notariaat interessant. KNB heeft daarom opdracht gegeven aan de Universiteit Maastricht onderzoek te doen naar de geschiktheid van MPC voor het signaleren van vastgoedfraude.

In 2021 werd door Schluss, KNB, RvIG, de Volksbank, DELA en DaVinci samengewerkt aan een proefopstelling 'Overlijden & nalatenschappen' waarbij subsidie is toegekend vanuit het Innovatiebudget Digitale Overheid 2021 (BZK). Kern daarvan is het gebruik van een kluisconcept dat volledig onder regie van de burger staat. Aan dienstverleners kan toegang worden verleend tot de in de kluis aanwezige informatie en zij kunnen daarin ook zelf informatie plaatsen – mits zij toestemming hebben van de eigenaar van de kluis. Als casus is hiervoor de "Digitale verklaring van Executele" ingebracht. De gedachte is om het afhandelen van de formaliteiten na een overlijden te vereenvoudigen. Bij leven zorgen personen er voor dat hun relevante gegevens in de persoonlijke digitale kluis komen te staan. Vervolgens verlenen zij een vertrouwd persoon na hun overlijden toegang tot hun gegevens. Zo zal dit keteninitiatief van overheid, notariaat, banken en verzekeraars nabestaanden na overlijden van een dierbare gaan ontlasten. Dit project loopt door in 2022.

Gedurende 2021 is een vervolg gegeven aan het project om middels toepassing van AI-technologie doorzoekbaarheid en metadatering het documentbeheer van de KNB te versterken. Dit project loopt door in 2022.



### Beeldvorming & advies

In het eerste halfjaar van 2021 zijn er twee innovatielabs in webinar vorm georganiseerd: één over Big Data en Open Data en wat het notariaat daarmee kan. Sprekers afkomstig van het CBS en uit het KNB-project Kwaliteit en Toezicht hebben dit thema beetgepakt. Het tweede lab behandelde kunstmatige intelligentie en de toepassing daarvan bij digitale Belehrung. Dit zou van toegevoegde waarde kunnen zijn voor het digitaal passeerproces waar de KNB aan werkt. Ook het onderwerp "deep fake" en de risico's daarvan kwam uitgebreid aan de orde.

### Kwaliteit en Toezicht Notariaat

In 2020 is een start gemaakt met het programma kwaliteit en toezicht. Met dit programma wordt het geïntegreerd kwaliteits- en toezichtmodel gerealiseerd. Uitgangspunt van dit model is dat kwaliteits- en toezichtgegevens centraal worden opgeslagen in een database en dat de betrokkenen (toezichthouder en auditor) op deze wijze snel en eenvoudig bij de opgeslagen gegevens kunnen. De gewenste gegevens worden rechtstreeks en geautomatiseerd uit de notariële softwaresystemen aangeleverd. Voordeel voor de notaris is dat het aanleveren van gegevens aan BFT dan geautomatiseerd gebeurt. Dit ontlast de notaris en bespaart ook kosten. Ander voordeel is dat alle betrokken partijen met dezelfde gegevens aan de slag kunnen en de auditor (kwaliteit) en toezichthouder door de eenduidige gegevens hun werkzaamheden beter op elkaar kunnen afstemmen.

### Ketenpartners en Notariële Softwareleveranciers (NSLs)

De samenwerking met de ketenpartners voor het notariaat is in 2021 flink verstevigd. Bij de belangrijkste ketenpartners als de Belastingdienst, de KvK en het Kadaster vindt frequent overleg en afstemming plaats zowel op bestuurlijk niveau, als op tactisch en vakinhoudelijk niveau. Binnen de KNB zelf wordt deze afstemming op gestructureerde wijze voorbereid, zodat alle relevante onderwerpen op de juiste plek worden besproken.

Met alle ketenpartners zijn in 2021 ook wederzijdse afspraken gemaakt over de werk- en handelswijze in geval van een calamiteit of een hack.

Met de notariële softwareleveranciers is ook in 2021 op regelmatige basis overleg geweest. Daarin kwamen onderwerpen aan de orde die als gevolg van wijzigende wet- en regelgeving van belang zijn voor de NSL's alsmede de projecten van zowel de ketenpartners als de KNB. Daar waar het van toegevoegde waarde was hebben ook ketenpartners deelgenomen aan deze vergaderingen om onderwerpen of projecten toe te lichten. Vanwege corona hebben alle overleggen digitaal plaatsgevonden, wat leidde tot een zeer hoge opkomst.

## Financieel beleid KNB

Het financiële beleid van de KNB is gebaseerd op een meerjarenbegroting. De financiële rapportages worden maandelijks opgesteld, zodat budgethouders (afdelingshoofden) structureel meer grip op hun begroting krijgen. Er is een jaarlijkse risicoanalyse uitgevoerd, waarvan de uitkomsten zijn gepresenteerd aan het bestuur.

### Weerstandsvermogen

Het eigen vermogen (algemene reserves) van de KNB is van groot belang voor de continuïteit. Per kwartaal worden de risico's gevolgd (zie ook bijlage "weerstandsvermogen"). Het weerstandsvermogen (eigen vermogen minus vaste activa) neemt ten opzichte van vorig jaar af. Dit komt met name door de investeringen in immateriële vaste activa.

### *Beleggen*

De effecten zijn in beheer bij de ABN-AMRO. Het beleid met betrekking tot het liquiditeitsbeheer en het beleggen van gelden is vastgelegd in een beleggingsstatuut. Een nieuw beleggingsstatuut is in januari 2017 opgesteld en tijdens de bestuursvergadering van 2 augustus 2017 vastgesteld. In de bijlage "beleggingsstatuut" zijn de cijfers en een nadere uitleg opgenomen.

### *Financieel beleid – begroting komend jaar*

Door voortschrijdend inzicht is de begroting voor komend jaar (2022) bijgesteld. De meest opvallende bijgestelde posten zijn: het ontwikkelen van de digitale akte, activiteiten in het kader van futurepro(o)f en het beheer van PEC systemen. Daarnaast is rekening gehouden met het aantrekken van een bestuurssecretaris en een jurist, hogere afschrijvingskosten van het nieuwe BRN en hogere kosten voor het datawarehouse. Deze extra uitgaven worden bekostigd door het verlagen van het innovatiebudget en een verhoging van de poortwachterstoelage.

### *Wet Normering Topinkomens (WNT)*

In de bijlage toelichting WNT is uitvoering gegeven aan de WNT. Alle bestuursleden, de directeur en de leden van de ledenraad worden vermeld voor de bezoldiging en onkostenvergoeding, daar zij worden geclassificeerd als topfunctionaris.

## **Opbouw begroting algemeen**

De begroting van de KNB heeft – technisch gesproken – elf segmenten: **KNB Bureau, Onderwijs en Kandidatenzaken, Kwaliteitstoetsing, ICT & Procesoptimalisatie, Uitgeverij, Rechtsvragen, CTR, Public Relations, Centraal Levenstestamentregister, Onderzoek en Ontwikkelingsfonds en Ondersteuningsfonds** – met verschillende deelbegrotingen. De begroting is om twee redenen op deze manier ingericht. Ten eerste om te laten zien dat middelen worden besteed waar ze voor bedoeld zijn. Ten tweede vanwege de verschillende btw-tarieven. Met ingang van 1 oktober 2016 valt de KNB onder de vennootschapsbelasting. Met de belastingdienst zijn gesprekken geweest om vast te stellen welke segmenten en/of activiteiten van de KNB belastingplichtig zijn voor de vennootschapsbelasting. De belastingdienst heeft een voorlopig standpunt ingenomen en de KNB heeft op grond hiervan de aangiften voor boekjaar 2016/2017, 2018 en 2019 ingediend. De belastingdienst heeft de ingediende aangiften ongewijzigd overgenomen.

De KNB heft een algemene bijdrage (volgens artikel 87 van de Wna) om de kosten te dekken die samenhangen met de uitoefening van haar ordetaken ten behoeve van alle leden. Deze bijdrage wordt ingezet voor het KNB Bureau. De KNB levert ook diensten aan leden, kantoren of derden. Deze diensten en producten genereren hun eigen inkomsten door middel van abonnementen of een tarief per afgenomen product of dienst. Een overzicht van alle actuele prijzen en tarieven staat in de bijlage.

## **Overkoepelende diensten**

In de begroting zijn de overkoepelende diensten terug te vinden onder 'overige bedrijfskosten'. Zij bestaan ter ondersteuning van alle activiteiten van de KNB. Hiertoe worden de afdelingen directie, financiën en administratie, personeel en organisatie en ICT gerekend. Deze afdelingen verrichten overkoepelende werkzaamheden ten behoeve van het hele notariaat en de hele KNB. De kosten worden op basis van het aantal medewerkers per afdeling of dienst toegerekend. De rente opbrengsten worden tot en met boekjaar 2020 – op basis van de hoogte van de reserves aan het begin van het boekjaar – toegerekend aan de segmenten. Vanaf boekjaar 2021 wordt het financieringsresultaat niet meer toegerekend aan de segmenten, maar als aparte post onder de algemene reserve gepresenteerd. De resultaten van de segmenten worden hiermee niet meer sterk

beïnvloed door de sterke fluctuaties in het financieringsresultaat en zijn beter vergelijkbaar in de tijd.

#### *Directie*

De directie van de KNB is verantwoordelijk voor het uitvoeren van het beleid door het KNB bureau en geeft daar leiding aan. Zij onderhoudt daarbij externe relaties, geeft invulling aan belangenbehartiging en vertegenwoordigt de KNB en het notariaat bij externe stakeholders. De directie maakt afspraken inzake verzekeringen (waaronder beroepsaansprakelijkheid), de Stichting Voorzieningsfonds van de KNB, de Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat en onderhoudt relaties met banken ten behoeve van het hele notariaat. Onder de directie valt tevens de verenigingsmanager. De verenigingsmanager is aangesteld als linking pin tussen de besturen van de specialistenverenigingen en het bestuur en uitvoerende afdelingen van de KNB. Doel is gezamenlijk optrekken als notariaat en naar buiten toe waar mogelijk één stem laten horen. De specialistenverenigingen betalen een vergoeding voor de werkzaamheden die KNB-medewerkers voor de verenigingen verrichten.

#### *Financiën en administratie*

De afdeling financiën zet het financiële beleid behorend bij de gekozen koers uit en administreert alle financiële stromen van de KNB. Zij volgt rentetarieven op deposito's en andere renterekeningen en brengt maandelijks financiële rapportages uit. De verkoopfacturen worden digitaal verstuurd, de administratie wordt in Exact Online bijgehouden en de inkoopfacturen worden via Basecone goedgekeurd en digitaal aangeleverd. De afdeling verzorgt tevens de financiële administraties van de Stichting ECH, de Stichting Voorzieningsfonds van de KNB, De Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat, de commissie Toegang Notariaat, Stichting Digitale Rechtszekerheid, het Centraal Digitaal Repertorium en aanvullende projecten en verschillende specialistenverenigingen. Vanaf 2020 is hier de Stichting Digitalisering & Identiteitsvoorzieningen Notariaat en de Stichting Nobilex bij gekomen.

#### *Personeel en organisatie*

Onder deze afdeling vallen alle zaken aangaande personeel, huisvesting, facilitaire dienst en inventaris. Loket wordt gebruikt voor de personeels- en salarisadministratie en de salarisadministratie ondergebracht bij Grant Thornton. Het secretariaat heeft de kennismakingsbijeenkomsten voor nieuwe notariële leden georganiseerd.

#### *Automatisering*

Professionalisering rollen en werkwijzen

Ook in 2021 is het professionaliseringstraject verder doorgevoerd samen met de informatiseringspartners. Voor de KNB betekent dit steeds meer regie, overzicht en grip op processen, informatie en resultaten.

#### *Modernisering architectuur PEC*

In 2021 is onderzoek gedaan naar de mogelijkheden om de verschillende (verwijs)registers slim, efficiënt en veilig gebruik kunnen maken van gemeenschappelijke componenten. Bijkomend voordeel van een generieke opzet van deze componenten is dat nieuwe registers hier ook gebruik van kunnen maken. Verder is er in 2021 de kennisgroep architectuur, samengesteld uit architecten van KNB en haar partners (Davinci, Avisi, BrixCRM en Alten) verder opgezet waardoor projectoverstijgende issues kunnen worden behandeld en met architectuurbeleid en -richtlijnen kunnen worden ondersteund. Ook is er gestart met de doorontwikkeling van de taxonomie en de daaraan gekoppelde informatiemodellen als basis voor de gegevensvastlegging van interne (PEC-)systemen, maar ook voor ontsluiting van de informatievoorziening op het nieuw PEI-platform, en koppelvlakken met ketenpartners zoals BFT, Belastingdienst, KvK en de notariële



softwareleveranciers. In dat kader is ook de API strategie opgesteld (hoe koppelen we met partners op een moderne en gestandaardiseerde wijze) en met de notariële softwareleveranciers afgestemd.

#### Informatiebeveiliging

In 2021 is zonneklaar geworden dat ook het notariaat getroffen kan worden door cybercrime. Om de kans dat dit direct gebeurt te verkleinen zijn ook in 2021 voorbeeldmaatregelen op NotarisNet gepubliceerd. Bovendien is aan het eind van het jaar een speciaal telefoonnummer bekend gemaakt waar kantoren zich kunnen melden indien zij vermoeden of weten dat zij slachtoffer zijn van een hack. Gedurende het jaar is bovendien verder gewerkt aan de beveiliging zowel binnen de KNB als op het PEC. In 2022 zal verder aangedrongen worden op goede beveiliging bij de kantoren zelf en zal hiervoor zo veel mogelijk informatie aangeleverd worden.

### **KNB Bureau**

Op de begroting van het KNB Bureau vindt u posten, zoals het bestuur, de ledenraad, het ordesecretariaat, de algemene ledenvergadering (ALV) en het jaarcongres, vertegenwoordiging in het buitenland en alle commissies, kandidatenzaken, declaratiegeschillen, klachtenafhandeling en praktijkondersteuning, de Notaristelefoon en corporate communicatie.

Het resultaat van het KNB Bureau over boekjaar 2021 is positief € 435.965. De begroting ging uit van een positief resultaat van € 296.990. Het resultaat is gunstig beïnvloed door de hogere inkomsten uit de algemene bijdrage, de niet bestede kosten van een auditor en SRD, lagere kosten ledenraad, lagere kosten onderzoeken, lagere kosten public affairs, lagere kosten issuegroepen en de lagere overhead kosten. Daar tegenover staan de hogere kosten van werving, het congres, inhuur voor futurepro(o)f, hogere kosten pensioenkamer en hogere kosten buitenland. Onder de kosten van de afdeling communicatie vallen onder andere de kosten van de Notaristelefoon; deze bedragen voor 2021 € 52.785.

### **KNB Diensten**

#### ***Onderwijs en opleiding (O&K in de begroting)***

Alle leden van de KNB hebben een permanente educatieverplichting. In ieder tijdvak, dat bestaat uit twee kalenderjaren, moeten de leden veertig opleidingspunten halen. Het team Cursussen & Congressen voert de PE-administratie voor de leden en ontwikkelt en organiseert cursussen, congressen en bijeenkomsten, gericht op notariële thema's.

Vanwege corona organiseert de KNB sinds 2020 ook onlinebijeenkomsten; niet alleen voor cursussen, maar ook voor grotere bijeenkomsten zoals de ALV en het jaarcongres. Vooral voor bijeenkomsten waar kennisoverdracht centraal staat zijn onlinebijeenkomsten niet meer weg te denken uit het aanbod. Leden geven voor die bijeenkomsten steeds vaker de voorkeur aan onlinebijeenkomsten. Het team cursussen en congressen organiseert daarnaast ook cursussen en congressen voor de Vereniging voor Notariële Registergoederen Specialisten (NRS), de Vereniging van Mediators in het Notariaat (VMN), de Vereniging Ondernemingsrechtsspecialisten Notariaat (VON) en de Vereniging IT-Notaris.

Voor de vaardigheidscursussen is de KNB eind 2015 een samenwerking aangegaan met het opleidingsbureau Dialogue. Zij bieden sinds begin 2016 onder de noemer Notaris 2.0 Academy deze trainingen aan. Dit aanbod is in 2021 aangepast als gevolg van het futurepro(o)f-traject.

Het jaarritme van het team cursussen en congressen hangt sterk samen met de tweejaarlijkse PE-verplichting. In het eerste jaar van de verplichting wordt minder gebruik gemaakt van de opleidingsmogelijkheden; in het tweede jaar wordt een inhaalslag gemaakt. Dit betekent dat het financiële resultaat het tweede jaar doorgaans beter is. Het jaar 2021 was het tweede jaar van de PE-verplichting. O&K sluit het boekjaar 2021 af met een positief resultaat van € 18.994.

### **ICT & Procesoptimalisatie (I&P)**

Onder de kop "Automatisering" en de kop "Belangrijkste investeringen ten behoeve van het notariaat- ICT" zijn de activiteiten van deze afdeling beschreven. Het segment I&P heeft de grootste inkomsten en uitgaven binnen KNB. In het boekjaar 2021 heeft I&P meer inkomsten ontvangen uit de hogere aantallen VIS en BRP, de poortwachterstoelage, kvk inlogfederatie, geen afschrijvingskosten DOBV, lagere hosting en beheerkosten DOBV, lagere kosten innovatie en de lagere overhead kosten. Hiertegenover staan de meerkosten van VIS het niet activeren van de projectkosten DOBV, niet begrote kosten IAM, niet begrote kosten doorontwikkeling DOBV, niet begrote kosten digitaal protocol, hogere kosten futurepro(o)f en hogere kosten digitale akte.

Per saldo heeft I&P een negatief resultaat van € 2.308.302 behaald. Begroot was een negatief resultaat van € 1.749.487.

De poortwachterstoelage wordt vanaf augustus 2019 in rekening gebracht bij elke inlichting VIS en BRP. Deze toeslag is bedoeld voor het vormgeven van de poortwachtersfunctie van het notariaat en het faciliteren van NotarisID. DOBV wordt gezien als de digitale poort naar Europa. De inkomsten uit deze toeslag zijn in 2021 aangewend om de nota's van Identiteitsvoorzieningen & Digitalisering Notariaat Holding B.V. (IDNH) te voldoen en de kosten voor de ontwikkeling van DOBV. IDNH zorgt vanaf oktober 2019 voor de uitvoering van het vormgeven van de poortwachtersfunctie en het faciliteren van NotarisID.

### **Uitgeverij**

Onder het segment uitgeverij vallen publicaties zoals WPNR, aandeelhoudersregisters en de brochures. Door de lagere overhead kosten is het segment uitgeverij positiever uitgekomen dan begroot.

### **Rechtsvragen**

De afdeling rechtsvragen heeft als kerntaak het beantwoorden van algemene rechtsvragen die het notariaat aangaan. Door de hogere advieskosten met hiertegenover het later invullen van een vacature en de lagere overhead kosten is de afdeling negatiever uitgekomen dan begroot.

### **Public Relations en lobby**

De KNB verricht structurele communicatie- en lobbyactiviteiten die uit de algemene bijdrage worden betaald. De bijdrage uit het PR-budget kan worden besteed aan bijvoorbeeld campagnes en publieksvoorlichting, die de kernwaarden en het maatschappelijk belang van het beroep over het voetlicht brengen. Doel is het vergroten van het bewustzijn rondom relevantie en betekenis van het notariaat in onze maatschappij en in ons dagelijks leven. In het boekjaar 2021 is het bedrag besteed aan de reclamecampagne 'Hé notaris, vertaal 's'. De KNB won daarmee in 2021 opnieuw een reclameprijs. Eerder won de KNB een gouden Grand Prix Content Marketing-bekroning voor de reclamecampagne '#NotarisTaalZonderOmhaal'. In 2022 staan de campagnes ondermeer in het teken van de futurepro(o)f. Naast campagnes zorgt de KNB ook voor een structurele aanwezigheid op verschillende sociale media (Facebook, Instagram, Youtube, LinkedIn) met specifiek op de doelgroep gerichte filmpjes en andere communicatie-uitingen over notariële dienstverlening.

Misschien wel het belangrijkste lobbydossier voor het notariaat was de Europese richtlijn die de digitale oprichting van een vennootschap mogelijk moet maken. Deze richtlijn trad op 1 augustus 2021 in werking. Hoewel de KNB technisch gereed was voor deze invoering vroeg de Nederlandse

regering uitstel van de juridische vertaling in nationale wetgeving. Die wordt in de tweede helft van 2022 afgerond. Vooral de keuze van de minister voor Rechtszekerheid om de notaris een formele positie te geven bij die digitale oprichting stemt tot tevredenheid. Daarnaast organiseert de KNB veel activiteiten over de poortwachtersrol van de notaris en fraudepreventie. In 2021 voerde de KNB tevens het verplichte gebruik van een zogenoemde WID-scanner in. Hiermee kan de notaris identiteitsmiddelen controleren op echtheid om zodoende identiteitsfraude te voorkomen.

### ***Centraal Levenstestamentregister (CLTR)***

Het CLTR is met ingang van 1 mei 2011 van start gegaan. Het register is opgezet door de KNB en valt daarmee onder de algemene reserve. In mei 2013 is het register gedigitaliseerd. Het aantal inschrijvingen ten opzichte van vorig jaar is bijna gelijk aan vorig jaar. Er zijn in dit boekjaar 197.508 inschrijvingen geweest. Het tarief van een inschrijving is per 1 januari 2016 verlaagd naar € 6,50 per inschrijving. Ten opzichte van de begroting heeft het CLTR meer inkomsten vanwege het aantal inschrijvingen, een niet uitgevoerd project en de lagere overhead kosten. Per saldo heeft het CLTR een winst van € 509.497 gemaakt.

## **Overige ondersteunende diensten**

### ***Centraal Testamentenregister (CTR)***

Sinds 1 januari 2007 wordt het beheer en de exploitatie van het CTR uitgevoerd door de KNB. Hiervoor is een convenant gesloten tussen het Ministerie van Justitie en Veiligheid en de KNB. Eerder lag de uitvoering van het CTR bij het Ministerie van Justitie en Veiligheid. Doel van deze overgang is om te komen tot een substantiële kostenbesparing en een kwaliteitsverbetering. Een deel van de bestemmingsreserve van het CTR (€ 500.000) is bestemd voor het bouwen van het portaal voor Hammerstein. Hiervoor is een aparte bestemmingsreserve "Hammerstein portaal" aangemaakt. Deze reserve zal, gelijk met de afschrijvingstermijn van 8,5 jaar voor het Hammerstein portaal, worden afgebouwd naar nul. Het CTR is sinds mei 2012 aangesloten op het Europese netwerk van testamentenregisters. Door deze aansluiting kunnen notarissen in andere Europese landen digitaal inlichtingenverzoeken doen bij het CTR en vice versa. Het Ministerie van Justitie en Veiligheid heeft besloten per 1 januari 2017 het tarief van het CTR te verlagen naar € 5,50. Het CTR teert hiermee geleidelijk in op haar reserve. Door hogere inschrijvingen en de lagere overhead kosten en het hogere financieringsresultaat heeft het CTR een lager negatief resultaat dan begroot.

### ***Onderzoek- en ontwikkelingsfonds***

De bestemmingsreserve is bedoeld om kosten die samenhangen met de ontwikkeling van (nieuwe) notariële diensten te financieren. Dit jaar zijn er geen onderzoeken geweest.

### ***Ondersteuningsfonds***

In 2021 is er geen beroep gedaan op het ondersteuningsfonds.

### ***Hammerstein portaal***

De bestemmingsreserve Hammerstein portaal bestaat uit de bijdrage van het Ministerie van Justitie en Veiligheid voor toekomstige afschrijvingslasten voor het Hammerstein portaal. De reserve wordt gelijktijdig met de afschrijvingen van het portaal uitgeput en loopt tot en met 2021.

### ***Verzekeringen – beroepsaansprakelijkheid – nut en noodzaak***

Vanaf oktober 2016 is elke notaris weer verplicht verzekerd, omdat niet iedere notaris verzekeraar bleek te zijn. Een specificatie van de verzekeringsbijdragen voor het boekjaar 2021 is opgenomen in de bijlage "collectieve verzekeringen". Door de lagere overheadkosten en het hogere aantal notarissen is het resultaat € 131.003 positief. De bestemmingsreserve verzekeringen komt uit op € 1.057.976.

### *Verzekeringen – arbeidsongeschiktheid en zorg – en schadeverzekeringen*

Om inkoopkortingen voor de arbeidsongeschiktheidsverzekering en de zorg- en schadeverzekeringen te bedingen, heeft de KNB mantelovereenkomsten afgesloten met Movir, OHRA en De Goudse. De leden en de kantoormedewerkers kunnen hierdoor korting krijgen op deze verzekeringen.

## **Verbonden partijen**

### *Stichting ECH (zeggenschap 50% KNB, 25% Rabobank en 25% Raad van Advies)*

Het bestuur van Stichting ECH wordt in 2021 gevormd door 4 bestuurders, waarvan 2 door KNB benoemd, één door Rabobank Nederland en één door Nationale Nederlanden.

Stichting ECH maakt gebruik van PEC en inzet van medewerkers van de KNB. Hiervoor zijn zakelijke prijsafspraken gemaakt.

### *Stichting Voorzieningsfonds van de KNB*

Het bestuur van Stichting Voorzieningsfonds van de KNB bestaat uit de 3 bestuursleden die geleverd worden door de KNB; de voorzitter, de penningmeester en een lid.

### *Stichting Pensioenfonds Notariaat*

Op grond van de statuten van Stichting Pensioenfonds Notariaat (SPN) worden de bestuursleden als volgt benoemd: 3 leden op basis van voordracht door de KNB, 2 leden op basis van voordracht door de Bond van Medewerkers in het Notariaat, 1 lid vanuit de gepensioneerden en 2 leden op voordracht door het bestuur van het SPN. Per 1 juli 2014 is de pensioenraad omgevormd naar de PensioenKamer. Over en weer is er geen sprake van aansprakelijkheden en/of afgegeven garanties.

### *Stichting Rechtszekerheid Digitaal*

Het bestuur van de Stichting Rechtszekerheid Digitaal (SRD) wordt gevormd door een aantal leden van de KNB en een extern lid. De stichting opereert onafhankelijk van de KNB en schept de randvoorwaarden waaraan digitale initiatieven zouden moeten voldoen.

### *Stichting Nobilex*

Het bestuur van Stichting Nobilex wordt benoemd door de KNB en bestaat uit drie of vijf natuurlijke personen. Stichting Nobilex houdt zich bezig met een doelmatige en kwalitatief hoogwaardige dienstverlening door juridische dienstverleners. Nobilex Automatisering B.V. ontwikkelt kantoorautomatisering voor en door notariskantoren. Om de financiering rond te krijgen heeft de KNB zich voor Nobilex Automatisering B.V. op 11 april 2018 borg gesteld tot een maximum van € 4,7 miljoen aan hoofdsommen. De KNB ontvangt over dit bedrag een borgstellingsprovisie van 3,8%. In 2020 is de borgstelling verhoogd naar € 6.130.000.

### *Stichting Digitalisering & Identiteitsvoorzieningen Notariaat*

Stichting Digitalisering & Identiteitsvoorzieningen Notariaat is op 11 oktober 2019 opgericht. Het bestuur wordt benoemd door de KNB en bestaat uit drie of meer bestuursleden. De Stichting heeft ten doel het direct of indirect houden van aandelen in vennootschappen die zich bezighouden met het beheer en onderhoud van een centrale infrastructuur waarbinnen WID-scanners functioneren en het ter beschikking stellen van WID-scanners aan notariskantoren. Daarnaast de verdere ontwikkeling van identificatiemiddelen en het verkrijgen en behouden van relevante certificering en andere activiteiten met het oog op de rol van de notaris met betrekking tot identificatie, ondertekening en de wettelijke poortwachtersfunctie van de notaris.



#### *Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat*

Het bestuur van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat bestaat uit vijf tot zeven leden en is nu een personele unie met KNB bestuurders. Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat is op 13 juni 2018 opgericht. De activiteiten van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat bestaan voornamelijk uit de instandhouding van een fonds als bedoeld in artikel 88a Wet op de notarisambt teneinde de continuïteit van de goede notariële dienstverlening te garanderen en te bevorderen, en voorts het verrichten van al hetgeen met het bovenstaande in de ruimste zin verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn.

De inkomsten in 2021 zijn hoger dan begroot vanwege het grote aantal gepasseerde akten in het notariaat.

Het onderzoek naar de verdeelsleutel van de kosten van toezicht heeft in 2021 plaats gevonden. Het ministerie van J&V heeft een keuze gemaakt voor de nieuwe verdeelsleutel en deze gehanteerd bij de doorbelasting van de kosten van toezicht voor 2021. De KNB kan zich vinden in de nieuwe verdeelsleutel, maar heeft bezwaar aangetekend tegen de onjuiste toepassing. De heffing van de akte in 2022 blijft gelijk aan de heffing in 2018.

#### **Algemene reserves**

De reserve ICT & Procesoptimalisatie wordt gebruikt voor het financieren van projecten inzake het opzetten of overnemen van registers en/of het uitvoeren in het kader van nieuwe wetgeving. Daarnaast is de reserve bedoeld om toekomstige investeringen in de PEC-diensten te financieren en om verkennend onderzoek naar relevante innovaties te faciliteren. In het boekjaar 2021 is deze reserve afgenomen met name vanwege de hogere kosten voor DOBV, het ontwikkelen van een digitale akte en activiteiten voor futurepro(o)f. In de begroting van 2022 en 2023 worden de projecten gefinancierd uit deze reserve. Zoals uit de gesegmenteerde begroting op pagina 19 blijkt, wordt er komende jaren fors geïnvesteerd in ICT & Procesoptimalisatie. De reserve Public Relations zal worden gebruikt om campagnes te voeren. De reserve kwaliteitstoetsing valt vrij, daar de kosten van de peer reviews vanaf 2020 door Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat worden gedragen. Vanaf 2021 zal deze reserve worden gebruikt voor de kwaliteitsverbetering van het notariaat. De reserve CLTR wordt gebruikt om eventuele calamiteiten in het digitaal register op te vangen en aansluitingen te bouwen voor externe partijen. De uitgeverij zal de reserve nodig hebben wanneer in de toekomst de brochures digitaal beschikbaar worden gesteld.

Vanwege de omvangrijke ICT-systemen is een groot weerstandsvermogen noodzakelijk, zodat eventuele problemen met de systemen, waar de KNB en haar leden dagelijks afhankelijk van zijn, kunnen worden verholpen.

Den Haag, 22 april 2022

Het bestuur bestaande uit:

mr. I.M. Cox  
mr. E.M.J.J. Engelen (penningmeester)  
mr. T.P. Flokstra  
mr. A.C. van der Klooster  
mr. A.M.J.M. Ploumen (voorzitter)  
mr. M. Schoonhoven  
mr. B.L.W.P. Versteeg



## Begroting 2023 en voorstel bijdrage

|                                        | werkelijk<br>2021 | werkelijk<br>2020 | begroting<br>2021 | aangepaste<br>begroting<br>2022 | begroting<br>2023 |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------------------|-------------------|
| <b>Baten</b>                           | 18.489.791        | 18.829.108        | 15.685.863        | 20.958.071                      | 22.288.283        |
| <b>Directe kosten</b>                  | 12.803.712        | 10.139.152        | 10.100.713        | 14.078.042                      | 15.913.163        |
| <b>Bruto marge</b>                     | 5.686.079         | 8.689.956         | 5.585.150         | 6.880.029                       | 6.375.120         |
| <b>Personeelskosten</b>                | 4.389.820         | 4.257.219         | 4.283.392         | 4.979.656                       | 4.678.800         |
| <b>Afschrijvingskosten</b>             | 448.890           | 807.313           | 593.489           | 956.657                         | 1.005.120         |
| <b>Overige bedrijfskosten</b>          | 2.259.359         | 1.677.732         | 2.584.671         | 2.773.301                       | 2.732.601         |
| <b>Totaal overige kosten</b>           | 7.098.069         | 6.742.264         | 7.461.552         | 8.709.614                       | 8.416.521         |
| <b>Financiële baten en lasten</b>      | 860.586           | 241.245           | 41.852            | 48.550                          | 48.550            |
| <b>Bijzondere bate</b>                 | 0                 | 0                 |                   |                                 |                   |
| <b>Exploitatiesaldo voor belasting</b> | -551.404          | 2.188.937         | -1.834.550        | -1.781.035                      | -1.992.851        |
| <b>Vennootschapsbelasting</b>          | 0                 | 14.018            | 0                 | 0                               | 0                 |
| <b>Exploitatiesaldo na belasting</b>   | (551.404)         | 2.202.955         | (1.834.550)       | (1.781.035)                     | (1.992.851)       |

In verband met de economische omstandigheden en voortschrijdend inzicht is de begroting 2022 in december 2021 aangepast. Dit betreft met name de kosten van personeel en ict projecten.

Op de volgende bladzijde treft u de gesegmenteerde begrotingen aan en daarna een overzicht voorstel bijdragen januari tot en met december 2023.

Een begroting is een zo goed mogelijke meetlat voor de toekomst, maar hoe verder de toekomst hoe onzuiverder de cijfers. De begroting geeft een beeld waar de KNB naar toe gaat.

# Begroting 2022 en begroting 2023

| aangepaste begroting<br>2022 | aangepaste begroting 2022 |         |            |            |              |           |           |             |           |           |          | Totaal           |
|------------------------------|---------------------------|---------|------------|------------|--------------|-----------|-----------|-------------|-----------|-----------|----------|------------------|
|                              | KNB bureau                | O&K     | I&P        | Uitgeverij | Rechtsvragen | CTR       | H.portaal | Public Rel. | CLTR      | Onderzoek | Onderst. |                  |
| Baten                        | 3.620.000                 | 398.900 | 12.379.571 | 498.614    | 455.975      | 2.007.500 |           | 460.011     | 1.137.500 |           |          | 20.958.071       |
| Directe kosten               |                           | 154.000 | 10.819.957 | 149.600    | 81.000       | 1.816.312 |           | 112.216     | 944.957   | 0         | 0        | 14.078.042       |
| Bruto marge                  | 3.620.000                 | 244.900 | 1.559.614  | 349.014    | 374.975      | 191.188   | 0         | 347.795     | 192.543   | 0         | 0        | 6.880.029        |
| Personeelskosten             | 1.303.645                 | 179.766 | 1.763.589  | 230.763    | 245.348      | 283.928   |           | 176.442     | 41.715    |           |          | 4.225.196        |
| Toegerekende perskfst        | 208.790                   | 44.156  | 308.712    | 42.252     | 42.633       | 67.567    |           | 30.833      | 9.517     |           |          | 754.460          |
| Afschrijvingskosten          |                           | 13.750  | 52.500     |            |              | 312.569   |           |             | 40.000    |           |          | 418.819          |
| Toegerekende afschrkst       | 148.848                   | 31.470  | 220.093    | 30.107     | 30.367       | 48.145    |           | 21.996      | 6.813     |           |          | 537.838          |
| Overige bedrijfskosten       | 2.279.350                 | 39.979  | 279.431    | 38.262     | 38.618       | 61.182    |           | 27.894      | 8.584     |           |          | 2.773.301        |
| Totaal overige kosten        | 3.940.633                 | 309.121 | 2.624.325  | 341.384    | 356.966      | 773.391   | 0         | 257.165     | 106.629   | 0         | 0        | 8.709.614        |
| Financiële baten en lasten   | 14.131                    | 140     | 8.578      | 1.667      | 496          | 13.744    |           | 1.130       | 7.195     | 667       | 802      | 48.550           |
| Exploitatiesaldo voor vpb    | -306.502                  | -64.081 | -1.056.133 | 9.297      | 18.505       | -568.459  | 0         | 91.760      | 93.109    | 667       | 802      | -1.781.035<br>PM |
| begroting<br>2023            | begroting 2023            |         |            |            |              |           |           |             |           |           |          | Totaal           |
|                              | KNB bureau                | O&K     | I&P        | Uitgeverij | Rechtsvragen | CTR       | H.portaal | Public Rel. | CLTR      | Onderzoek | Onderst. |                  |
| Baten                        | 3.795.938                 | 408.900 | 13.513.260 | 494.182    | 465.095      | 2.007.500 |           | 465.908     | 1.137.500 |           |          | 22.288.283       |
| Directe kosten               |                           | 151.910 | 12.707.457 | 144.820    | 81.000       | 1.774.930 |           | 112.216     | 940.830   | 0         | 0        | 15.913.163       |
| Bruto marge                  | 3.795.938                 | 256.990 | 805.803    | 349.362    | 384.095      | 232.570   | 0         | 353.692     | 196.670   | 0         | 0        | 6.375.120        |
| Personeelskosten             | 1.238.845                 | 183.259 | 1.555.511  | 235.304    | 250.128      | 288.829   |           | 179.874     | 42.525    |           |          | 3.974.275        |
| Toegerekende perskfst        | 194.971                   | 41.233  | 288.280    | 39.455     | 39.811       | 63.095    |           | 28.793      | 8.887     |           |          | 704.525          |
| Afschrijvingskosten          |                           | 15.000  | 105.000    |            |              | 215.975   |           |             | 80.000    |           |          | 415.975          |
| Toegerekende afschrkst       | 163.047                   | 34.472  | 241.088    | 32.979     | 33.263       | 52.738    |           | 24.095      | 7.463     |           |          | 589.145          |
| Overige bedrijfskosten       | 2.227.451                 | 40.886  | 285.764    | 39.131     | 39.496       | 62.571    |           | 28.525      | 8.777     |           |          | 2.732.601        |
| Totaal overige kosten        | 3.824.314                 | 314.850 | 2.475.643  | 346.869    | 362.698      | 683.208   | 0         | 261.287     | 147.652   | 0         | 0        | 8.416.521        |
| Financiële baten en lasten   | 14.131                    | 140     | 8.578      | 1.667      | 496          | 13.744    |           | 1.130       | 7.195     | 667       | 802      | 48.550           |
| Exploitatiesaldo voor vpb    | -14.245                   | -57.720 | -1.661.262 | 4.160      | 21.893       | -436.894  | 0         | 93.535      | 56.213    | 667       | 802      | -1.992.851<br>PM |



### Overzicht voorstel bijdragen 2023

In dit overzicht wordt een voorstel gedaan voor de bijdragen van 1 januari 2023 tot en met 31 december 2023. Vanwege de hoge inflatie wordt voorgesteld alle bijdragen te indexeren met 7% of te indexeren met de CPI per oktober 2022. (In 2006/2007 zijn de bijdragen voor het laatst geïndexeerd). Daarnaast wordt voorgesteld de bijdrage opdrachtgeverschap te verhogen naar € 75 per lid, zodat deze weer kostendekkend is. De bijdrage bestuursorganen is bedoeld voor de forfaitaire vergoeding voor ringbestuurders.

Onderstaand volgt een specificatie van de bijdragen per bijdragecategorie.

|                                           | 2023<br>7% indexatie<br>voorstel | 2023<br>CPI indexatie<br>voorstel | 2022<br>vastgesteld |
|-------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|---------------------|
| A. Notarissen                             |                                  |                                   |                     |
| Algemene bijdrage (excl. BTW)             | 2.327,25                         | PM                                | 2.175               |
| Bijdrage public relations (excl. BTW)     | 267,50                           | PM                                | 250                 |
| Bijdrage bestuursorganen                  | 112,35                           | PM                                | 105                 |
| Bijdrage kwaliteitstoetsing               | 0                                | 0                                 | 0                   |
| Bijdrage I&P                              | 770,40                           | PM                                | 720                 |
| Bijdrage opdrachtgeverschap pensioenfonds | <u>75,00</u>                     | <u>75,00</u>                      | <u>40</u>           |
| Totaal bijdragen excl. BTW                | 3.552,50                         | PM                                | 3.290               |
| AA. Toegevoegd notarissen                 |                                  |                                   |                     |
| Algemene bijdrage (excl. BTW)             | 2.327,25                         | PM                                | 2.175               |
| Bijdrage bestuursorganen                  | 0                                | 0                                 | 0                   |
| Bijdrage kwaliteitstoetsing               | 0                                | 0                                 | 0                   |
| Bijdrage opdrachtgeverschap pensioenfonds | <u>75,00</u>                     | <u>75,00</u>                      | <u>40</u>           |
| Totaal bijdragen excl. BTW                | 2.402,25                         | PM                                | 2.215               |
| B. Kandidaat-notarissen in de maatschap*  |                                  |                                   |                     |
| Algemene bijdrage (excl. BTW)             | 2.327,25                         | PM                                | 2.175               |
| Bijdrage public relations (excl. BTW)     | 267,50                           | PM                                | 250                 |
| Bijdrage bestuursorganen                  | 112,35                           | PM                                | 105                 |
| Bijdrage kwaliteitstoetsing               | 0                                | 0                                 | 0                   |
| Bijdrage I&P                              | 770,40                           | PM                                | 720                 |
| Bijdrage opdrachtgeverschap pensioenfonds | <u>75,00</u>                     | <u>75,00</u>                      | <u>40</u>           |
| Totaal bijdragen excl. BTW                | 3.552,40                         | PM                                | 3.290               |

|                                           | 2023<br>7% indexatie<br>voorstel | 2023<br>CPI indexatie<br>voorstel | 2022<br>vastgesteld |
|-------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|---------------------|
| C. Kandidaat-notarissen (> 6 jr.)         | 828,18                           | PM                                | 774                 |
| Bijdrage opdrachtgeverschap pensioenfonds | <u>75,00</u>                     | <u>75,00</u>                      | <u>40</u>           |
| Totaal bijdragen excl. BTW                | 903,18                           | PM                                | 814                 |
| D. Kandidaat-notarissen (> 3 jr.)         | 322,07                           | PM                                | 301                 |
| Bijdrage opdrachtgeverschap pensioenfonds | <u>75,00</u>                     | <u>75,00</u>                      | <u>40</u>           |
| Totaal bijdragen excl. BTW                | 397,07                           | PM                                | 341                 |
| E. Kandidaat-notarissen (< 3 jr.)         | 196,88                           | PM                                | 184                 |
| Bijdrage opdrachtgeverschap pensioenfonds | <u>75,00</u>                     | <u>75,00</u>                      | <u>40</u>           |
| Totaal bijdragen excl. BTW                | 271,88                           | PM                                | 224                 |

\*c.q. kandidaat-notarissen die ondernemingsrisico lopen

## Verslag van de commissie van advies van de ledenraad KNB

Aanwezigen: mevrouw M.A. van Wensveen, hoofd financiën en administratie KNB

de heer mr. E.M.J.J. Engelen, bestuurslid KNB (penningmeester)

de heer M. Rib, lid ledenraad en voorzitter commissie van advies

de heer M. Robbers, lid commissie van advies

de heer F. Volders, lid commissie van advies

Overige: de heer H. A. Edeler, bestuurssecretaris KNB

mevrouw J. K. Roos, secretaris ledenraad & commissie van advies

Datum: Woensdag 13 april 2022

Locatie: digitale vergadering via Teams

---

Op uitnodiging van het bestuur van de KNB is de commissie van advies bijeengekomen om toelichting te krijgen op de volgende conceptstukken. Ten behoeve de Ledenraad rapporteert de commissie van advies als volgt:

### **1. Financieel jaarverslag en jaarrekening KNB ordejaar 2021 en toelichting**

Tijdens de vergadering is door mevrouw Van Wensveen het financieel verslag en de jaarrekening van de KNB uitgebreid toegelicht. De leden van de commissie van advies werden uitgenodigd hun vragen te stellen.

Er kan worden geconcludeerd dat de stukken een goed inzicht geven in de baten en lasten van de KNB over het boekjaar 2021 en het vermogen van de KNB. Ook worden de toekomstige ontwikkeling van het vermogen en de te verwachten baten en lasten voor boekjaar 2022 toegelicht.

Op advies van de accountant zijn de koersresultaten als aparte post opgenomen en niet meer verdeeld over de segmenten. Hierdoor ontstaat een beter inzicht in de daadwerkelijke resultaten van de afdelingen.

Gedurende de bespreking zijn veel onderwerpen aan de orde geweest die de commissie graag wil delen met de ledenraad, zoals onder andere:

- a. het negatieve resultaat ten bedrage van EUR 551.404 over het boekjaar 2021. Naast het positieve koersresultaat hebben onder andere de hogere aantallen verkopen VIS en BRP en meer inschrijvingen in het CTR en CLTR dan verwacht, geleid tot een positief effect op de resultaten. Hiertegenover staan echter niet-begrote kosten voor het digitaal protocol en IAM en hogere kosten voor onder andere digitale akte, future pro(o)f en VIS. Tevens heeft de accountant aangegeven dat tegenover het gebruik, dus niet de bouw van het infrastructuur, van DOBV geen inkomsten staan, dus dat de kosten niet kunnen worden geactiveerd.

- b. het negatieve resultaat op gebied van ICT was wel begroot, maar voor een kleiner bedrag. Dit wordt met name veroorzaakt doordat DOBV niet kan worden afgeschreven. Alle activiteiten en programma's zijn opgenomen in de aangepaste begroting voor 2022. Het traject om de begroting aan te passen gaat langzamer dan de ontwikkelingen. Het bestuur heeft in 2021 met de ledenraad regelmatig gesproken over het vrijmaken van geld indien ontwikkelingen daarom vroegen.
- c. desgevraagd wordt toegelicht dat de borgstelling voor Nobilex Automatisering B.V onder ICT en Procesoptimalisatie (I&P) is gepresenteerd als ICT-project. Hoewel het een vaststaand bedrag is en geen belegging, is er een risico aanwezig dat de borg niet wordt terugbetaald. Met de accountant wordt overlegd of hiervoor niet ook een aparte post dient te worden opgezet die buiten de programmaresultaten valt.
- d. vanwege toenemende inflatie hebben leveranciers aangegeven prijsstijgingen te verwachten van ten minste 7%. Aan de ALV wordt derhalve voor 2023 een verhoging van de ledenbijdrage van 7% voorgesteld. In de begroting van 2023 is zowel bij de kosten als bij de ledenbijdrage rekening gehouden met een stijging van 2%. In de aangepaste begroting, die in het vierde kwartaal van 2022 met het bestuur wordt gedeeld, wordt de extra verhoging zichtbaar.
- e. er is opgemerkt dat de algemene reserve van de KNB voldoende ruimte lijkt te bieden om een deel van de kostenstijging op te vangen. Het is echter niet inzichtelijk welk weerstandsvermogen de KNB nodig heeft om de continuïteit te waarborgen. Er wordt verzocht om een onderbouwing van de benodigde reserves door middel van inzicht in de risico's, om op deze wijze te kunnen bepalen welke stijging moet worden doorberekend via een verhoging van de ledenbijdrage.

De commissie van advies van de ledenraad is tevreden met de duidelijke toelichtingen en de wijze van begroten voor 2023. De commissie kan zich vinden in het verslag en de jaarrekening over het boekjaar 2021 inclusief de begroting en adviseert de ledenraad deze met een positief advies aan de algemene vergadering voor te leggen.

De commissie dankt mevrouw Van Wensveen alsmede de penningmeester voor hun inzet en inspanningen.

## **JAARREKENING**

**2021**

**Balans per 31 december 2021**  
(na verwerking voorstel resultaatbestemming)

|                                                        | <u>2021</u>       | <u>2020</u>       |
|--------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>I Vaste activa</b>                                  |                   |                   |
| Immateriële vaste activa                               | 6.140.772         | 3.254.370         |
| Materiële vaste activa                                 | 161.096           | 258.857           |
|                                                        | <u>6.301.868</u>  | <u>3.513.227</u>  |
| <b>II Vlottende activa</b>                             |                   |                   |
| Vorraden                                               | 69.611            | 63.522            |
| Vorderingen en overlopende activa                      | 6.154.221         | 5.269.799         |
| Effecten                                               | 7.712.831         | 7.267.076         |
| Liquide middelen                                       | 6.140.883         | 9.516.812         |
|                                                        | <u>20.077.547</u> | <u>22.117.209</u> |
| <b>III Kortlopende schulden en overlopende passiva</b> | <u>6.775.235</u>  | <u>5.605.856</u>  |
| Werkkapitaal                                           | <u>13.302.312</u> | <u>16.511.353</u> |
|                                                        | <u>19.604.180</u> | <u>20.024.581</u> |
| <b>IV Eigen Vermogen</b>                               |                   |                   |
| Algemene reserves                                      | 12.765.926        | 13.103.082        |
| Bestemmingsreserves                                    | 6.838.254         | 6.921.500         |
| Eigen vermogen                                         | <u>19.604.180</u> | <u>20.024.581</u> |
| Eigen vermogen                                         | <u>19.604.180</u> | <u>20.024.581</u> |



# Rekening van baten en lasten

|                                 | werkelijk<br>2021 | werkelijk<br>2020 | begroting<br>2021 |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 2 Baten                         | 18.489.791        | 18.829.108        | 15.685.863        |
| 3 Directe kosten                | 12.803.712        | 10.139.152        | 10.100.713        |
| Bruto marge                     | 5.686.079         | 8.689.956         | 5.585.150         |
| 4 Personeelskosten              | 4.389.820         | 4.257.219         | 4.283.392         |
| 5 Afschrijvingskosten           | 448.890           | 807.313           | 593.489           |
| 6 Overige bedrijfskosten        | 2.259.359         | 1.677.732         | 2.584.671         |
| Totaal overige kosten           | 7.098.069         | 6.742.264         | 7.461.552         |
| 7 Financiële baten en lasten    | 860.586           | 241.245           | 41.852            |
| Bijzondere bate                 | 0                 | 0                 |                   |
| Exploitatiesaldo voor belasting | (551.404)         | 2.188.936         | (1.834.550)       |
| 8 Vennootschapsbelasting        | 0                 | 14.018            | 0                 |
| Exploitatiesaldo na belasting   | (551.404)         | 2.202.954         | (1.834.550)       |

## Kasstroomoverzicht

| Kasstroom uit operationele activiteiten         | 2021              | 2020           |
|-------------------------------------------------|-------------------|----------------|
| Bedrijfsresultaat                               | -1.411.990        | 1.947.691      |
| Resultaat bestemmingsreserve verzekeringen      | 131.003           | -217.554       |
| Aanpassingen voor:                              |                   |                |
| - afschrijvingen exclusief verzekeringen en svf | 493.514           | 889.737        |
| - veranderingen in werkkapitaal                 |                   |                |
| . Mutatie debiteuren                            | 133.975           | 8.297          |
| . Mutatie te ontvangen rente                    | -3.345            | 13.679         |
| . Mutatie overlopende passiva                   | 394.687           | -5.313         |
| . Mutatie voorzieningen                         | 0                 | 0              |
| . Mutatie aan- en verkopen effecten             | 390.855           | -243.284       |
| . Mutatie voorraden                             | -6.089            | -4.318         |
| . Mutatie crediteuren                           | 1.102.676         | -46.203        |
| . Mutatie overige vorderingen                   | -110.619          | 179.005        |
| . Mutatie overlopende activa                    | -385.801          | 100.333        |
| . Mutatie overige schulden                      | -337.532          | 375.720        |
| . Mutatie belastingen en sociale premies        | -509.084          | 343.709        |
|                                                 | <u>669.722</u>    | <u>721.633</u> |
| Kasstroom uit bedrijfsoperaties                 | -117.751          | 3.341.508      |
| Betaalde respectievelijk ontvangen interest     | 23.976            | 36.470         |
| Vennootschapsbelasting                          | 0                 | 14.018         |
|                                                 | <u>23.976</u>     | <u>50.488</u>  |
| Kasstroom uit operationele activiteiten         | -93.775           | 3.391.996      |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>   |                   |                |
| Investerings in immateriële vaste activa        | -3.248.937        | -2.313.970     |
| Investerings in materiële vaste activa          | -33.217           | -223.080       |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten          | -3.282.155        | -2.537.051     |
| <b>Netto kasstroom</b>                          | <b>-3.375.929</b> | <b>854.945</b> |
| Mutatie geldmiddelen                            | -3.375.929        | 854.945        |
| Verschil                                        | 0                 | 0              |
| Liquide middelen 31.12.2019                     |                   | 8.661.867      |
| Liquide middelen 31.12.2020                     | 9.516.812         | 9.516.812      |
| Liquide middelen 31.12.2021                     | 6.140.883         |                |
| Mutatie geldmiddelen                            | -3.375.929        | 854.945        |

## **Toelichting op de jaarrekening**

### **Algemeen**

De KNB en haar organisatie zijn geregeld in de Wet op het notarisambt (Wna). De KNB is bij wet ingesteld en is een publiekrechtelijke rechtspersoon. Alle in Nederland gevestigde notarissen en werkzame toegevoegd notarissen en kandidaat-notarissen zijn lid van de KNB. De KNB heeft tot taak de bevordering van een goede beroepsuitoefening door de leden en van hun vakbekwaamheid. Haar taak omvat mede de zorg voor de eer en het aanzien van het notarisambt. Bij verordening worden beroeps- en gedragsregels van de leden van de KNB vastgesteld. Tevens kunnen bij verordening regels worden gesteld betreffende de bevordering van de vakbekwaamheid van de leden en de kwaliteit van de beroepsuitoefening. Verder is de KNB verantwoordelijk voor het uitvoeren van kwaliteitstoetsen bij haar leden, die worden verricht door deskundigen die zijn aangewezen door de KNB. De jaarrekening is opgesteld op basis van eigen grondslagen. KNB is gevestigd te Den Haag en ingeschreven in de KvK onder nummer 50179705.

### **Waarderingsgrondslagen**

Alle activa en passiva zijn nominaal gewaardeerd, tenzij anders vermeld. De immateriële en materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen historische kostprijzen, verminderd met afschrijvingen die tijdsevenredig berekend worden op basis van de geschatte levensduur van de desbetreffende activa.

Aanschaffingen voor een lager bedrag dan € 2.500 per project worden rechtstreeks ten laste van het resultaat gebracht. De effecten worden gewaardeerd tegen de actuele waarde aan het einde van het boekjaar. De actuele waarde is bepaald op basis van marktwaarde.

Waarderingsverschillen als gevolg van koersfluctuaties van effecten worden verantwoord onder de financiële baten en lasten van de rekening van baten en lasten. Bij verkoop van effecten gerealiseerde koersverschillen worden eveneens verantwoord onder de financiële baten en lasten van de rekening van baten en lasten. Vanwege de sterke koersfluctuaties wordt het financieringsresultaat vanaf boekjaar 2021 als aparte post onder de algemene reserve gepresenteerd en niet meer toegerekend aan de verschillende segmenten.

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van nodig geachte voorzieningen voor dubieuze vorderingen.

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De jaarlijks verschuldigde bijdragen voor de pensioenregelingen (middellood en beschikbare premieregeling) worden rechtstreeks in de rekening van baten en lasten verwerkt. De nog te betalen en terug te ontvangen bijdragen worden opgenomen onder de kortlopende schulden respectievelijk vorderingen. De overrente wordt geboekt op basis van het kasstelsel.

Jubileumuitkeringen worden ten laste van de rekening van baten en lasten gebracht in het jaar van uitkering.

De premies voor de collectieve verzekeringen worden omgeslagen over de notarisleden en tekorten of overschotten worden rechtstreeks via de balans onttrokken c.q. toegevoegd aan de bestemmingsreserve verzekeringen.

De baten en lasten worden tot uitdrukking gebracht in het jaar waarop zij betrekking hebben, met dien verstande dat mogelijke verliezen worden genomen zodra zij voorzienbaar zijn.

Met ingang van 1 oktober 2016 valt de KNB onder de vennootschapsbelasting. De belastingdienst heeft een voorlopig standpunt ingenomen en de KNB heeft op basis hiervan de aangiften ingediend. De belastingdienst heeft de aangiften ongewijzigd overgenomen.

**Beperking verspreidingskring**

De jaarrekening van de KNB is uitsluitend bedoeld voor een specifieke gebruikersgroep, zijnde de leden van KNB. Hierdoor is de jaarrekening niet geschikt voor andere doeleinden.

**Toelichting op het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode en draagt, in samenhang met de balans en rekening van baten en lasten, bij aan het inzicht in de financiering van de activiteiten van de beroepsorganisatie, alsmede in de liquiditeit, de solvabiliteit en de kwaliteit van het behaalde resultaat.

Het bedrijfsresultaat wordt aangepast voor:

- 1) Posten van de rekening van baten en lasten die geen invloed hebben op ontvangsten en uitgaven in dezelfde periode.
- 2) Mutaties in voorzieningen, overlopende posten, voorraden, handelsdebiteuren en handelscrediteuren.
- 3) Posten van de rekening van baten en lasten waarvan de ontvangsten en uitgaven niet beschouwd worden als behorend tot de operationele activiteiten.
- 4) De effecten worden niet beschouwd als zeer liquide activa en zijn daarom niet meegenomen in het saldo geldmiddelen.

## Toelichting op de balans

### I Vaste activa

#### Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa (software) was als volgt:

|                             | <u>2021</u>      | <u>2020</u>      |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| Boekwaarde aanvang boekjaar | 3.254.370        | 1.693.738        |
| Investerings in software    | 3.248.937        | 2.313.970        |
|                             | <u>6.503.308</u> | <u>4.007.708</u> |
| Afschrijvingen              | -362.536         | -753.338         |
| Boekwaarde ultimo boekjaar  | <u>6.140.772</u> | <u>3.254.370</u> |

De afschrijving per jaar varieert van 10% tot 33 1/3% van de historische kostprijs.

#### Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa was als volgt:

|                             | <u>2021</u>    | <u>2020</u>    |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| Boekwaarde aanvang boekjaar | 258.857        | 172.176        |
| Investerings in computers   | 33.217         | 223.080        |
|                             | <u>292.074</u> | <u>395.256</u> |
| Afschrijvingen              | -130.979       | -136.399       |
| Boekwaarde ultimo boekjaar  | <u>161.096</u> | <u>258.857</u> |

De afschrijving per jaar varieert van 10% tot 33 1/3% van de historische kostprijs.

### II Vlottende activa

#### Vorderingen en overlopende activa

Onder deze post zijn begrepen:

|                                | <u>2021</u>      | <u>2020</u>      |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| Debiteuren                     | 299.211          | 433.186          |
| Te ontvangen rente             | 17.338           | 13.993           |
| Belastingen en sociale premies | 806.037          | 287.406          |
| Overige vorderingen            | 4.454.046        | 4.343.427        |
| Overlopende activa             | 577.588          | 191.787          |
|                                | <u>6.154.220</u> | <u>5.269.798</u> |

**Effecten**

|                      | Verkrijgings-<br>waarde<br>31-12-2020 | Koers-<br>waarde<br>31-12-2020 | Aan-verkopen<br>verkoopings-<br>waarde | Aan-verkopen<br>tegen beurs-<br>waarde | koersresultaten |                    | Verkrijgings-<br>waarde<br>31-12-2021 | Koers-<br>waarde<br>31-12-2021 |
|----------------------|---------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|-----------------|--------------------|---------------------------------------|--------------------------------|
|                      |                                       |                                |                                        |                                        | door<br>verkoop | door<br>waardering |                                       |                                |
| Obligaties           | 3.678.182                             | 3.777.870                      | 54.243                                 | 23.119                                 | 31.124          | -142.793           | 3.732.425                             | 3.689.320                      |
| Aandelen             | 2.436.052                             | 3.489.206                      | -141.775                               | -412.327                               | 270.850         | 675.782            | 2.294.277                             | 4.023.511                      |
| Totaal boekjaar 2021 | 6.114.234                             | 7.267.076                      | -87.532                                | -389.207                               | 301.973         | 532.989            | 6.026.702                             | 7.712.831                      |
| Totaal boekjaar 2020 | 6.096.527                             | 6.819.025                      | 17.707                                 | 253.066                                | 132.442         | 62.543             | 6.114.234                             | 7.267.076                      |

De effecten liggen in open bewaargeving bij ABN-AMRO Effectenbewaarbedrijf N.V. te 's-Gravenhage. De effectenportefeuille is verpand aan ABN-AMRO Bank NV als zekerheid voor de afgegeven borg.

**Liquide middelen**

|                         | <u>2021</u>      | <u>2020</u>      |
|-------------------------|------------------|------------------|
| Kas-, bank- en giroaldi | 6.140.883        | 9.516.812        |
|                         | <u>6.140.883</u> | <u>9.516.812</u> |

De rentevergoeding op de spaarrekening bedraagt tussen 0% en - 0,50% en op de vermogensspaarrekening 0,00%. Een bedrag van € 1.000.000 staat op deposito's. Jaarlijks per 29 augustus, per 13 december en per 9 maart vervalt € 100.000. De vervaldata liggen tussen 9 maart 2022 en 29 augustus 2025.

**III Kortlopende schulden en overlopende passiva**

|                                       |                  |                  |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
| Onder deze post zijn begrepen:        | <u>2021</u>      | <u>2020</u>      |
| Crediteuren                           | 4.910.851        | 3.808.175        |
| Belastingen en sociale premies        | 239.762          | 230.215          |
| Overige schulden en te betalen kosten | 1.211.339        | 1.548.871        |
| Overlopende passiva                   | 413.283          | 18.596           |
|                                       | <u>6.775.235</u> | <u>5.605.856</u> |

Met de belastingdienst zijn gesprekken geweest om vast te stellen welke segmenten en/of activiteiten van de KNB belastingplichtig zijn voor de vennootschapsbelasting. De belastingdienst heeft een voorlopig standpunt ingenomen en de KNB heeft op grond hiervan de aangiften voor boekjaar 2016/2017, 2018 en 2019 ingediend. De belastingdienst heeft de ingediende aangiften ongewijzigd overgenomen.

**V Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <i>Meerjarige financiële verplichtingen</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <u>2021</u> | <u>2020</u> |
| De verplichtingen uit hoofde van huurcontracten bedragen                                                                                                                                                                                                                                                                       | 774.607     | 1.049.633   |
| Deze verplichtingen hebben een resterende looptijd van 3 jaar en 6 maanden.                                                                                                                                                                                                                                                    |             |             |
| KNB is verplichtingen aangegaan met Avisi en Davinci voor hosting en beheer van het PEC platform.                                                                                                                                                                                                                              | 3.144.459   | 2.350.715   |
| KNB heeft de verplichting vanuit de poortwachterstoelag IDNH in 2021 maandelijks € 600.000 te betalen. De verwachting is dat er in 2022 € 7.200.000 zal worden betaald. Per 1 juli 2022 wordt een beslissing genomen over het verder ontwikkelen van NotarisID en kan het maandbedrag naar boven of beneden worden bijgesteld. | 7.200.000   | 7.200.000   |

**Voorwaardelijke financiële verplichting**

KNB heeft zich borg gesteld jegens Nobilex Automatisering B.V. tot een maximum van € 6.130.000.

IV Eigen Vermogen  
Algemene reserves

|                                  | 2020           | 2020           | 2020            | 2021           | 2021           | 2021            | 2021           |
|----------------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
|                                  | saldo 31-12-19 | res bestemming | directe mutatie | saldo 31-12-20 | res bestemming | directe mutatie | saldo 31-12-21 |
| KNB bureau                       | 3.877.182      | 940.462        |                 | 4.817.643      | 435.965        |                 | 5.253.608      |
| Onderwijs en Kandidatenzaken     | 131.526        | -75.853        |                 | 55.674         | 18.994         |                 | 74.667         |
| Kwaliteitstoetsing               | 735.767        | 0              |                 | 735.767        | 0              |                 | 735.767        |
| ICT & Procesoptimalisatie        | 2.684.115      | 686.138        |                 | 3.370.253      | -2.308.302     |                 | 1.061.951      |
| Uitgeverij                       | 659.030        | -3.481         |                 | 655.549        | 22.931         |                 | 678.480        |
| Rechtsvragen                     | 192.509        | 3.348          |                 | 195.858        | -6.457         |                 | 189.400        |
| Public Relations                 | 361.227        | 83.581         |                 | 444.808        | 129.631        |                 | 574.439        |
| CLTR                             | 2.265.290      | 562.241        |                 | 2.827.531      | 509.497        |                 | 3.337.028      |
| Subtotaal Algemene reserves      | 10.906.645     | 2.196.437      | 0               | 13.103.082     | -1.197.741     | 0               | 11.905.341     |
| Financieringsresultaat           |                |                |                 |                | 860.586        |                 | 860.586        |
| Totaal Algemene reserves         |                |                |                 |                | -337.156       | 0               | 12.765.926     |
| Bestemmingsreserves              |                |                |                 |                |                |                 |                |
|                                  | 2020           | 2020           | 2020            | 2021           | 2021           | 2021            | 2021           |
|                                  | saldo 31-12-19 | res bestemming | directe mutatie | saldo 31-12-20 | res bestemming | directe mutatie | saldo 31-12-21 |
| CTR                              | 5.337.249      | 63.737         |                 | 5.400.986      | -199.543       |                 | 5.201.443      |
| Hammerstein portaal              | 73.529         | -58.824        |                 | 14.706         | -14.706        |                 | 0              |
| Verzekeringen                    | 1.144.526      |                | -217.554        | 926.972        |                | 131.003         | 1.057.976      |
| Onderzoek- en Ontwikkelingsfonds | 258.904        | 3.972          |                 | 262.876        | 0              |                 | 262.876        |
| Ondersteuningsfonds              | 318.326        | -2.367         |                 | 315.960        | 0              |                 | 315.960        |
| Totaal Bestemmingsreserves       | 7.132.535      | 6.518          | -217.554        | 6.921.500      | -214.249       | 131.003         | 6.838.254      |
| Totaal Eigen vermogen            | 18.039.180     | 2.202.955      | -217.554        | 20.024.581     | -551.404       | 131.003         | 19.604.180     |

De bestemmingsreserve CTR is bedoeld om toekomstige investeringen samenhangend met CTR te financieren.  
De bestemmingsreserve Hammerstein portaal bestaat uit de bijdrage van het Ministerie van Justitie en Veiligheid voor toekomstige afschrijvingslasten voor het Hammerstein portaal.  
De bestemmingsreserve Verzekeringen is bedoeld om een wisselend premieverloop te neutraliseren en om een basis te vormen, die nodig kan zijn als andere verzekeringsvormen hun intrede doen.  
De bestemmingsreserve Onderzoek- en Ontwikkelingsfonds is bedoeld om de toekomstige kosten samenhangend met de ontwikkeling van notariële diensten te financieren.  
De bestemmingsreserve ondersteuningsfonds is in eerste instantie bedoeld om uitkeringen te kunnen verstrekken aan weduwen die o.a. wegens onvoldoende nabestaandenpensioen niet voldoende middelen hebben om in hun levensonderhoud te voorzien. Daarnaast is het in bredere zin bedoeld om een uitkering te kunnen doen in gevallen waarin geen financieel of sociaal vangnet aanwezig is. De uit te keren bedragen worden jaarlijks vastgesteld door het bestuur van de KNB. De uitkeringen houden geen vaste toezegging in voor de toekomst.

|                                                           |            |           |            |
|-----------------------------------------------------------|------------|-----------|------------|
| Verloop bestemmingsreserve Verzekeringen in het boekjaar: |            | 2021      | 2020       |
| Stand per aanvang boekjaar                                |            | 926.972   | 1.144.526  |
| Mutaties in het boekjaar                                  |            |           |            |
| Bij: bijdragen verzekeringspremies                        | 5.972.526  |           | 5.434.356  |
| AF: betaalde verzekeringspremies                          | -5.805.504 |           | -5.619.941 |
| Bij: rente                                                | 0          |           | 16.637     |
| AF: aandeel overhead                                      | -36.018    |           | -48.605    |
|                                                           |            | 131.003   | -217.554   |
| Saldo ultimo boekjaar                                     |            | 1.057.976 | 926.972    |



# Toelichting op de rekening van baten en lasten

## 1. Gesegmenteerde rekening van baten en lasten

|                            | KNB bureau | O&K     | I&P        | Uitgeverij | Rechtsvragen | CTR       | H. portaal | Public Rel. | CLTR      | Onderzoek | Onderst. | Fin. Res. | Totaal     |
|----------------------------|------------|---------|------------|------------|--------------|-----------|------------|-------------|-----------|-----------|----------|-----------|------------|
| <b>2021</b>                |            |         |            |            |              |           |            |             |           |           |          |           |            |
| Baten                      | 3.674.960  | 368.852 | 9.343.725  | 525.992    | 467.286      | 2.344.847 |            | 479.307     | 1.284.823 | 0         |          |           | 18.489.791 |
| Directe kosten             |            | 81.331  | 9.618.134  | 178.469    | 191.621      | 1.895.279 |            | 123.660     | 715.218   | 0         | 0        |           | 12.803.712 |
| Bruto marge                | 3.674.960  | 287.522 | -274.408   | 347.523    | 275.664      | 449.568   |            | 355.647     | 569.605   | 0         | 0        |           | 5.686.079  |
| Personneelskosten          | 1.077.751  | 169.027 | 1.538.563  | 225.977    | 193.276      | 240.394   |            | 159.390     | 37.899    |           |          |           | 3.642.278  |
| Toegerekende perskst       | 196.345    | 53.270  | 265.419    | 52.805     | 47.599       | 84.506    |            | 35.699      | 11.900    |           |          |           | 747.542    |
| Afschrijvingskosten        | 0          | 0       | 0          | 0          | 0            | 251.019   | 14.706     |             | 0         |           |          |           | 265.725    |
| Toegerekende afschrkst     | 48.109     | 13.052  | 65.034     | 12.938     | 11.663       | 20.706    |            | 8.747       | 2.916     |           |          |           | 183.166    |
| Overige bedrijfskosten     | 1.916.790  | 33.179  | 164.877    | 32.872     | 29.584       | 52.485    |            | 22.179      | 7.393     |           |          |           | 2.259.359  |
| Totaal overige kosten      | 3.238.995  | 268.528 | 2.033.893  | 324.592    | 282.122      | 649.110   | 14.706     | 226.016     | 60.108    | 0         | 0        |           | 7.098.069  |
| Financiële baten en lasten | 0          | 0       | 0          | 0          | 0            | 0         |            | 0           | 0         |           |          | 860.586   | 860.586    |
| Exploitatiesaldo voor vpb  | 435.965    | 18.994  | -2.308.302 | 22.931     | -6.457       | -199.543  | -14.706    | 129.631     | 509.497   | 0         | 0        | 860.586   | -551.404   |
| vbp                        | 0          | 0       | 0          | 0          | 0            | 0         |            | 0           | 0         |           |          | 0         | 0          |
| Exploitatiesaldo na vpb    | 435.965    | 18.994  | -2.308.302 | 22.931     | -6.457       | -199.543  | -14.706    | 129.631     | 509.497   | 0         | 0        | 860.586   | -551.405   |
| <b>2020</b>                |            |         |            |            |              |           |            |             |           |           |          |           |            |
| Baten                      | 3.553.075  | 248.914 | 10.044.952 | 492.073    | 461.821      | 2.252.523 |            | 505.506     | 1.270.243 | 0         |          |           | 18.829.108 |
| Directe kosten             |            | 57.799  | 7.285.295  | 179.425    | 107.387      | 1.639.634 |            | 174.387     | 687.940   | 0         | 7.285    |           | 10.139.152 |
| Bruto marge                | 3.553.075  | 191.114 | 2.759.658  | 312.649    | 354.434      | 612.889   | 0          | 331.120     | 582.303   | 0         | -7.285   |           | 8.689.956  |
| Personneelskosten          | 895.242    | 162.309 | 1.383.235  | 225.790    | 241.609      | 254.959   |            | 166.753     | 35.483    |           |          |           | 3.365.381  |
| Toegerekende perskst       | 224.732    | 53.229  | 368.593    | 52.818     | 56.106       | 84.467    |            | 41.617      | 10.276    |           |          |           | 891.838    |
| Afschrijvingskosten        | 0          | 0       | 0          | 0          | 0            | 206.966   | 58.824     |             | 0         |           |          |           | 265.789    |
| Toegerekende afschrkst     | 136.457    | 32.320  | 223.810    | 32.071     | 34.068       | 51.288    |            | 25.270      | 6.239     |           |          |           | 541.524    |
| Overige bedrijfskosten     | 1.420.344  | 20.629  | 142.307    | 20.323     | 21.696       | 32.532    |            | 16.031      | 3.870     |           |          |           | 1.677.732  |
| Totaal overige kosten      | 2.676.776  | 268.487 | 2.117.945  | 331.002    | 353.479      | 630.213   | 58.824     | 249.671     | 55.868    | 0         | 0        |           | 6.742.265  |
| Financiële baten en lasten | 64.163     | 1.676   | 44.426     | 9.433      | 2.394        | 81.061    |            | 2.132       | 27.071    | 3.972     | 4.918    |           | 241.245    |
| Exploitatiesaldo voor vpb  | 940.462    | -75.697 | 686.138    | -8.920     | 3.348        | 63.737    | -58.824    | 83.581      | 553.506   | 3.972     | -2.367   |           | 2.188.937  |
| vbp                        |            | -156    |            | 5.439      |              |           |            |             | 8.735     |           |          |           | 14.018     |
| Exploitatiesaldo na vpb    | 940.462    | -75.853 | 686.138    | -3.481     | 3.348        | 63.737    | -58.824    | 83.581      | 562.241   | 3.972     | -2.367   |           | 2.202.954  |

| begroting<br>2021          |            |         |            |            |              |           |           |             |           |           |          | Totaal     |
|----------------------------|------------|---------|------------|------------|--------------|-----------|-----------|-------------|-----------|-----------|----------|------------|
|                            | KNB bureau | O&K     | I&P        | Uitgeverij | Rechtsvragen | CTR       | H.portaal | Public Rel. | CLTR      | Onderzoek | Onderst. |            |
| Baten                      | 3.604.575  | 308.800 | 7.199.488  | 504.952    | 459.025      | 2.007.500 |           | 464.023     | 1.137.500 |           |          | 15.685.863 |
| Directe kosten             |            | 88.500  | 6.815.799  | 141.570    | 56.000       | 1.874.930 |           | 121.630     | 1.002.284 | 0         | 0        | 10.100.713 |
| Bruto marge                | 3.604.575  | 220.300 | 383.689    | 363.382    | 403.025      | 132.570   | 0         | 342.393     | 135.216   | 0         | 0        | 5.585.150  |
| Personeelskosten           | 934.885    | 168.558 | 1.523.593  | 225.783    | 224.051      | 270.864   |           | 159.089     | 40.336    |           |          | 3.547.159  |
| Toegerekende perskst       | 191.507    | 51.997  | 258.822    | 50.367     | 53.543       | 80.540    |           | 39.702      | 9.755     |           |          | 736.233    |
| Afschrijvingskosten        |            | 2.250   | 12.750     |            |              | 261.641   |           |             | 0         |           |          | 276.641    |
| Toegerekende afschrkst     | 83.221     | 22.578  | 112.498    | 22.381     | 20.175       | 35.818    |           | 15.131      | 5.044     |           |          | 316.848    |
| Overige bedrijfskosten     | 2.109.450  | 46.669  | 232.193    | 47.413     | 34.536       | 75.792    |           | 26.356      | 12.264    |           |          | 2.584.671  |
| Totaal overige kosten      | 3.319.063  | 292.052 | 2.139.856  | 345.944    | 332.305      | 724.655   | 0         | 240.278     | 67.399    | 0         | 0        | 7.461.552  |
| Financiële baten en lasten | 11.478     | 326     | 6.680      | 1.640      | 478          | 13.282    |           | 898         | 5.637     | 642       | 791      | 41.852     |
| Exploitatiesaldo           | 296.990    | -71.426 | -1.749.487 | 19.078     | 71.198       | -578.803  | 0         | 103.013     | 73.454    | 642       | 791      | -1.834.550 |

## Toelichting op de rekening van baten en lasten

| 2. Baten                                                                      | 2021              | in %        | 2020              | in %        |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|
| Algemene bijdrage notarissen                                                  | 2.535.567         | 14%         | 2.515.357         | 13%         |
| Algemene bijdrage kandidaat-notarissen                                        | 841.913           | 5%          | 816.782           | 4%          |
| Bijdrage aangeslotenen                                                        | 21.269            | 0%          | 22.178            | 0%          |
| Bijdrage bestuursorganen                                                      | 138.155           | 1%          | 98.788            | 1%          |
| Bijdrage opdrachtgeverschap pensioenfonds                                     | 138.056           | 1%          | 99.970            | 1%          |
| Omzet cursussen                                                               | 171.894           | 1%          | 100.460           | 1%          |
| Omzet dossieradministratie                                                    | 196.958           | 1%          | 148.454           | 1%          |
| Abonnement KOS                                                                | 2.385.476         | 13%         | 2.358.993         | 13%         |
| Omzet VIS                                                                     | 1.654.621         | 9%          | 1.544.058         | 8%          |
| Omzet BRP                                                                     | 1.271.145         | 7%          | 1.241.701         | 7%          |
| Omzet platform ECH                                                            | 802.500           | 4%          | 723.000           | 4%          |
| Omzet diversen Elektronische media                                            | 374.592           | 2%          | 258.629           | 1%          |
| Omzet webclient ECH                                                           | -                 | 0%          | 59.048            | 0%          |
| Omzet poortwachterstoelag saldo                                               | 1.909.792         | 10%         | 2.912.723         | 16%         |
| Omzet brochures                                                               | 112.644           | 1%          | 113.530           | 1%          |
| Omzet WPNR                                                                    | 413.348           | 2%          | 378.544           | 2%          |
| Omzet Notariaat Magazine                                                      | 149.870           | 1%          | 175.881           | 1%          |
| Abonnement advisering                                                         | 467.286           | 3%          | 461.821           | 2%          |
| Omzet CTR                                                                     | 2.344.847         | 13%         | 2.252.523         | 12%         |
| Omzet CLTR                                                                    | 1.284.823         | 7%          | 1.270.243         | 7%          |
| Bijdrage public relations                                                     | 329.437           | 2%          | 329.625           | 2%          |
| Bijdrage I&P                                                                  | 945.600           | 5%          | 946.800           | 5%          |
|                                                                               | <b>18.489.791</b> | <b>100%</b> | <b>18.829.108</b> | <b>100%</b> |
| 3. Directe kosten                                                             | 2021              | in %        | 2020              | in %        |
| Onderwijs en Kandidatenzaken                                                  | 81.331            | 1%          | 57.799            | 1%          |
| I&P                                                                           | 9.618.134         | 75%         | 7.285.295         | 72%         |
| Uitgeverij                                                                    | 178.469           | 1%          | 179.425           | 2%          |
| Rechtsvragen                                                                  | 191.621           | 1%          | 107.387           | 1%          |
| CTR                                                                           | 1.895.279         | 15%         | 1.639.634         | 16%         |
| CLTR                                                                          | 715.218           | 6%          | 687.940           | 7%          |
| Public Relations                                                              | 123.660           | 1%          | 174.387           | 2%          |
| Onderzoek en ontwikkeling                                                     | 0                 | 0%          | -                 | 0%          |
| Ondersteuningsfonds                                                           | 0                 | 0%          | 7.285             | 0%          |
|                                                                               | <b>12.803.712</b> | <b>100%</b> | <b>10.139.152</b> | <b>100%</b> |
| 4. Personeelskosten                                                           | 2021              | in %        | 2020              | in %        |
| De totale personeelskosten hebben bedragen:                                   |                   |             |                   |             |
| Bruto salarissen                                                              | 2.743.734         | 63%         | 2.728.523         | 64%         |
| Pensioenlasten                                                                | 570.936           | 13%         | 575.036           | 14%         |
| Sociale lasten                                                                | 367.690           | 8%          | 379.231           | 9%          |
| Uitzendkrachten en freelancers                                                | 587.953           | 13%         | 499.546           | 12%         |
| Ontvangen ziekengeld                                                          | (44.853)          | -1%         | 0                 | 0%          |
| Overige personeelskosten                                                      | 346.481           | 8%          | 210.625           | 5%          |
| Minus doorberekende personeelskosten verzekeringen, svf, ech, ctn, skn en cdr | (182.121)         | -4%         | (135.744)         | -3%         |
|                                                                               | <b>4.389.820</b>  | <b>100%</b> | <b>4.257.219</b>  | <b>100%</b> |
| Het gemiddeld aantal werknemers (fte) bedroeg in het boekjaar                 | 47                |             | 47                |             |
| De bezoldiging van het bestuur bedroeg in het boekjaar                        | 375.132           |             | 394.074           |             |

|                                                                                                             |             |             |             |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>5. Afschrijvingen</b>                                                                                    | <b>2021</b> | <b>in %</b> | <b>2020</b> | <b>in %</b> |
| Afschrijvingen software                                                                                     | 362.536     | 81%         | 753.338     | 93%         |
| Afschrijvingen inventaris                                                                                   | 130.979     | 29%         | 136.399     | 17%         |
| Minus doorberekende afschrijvingskosten verzekeringen, svf, ech, ctn, skn en cdr                            | (44.624)    | -10%        | (82.423)    | -10%        |
| Totaal afschrijvingskosten                                                                                  | 448.890     | 100%        | 807.314     | 100%        |
| <b>6. Overige bedrijfskosten</b>                                                                            | <b>2021</b> | <b>in %</b> | <b>2020</b> | <b>in %</b> |
| Automatiseringskosten                                                                                       | (267.384)   | -12%        | (376.590)   | -22%        |
| Huisvestingskosten                                                                                          | 438.551     | 19%         | 435.045     | 26%         |
| Inventariskosten                                                                                            | (344)       | 0%          | 51          | 0%          |
| Administratie- en kantoorkosten                                                                             | 250.012     | 11%         | 273.700     | 16%         |
| Advieskosten                                                                                                | 106.700     | 5%          | 74.640      | 4%          |
| Abonnementen en lidmaatschappen                                                                             | 86.565      | 4%          | 90.365      | 5%          |
| Abonnementen KNB bureau                                                                                     | 3.322       | 0%          | 1.018       | 0%          |
| Algemene ledenvergadering en congres                                                                        | 319.969     | 14%         | 102.261     | 6%          |
| Bestuur                                                                                                     | 472.780     | 21%         | 450.916     | 27%         |
| Ledenraad en regiobijeenkomst                                                                               | 164.358     | 7%          | 143.877     | 9%          |
| Vertegenwoordiging buitenland                                                                               | 194.190     | 9%          | 100.057     | 6%          |
| Commissies                                                                                                  | 26.414      | 1%          | 43.298      | 3%          |
| Bestuursorganen                                                                                             | 273.126     | 12%         | 121.766     | 7%          |
| Communicatie                                                                                                | 340.578     | 15%         | 370.390     | 22%         |
| Minus doorberekende overige bedrijfskosten verzekeringen, svf, ech, ctn, skn en cdr                         | (149.480)   | -7%         | (153.062)   | -9%         |
|                                                                                                             | 2.259.359   | 100%        | 1.677.732   | 100%        |
| <b>7. Financiële baten en lasten</b>                                                                        | <b>2021</b> | <b>in %</b> | <b>2020</b> | <b>in %</b> |
| Bankrente:                                                                                                  |             |             |             |             |
| Depositorente                                                                                               | 32.374      | 4%          | 39.258      | 16%         |
| Lopende rekeningen                                                                                          | -51.528     | -6%         | -33.487     | -14%        |
|                                                                                                             | -19.154     | -2%         | 5.771       | 2%          |
| Rente obligaties en dividenden, netto                                                                       | 43.130      | 5%          | 47.335      | 20%         |
| Koersresultaten op effecten en deelnemingen                                                                 | 836.610     | 97%         | 204.767     | 85%         |
| Minus doorberekende rente verzekeringen                                                                     | 0           | 0%          | (16.637)    | -7%         |
|                                                                                                             | 879.740     |             | 235.465     |             |
| Totaal                                                                                                      | 860.586     | 100%        | 241.236     | 100%        |
| <b>8. Vennootschapsbelasting</b>                                                                            | <b>2021</b> | <b>in %</b> | <b>2020</b> | <b>in %</b> |
| Vanaf boekjaar 2016/2017 valt KNB onder de vennootschapsbelasting. Boeking 2016/2017 teruggedraaid in 2020: |             |             |             |             |
| Onderwijs en Kandidatenzaken                                                                                | 0           |             | -156        | -1%         |
| Uitgeverij                                                                                                  | 0           |             | 5.439       | 39%         |
| CLTR                                                                                                        | 0           |             | 8.735       | 62%         |
|                                                                                                             | 0           |             | 14.018      | 100%        |

## Overige toelichtingen

### Voorstel resultaatbestemming en vermogensbestemming

Het voorstel is om het resultaat 2021 als volgt te verdelen:

- Onttrekking aan de algemene reserves € 337.156;
- Onttrekking aan de bestemmingsreserve CTR € 199.543;
- Onttrekking aan de bestemmingsreserve Hammerstein portaal € 14.706;

Bovenstaande voorstellen zijn reeds verwerkt in de balans en de toelichting op het eigen vermogen.

### Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.

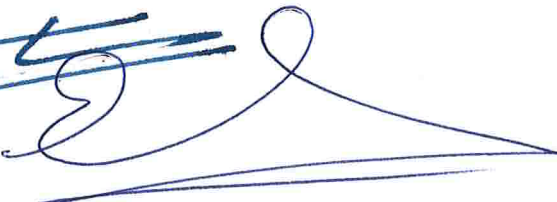
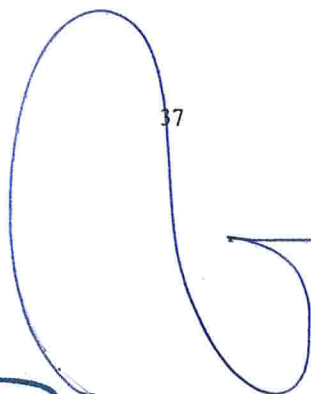
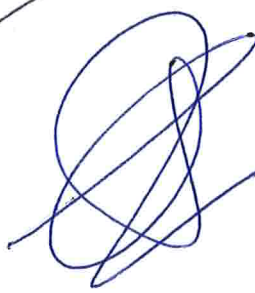
Den Haag, 22 april 2022

Het bestuur bestaande uit:

Mr. I.M. Cox  
Mr. E.M.J.J. Engelen (penningmeester)  
Mr. T.P. Flokstra  
Mr. A.C. van der Klooster  
Mr. A.M.J.M. Ploumen (voorzitter)  
Mr. M. Schoonhoven  
Mr. B.L.W.P. Versteeg



*Handwritten signature: M. Schoonhoven*



---

**Overige gegevens**

## Bijlage kengetallen leden

|                                       | <u>2016/2017</u> | <u>2018</u>  | <u>2019</u>  | <u>2020</u>  | <u>2021</u>  | <u>begroting<br/>2022</u> |
|---------------------------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------------|
| <u>A. Notarissen</u>                  |                  |              |              |              |              |                           |
| <b>ultimo boekjaar</b>                | <b>1.256</b>     | <b>1.252</b> | <b>1.255</b> | <b>1.253</b> | <b>1.236</b> | <b>1.240</b>              |
| bij benoemingen                       | 46               | 58           | 44           | 51           | 44           |                           |
| af gedefungeerd                       | 71-              | 64-          | 40-          | 48-          | 58-          |                           |
| af overige mutaties                   | 1-               | 2            | 1-           | 5-           | 3-           |                           |
| <u>AA. Toegevoegd notarissen</u>      |                  |              |              |              |              |                           |
| <b>ultimo boekjaar</b>                | <b>119</b>       | <b>147</b>   | <b>183</b>   | <b>216</b>   | <b>219</b>   | <b>230</b>                |
| bij van kandidaat-notaris groep C of  | 69               | 56           | 66           | 63           | 55           |                           |
| af overige mutaties                   | 33-              | 28-          | 30-          | 30-          | 52-          |                           |
| <u>B. Kand.nots.maatschap</u>         |                  |              |              |              |              |                           |
| <b>ultimo boekjaar</b>                | <b>56</b>        | <b>51</b>    | <b>44</b>    | <b>47</b>    | <b>52</b>    | <b>45</b>                 |
| bij diverse mutaties                  | 27               | 20           | 10           | 25           | 5            |                           |
| af benoemd tot notaris                | 17-              | 25-          | 17-          | 22-          | -            |                           |
| <u>C. Kand. nots. ≥ 6 jr</u>          |                  |              |              |              |              |                           |
| <b>ultimo boekjaar</b>                | <b>1.169</b>     | <b>1.164</b> | <b>1.117</b> | <b>1.126</b> | <b>1.167</b> | <b>1.100</b>              |
| bij van kandidaat-notaris groep D     | 103              | 73           | 58           | 101          | 118          |                           |
| af benoemd tot notaris                | 31-              | 31-          | 22-          | 27-          | 21-          |                           |
| af benoemd tot toegevoegd notaris     | 65-              | 46-          | 54-          | 58-          | 45-          |                           |
| af overige mutaties                   | 1                | 1-           | 29-          | 7-           | 11-          |                           |
| <u>D. Kand. nots. ≤ 3jr &lt; 6 jr</u> |                  |              |              |              |              |                           |
| <b>ultimo boekjaar</b>                | <b>240</b>       | <b>299</b>   | <b>351</b>   | <b>353</b>   | <b>343</b>   | <b>325</b>                |
| bij van kandidaat-notaris groep E     | 123              | 135          | 121          | 113          | 130          |                           |
| af naar kandidaat-notaris groep C     | 103-             | 73-          | 58-          | 101-         | 118-         |                           |
| af overige mutaties                   | 13-              | 3-           | 11-          | 10-          | 22-          |                           |
| <u>E. Kand. nots. &lt; 3jr</u>        |                  |              |              |              |              |                           |
| <b>ultimo boekjaar</b>                | <b>394</b>       | <b>390</b>   | <b>364</b>   | <b>375</b>   | <b>386</b>   | <b>350</b>                |
| bij nieuwe leden                      | 180              | 146          | 130          | 147          | 160          |                           |
| af naar kandidaat-notaris groep D     | 123-             | 135-         | 121-         | 113-         | 130-         |                           |
| af overige mutaties                   | 19-              | 15-          | 35-          | 23-          | 19-          |                           |
| <u>Totaal kand.nots</u>               |                  |              |              |              |              |                           |
| <b>ultimo boekjaar</b>                | <b>1.859</b>     | <b>1.904</b> | <b>1.876</b> | <b>1.901</b> | <b>1.948</b> | <b>1.820</b>              |
| <u>Totaal leden</u>                   |                  |              |              |              |              |                           |
| <b>ultimo boekjaar</b>                | <b>3.234</b>     | <b>3.303</b> | <b>3.314</b> | <b>3.370</b> | <b>3.403</b> | <b>3.290</b>              |
| <u>Aangeslotenen</u>                  |                  |              |              |              |              |                           |
| <b>ultimo boekjaar</b>                | <b>635</b>       | <b>616</b>   | <b>598</b>   | <b>630</b>   | <b>540</b>   | <b>560</b>                |

## Bijlage prijzen, tarieven en diensten KNB 2021

### Wettelijke bijdragen leden per 12 maanden

|                                          | IA       | IAA      | IB       | IC     | ID     | IE     | IF       | IG       |
|------------------------------------------|----------|----------|----------|--------|--------|--------|----------|----------|
| Algemene bijdrage (btw onbelast)         | 1.720,00 | 1.720,00 | 1.720,00 | 624,00 | 151,00 | 34,00  |          | 1.720,00 |
| Algemene bijdrage (btw 9%)               | 150,00   | 150,00   | 150,00   | 150,00 | 150,00 | 150,00 |          | 150,00   |
| Algemene bijdrage (btw 21%)              | 305,00   | 305,00   | 305,00   |        |        |        |          | 305,00   |
| Public relations (btw 21%)               | 250,00   |          | 250,00   |        |        |        | 250,00   |          |
| Bijdrage I&P                             | 720,00   |          | 720,00   |        |        |        | 720,00   |          |
| Namens bestuursorganen (btw onbelast)    | 105,00   |          | 105,00   |        |        |        | 105,00   |          |
| Opdrachtgeverschap pensioenfondsen (btw) | 40,00    | 40,00    | 40,00    | 40,00  | 40,00  | 40,00  | 40,00    |          |
| Totaal exclusief btw                     | 3.290,00 | 2.215,00 | 3.290,00 | 814,00 | 341,00 | 224,00 | 1.115,00 | 2.175,00 |
| btw                                      | 281,25   | 77,55    | 281,25   | 13,50  | 13,50  | 13,50  | 203,70   | 77,55    |
| Totaal inclusief btw                     | 3.571,25 | 2.292,55 | 3.571,25 | 827,50 | 354,50 | 237,50 | 1.318,70 | 2.252,55 |

### legenda

|     |                                                   |
|-----|---------------------------------------------------|
| IA  | notaris                                           |
| IAA | toegevoegd notaris                                |
| IB  | kandidaat-notaris in de maatschap                 |
| IC  | kandidaat-notaris met 6 of meer ervaringsjaren    |
| ID  | kandidaat-notaris met 3, 4 of 5 ervaringsjaren    |
| IE  | kandidaat-notaris met minder dan 3 ervaringsjaren |
| IF  | kandidaat-notaris waarnemer in plaats van nota IC |
| IG  | kandidaat-notaris waarnemer in plaats van nota IC |

### Tarieven en diensten KNB

|                                          |                                                                   |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| abonnement KNB Online Service            | per maand op basis van het aantal notarissen per vestiging        |
|                                          | 184,00 1 notaris per vestiging                                    |
|                                          | 276,00 2 notarissen per vestiging                                 |
|                                          | 368,00 3 notarissen per vestiging                                 |
|                                          | 368,00 4 notarissen per vestiging                                 |
|                                          | 460,00 5 of meer notarissen per vestiging                         |
| bevraging VIS                            | 0,34 per bevraging                                                |
| poortwachtertoeslag VIS                  | 1,00 per bevraging, vanaf 1 augustus 2019                         |
| inlichting BRP                           | 0,20 per inlichting                                               |
| poortwachtertoeslag BRP                  | 0,90 per inlichting, vanaf 1 augustus 2019                        |
| inschrijving CTR                         | 5,50                                                              |
| internationale inlichting testament      | 5,00 per inlichting                                               |
| inschrijving CLTR                        | 6,50 per inschrijving                                             |
| passeren ECH                             | 8,95 per zaak, zijn inkomsten Stichting ECH                       |
| korting passeerbevestiging               | 0,89 per zaak, zijn inkomsten Stichting ECH                       |
| aflossen ECH                             | 1,00 per zaak, zijn inkomsten Stichting ECH                       |
| webclient ECH                            | 1,90 per zaak, zijn inkomsten Stichting ECH                       |
| akten kwaliteitsfonds                    | 8,22 per akte, zijn inkomsten Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat |
| bijdrage aangeslotene met 2 magazines    | 277,50                                                            |
| bijdrage aangeslotene met Notariaat maga | 112,50                                                            |
| bijdrage aangeslotene met WPNR           | 202,50                                                            |
| oefendossier peer review                 | 50,00 per dossier                                                 |
| brochures                                | varieert drukprijs en bijdrage overhead                           |
| Vademecum                                | gratis voor leden digitaal beschikbaar                            |
| Preadvies                                | gratis voor leden                                                 |

De notaris heeft zelf de keuze om kosten, waaronder leges, toeslagen en heffingen, al dan niet (gedeeltelijk) door te berekenen aan de cliënt.



## Bijlage verzekeringen

Een specificatie van de verzekeringen in de mantelovereenkomst voor het jaar 2021 is hieronder weergegeven.

### Mantelovereenkomst verzekeringen

Onder de mantelovereenkomst verzekeringen vallen:

Beroepsaansprakelijkheidsverzekering (BAV)\* 1e excedent, BAV\* 2e excedent, BAV\* 3e excedent, Vangnetverzekering, Excedent geldswaardeverzekering en Betaalfoutenverzekering.

De premie die de KNB hiervoor in rekening brengt en afdraagt aan de verzekeringsmakelaar bedraagt € 4.663 per notaris of kandidaat-notaris waarnemer voor de periode 1 januari 2021 tot en met december 2021.

De premiestelling 2021 is verhoogd, omdat de premie van het 3<sup>e</sup> excedent is gestegen.

De Excedent Beroepsaansprakelijkheidsverzekering kent de volgende opbouw:

- Het *1e collectieve excedent* (van EUR 1.000.000 tot EUR 4.000.000 euro) biedt per notaris dekking voor een bedrag van EUR 3.000.000 euro per aanspraak, met een maximum van EUR 6.000.000 per verzekeringsjaar per notaris. Een eigen risico is niet van toepassing. Dit 1<sup>e</sup> collectieve excedent sluit aan op de primaire beroepsaansprakelijkheidsverzekering van de notaris.
- Het *2e collectieve excedent* (van EUR 4.000.000 tot EUR 10.000.000 euro) biedt dekking per notaris voor een bedrag van EUR 6.000.000 euro per aanspraak met een maximum van EUR 12.000.000 euro voor alle aanspraken per jaar, per notaris. Dit 2e excedent sluit aan op de primaire polis en de 1e excedentverzekering.
- Het *3e collectieve excedent* (van EUR 10.000.000 tot EUR 25.000.000 euro) biedt per notaris dekking voor een bedrag van EUR 15.000.000 euro per aanspraak, zonder jaarlimitering.
- Zou een notaris in enig jaar de limiet van de 1<sup>e</sup>, 2<sup>e</sup> en 3<sup>e</sup> collectieve excedent geheel of gedeeltelijk hebben uitgeput, dan kan onder omstandigheden nog aanspraak gemaakt worden op de collectieve vangnet dekking die de KNB heeft afgesloten.

De Excedent geldswaardeverzekering dekt vermogensschade voor fraude door werknemer, beroving, vervalsing, creditcard- en computerfraude etc. door derden. Het verzekerd bedrag bedraagt € 5.000.000 en het eigen risico bedraagt € 100.000 per schade.

De Betaalfoutenverzekering dekt administratieve betaalfouten van notarissen. Het verzekerd bedrag bedraagt € 500.000 als maximum per gebeurtenis en € 2.500.000 voor alle in enig verzekeringsjaar ontdekte gebeurtenissen tezamen. Het eigen risico bedraagt 10% van de schade met een minimum van € 12.500 en een maximum van € 25.000 per gebeurtenis.

## Bijlage weerstandsvermogen

Het aanhouden van weerstandsvermogen is bedoeld voor het kunnen financieren, investeren en het opvangen van eventuele tekorten. Door aandacht voor het weerstandsvermogen kan worden voorkomen dat een financiële tegenvaller dwingt tot bezuinigen. Het weerstandsvermogen is voldoende als financiële tegenvallers goed opgevangen kunnen worden. Het weerstandsvermogen wordt gedefinieerd als de algemene reserves minus de vaste activa. Om een beter inzicht te krijgen in de ratio weerstandsvermogen worden de activa en baten gecorrigeerd voor alle bestemmingsreserves.

| <i>Weerstandsvermogen</i> | 2021       | 2020       |
|---------------------------|------------|------------|
| algemene reserves         | 12.765.926 | 13.103.082 |
| minus vaste activa        | 5.976.809  | 2.929.809  |
| Weerstandsvermogen        | 6.789.117  | 10.173.273 |
|                           |            |            |
| Baten                     | 16.144.944 | 16.576.585 |
| Percentage                | 42,05%     | 61,37%     |

Om het risicomanagement een structurele plaats in het beleid te geven, zal er nog een aantal dingen moeten gebeuren.

1. In notities en voorstellen zal, indien van toepassing, een paragraaf risico's opgenomen moeten worden, zodat deze tijdig herkend worden. Voor de paragraaf risico's moeten bij elk advies aan het bestuur, waar financiële risico's aan te pas komen, drie stappen worden doorlopen;
  - a. identificatie van risico's;
  - b. analyse en beoordeling van risico's;
  - c. beheersing van risico's.
2. De verplichte paragraaf weerstandsvermogen in de begroting, de tussentijdse rapportages en de jaarrekening zal de notitie weerstandsvermogen als ijkpunt hebben. De tussentijdse rapportages en jaarrekening zullen tevens momenten moeten zijn voor evaluatie. Hoe heeft een risico zich nu daadwerkelijk ontwikkeld ten opzichte van wat ingeschat was?
3. Tenslotte moet de notitie weerstandsvermogen en risicomanagement elke vier jaar geactualiseerd worden. Dit gebeurt onder andere op basis van de wijzigingen die in de verschillende paragrafen weerstandsvermogen gedurende de tussenliggende vier jaar zijn aangegeven. Daarnaast zullen nieuwe ontwikkelingen op het gebied van weerstandsvermogen en risicomanagement op de voet worden gevolgd om ze mee te kunnen nemen bij de actualisering.

## Bijlage beleggingsstatuut

Het beleid met betrekking tot het liquiditeitenbeheer en het beleggen van gelden is vastgelegd in dit beleggingsstatuut. Dit beleggingsstatuut is 2 augustus 2017 vastgesteld door het bestuur. Hieronder is een uittreksel van het beleggingsstatuut opgenomen.

### *Belegd vermogen*

Van het eigen vermogen moet per balansdatum minimaal 60% als belegd vermogen worden aangehouden in de vorm van liquiditeiten en effecten.

| <i>Belegd vermogen</i> | <u>2021</u> | <u>2020</u> |
|------------------------|-------------|-------------|
| totaal eigen vermogen  | 19.604.180  | 20.024.581  |
| liquide middelen       | 6.140.883   | 9.516.812   |
| effecten               | 7.712.831   | 7.267.076   |
| belegd vermogen        | 13.853.714  | 16.783.888  |
| percentage belegd/ev   | 70,67       | 83,82       |

### *Instandhouding van het vermogen*

De KNB streeft ernaar om het vermogen, rekening houdend met inflatie in stand te houden.

Het doel daarvan is om de continuïteit en onafhankelijkheid van de organisatie te waarborgen.

Jaarlijks kan het bestuur vaststellen welk bedrag daarvoor noodzakelijk is en welk bedrag belegbaar is. Deze afweging wordt gemaakt op basis van de jaarlijkse risico-inventarisatie die de KNB maakt. Per 31 december 2021 bedraagt het belegde vermogen € 13.853.714. Hiervan is € 1.000.000 uitgezet aan deposito's, wordt een deel aangehouden als liquide middelen en is, gezien de omvang van de totale reserves, per 1-1-2017 een bedrag van € 7.000.000 in beheer gegeven aan ABN-AMRO. ABN-AMRO duidt dit bedrag aan als stamvermogen. Het stamvermogen wordt jaarlijks verhoogd met de gepubliceerde CBS kerninflatie. Minimaal 10% van het stamvermogen is afgesplitst als buffer om enerzijds bij aanvang extra te kunnen investeren en anderzijds om bij tegenvallende beleggingsresultaten continuïteit te kunnen bieden voor de organisaties en projecten die door de KNB worden ondersteund.

|                     | Per 1 jan 2022 | Per 1 jan 2021 |
|---------------------|----------------|----------------|
| <i>Stamvermogen</i> | 7.702.079      | 7.499.590      |
| Waarvan buffer      | 749.959        | 749.959        |

### *Vermogensverdeling*

De onderstaande strategische verdeling en bandbreedtes zijn afgesproken.

| Vermogenscategorieën     | Bandbreedte | Strategisch |
|--------------------------|-------------|-------------|
| Aandelen                 | 10-50%      | 30%         |
| Obligaties               | 20-70%      | 55%         |
| Alternatieve beleggingen | 0-20%       | 10%         |
| Liquiditeiten            | 0-70%       | 5%          |

De KNB streeft er naar om niet meer dan 30% in aandelen te beleggen. De gehanteerde bandbreedtes hebben tot doel om daarvan af te wijken indien dit als gevolg van markt ontwikkelingen wenselijk of noodzakelijk is om het lange termijn doel te realiseren.

|                           |             |             |
|---------------------------|-------------|-------------|
| <i>Vermogensverdeling</i> | <u>2021</u> | <u>2020</u> |
| belegd vermogen           | 13.853.714  | 16.783.888  |
| liquide middelen          | 6.140.883   | 9.516.812   |
| percentage liquide mid    | 44,33       | 56,70       |
| Obligaties                | 3.689.320   | 3.777.870   |
| Aandelen                  | 4.023.511   | 3.489.206   |
| percentage obligaties     | 26,63       | 22,51       |
| percentage aandelen       | 29,04       | 20,79       |

#### *Benchmarks*

Om de resultaten van de portefeuille goed te kunnen beoordelen worden deze vergeleken met het marktresultaat (benchmark). Het bestuur heeft daartoe gekozen voor de volgende benchmarks:

Aandelen: 50% MSCI Europe / 40 MCSI World ex Europe en 10 % MSCI Em Markt euro.

Obligaties: Boa merrill lynch emu direct government bonds 1-10y (eur).

Alternatives: geen benchmark.

Liquiditeiten: 1 maands euribor.

|                          |              |           |
|--------------------------|--------------|-----------|
| <i>Benchmarks</i>        | portefeuille | benchmark |
| Aandelen                 | 31,89%       | 25,92%    |
| Obligaties               | -2,19%       | -1,02%    |
| Alternatieve beleggingen | 3,60%        | 0,00%     |
| Liquiditeiten            | -4,95%       | -0,52%    |

Deze benchmarks hebben betrekking op de periode 1 januari 2021 tot en met 31 december 2021.

#### *Beleggingscommissie*

Het bestuur heeft een beleggingscommissie aangesteld. Deze commissie bestaat uit de penningmeester, de directeur en het hoofd financiën en administratie. De beleggingscommissie adviseert het bestuur bij de keuze van de vorm van beleggen, invulling en de partij waaraan het beheer wordt uitbesteed. De beleggingscommissie heeft minimaal twee keer per jaar een gesprek met de vermogensbeheerder waarbij de volgende punten besproken worden:

- het resultaat in relatie tot de gehanteerde benchmark
- de risico aspecten
- de vooruitzichten

#### *Duurzaamheid*

Het bestuur heeft als maatschappelijke organisatie een voorkeur voor duurzaam beleggen.

Uit principe wordt niet belegd in bedrijven of organisaties die zich niet hebben gecommitteerd aan de Global Compact Principles van de VN. Gezien de aard van het bedrijf streeft het bestuur ernaar om beleggingen die tegenstrijdig zijn met de doelstelling van de KNB te voorkomen.

Beleggingen in grondstoffen en hedgefonds zijn door het bestuur uitgesloten.

Bijlage: Verantwoording Wet Normering Topinkomens over Toezichthoudende Topfunctionarissen

Gegevens 2021

| Funcie-gegevens        | Naam Topfunctionaris               | Funcie      | Aanvang en einde functievervulling | Norm bezoldiging | Bezoldiging  | Individueel toepasselijke bezoldigingsnorm | Onverschuldigd bedrag en nog niet terugontvangen bedrag | Toelichting op de verandering wegens overschrijding al anderszins dan niet is toegestaan | Reden waarom de overschrijding al anderszins dan niet is toegestaan | Toelichting op de verandering wegens overschrijding al anderszins dan niet is toegestaan |
|------------------------|------------------------------------|-------------|------------------------------------|------------------|--------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| H.J. van der Stoep     | B.M. van Kampen                    | H.N. Bakker | A.A. van Rite                      | T.H.F. Wilmsink  | T.A. Dantump | J.G.R.C. Prinsen                           | J. de Vries                                             | J.A.C.M. Geurts                                                                          | M.R.B.                                                              | B.M. Voslamber                                                                           |
| J.J.M. Trouw           | Plaatsvervangend 2de afgevaardigde | 2021        | C 20.900,00                        | C 3.316,50       |              |                                            |                                                         |                                                                                          |                                                                     |                                                                                          |
| M.M. Robbers           | Afgevaardigde                      | 2021        | C 20.900,00                        | C 2.835,73       |              |                                            |                                                         |                                                                                          |                                                                     |                                                                                          |
| M.J.J. Procees-Geelhou | Afgevaardigde                      | 2021        | C 20.900,00                        | C 4.019,70       |              |                                            |                                                         |                                                                                          |                                                                     |                                                                                          |
| C.J.C.M. van Haperen   | Afgevaardigde                      | 2021        | C 20.900,00                        | C 3.331,96       |              |                                            |                                                         |                                                                                          |                                                                     |                                                                                          |
| D.A. Verbaan           | Vaste 2e afgevaardigde             | 2021        | C 20.900,00                        | C 3.979,80       |              |                                            |                                                         |                                                                                          |                                                                     |                                                                                          |
| S.J. Kolk              | Vaste 2e afgevaardigde             | 2021        | C 20.900,00                        | C 3.976,70       |              |                                            |                                                         |                                                                                          |                                                                     |                                                                                          |
| E.M. Verhagen          | Afgevaardigde                      | 2021        | C 20.900,00                        | C 2.653,20       |              |                                            |                                                         |                                                                                          |                                                                     |                                                                                          |
| G.T. van Wingerden     | Vaste 2e afgevaardigde             | 2021        | C 20.900,00                        | C 3.979,80       |              |                                            |                                                         |                                                                                          |                                                                     |                                                                                          |
| R.H.T.F. Voncken       | Vaste 2e afgevaardigde             | 2021        | C 20.900,00                        | C 3.781,20       |              |                                            |                                                         |                                                                                          |                                                                     |                                                                                          |
| N.M. Romijn-Hekkema    | Plaatsvervangend 2de afgevaardigde | 2021        | C 20.900,00                        | C 1.326,60       |              |                                            |                                                         |                                                                                          |                                                                     |                                                                                          |
| J.J.C.A. Leermijse     | Fungerend Voorzitter               | 2021        | C 20.900,00                        | C 9.091,00       |              |                                            |                                                         |                                                                                          |                                                                     |                                                                                          |

|                |               |         |             |
|----------------|---------------|---------|-------------|
| G.H.M. van Kem | T.C.A. Brasin | J.Nobel | B.M. Kampen |
|----------------|---------------|---------|-------------|

Gegevens 2020

| Funcie-gegevens        | Naam Topfunctionaris               | Funcie      | Aanvang en einde functievervulling | Norm bezoldiging | Bezoldiging  | Individueel toepasselijke bezoldigingsnorm | Onverschuldigd bedrag en nog niet terugontvangen bedrag | Toelichting op de verandering wegens overschrijding al anderszins dan niet is toegestaan | Reden waarom de overschrijding al anderszins dan niet is toegestaan | Toelichting op de verandering wegens overschrijding al anderszins dan niet is toegestaan |
|------------------------|------------------------------------|-------------|------------------------------------|------------------|--------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| H.J. van der Stoep     | B.M. van Kampen                    | H.N. Bakker | A.A. van Rite                      | T.H.F. Wilmsink  | T.A. Dantump | J.G.R.C. Prinsen                           | J. de Vries                                             | J.A.C.M. Geurts                                                                          | M.R.B.                                                              | B.M. Voslamber                                                                           |
| A.S. van Blee          | Afgevaardigde                      | 2020        | C 20.100,00                        | C 1.320,40       |              |                                            |                                                         |                                                                                          |                                                                     |                                                                                          |
| M.P. Heuvelmans        | Afgevaardigde                      | 2020        | C 20.100,00                        | C 3.301,00       |              |                                            |                                                         |                                                                                          |                                                                     |                                                                                          |
| F. Volders             | Afgevaardigde                      | 2020        | C 20.100,00                        | C 2.000,55       |              |                                            |                                                         |                                                                                          |                                                                     |                                                                                          |
| J.J.C.A. Leermijse     | Fungerend voorzitter               | 2020        | C 20.100,00                        | C 9.194,57       |              |                                            |                                                         |                                                                                          |                                                                     |                                                                                          |
| J. de Vries            | Vaste 2e afgevaardigde             | 2020        | C 20.100,00                        | C 1.980,60       |              |                                            |                                                         |                                                                                          |                                                                     |                                                                                          |
| K.B. van den Berg      | Vaste 2e afgevaardigde             | 2020        | C 20.100,00                        | C 1.980,60       |              |                                            |                                                         |                                                                                          |                                                                     |                                                                                          |
| M.E.M. Heemskerk       | Plaatsvervangend afgevaardigde     | 2020        | C 20.100,00                        | C 1.980,60       |              |                                            |                                                         |                                                                                          |                                                                     |                                                                                          |
| I.C.A. Braun           | Afgevaardigde                      | 2020        | C 20.100,00                        | C 3.951,20       |              |                                            |                                                         |                                                                                          |                                                                     |                                                                                          |
| J.H.F. Wilmsink        | Plaatsvervangend afgevaardigde     | 2020        | C 20.100,00                        | C 1.320,40       |              |                                            |                                                         |                                                                                          |                                                                     |                                                                                          |
| C.J.C.M. van Haperen   | Afgevaardigde                      | 2020        | C 20.100,00                        | C 660,20         |              |                                            |                                                         |                                                                                          |                                                                     |                                                                                          |
| M.M. Robbers           | Afgevaardigde                      | 2020        | C 20.100,00                        | C 1.980,60       |              |                                            |                                                         |                                                                                          |                                                                     |                                                                                          |
| G. Alerink             | Afgevaardigde                      | 2020        | C 20.100,00                        | C 669,70         |              |                                            |                                                         |                                                                                          |                                                                     |                                                                                          |
| M.A.R. van Rijnswijk   | Vaste 2e afgevaardigde             | 2020        | C 20.100,00                        | C 1.980,60       |              |                                            |                                                         |                                                                                          |                                                                     |                                                                                          |
| E.M. Verhagen          | Voorzitter                         | 2020        | C 20.100,00                        | C 2.840,80       |              |                                            |                                                         |                                                                                          |                                                                     |                                                                                          |
| R.H.T.F. Voncken       | Vaste 2e afgevaardigde             | 2020        | C 20.100,00                        | C 2.840,80       |              |                                            |                                                         |                                                                                          |                                                                     |                                                                                          |
| J.A.M. Janssens        | Plaatsvervangend 2de afgevaardigde | 2020        | C 20.100,00                        | C 3.951,20       |              |                                            |                                                         |                                                                                          |                                                                     |                                                                                          |
| S.J. Kolk              | Vaste 2e afgevaardigde             | 2020        | C 20.100,00                        | C 660,20         |              |                                            |                                                         |                                                                                          |                                                                     |                                                                                          |
| G.T. van Wingerden     | Vaste 2e afgevaardigde             | 2020        | C 20.100,00                        | C 3.951,20       |              |                                            |                                                         |                                                                                          |                                                                     |                                                                                          |
| J.J.M. Trouw           | Plaatsvervangend 2de afgevaardigde | 2020        | C 20.100,00                        | C 1.980,60       |              |                                            |                                                         |                                                                                          |                                                                     |                                                                                          |
| N.M. Romijn-Hekkema    | Vaste 2e afgevaardigde             | 2020        | C 20.100,00                        | C 660,20         |              |                                            |                                                         |                                                                                          |                                                                     |                                                                                          |
| J. Nobel               | Afgevaardigde                      | 2020        | C 20.100,00                        | C 660,20         |              |                                            |                                                         |                                                                                          |                                                                     |                                                                                          |
| M.J.J. Peccoe-Geelhoed | Afgevaardigde                      | 2020        | C 20.100,00                        | C 2.020,88       |              |                                            |                                                         |                                                                                          |                                                                     |                                                                                          |
| R.K. Soekhoe-Randhawa  | Afgevaardigde                      | 2020        | C 20.100,00                        | C 660,20         |              |                                            |                                                         |                                                                                          |                                                                     |                                                                                          |

|                 |              |                  |                   |                |                  |                 |                |               |                |                         |                   |
|-----------------|--------------|------------------|-------------------|----------------|------------------|-----------------|----------------|---------------|----------------|-------------------------|-------------------|
| T.J.M.A. Geurts | M.H. Kempes  | H.R.P. Dumaubain | A.M. Lopez-Garcia | E.M. Kromburch | H.J. van Dantump | E.M. van Kampen | H.J.N. Bakker  | E.M. Vellano  | D.A. Verbaan   | R.A.P.M. van Amelsvoort | N.W.H.A. Kleikers |
| J.A.C.M. Geurts | T.A. Dantump | J.G.R.C. Prinsen | J.P. van Loon     | M.R.B.         | A.N. Ruifs       | B.M. Voslamber  | G.H.M. van Kem | M.R.H. Geurts | E.M. Verhaeren | R.H.J. van de Wouw      |                   |

# Bijlage: Verantwoording Wet Normering Topinkomens

## Verantwoording Wet Normering Topinkomens over 2021 Leidingsgevende Topfunctionarissen

### Functiegegevens:

| Naam Topfunctionaris                 | I.M. Cox              | A. Barkey Wolf        | E.M.J.J. Engelen      | A.C. van der Klooster | B.L.W.P. Versteeg     | M. Schoonhoven        | H.P. Kuijpers         | A.M.J.M. Ploumen     |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| Functie                              | bestuurslid           | bestuurslid           | bestuurslid           | bestuurslid           | bestuurslid ICT       | bestuurslid           | directie              | voorzitter           |
| Aanvang en einde functievulling (te) | 01.01 - 31.12<br>0,30 | 01.01 - 31.12<br>0,30 | 01.01 - 31.12<br>0,40 | 01.01 - 31.12<br>0,30 | 01.01 - 31.12<br>0,34 | 01.01 - 31.12<br>0,30 | 01.01 - 31.12<br>1,00 | 01.01 - 31.12<br>0,6 |
| Dienstbetrekking                     | Nee                   | Nee                   | Nee                   | Nee                   | Nee                   | Nee                   | Ja                    | Nee                  |

### Bezoldiging:

|                                               |   |        |   |        |   |        |   |        |   |         |   |         |
|-----------------------------------------------|---|--------|---|--------|---|--------|---|--------|---|---------|---|---------|
| Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen | C | 41.660 | C | 41.660 | C | 47.938 | C | 42.708 | C | 147.415 | C | 106.275 |
| Beloningen betaalbaar op termijn              | C | 41.660 | C | 41.660 | C | 47.938 | C | 42.708 | C | 47.618  | C | 106.275 |
| <b>Subtotaal bezoldiging</b>                  |   |        |   |        |   |        |   |        |   | 195.033 | C | 106.275 |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsnorm    | C | 62.700 | C | 62.700 | C | 71.060 | C | 62.700 | C | 209.000 | C | 125.400 |
| terugontvangen bedrag                         |   | N.v.t. |   | N.v.t. |   | N.v.t. |   | N.v.t. |   | N.v.t.  |   | N.v.t.  |
| <b>Totaal bezoldiging</b>                     | C | 41.660 | C | 41.660 | C | 47.938 | C | 42.708 | C | 195.033 | C | 106.275 |

## Verantwoording Wet Normering Topinkomens over 2020 Leidingsgevende Topfunctionarissen

Bedragen x C 1

### Functiegegevens:

| Naam Topfunctionaris                                          | N. van Buitenen       | A. Barkey Wolf        | E.M.J.J. Engelen      | A.C. van der Klooster | B.L.W.P. Versteeg     | M. Schoonhoven        | H.P. Kuijpers         | A.M.J.M. Ploumen    | A.M.J.M. Ploumen |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|------------------|
| Functie                                                       | Voorzitter bestuur    | Voorzitter            | bestuurslid           | bestuurslid           | bestuurslid ICT       | bestuurslid           | directie              | inkomend voorzitter | bestuurslid      |
| Aanvang en einde functievulling (te)                          | 01.01 - 31.12<br>0,60 | 01.01 - 31.12<br>0,30 | 01.01 - 31.12<br>0,30 | 01.01 - 31.12<br>0,30 | 01.01 - 31.12<br>0,40 | 01.01 - 31.12<br>0,30 | 01.01 - 31.12<br>1,00 | 25-03 - 31.12       | 01.01 - 24.03    |
| Onvang dienstverband (als deeltijdfactor in dienstbetrekking) | Nee                   | Nee                   | Nee                   | Nee                   | Nee                   | Nee                   | Ja                    | Nee                 | Nee              |

### Bezoldiging:

|                                                              |   |         |   |        |   |        |   |        |   |        |   |        |   |         |   |        |   |        |
|--------------------------------------------------------------|---|---------|---|--------|---|--------|---|--------|---|--------|---|--------|---|---------|---|--------|---|--------|
| Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen                | C | 105.816 | C | 47.407 | C | 42.313 | C | 41.718 | C | 68.665 | C | 41.932 | C | 147.439 | C | 10.300 | C | 40.011 |
| Beloningen betaalbaar op termijn                             | C | 105.816 | C | 47.407 | C | 42.313 | C | 41.718 | C | 68.665 | C | 41.932 | C | 43.028  | C | 10.300 | C | 40.011 |
| <b>Subtotaal bezoldiging</b>                                 |   |         |   |        |   |        |   |        |   |        |   |        |   | 190.467 | C | 10.300 | C | 40.011 |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsnorm                   | C | 120.600 | C | 60.300 | C | 60.300 | C | 60.300 | C | 80.400 | C | 60.300 | C | 201.000 | C | 15.075 | C | 45.225 |
| -/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag |   | N.v.t.  |   | N.v.t. |   | N.v.t. |   | N.v.t. |   | N.v.t. |   | N.v.t. |   | N.v.t.  |   | N.v.t. |   | N.v.t. |
| <b>Totaal bezoldiging</b>                                    | C | 105.816 | C | 47.407 | C | 42.313 | C | 41.718 | C | 68.665 | C | 41.932 | C | 190.467 | C | 10.300 | C | 40.011 |



## Overzicht aandelen naar sector

|                                    | Aantal | Valuta | Gemiddelde<br>kostprijs | Slotkoers | Aanschaf<br>waarde EUR | Ongerealiseerd<br>resultaat EUR | Marktwaaarde<br>EUR | Weging<br>portefeuille | Weging<br>categorie |
|------------------------------------|--------|--------|-------------------------|-----------|------------------------|---------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|
| <b>AANDELEN TOTAAL</b>             |        |        |                         |           | <b>2.294.277</b>       | <b>1.355.681</b>                | <b>3.649.958</b>    | <b>41,0%</b>           | <b>100%</b>         |
| <b>Basismaterialen</b>             |        |        |                         |           | <b>143.327</b>         | <b>119.342</b>                  | <b>262.669</b>      | <b>2,9%</b>            | <b>7,2%</b>         |
| Aand covestro                      | 895    | EUR    | 56,60                   | 54,20     | 50.656                 | -2.147                          | 48.509              | 0,5%                   | 1,3%                |
| Aand ecolab                        | 283    | USD    | 107,30                  | 234,59    | 26.888                 | 31.687                          | 58.575              | 0,7%                   | 1,6%                |
| Aand koninklijke dsm               | 352    | EUR    | 96,47                   | 198,00    | 33.959                 | 35.737                          | 69.696              | 0,8%                   | 1,9%                |
| Aand linde am not                  | 281    | USD    | 123,02                  | 346,43    | 31.823                 | 54.066                          | 85.889              | 1,0%                   | 2,4%                |
| <b>Industrie</b>                   |        |        |                         |           | <b>285.983</b>         | <b>174.055</b>                  | <b>460.038</b>      | <b>5,2%</b>            | <b>12,6%</b>        |
| Aand assa abloy b                  | 3.646  | SEK    | 164,90                  | 276,20    | 63.141                 | 35.130                          | 98.271              | 1,1%                   | 2,7%                |
| Aand pentair                       | 582    | USD    | 57,11                   | 73,03     | 27.473                 | 10.028                          | 37.501              | 0,4%                   | 1,0%                |
| Aand trane technologies am not     | 477    | USD    | 125,91                  | 202,03    | 50.898                 | 34.128                          | 85.026              | 1,0%                   | 2,3%                |
| Aand vestas wind systems           | 2.260  | DKK    | 91,36                   | 200,00    | 27.720                 | 33.063                          | 60.783              | 0,7%                   | 1,7%                |
| Aand xylem                         | 789    | USD    | 88,13                   | 119,92    | 64.179                 | 19.301                          | 83.480              | 0,9%                   | 2,3%                |
| Legrand s.a. actions au port. eo 4 | 923    | EUR    | 56,81                   | 102,90    | 52.572                 | 42.405                          | 94.977              | 1,1%                   | 2,6%                |
| <b>Luxe goederen en diensten</b>   |        |        |                         |           | <b>304.096</b>         | <b>95.783</b>                   | <b>399.879</b>      | <b>4,5%</b>            | <b>11,0%</b>        |
| Aand ebay                          | 1.140  | USD    | 48,83                   | 66,50     | 48.771                 | 18.116                          | 66.887              | 0,8%                   | 1,8%                |
| Aand lowe s companies              | 523    | USD    | 134,87                  | 258,48    | 62.764                 | 56.509                          | 119.274             | 1,3%                   | 3,3%                |
| Aand michelin                      | 561    | EUR    | 117,51                  | 144,15    | 66.119                 | 14.750                          | 80.868              | 0,9%                   | 2,2%                |
| Aand zalando                       | 762    | EUR    | 91,51                   | 71,14     | 69.731                 | -15.522                         | 54.209              | 0,6%                   | 1,5%                |
| Essilorluxottica                   | 420    | EUR    | 134,62                  | 187,24    | 56.711                 | 21.930                          | 78.641              | 0,9%                   | 2,2%                |
| <b>Consumptiegoederen</b>          |        |        |                         |           | <b>81.505</b>          | <b>59.178</b>                   | <b>140.683</b>      | <b>1,6%</b>            | <b>3,9%</b>         |
| Aand ahold delhaize                | 3.064  | EUR    | 15,13                   | 30,14     | 46.355                 | 45.978                          | 92.334              | 1,0%                   | 2,5%                |
| Aand procter and gamble co         | 335    | USD    | 113,46                  | 163,58    | 35.150                 | 13.200                          | 48.349              | 0,5%                   | 1,3%                |
| <b>Gezondheidszorg</b>             |        |        |                         |           | <b>252.836</b>         | <b>237.918</b>                  | <b>490.754</b>      | <b>5,5%</b>            | <b>13,4%</b>        |
| Aand astrazeneca                   | 905    | GBP    | 83,45                   | 86,78     | 83.296                 | 10.400                          | 93.696              | 1,1%                   | 2,6%                |
| Aand coloplast                     | 441    | DKK    | 413,18                  | 1.151,00  | 24.460                 | 43.798                          | 68.259              | 0,8%                   | 1,9%                |
| Aand novo nordisk b                | 1.051  | DKK    | 287,14                  | 735,00    | 40.561                 | 63.319                          | 103.880             | 1,2%                   | 2,8%                |
| Aand unitedhealth group            | 275    | USD    | 140,61                  | 502,14    | 35.237                 | 86.598                          | 121.835             | 1,4%                   | 3,3%                |
| Winstbew roche holding x           | 281    | CHF    | 266,17                  | 379,10    | 69.282                 | 33.802                          | 103.084             | 1,2%                   | 2,8%                |
| <b>Financiële instellingen</b>     |        |        |                         |           | <b>396.842</b>         | <b>141.236</b>                  | <b>538.078</b>      | <b>6,0%</b>            | <b>14,7%</b>        |
| Aand axa                           | 3.628  | EUR    | 22,46                   | 26,19     | 81.734                 | 13.265                          | 94.999              | 1,1%                   | 2,6%                |
| Aand bank of america corp          | 1.445  | USD    | 30,83                   | 44,49     | 38.724                 | 17.997                          | 56.721              | 0,6%                   | 1,6%                |
| Aand first republic bank           | 396    | USD    | 177,04                  | 206,51    | 57.384                 | 14.769                          | 72.153              | 0,8%                   | 2,0%                |

## Overzicht aandelen naar sector

|                                      | Aantal   | Valuta | Gemiddelde<br>kostprijs | Slotkoers | Aanschaf<br>waarde EUR | Ongerealiseerd<br>resultaat EUR | Marktwaaarde<br>EUR | Weging<br>portefeuille | Weging<br>categorie |
|--------------------------------------|----------|--------|-------------------------|-----------|------------------------|---------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|
| Aand kbc group                       | 875      | EUR    | 66,71                   | 75,46     | 58.373                 | 7.654                           | 66.028              | 0,7%                   | 1,8%                |
| Aand nn group                        | 1.768    | EUR    | 24,27                   | 47,61     | 42.907                 | 41.268                          | 84.174              | 0,9%                   | 2,3%                |
| Aand partners grp hld on             | 58       | CHF    | 892,28                  | 1.512,50  | 47.268                 | 37.622                          | 84.890              | 1,0%                   | 2,3%                |
| Aand s and p global                  | 190      | USD    | 434,94                  | 471,93    | 70.451                 | 8.661                           | 79.113              | 0,9%                   | 2,2%                |
| <b>Informatie technologie</b>        |          |        |                         |           | <b>267.886</b>         | <b>313.006</b>                  | <b>580.892</b>      | <b>6,5%</b>            | <b>15,9%</b>        |
| Aand accenture a am not              | 227      | USD    | 158,55                  | 414,55    | 31.967                 | 51.060                          | 83.027              | 0,9%                   | 2,3%                |
| Aand asml holding                    | 144      | EUR    | 173,04                  | 706,70    | 24.918                 | 76.846                          | 101.765             | 1,1%                   | 2,8%                |
| Aand intuit                          | 121      | USD    | 94,31                   | 643,22    | 10.009                 | 58.660                          | 68.669              | 0,8%                   | 1,9%                |
| Aand microsoft                       | 359      | USD    | 98,97                   | 336,32    | 30.436                 | 76.091                          | 106.528             | 1,2%                   | 2,9%                |
| Aand sap                             | 498      | EUR    | 87,86                   | 124,90    | 43.755                 | 18.446                          | 62.200              | 0,7%                   | 1,7%                |
| Aand smicroelectronics fr not        | 2.394    | EUR    | 29,51                   | 43,37     | 70.644                 | 33.183                          | 103.828             | 1,2%                   | 2,8%                |
| Aand visa a                          | 287      | USD    | 210,93                  | 216,71    | 56.156                 | -1.280                          | 54.875              | 0,6%                   | 1,5%                |
| <b>Communicatiediensten</b>          |          |        |                         |           | <b>98.671</b>          | <b>19.769</b>                   | <b>118.441</b>      | <b>1,3%</b>            | <b>3,2%</b>         |
| Aand deutsche telekom                | 2.915    | EUR    | 12,98                   | 16,30     | 37.828                 | 9.686                           | 47.515              | 0,5%                   | 1,3%                |
| Aand walt disney co                  | 519      | USD    | 131,30                  | 154,89    | 60.843                 | 10.083                          | 70.926              | 0,8%                   | 1,9%                |
| <b>Nutsbedrijven</b>                 |          |        |                         |           | <b>48.297</b>          | <b>18.755</b>                   | <b>67.051</b>       | <b>0,8%</b>            | <b>1,8%</b>         |
| Aand orsted.                         | 597      | DKK    | 604,41                  | 835,20    | 48.297                 | 18.755                          | 67.051              | 0,8%                   | 1,8%                |
| <b>Onroerend goed</b>                |          |        |                         |           | <b>26.356</b>          | <b>32.601</b>                   | <b>58.956</b>       | <b>0,7%</b>            | <b>1,6%</b>         |
| Aand equinix reit                    | 79       | USD    | 382,82                  | 845,84    | 26.356                 | 32.601                          | 58.956              | 0,7%                   | 1,6%                |
| <b>Overige</b>                       |          |        |                         |           | <b>161.306</b>         | <b>76.101</b>                   | <b>237.407</b>      | <b>2,7%</b>            | <b>6,5%</b>         |
| Aa aegon global impact equities      | 394.3024 | EUR    | 100,01                  | 123,43    | 39.435                 | 9.234                           | 48.669              | 0,5%                   | 1,3%                |
| Aa global sustainable equities e     | 696.7838 | EUR    | 174,90                  | 270,87    | 121.870                | 66.867                          | 188.738             | 2,1%                   | 5,2%                |
| <b>Opkomende markten</b>             |          |        |                         |           | <b>227.173</b>         | <b>67.937</b>                   | <b>295.110</b>      | <b>3,3%</b>            | <b>8,1%</b>         |
| Celsius sustainable emerging mkt acc | 1.540    | EUR    | 147,52                  | 191,63    | 227.173                | 67.937                          | 295.110             | 3,3%                   | 8,1%                |



## Overzicht obligaties

|                                       | Aantal /<br>nominaal | Valuta | Gemiddelde<br>kostprijs | Slotkoers | Aanschaf<br>waarde EUR | Ongerealiseerd<br>resultaat EUR | Opgelopen<br>rente | Marktwaaarde<br>EUR | Weging<br>portefeuille | Weging<br>categorie |
|---------------------------------------|----------------------|--------|-------------------------|-----------|------------------------|---------------------------------|--------------------|---------------------|------------------------|---------------------|
| <b>OBLIGATIES TOTAAL</b>              |                      |        |                         |           | 3.732.425              | -43.105                         | 3.344              | 3.689.320           | 41,4%                  | 100%                |
| <b>Overheden</b>                      |                      |        |                         |           | 1.205.813              | -45.015                         | 3.344              | 1.160.798           | 13,0%                  | 31,5%               |
| 1 % Belgije 15/31                     | 202.812              | EUR    | 114,47                  | 108,34    | 232.159                | -11.366                         | 1.067              | 220.793             | 2,5%                   | 6,0%                |
| 1.4% Spanje 18/28                     | 141.000              | EUR    | 112,53                  | 105,77    | 158.666                | -8.202                          | 1.325              | 150.464             | 1,7%                   | 4,1%                |
| 2.35% Spanje 17/33                    | 96.000               | EUR    | 123,53                  | 118,73    | 118.589                | -3.656                          | 952                | 114.933             | 1,3%                   | 3,1%                |
| Aa robeco quant duration global bond  | 3.542,7245           | EUR    | 100,52                  | 95,54     | 356.114                | -17.643                         |                    | 338.472             | 3,8%                   | 9,2%                |
| Ishares italy gov bond euf dis de not | 1.981                | EUR    | 171,77                  | 169,68    | 340.285                | -4.149                          |                    | 336.136             | 3,8%                   | 9,1%                |
| <b>Bedrijven</b>                      |                      |        |                         |           | 1.323.596              | 20.083                          |                    | 1.343.678           | 15,1%                  | 36,4%               |
| Aa insight euro sust corp bds dh cap  | 6.493                | EUR    | 99,55                   | 100,57    | 646.378                | 6.623                           |                    | 653.001             | 7,3%                   | 17,7%               |
| Aa insight euro sustainable corp bds  | 1.450                | EUR    | 112,06                  | 113,61    | 162.487                | 2.248                           |                    | 164.735             | 1,8%                   | 4,5%                |
| Ssga euro sustainable corp bond index | 49.384,2965          | EUR    | 10,42                   | 10,65     | 514.731                | 11.212                          |                    | 525.943             | 5,9%                   | 14,3%               |
| <b>High yield</b>                     |                      |        |                         |           | 490.102                | 6.163                           |                    | 496.265             | 5,6%                   | 13,5%               |
| Aa candriam glb sust hi yld bonds dis | 4.425,0099           | EUR    | 110,76                  | 112,15    | 490.102                | 6.163                           |                    | 496.265             | 5,6%                   | 13,5%               |
| <b>Opkomende markten</b>              |                      |        |                         |           | 712.914                | -24.335                         |                    | 688.579             | 7,7%                   | 18,7%               |
| Aa candriam em mkt sust bonds dis     | 7.333,1094           | EUR    | 97,22                   | 93,90     | 712.914                | -24.335                         |                    | 688.579             | 7,7%                   | 18,7%               |

## Overzicht alternatieve beleggingen

|                                        | Aantal | Valuta | Gemiddelde<br>kostprijs | Slotkoers             | Aanschaf<br>waarde EUR | Ongerealiseerd<br>resultaat EUR | Marktwaaarde<br>EUR | Weging<br>portefeuille | Weging<br>categorie |
|----------------------------------------|--------|--------|-------------------------|-----------------------|------------------------|---------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|
| <b>ALTERNATIEVE BELEGGINGEN TOTAAL</b> |        |        |                         |                       | 367.637                | 5.916                           | 373.553             | 4,2%                   | 100%                |
| <b>Overige</b>                         |        |        |                         |                       | 367.637                | 5.916                           | 373.553             | 4,2%                   | 100%                |
| Privium sustainable impact             | 3.418  | EUR    | 107,56                  | 109,29 <sup>(*)</sup> | 367.637                | 5.916                           | 373.553             | 4,2%                   | 100%                |

(\*) De slotkoers is ouder dan 7 dagen

## Overzicht liquiditeiten

|                                   | Aantal /<br>nominaal / saldo | Valuta | Wissel-<br>koers | Slotkoers | Aanschaf<br>waarde EUR | Ongerealiseerd<br>resultaat EUR | Opgelopen<br>rente EUR | Marktwaaarde<br>EUR | Rente-<br>datum | Weging<br>portefeuille | Weging<br>categorie |
|-----------------------------------|------------------------------|--------|------------------|-----------|------------------------|---------------------------------|------------------------|---------------------|-----------------|------------------------|---------------------|
| <b>LIQUIDITEITEN TOTAAL</b>       |                              |        |                  |           |                        |                                 |                        | 1.199.191           |                 | 13,5%                  | 100%                |
| <b>GELDMARKTREKENINGEN TOTAAL</b> |                              |        |                  |           |                        |                                 |                        | 1.199.191           |                 | 13,5%                  | 100%                |
| Vermogensbeheer rekening          | 1.199.190,5000               | EUR    |                  |           | 1.199.191              |                                 |                        | 1.199.191           |                 | 13,5%                  | 100%                |

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de algemene ledenvergadering en het bestuur van Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de in dit jaarverslag, op bladzijde 24 tot en met bladzijde 37, opgenomen jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 december 2021 van Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie te 's-Gravenhage gecontroleerd.

Naar ons oordeel is de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 december 2021 van Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie in alle van materieel belang zijnde aspecten opgesteld in overeenstemming met de door de organisatie gekozen en beschreven waarderingsgrondslagen, zoals uiteengezet op pagina 28 en 29 in de toelichting op de jaarrekening en in overeenstemming met de bepalingen van en krachtens de Wet Normering Topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de rekening van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol Wet normering topinkomens 2021 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### **Benadrukking van de basis voor financiële verslaggeving en beperking in gebruik en verspreidingskring**

Wij vestigen de aandacht op pagina 28 en 29 in de toelichting van de jaarrekening waarin de basis voor financiële verslaggeving uiteen is gezet. De jaarrekening is opgesteld voor een specifieke gebruikersgroep, zijnde het bestuur en de algemene ledenvergadering, met als doel Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie in staat te stellen verantwoording af te leggen. Hierdoor is de jaarrekening mogelijk niet geschikt voor andere doeleinden. Onze controleverklaring is derhalve uitsluitend bestemd voor het bestuur en de algemene ledenvergadering en dient niet te worden verspreid aan of te worden gebruikt door derden. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

**Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd**

In overeenstemming met het Controleprotocol Wet normering topinkomens 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

**B. Verklaring over de in de jaarrekening opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het rapport andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat en alle informatie bevat welke op grond van de Wet Normering Topinkomens is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de WNT-verantwoording in overeenstemming met de Wet Normering Topinkomens.

**C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening*****Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening***

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening in overeenstemming met de door de organisatie gekozen en beschreven grondslagen, zoals uiteengezet op pagina 28 en 29 in de toelichting van de jaarrekening en in overeenstemming met de bepalingen van en krachtens de Wet Normering Topinkomens. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.



### ***Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening***

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol Wet normering topinkomens 2021, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen zonder materiële afwijkingen weergeeft.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Den Haag, 26 april 2022

HLB Den Hartog  
Accountants & Consultants



S.T.M. ten Hagen RA

## **Jaarverslag inclusief jaarrekening 2021**

Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat  
Spui 184  
2511 BW Den Haag

## Inhoud

|                             |          |
|-----------------------------|----------|
| <b>Bestuursverslag</b>      | <b>2</b> |
| Begroting                   | 5        |
| <b>Jaarrekening</b>         | <b>6</b> |
| Balans                      | 7        |
| Staat van baten             | 9        |
| Kasstroom                   | 10       |
| Grondslagen                 | 11       |
| Toelichting balans          | 12       |
| Toelichting staat van baten | 14       |
| Overige toelichtingen       | 15       |

**Bijlage WNT-verantwoording**

**Verslag commissie van advies van de ledenraad**

**Controleverklaring onafhankelijke accountant**



## Bestuursverslag

### Oprichting

De Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat is op 13 juni 2018 opgericht op basis van een wijziging van de Wet op het notarisambt.

### Doel (artikel 2 statuten)

De activiteiten van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat, statutair gevestigd aan het Spui 184 2511 BW te Den Haag bestaan voornamelijk uit de instandhouding van een fonds als bedoeld in artikel 88a Wet op het notarisambt (Wna) teneinde (de continuïteit van) de goede notariële dienstverlening te garanderen en te bevorderen, en voorts het verrichten van al hetgeen met het bovenstaande in de ruimste zin verband houdt of daaraan bevordelijk kan zijn.

Uit voormeld fonds kunnen onder meer worden vergoed:

- a. de kosten die de Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie (KNB) aan de Staat der Nederlanden is verschuldigd ter zake van toezicht en tuchtrecht;
- b. de kosten die verband houden met een overname van een protocol als bedoeld in artikel 15 Wna of waarneming als bedoeld in artikel 29a Wna, waaronder de kosten die:
  - i. in redelijkheid niet ten laste behoren te komen van de notaris of de waarnemer die het protocol toegewezen heeft gekregen;
  - ii. noodzakelijk zijn voor een goede ambtsuitoefening met betrekking tot het protocol, en
  - iii. niet onmiddellijk verhaald kunnen worden op de gewezen notaris onderscheidenlijk waargenomen notaris;
- c. tekorten op bijzondere rekeningen als bedoeld in artikel 25 Wna.

### **Toelichting boekjaar 2021**

Vanwege het record aantal gepasseerde akten in 2021 zijn de inkomsten hoger dan begroot en daarmee tevens het resultaat.

Het ministerie van Veiligheid en Justitie heeft in 2021 een onderzoek uit laten voeren naar de juistheid van de verdeelsleutel welke wordt gehanteerd voor de doorberekening van Toezicht. De kosten van de Commissie van Deskundigen worden vanaf 2021 uit de verdeelsleutel gehaald. De KNB voert nog gesprekken met het ministerie over de hoogte van deze kosten.

In 2021 zijn bedragen uitgekeerd in reeds lopende dossiers (zie ook het geanonimiseerde overzicht onder "vorderingen inzake lopende dossiers" op de toelichting op de balans per 31 december 2021). Er zijn drie nieuwe claims binnen gekomen voor een totaal van € 455.941.

Het nieuwe systeem voor de peer reviews wordt in 2022 opgeleverd.

Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat heeft in 2021 een beleggingsstatuut opgesteld en heeft twee vermogensbeheerders te weten ABN AMRO en ING, opdracht gegeven dit beleid uit te voeren. Vanaf augustus 2021 zijn de eerste gelden belegd. Dit heeft geresulteerd in een opbrengst van € 210.082 en € 195.166 voor respectievelijk de effectenportefeuille van de ABN AMRO en de ING.

### **Verwachtingen boekjaar 2022**

De verwachting is dat het aantal akten in 2022 geen recordhoogte zal bereiken. De begroting voor 2022 is defensief opgesteld. Nieuwe posten op de begroting zijn de kosten voor due diligence ML6, het programma kwaliteit en toezicht (voorheen datamanagement) en de beheerskosten behorend bij dit programma.

De te bereiken hoogte van de reserve wordt gesteld op € 50 miljoen. Het streven is de verzekering te continueren met een hogere dekking van € 25 miljoen.

### **Vermogen (artikel 4 statuten)**

Het vermogen van de stichting wordt onder meer gevormd door:

- a. bijdragen van de leden van de KNB, die – al dan niet na inning door de KNB – aan de stichting ter beschikking worden gesteld;
- b. subsidies en giften;
- c. andere baten.

Vanaf 1 augustus 2018 brengt Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat de – met het kwaliteitsfonds gepaard gaande- kosten in rekening bij notarissen, gebaseerd op het aantal akten dat zij passeren. De heffing per akte bedraagt € 8,22. De incasso vindt plaats door de KNB.

### **Bestuur**

De stichting heeft een bestuur, bestaande uit een aantal natuurlijke personen dat gelijk is aan het aantal bestuurders van de KNB. De stichting heeft een bureau ter voorbereiding en ter uitvoering van de besluiten van het bestuur. De leiding van het bureau is opgedragen aan de directeur van de KNB. Bij oprichting is het bestuur van de KNB ook als bestuur van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat benoemd.

### **Begroting (artikel 18 statuten)**

Het bestuur stelt jaarlijks voor 1 september een ontwerp-begroting op voor het komende boekjaar. De ontwerp-begroting omvat in elk geval:

- a. activiteitenplan;
- b. een prognose van uitgaven ten laste van het fonds;
- c. de bijdragen van de leden van de KNB zoals vastgesteld door het bestuur van de KNB;
- d. verwachte uitgaven voor tucht en toezicht gebaseerd op de begroting van het Ministerie van Justitie en Veiligheid;
- e. de beloningen en (onkosten)vergoedingen;
- f. een voortschrijdend meerjarenplan.

Uiterlijk voor het einde van het boekjaar stelt het bestuur de begroting van de stichting vast voor het komende boekjaar. Alvorens het bestuur overgaat tot vaststelling van de begroting, wordt het ontwerp ter informatie voorgelegd aan de ledenraad van de KNB.

De begroting voor 2022 en 2023 volgt op pagina 5. De begroting voor 2022 is in november 2021 bijgesteld in verband met voortschrijdend inzicht.

### Toelichting financiën

De inkomsten bestaan dit jaar uit de heffing op de akten van januari 2021 tot en met december 2021. De uitgaven bestaan uit de kosten van tucht en toezicht van januari tot en met december 2021 en de gemaakte kosten voor de probleemprotocollen. Daarnaast zijn er kosten gemaakt voor het inhuren van personeel van de KNB, advies- en accountantskosten, kosten voor datamanagement en het programma kwaliteit en toezicht. Vanaf 2020 worden de kosten van de peer reviews, geschillencommissie en vergoedingen voor notariële leden van de kamers van toezicht betaald door Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat. Voor de peer reviews wordt een nieuw systeem gebouwd. Het systeem wordt in 2022 opgeleverd.

Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat heeft in 2021 een verzekering afgesloten voor claims boven de € 10 miljoen met een dekking tot € 20 miljoen. Deze loopt tot 31 maart 2022.

Tot 1 juli 2021 brengt de ING negatieve rente in rekening bij een saldo boven de € 250.000 per bankrekening en na 1 juli bij een saldo boven de € 100.000. De ABN AMRO brengt een negatieve rente in rekening bij een saldo boven de € 500.000 tot 1 juli en daarna boven de € 150.000. In 2021 is Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat begonnen met het beleggen van haar gelden om haar vermogen in stand te houden. Hiervoor is een beleggingsstatuut opgesteld en twee vermogensbeheerders, te weten ABN AMRO en ING voeren dit beleid uit.

Het resultaat is ten opzichte van de begroting 2021 positief beïnvloed door het record aantal akten (€ 3.254.000 boven begroting), het financieringsresultaat (€ 394.000), lagere kosten tucht en toezicht in verband met teruggave procesveroordelingskosten 2019 en 2020 (€ 497.000) en afrekening kamers (€ 84.000) en lagere kosten voor intervisie (€ 60.000).

Hier tegenover staan de hogere kosten voor de peer reviews (€ 101.000), de hogere uitgaven in dossiers (€ 211.000) en de hogere kosten voor het programma kwaliteit en toezicht (€ 253.000).

Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat is niet btw plichtig en brengt geen btw in rekening bij de heffing op de akte. De notaris is wel btw plichtig en brengt in geval van doorbelasting van de heffing op de akte aan de cliënt, wel btw in rekening bij de cliënt. De heffing van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat valt niet onder de assurantieplicht.

Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat is in overleg met de belastingdienst vrijgesteld van VPB. Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat wordt gekwalificeerd als overheidslichaam en kan derhalve gebruik maken van de vrijstelling van 8e en/of 8f Wet op de VPB. Bij eventuele ontbinding van de Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat komt het overschot bij vereffening toe aan de KNB.

Er zijn twee vorderingen boven € 1 miljoen (zie ook het geanonimiseerde overzicht onder "Vorderingen inzake lopende dossiers" op de Toelichting op de balans per 31 december 2021). Eén vordering is wegens oninbaarheid afgeboekt. De doorberekening van de kosten van tucht en toezicht, mogelijke vorderingen vanwege door cliënten van notarissen geleden schade en de zwevende protocollen zijn aanleiding geweest om Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat op te richten.

De continuïteit van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat is gewaarborgd door het positieve resultaat, de verwachte groei van de reserve en de afgesloten verzekering voor posten boven de € 10 miljoen. Op grond van deze verwachtingen is het bestuur van mening dat de continuïteit is gewaarborgd. Op basis hiervan zijn in de jaarrekening de grondslagen van waardering van de balans en de staat van baten en lasten gebaseerd op continuïteit.

Den Haag, 22 april 2022

Het bestuur bestaande uit:

mr. I.M. Cox  
mr. E.M.J.J. Engelen (penningmeester)  
mr. T.P. Flokstra  
mr. A.C. van der Klooster  
mr. A.M.J.M. Ploumen (voorzitter)  
mr. M. Schoonhoven  
mr. B.L.W.P. Versteeg

## Begroting

|                                                | 2023              | bijgesteld<br>2022 | 2021              |
|------------------------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| <b>Baten</b>                                   |                   |                    |                   |
| Akten kwaliteitsfonds                          | 13.152.000        | 13.152.000         | 13.152.000        |
|                                                | <u>13.152.000</u> | <u>13.152.000</u>  | <u>13.152.000</u> |
| <b>Directe kosten</b>                          |                   |                    |                   |
| Baten en lasten voorzieningen                  | 1.428.000         | 1.400.000          | 1.400.000         |
| Kosten tucht en toezicht                       | 5.741.968         | 5.629.380          | 5.610.000         |
|                                                | <u>7.169.968</u>  | <u>7.029.380</u>   | <u>7.010.000</u>  |
| <b>Overige bedrijfskosten</b>                  |                   |                    |                   |
| Begeleidingskosten KNB                         | 704.263           | 693.684            | 678.666           |
| Advieskosten                                   | 20.400            | 20.000             | 20.000            |
| Accountantskosten                              | 12.444            | 12.200             | 10.000            |
| Bankkosten                                     | 1.020             | 1.000              | 1.000             |
| Diverse lasten                                 | 2.040             | 2.000              | 2.000             |
| Werkzaamheden Davinci                          | 7.079             | 6.940              | 6.710             |
| Bestuurskosten                                 | 12.240            | 12.000             | 12.000            |
| Datamanagement                                 | 0                 | 0                  | 500.000           |
| Verzekeringen                                  | 283.274           | 277.719            | 254.100           |
| Geschillencommissie                            | 122.400           | 120.000            | 140.000           |
| Peer reviews                                   | 660.780           | 619.000            | 547.000           |
| Afschrijving audit software                    | 10.000            | 10.000             | 30.000            |
| Intervisie                                     | 102.000           | 100.000            | 120.000           |
| Vergoeding notariële leden kamers van toezicht | 101.592           | 99.600             | 79.992            |
| Due diligence ML6                              | 400.000           | 400.000            |                   |
| Programma kwaliteit en toezicht                | 250.000           | 935.051            |                   |
| Beheerskosten programma kwaliteit en toezicht  | 180.563           | 140.258            |                   |
|                                                | <u>2.870.095</u>  | <u>3.449.452</u>   | <u>2.401.468</u>  |
| <b>Financiële baten en lasten</b>              |                   |                    |                   |
| Opbrengst effecten                             | 160.000           | 160.000            |                   |
| Betaalde rente                                 | 40.800            | 40.000             | 40.000            |
|                                                | <u>119.200</u>    | <u>120.000</u>     | <u>40.000</u>     |
| <b>Resultaat voor belastingen</b>              | <u>3.231.137</u>  | <u>2.793.168</u>   | <u>3.700.532</u>  |
| Overige reserve 31 december 2021               |                   |                    | 20.825.761        |
| <b>Reserve cumulatief</b>                      | <b>26.850.066</b> | <b>23.618.929</b>  |                   |

## **Jaarrekening 2021**

## Balans per 31 december 2021

|                                          | 31 dec 2021       | 31 dec 2020       |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>ACTIVA</b>                            |                   |                   |
| <b>Vaste activa</b>                      |                   |                   |
| <b>Immateriële vaste activa</b>          |                   |                   |
| Audit software                           | 73.725            | 19.620            |
|                                          | <b>73.725</b>     | <b>19.620</b>     |
| <b>Financiële vaste activa</b>           |                   |                   |
| Effecten ING                             | 7.766.214         | 0                 |
| Effecten ABN AMRO                        | 5.899.634         | 0                 |
|                                          | <b>13.665.848</b> | <b>0</b>          |
| <b>Vorderingen en overlopende activa</b> |                   |                   |
| Debiteuren                               | 1.144.973         | 2.046.320         |
| Waarborg                                 | 14.511            | 14.511            |
| Vooruit betaalde kosten                  | 238.575           | 177.451           |
| Overlopende activa                       | 51.451            | 18.094            |
|                                          | <b>1.449.510</b>  | <b>2.256.375</b>  |
| <b>Liquide middelen</b>                  |                   |                   |
| Rekening courant bank                    | 3.710.706         | 6.301.997         |
| ABN effecten                             | 810.547           | 0                 |
| ING effecten                             | 31.607            | 0                 |
| Vermogensrekening                        | 1.459.894         | 4.986.403         |
|                                          | <b>6.012.753</b>  | <b>11.288.400</b> |
|                                          | <b>21.201.835</b> | <b>13.564.394</b> |

## Balans per 31 december 2021

|                                               | <u>31 dec 2021</u>       | <u>31 dec 2020</u>       |
|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>PASSIVA</b>                                |                          |                          |
| <b>Kapitaal</b>                               |                          |                          |
| Overige reserves                              | <u>20.825.761</u>        | <u>13.159.545</u>        |
|                                               | <b>20.825.761</b>        | <b>13.159.545</b>        |
| <b>Kortlopende schulden</b>                   |                          |                          |
| Schulden aan leveranciers en handelskredieten | 104.115                  | 178.138                  |
| Overige schulden                              | <u>271.959</u>           | <u>226.710</u>           |
|                                               | <b>376.074</b>           | <b>404.848</b>           |
|                                               | <u><b>21.201.835</b></u> | <u><b>13.564.394</b></u> |



## Staat van baten en lasten

|                                   | 2021                    | 2021                    | 2020                    |
|-----------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                   | werkelijk               | begroot                 | werkelijk               |
| Omzet                             | 16.406.438              | 13.152.000              | 15.985.196              |
| Kostprijs van de omzet            | <u>-6.589.700</u>       | <u>-7.010.004</u>       | <u>-7.197.996</u>       |
| <b>Brutomarge</b>                 | <b>9.816.738</b>        | <b>6.141.996</b>        | <b>8.787.200</b>        |
| Algemene kosten                   | <u>2.504.595</u>        | 2.412.396               | <u>1.845.409</u>        |
| <b>Totaal kosten</b>              | <b>2.504.595</b>        | <b>2.412.396</b>        | <b>1.845.409</b>        |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>          | <b>7.312.143</b>        | <b>3.729.600</b>        | <b>6.941.791</b>        |
| Financiële baten & lasten         | 354.073                 | -39.996                 | -25.514                 |
| <b>Resultaat voor belastingen</b> | <b><u>7.666.216</u></b> | <b><u>3.689.604</u></b> | <b><u>6.916.277</u></b> |

## Kasstroom over 2021

|                                                       | 2021               | 2020              |
|-------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                              | <b>7.312.143</b>   | <b>6.941.791</b>  |
| Aanpassingen voor:                                    |                    |                   |
| Afschrijvingen (en overige waardeveranderingen)       | 0                  | 0                 |
| Mutatie voorzieningen                                 | 0                  | 0                 |
|                                                       | 0                  | 0                 |
| Veranderingen in werkkapitaal:                        |                    |                   |
| Mutatie operationele vorderingen                      | 806.866            | 58.683            |
| Mutatie voorraden en onderhanden werk                 | 0                  | 0                 |
| Mutatie operationele schulden                         | -28.774            | 140.569           |
|                                                       | 778.092            | 199.252           |
| <b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>                | <b>8.090.235</b>   | <b>7.141.044</b>  |
| Ontvangen/betaalde rentes                             | 354.073            | -25.514           |
| Ontvangen dividenden en opbrengsten effecten          | 0                  | 0                 |
| Afschrijvingen en waardeveranderingen                 | 1.609.431          | 1.616.792         |
| Ontvangsten/uitgaven wegens buitengewone baten/lasten | 0                  | 0                 |
| Betaalde winstbelasting                               | 0                  | 0                 |
| Overige baten/lasten                                  | 0                  | 0                 |
|                                                       | 1.963.503          | 1.591.278         |
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>        | <b>10.053.738</b>  | <b>8.732.322</b>  |
| (Des)investeringen in immateriele vaste activa        | -54.105            | -19.620           |
| (Des)investeringen in materiele vaste activa          | 0                  | 0                 |
| (Des)investeringen in financiële vaste activa         | -15.275.279        | -1.616.792        |
| Waarvan afschrijvingen                                | 0                  | 0                 |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>         | <b>-15.329.384</b> | <b>-1.636.412</b> |
| Mutatie rekening courantschuld kredietinstellingen    | 0                  | 0                 |
| Mutatie vermogencomponenten                           | 0                  | 0                 |
| Mutatie langlopende schulden                          | 0                  | 0                 |
| <b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>        | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| Netto kasstroom                                       | -5.275.646         | 7.095.910         |
| Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen      | 0                  | 0                 |
| <b>Mutatie geldmiddelen</b>                           | <b>-5.275.646</b>  | <b>7.095.910</b>  |
| <b>Saldo liquide middelen per 31 december 2019</b>    |                    | <b>4.192.489</b>  |
| <b>Saldo liquide middelen per 31 december 2020</b>    | <b>11.288.400</b>  | <b>11.288.400</b> |
| <b>Saldo liquide middelen per 31 december 2021</b>    | <b>6.012.754</b>   |                   |
| <b>Af/Toename liquide middelen</b>                    | <b>5.275.646</b>   | <b>-7.095.911</b> |

## Grondslagen voor de waardering

### Activiteiten

De activiteiten van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat bestaan voornamelijk uit de instandhouding van een fonds teneinde de continuïteit van de goede notariële dienstverlening te garanderen en te bevorderen.

Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Den Haag onder nummer 858886108.

### Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld op basis van eigen grondslagen.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en de passiva opgenomen tegen nominale waarde.

De vorderingen op dossiers zijn gewaardeerd tegen nominale waarde en worden geheel voorzien. Van de financiële tegemoetkomingen, schadeloosstellingen en getroffen voorzieningen op verstrekte c.q. toegezegde leningen wordt de last genomen in het jaar dat deze optreedt. De overige vorderingen en overlopende activa worden nominaal gewaardeerd.

De effecten worden gewaardeerd tegen de actuele waarde aan het einde van het boekjaar. De actuele waarde is bepaald op basis van marktwaarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### Beperking verspreidingskring

De jaarrekening van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat is bedoeld voor een specifieke gebruikersgroep, zijnde de leden van de KNB. Hierdoor is de jaarrekening niet geschikt voor andere doeleinden.

## Toelichting op de balans per 31 december 2021

|                                                                         | 31 dec 2021       | 31 dec 2020       |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b><u>Immateriële vaste activa</u></b>                                  |                   |                   |
| Een overzicht van de immateriele vaste activa is onderstaand opgenomen: |                   |                   |
| Audit software                                                          | 73.725            | 19.620            |
| <b><u>Financiële vaste activa</u></b>                                   |                   |                   |
| Een overzicht van de financiële vaste activa is onderstaand opgenomen:  |                   |                   |
| <b>Effecten ING</b>                                                     |                   |                   |
| Aandelen                                                                | 4.158.895         | 0                 |
| Obligaties                                                              | 3.607.319         | 0                 |
|                                                                         | <u>7.766.214</u>  | <u>0</u>          |
| <b>Effecten ABN AMRO</b>                                                |                   |                   |
| Aandelen                                                                | 4.097.959         | 0                 |
| Obligaties                                                              | 1.801.675         | 0                 |
|                                                                         | <u>5.899.634</u>  | <u>0</u>          |
| <b>Vorderingen inzake lopende dossiers</b>                              |                   |                   |
| Vordering AN                                                            | 1.184.211         | 1.046.845         |
| Vordering AR                                                            | 2.631.623         | 2.312.375         |
| Vordering AP                                                            | 942.392           | 559.049           |
| Vordering AO                                                            | 871.882           | 669.859           |
| Vordering AQ                                                            | 0                 | 1.819             |
| Vordering AH                                                            | 1                 | 1                 |
| Vordering AG                                                            | 2.002             | 1.276             |
| Vordering AF                                                            | 0                 | 1.396.368         |
| Vordering AV                                                            | 64.237            | 60.640            |
| Vordering AX                                                            | 146.228           | 75.071            |
| Vordering AY                                                            | 179.210           | 120.827           |
| Vordering AA                                                            | 82.708            | 107.871           |
| Vordering BB                                                            | 187.833           |                   |
| Vordering BX                                                            | 163.557           |                   |
| Vordering D                                                             | 104.550           |                   |
| Vordering C                                                             | 10.414            | 5.785             |
|                                                                         | <u>6.570.849</u>  | <u>6.357.786</u>  |
| <b>Voorziening inzake lopende dossiers</b>                              | -6.570.849        | -6.357.786        |
| Voorziening inzake lopende dossiers                                     | <u>-6.570.849</u> | <u>-6.357.786</u> |

## Toelichting op de balans per 31 december 2021

|                                                 | <u>31 dec 2021</u> | <u>31 dec 2020</u> |
|-------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b><u>Vorderingen en overlopende activa</u></b> |                    |                    |
| Debiteur KNB                                    | 1.144.973          | 2.046.320          |
| Waarborg                                        | 14.511             | 14.511             |
| Vooruitbetaalde kosten                          | 238.575            | 177.451            |
| Overlopende activa                              | <u>51.451</u>      | <u>18.094</u>      |
|                                                 | <b>1.449.510</b>   | <b>2.256.376</b>   |
| <br><b><u>Liquide middelen</u></b>              |                    |                    |
| Rekening courant bank                           | 3.710.706          | 6.301.997          |
| ABN effecten                                    | 810.547            | 0                  |
| ING effecten                                    | 31.607             | 0                  |
| Vermogensrekening                               | <u>1.459.893</u>   | <u>4.986.403</u>   |
|                                                 | <b>6.012.753</b>   | <b>11.288.400</b>  |
| <br><b><u>Eigen vermogen</u></b>                |                    |                    |
| Overige reserves                                | <u>20.825.761</u>  | <u>13.159.545</u>  |
|                                                 | <b>20.825.761</b>  | <b>13.159.545</b>  |
| <br><b><u>Kortlopende schulden</u></b>          |                    |                    |
| Schulden aan leveranciers en handelskredieten   |                    |                    |
| Overig                                          | <u>104.115</u>     | <u>178.138</u>     |
|                                                 | <b>104.115</b>     | <b>178.138</b>     |
| <br><b><u>Overige schulden</u></b>              |                    |                    |
| Nog te betalen accountantskosten                | 5.000              | 5.000              |
| Overige nog te betalen kosten                   | <u>266.959</u>     | <u>221.710</u>     |
|                                                 | <b>271.959</b>     | <b>226.710</b>     |

## Toelichting op de staat van baten en lasten 2021

|                                               | <u>2021</u><br>werkelijk | <u>2021</u><br>begroot | <u>2020</u><br>werkelijk |
|-----------------------------------------------|--------------------------|------------------------|--------------------------|
| <b>Baten</b>                                  |                          |                        |                          |
| Akten kwaliteitsfonds                         | 16.406.438               | 13.152.000             | 15.985.196               |
|                                               | <u>16.406.438</u>        | <u>13.152.000</u>      | <u>15.985.196</u>        |
|                                               |                          |                        |                          |
| <b>Directe kosten</b>                         |                          |                        |                          |
| Baten en lasten voorzieningen                 | 1.611.245                | 1.400.004              | 1.616.792                |
| Kosten tucht en toezicht                      | 4.978.455                | 5.610.000              | 5.581.204                |
|                                               | <u>6.589.700</u>         | <u>7.010.004</u>       | <u>7.197.996</u>         |
|                                               |                          |                        |                          |
| <b>Overige bedrijfskosten</b>                 |                          |                        |                          |
| Begeleidingskosten KNB                        | 633.796                  | 689.592                | 641.310                  |
| Advieskosten                                  | 20.822                   | 20.004                 | 12.620                   |
| Accountantskosten                             | 12.156                   | 9.996                  | 13.859                   |
| Bankkosten                                    | 3.966                    | 996                    | 410                      |
| Diverse lasten                                | 463                      | 2.004                  | 43.277                   |
| Werkzaamheden Davinci                         | 5.954                    | 6.708                  | 13.770                   |
| Bestuurskosten                                |                          | 12.000                 |                          |
| Datamanagement                                | 643.352                  | 500.004                | 400.249                  |
| Verzekeringen                                 | 210.343                  | 254.100                | 211.750                  |
| Geschillencommissie                           | 103.981                  | 140.004                | 128.717                  |
| Peer reviews                                  | 648.790                  | 546.996                | 232.597                  |
| Afschrijving audit software                   |                          | 30.000                 |                          |
| Intervisie                                    | 59.582                   | 120.000                | 81.662                   |
| Notariele leden kamers van toezicht           | 51.477                   | 79.992                 | 65.188                   |
| Programma kwaliteit en toezicht               | 109.913                  | 0                      | 0                        |
|                                               | <u>2.504.595</u>         | <u>2.412.396</u>       | <u>1.845.409</u>         |
|                                               |                          |                        |                          |
| <b>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</b> |                          |                        |                          |
| Opbrengst en kosten effecten ING              | 195.166                  | 0                      | 0                        |
| Opbrengst en kosten effecten ABNAMRO          | 210.082                  | 0                      | 0                        |
| Rentebaten rekening courant bank              | -498                     | 0                      | 25                       |
|                                               | <u>404.750</u>           | <u>0</u>               | <u>25</u>                |
|                                               |                          |                        |                          |
| <b>Rentelasten en soortgelijke kosten</b>     |                          |                        |                          |
| Betaalde rente                                | 50.677                   | 39.996                 | 25.539                   |
|                                               | <u>50.677</u>            | <u>39.996</u>          | <u>25.539</u>            |
|                                               |                          |                        |                          |
| <b>Resultaat voor belastingen</b>             | <u>7.666.216</u>         | <u>3.689.604</u>       | <u>6.916.277</u>         |

## Overige toelichtingen

### Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2021

Het voorstel is om het resultaat 2021 toe te voegen aan de algemene reserve.  
Dit voorstel is reeds verwerkt in de balans en de toelichting op het eigen vermogen.

### Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.

Den Haag, 22 april 2022

Het bestuur bestaande uit:

mr. I.M. Cox

mr. E.M.J.J. Engelen (penningmeester)

mr. T.P. Flokstra

mr. A.C. van der Klooster

mr. A.M.J.M. Ploumen (voorzitter)

mr. M. Schoonhoven

mr. B.L.W.P. Versteeg



[illegible]

Verslag van de commissie van advies van de ledenraad inzake jaarrekening 2021 Stichting  
Kwaliteitsfonds Notariaat

Aanwezig: mevrouw M.A. van Wensveen, hoofd financiën en administratie KNB

de heer mr. E.M.J.J. Engelen, bestuurslid KNB (penningmeester)

de heer M. Rib, lid ledenraad en voorzitter commissie van advies

de heer M. Robbers, lid commissie van advies

de heer F. Volders, lid commissie van advies

Overige: de heer H. A. Edeler, bestuurssecretaris KNB

mevrouw J. K. Roos, secretaris ledenraad & commissie van advies

Datum: Woensdag 13 april 2022

Locatie: digitale vergadering via Teams

---

De commissie van advies van de ledenraad heeft op woensdag 13 april 2022 tijdens een digitale vergadering via Teams een toelichting gekregen op het verslag en de jaarrekening voor het boekjaar 2021 van de Stichting, door mevrouw M.A. van Wensveen, hoofd financiën en administratie KNB en de heer mr. E.M.J.J. Engelen, bestuurslid KNB (penningmeester). Wellicht ten overvloede wordt opgemerkt dat de commissie van advies geen (toezichts)orgaan van deze stichting is.

De baten van de stichting waren hoger dan begroot ten gevolge het groot aantal gepasseerde akten in 2021. De kosten zijn inzichtelijk en liggen in lijn met de kosten van 2020. De kosten voor Tucht en Toezicht vallen lager uit dan begroot. Dit werd veroorzaakt door een dubbele betaling voor kosten van notarissen die voor de Kamer voor het Notariaat verschijnen. Deze werden zowel betaald door het kwaliteitsfonds als door de KNB die de volledige kosten van de Kamer voldoet. Deze dubbele betalingen zijn voor een aantal jaren teruggevorderd. Tevens vielen de kosten voor de Kamers lager uit dan begroot.

Vanwege een lopend dispuut met het ministerie van Justitie en Veiligheid betreffende de verdeling van de kosten van BFT, is een deel van de toezichtkosten nog niet betaald, maar wel verwerkt in de jaarrekening.

De kosten voor datamanagement zijn hoger uitgevallen dan begroot, vanwege het project Tekst mining, waarmee kan worden voorspeld welke sanctie een rechter gaat opleggen. Dit project wordt in 2023 opgenomen onder het programma Kwaliteit en Toezicht.

In de loop van 2021 is SKN gaan beleggen bij twee vermogensbeheerders. Dit heeft een positieve bijdrage aan het resultaat. Op de effecten wordt geen negatieve rente betaald. Vanuit de stichting voorzieningsfonds zijn effecten verkocht aan het kwaliteitsfonds. Dit resulteert in een iets hogere effectenpost bij de ING.

Eind 2021 is besloten de reserve van SKN op te laten lopen tot 20-25 miljoen euro. Er is gekeken naar de mogelijkheid om het verschil tot 50 miljoen euro te laten bijverzekeren. Er zijn niet veel aanbieders voor dergelijke verzekeringen. Om het risico te beperken heeft de ledenraad geadviseerd om te onderbouwen of een reserve van 25 miljoen euro dan voldoende is. De commissie van advies adviseert het fondsbestuur om na te gaan hoe groot het risico is dat het reserve niet voldoende is. Tevens wordt geadviseerd om ook niet opvolgbare zwevende protocollen op te nemen in het risicomanagementoverzicht van de stichting.

Hoewel in 2022 op dit moment minder aktes zijn gepasseerd dan in 2021, is het aantal aktes defensief begroot en daarmee nog conform werkelijkheid.

Vooraf op het gebied van cybersecurity worden kosten verwacht die nog niet zijn begroot. Deze kosten zijn afhankelijk van marktontwikkelingen en derhalve niet goed voorspelbaar.

Alle vorderingen worden meteen voorzien. Indien terugvorderingen plaatsvinden vallen deze terug op de baten. De commissie van advies adviseert de terugvorderingen apart te presenteren. Alleen vorderingen die onmogelijk terug te vorderen zijn, worden afgevoerd. De kosten van de waarnemer en de juridische ondersteuning worden bij de vordering geboekt.

De commissie dankt de opstellers voor de gegeven, heldere toelichtingen en duidelijke stukken en de mogelijkheid tot het stellen van vragen.

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

#### ***Ons oordeel***

Wij hebben de in dit jaarverslag, op bladzijde 6 tot en met bladzijde 15, opgenomen jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 december 2021 van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat te 's-Gravenhage gecontroleerd.

Naar ons oordeel is de in deze jaarrekening opgenomen jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 december 2021 van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat in alle van materieel belang zijnde aspecten opgesteld in overeenstemming met de door de organisatie gekozen en beschreven waarderingsgrondslagen, zoals uiteengezet op pagina 11 in de toelichting op de jaarrekening en in overeenstemming met de bepalingen van en krachtens de Wet Normering Topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de winst-en-verliesrekening over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### ***De basis voor ons oordeel***

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol Wet normering topinkomens 2021 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### **Benadrukking van de basis voor financiële verslaggeving en beperking in gebruik en verspreidingskring**

Wij vestigen de aandacht op pagina 11 in de toelichting van de jaarrekening waarin de basis voor financiële verslaggeving uiteen is gezet. De jaarrekening is opgesteld voor een specifieke gebruikersgroep, zijnde het bestuur, met als doel Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat in staat te stellen verantwoording af te leggen. Hierdoor is de jaarrekening mogelijk niet geschikt voor andere doeleinden. Onze controleverklaring is derhalve uitsluitend bestemd voor het bestuur en dient niet te worden verspreid aan of te worden gebruikt door derden. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

**Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd**

In overeenstemming met het Controleprotocol Wet normering topinkomens 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

**B. Verklaring over de in de jaarrekening opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het rapport andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige toelichtingen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat en alle informatie bevat welke op grond van de Wet Normering Topinkomens is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de WNT-verantwoording in overeenstemming met de Wet Normering Topinkomens.

**C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening*****Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening***

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening in overeenstemming met de door de organisatie gekozen en beschreven grondslagen, zoals uiteengezet op pagina 11 in de toelichting van de jaarrekening. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol Wet normering topinkomens 2021, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen zonder materiële afwijkingen weergeeft.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Den Haag, 26 april 2022

HLB Den Hartog  
Accountants & Consultants



S.T.M. ten Hagen RA

**VERTROUWELIJK**

Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat  
T.a.v. het bestuur  
Spui 184  
2511 BW DEN HAAG

Referentie: 46010002/StH/AN

Den Haag, 26 april 2022

Betreft: toestemming openbaarmaking controleverklaring

Geacht bestuur,

Wij bevestigen u ermee akkoord te gaan dat de hierna volgende controleverklaring wordt opgenomen in de bij de jaarstukken behorende "Overige gegevens". Deze jaarstukken dienen te worden uitgebracht overeenkomstig de aan ons voorgelegde definitieve jaarstukken waarvan een door ons gewaarmerkt exemplaar is bijgevoegd. Wij hebben één exemplaar van de controleverklaring voorzien van een originele handtekening. Dit exemplaar is ten behoeve van uw eigen archief.

De jaarrekening van de Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat heeft haar jaarrekening opgemaakt op basis van eigen waarderingsgrondslagen, waardoor onze toestemming tot openbaarmaking van onze controleverklaring beperkt is tot de leden.

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: het bestuur van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat

### **A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021**

#### ***Ons oordeel***

Wij hebben de in dit jaarverslag, op bladzijde 6 tot en met bladzijde 15, opgenomen jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 december 2021 van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat te 's-Gravenhage gecontroleerd.

Naar ons oordeel is de in deze jaarrekening opgenomen jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 december 2021 van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat in alle van materieel belang zijnde aspecten opgesteld in overeenstemming met de door de organisatie gekozen en beschreven waarderingsgrondslagen, zoals uiteengezet op pagina 11 in de toelichting op de jaarrekening en in overeenstemming met de bepalingen van en krachtens de Wet Normering Topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de winst-en-verliesrekening over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.



***De basis voor ons oordeel***

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol Wet normering topinkomens 2021 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

**Benadrukking van de basis voor financiële verslaggeving en beperking in gebruik en verspreidingskring**

Wij vestigen de aandacht op pagina 11 in de toelichting van de jaarrekening waarin de basis voor financiële verslaggeving uiteen is gezet. De jaarrekening is opgesteld voor een specifieke gebruikersgroep, zijnde het bestuur, met als doel Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat in staat te stellen verantwoording af te leggen. Hierdoor is de jaarrekening mogelijk niet geschikt voor andere doeleinden. Onze controleverklaring is derhalve uitsluitend bestemd voor het bestuur en dient niet te worden verspreid aan of te worden gebruikt door derden. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

**Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd**

In overeenstemming met het Controleprotocol Wet normering topinkomens 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

**B. Verklaring over de in de jaarrekening opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het rapport andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige toelichtingen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat en alle informatie bevat welke op grond van de Wet Normering Topinkomens is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de WNT-verantwoording in overeenstemming met de Wet Normering Topinkomens.

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### ***Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening***

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening in overeenstemming met de door de organisatie gekozen en beschreven grondslagen, zoals uiteengezet op pagina 11 in de toelichting van de jaarrekening. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

#### ***Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening***

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol Wet normering topinkomens 2021, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is.  
Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen zonder materiële afwijkingen weergeeft.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Den Haag, 26 april 2022

HLB Den Hartog  
Accountants & Consultants

w.g. S.T.M. ten Hagen RA

Indien u deze jaarstukken waaronder de door de accountant gecontroleerde jaarrekening opneemt op uw intranet, dient u te waarborgen dat de jaarstukken goed zijn afgescheiden van andere informatie op de intranet-site. Afscheiding kan bijvoorbeeld plaatsvinden door de jaarstukken in niet-bewerkbare vorm als een afzonderlijk bestand op te nemen of door een waarschuwing op te nemen indien de lezer de jaarstukken verlaat ('u verlaat de beveiligde jaarstukken, waaronder de door de accountant gecontroleerde jaarrekening').

Een exemplaar van de jaarrekening dient te worden ondertekend door de leden van het bestuur. Deze jaarrekening dient te worden vastgesteld in een bestuursvergadering en de vaststelling dient te worden genotuleerd.

Overigens wijzen wij erop dat, indien tot de bestuursvergadering omstandigheden blijken die aanpassing van de jaarstukken waaronder de door de accountant gecontroleerde jaarrekening noodzakelijk maken, een dergelijke aanpassing nog vóór de algemene ledenvergadering moet worden gemaakt. Uiteraard vervalt in die situatie onze bovengenoemde toestemming.

Hoogachtend,

Den Haag, 26 april 2022

HLB den Hartog  
Accountants & Consultants



S.T.M. ten Hagen RA

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden :



Bijlagen:

- gewaarmerkt exemplaar van het rapport inzake de jaarstukken
- controleverklaring van de onafhankelijke accountant voorzien van de originele handtekening ten behoeve van uw archief