



Koninklijke Notariële
Beroepsorganisatie

Agenda Algemene Ledenvergadering

Datum 09-06-2026
Tijd 10:45 – 12:45
Locatie Van der Valk Utrecht
Voorzitter Barbara van Kampen

- 1** **Opening door de voorzitter van de KNB**
- 2** **Mededelingen**
- 2.a** **Ter kennisgeving Jaarverslag Kwaliteitsfonds 2025**

Bijlagen:
SKN jaarverslag inclusief jaarrekening 2025
- 3** **Vaststelling van het verslag van de ALV (huishoudelijk gedeelte), gehouden op 24 juni 2025**

Bijlagen:
250624 ALV conceptnotulen (002)
- 4** **Financieel verslag ordejaar 2025**

Bijlagen:
Toelichting jaarverslag KNB 2025
KNB jaarverslag inclusief jaarrekening 2025
- 4.a** **Vaststelling van de rekening van baten en lasten over het ordejaar 2025**
- 4.b** **Voorstel saldo rekening van baten en lasten ordejaar 2025 toevoegen aan algemene reserve**
- 4.c** **Voorstel tot vaststelling van de balans van het ordejaar 2025**
- 5** **Vaststelling concept-begroting 2027**
- 5.a** **De algemene bijdrage voor het ordejaar 2027**

- 5.b De bijdrage voor public relations**
- 5.c De bijdrage voor bestuursorganen**
- 5.d De bijdrage voor belangenbehartiging en future pro(o)f**
- 5.e De bijdrage voor ICT & procesoptimalisatie**
- 5.f De bijdrage voor opdrachtgeverschap pensioenfonds**
- 6 Rondvraag en sluiting**

Jaarverslag inclusief jaarrekening 2025

Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat
Spui 184
2511 BW Den Haag

Inhoud

Bestuursverslag	2
Begroting	6
Jaarrekening	7
Balans	8
Staat van baten en lasten	10
Kasstroom	11
Grondslagen	12
Toelichting balans	13
Toelichting staat van baten en lasten	15
Overige toelichtingen	16

Bijlage WNT-verantwoording

Verslag Financiële commissie

Controleverklaring onafhankelijke accountant

Bestuursverslag

Oprichting

De Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat is op 13 juni 2018 opgericht op basis van een wijziging van de Wet op het notarisambt.

Doel (artikel 2 statuten)

De activiteiten van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat, statutair gevestigd aan het Spui 184 2511 BW te Den Haag bestaan voornamelijk uit de instandhouding van een fonds als bedoeld in artikel 88a Wet op het notarisambt (Wna) teneinde (de continuïteit van) de goede notariële dienstverlening te garanderen en te bevorderen, en voorts het verrichten van al hetgeen met het bovenstaande in de ruimste zin verband houdt of daaraan bevordelijk kan zijn.

Uit voormeld fonds kunnen onder meer worden vergoed:

- a. de kosten die de Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie (KNB) aan de Staat der Nederlanden is verschuldigd ter zake van toezicht en tuchtrecht;
- b. de kosten die verband houden met een overname van een protocol als bedoeld in artikel 15 Wna of waarneming als bedoeld in artikel 29a Wna, waaronder de kosten die:
 - i. in redelijkheid niet ten laste behoren te komen van de notaris of de waarnemer die het protocol toegewezen heeft gekregen;
 - ii. noodzakelijk zijn voor een goede ambtsuitoefening met betrekking tot het protocol, en
 - iii. niet onmiddellijk verhaald kunnen worden op de gewezen notaris onderscheidenlijk waargenomen notaris;
- c. tekorten op bijzondere rekeningen als bedoeld in artikel 25 Wna.

Toelichting boekjaar 2025

Het positief resultaat van € 7.015.234 is hoger dan het begrote resultaat van € 1.785.897. De grootste positieve afwijkingen zijn de hogere akten inkomsten (€ 3.339.367), lagere kosten programma kwaliteit en toezicht (€ 331.776), lagere kosten dossiers (€ 246.744) en het positieve koersresultaat (€ 1.842.470).

Hiertegenover staan de hogere kosten van tucht en toezicht (€ 333.835) en de hogere kosten van de peer reviews (€ 180.644).

In 2025 zijn bedragen uitgekeerd in reeds lopende dossiers (zie ook het geanonimiseerde overzicht onder "vorderingen op opgenomen gelden" op de toelichting op de balans per 31 december 2025). Er zijn twee nieuwe claims binnengekomen voor een totaal van € 73.978.

Verwachtingen boekjaar 2026

De verwachting is dat de onroerend goed markt gelijk blijft. De begroting voor 2026 is defensief opgesteld en de akte aantallen zijn gelijk gebleven. De kosten zijn geïndexeerd.

De uitgaven voor de peer reviews zijn verhoogd evenals de begeleidingskosten van de KNB.

Het rapport inzake de evaluatie wet doorberekening kosten toezicht en tuchtrecht is in 2023 uitgebracht. Men kan op verschillende manieren naar het vraagstuk kijken. Dit advies ligt bij het Ministerie van Justitie en Veiligheid. In januari 2025 heeft de KNB op uitnodiging van het adviesbureau input geleverd voor de aanbevelingen.

Vermogen (artikel 4 statuten)

Het vermogen van de stichting wordt onder meer gevormd door:

- a. bijdragen van de leden van de KNB, die – al dan niet na inning door de KNB – aan de stichting ter beschikking worden gesteld;
- b. subsidies en giften;
- c. andere baten.

Vanaf 1 augustus 2018 brengt Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat de – met het kwaliteitsfonds gepaard gaande – kosten in rekening bij notarissen, gebaseerd op het aantal akten dat zij passeren. De heffing per akte bedraagt € 8,22. De incasso vindt plaats door de KNB.

Bestuur

De stichting heeft een bestuur, bestaande uit een aantal natuurlijke personen dat gelijk is aan het aantal bestuurders van de KNB. De stichting heeft een bureau ter voorbereiding en ter uitvoering van de besluiten van het bestuur. De leiding van het bureau is opgedragen aan de directeur van de KNB.

Begroting (artikel 18 statuten)

Het bestuur stelt jaarlijks voor 1 september een ontwerp-begroting op voor het komende boekjaar. De ontwerp-begroting omvat in elk geval:

- a. activiteitenplan;
- b. een prognose van uitgaven ten laste van het fonds;
- c. de bijdragen van de leden van de KNB zoals vastgesteld door het bestuur van de KNB;
- d. verwachte uitgaven voor tucht en toezicht gebaseerd op de begroting van het Ministerie van Justitie en Veiligheid;
- e. de beloningen en (onkosten)vergoedingen;
- f. een voortschrijdend meerjarenplan.

Uiterlijk voor het einde van het boekjaar stelt het bestuur de begroting van de stichting vast voor het komende boekjaar. Alvorens het bestuur overgaat tot vaststelling van de begroting, wordt het ontwerp ter informatie voorgelegd aan de ledenraad van de KNB.

De begroting voor 2026 en 2027 volgt op pagina 6. De begroting voor 2026 is in november 2025 bijgesteld in verband met voortschrijdend inzicht.

Toelichting financiën

De inkomsten bestaan dit jaar uit de heffing op de akten van januari 2025 tot en met december 2025. De uitgaven bestaan uit de kosten van tucht en toezicht van januari tot en met december 2025 en de gemaakte kosten voor de probleemprotocollen. Daarnaast zijn er kosten gemaakt voor het inhuren van personeel van de KNB, advies- en accountantskosten, kosten voor datamanagement en het programma kwaliteit en toezicht.

Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat heeft geen medewerkers in dienst, maar leent deze in bij de KNB. Hieronder vallen de medewerkers die de peer reviews organiseren, de inhuur van juristen, financiën, directie en de overhead behorend bij de medewerkers.

Vanaf 2020 worden de kosten van de peer reviews, geschillencommissie en vergoedingen voor notariële leden van de kamers van toezicht betaald door Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat. Voor de peer reviews is in 2022 een nieuw systeem gebouwd en in gebruik genomen.

Het doel van het programma kwaliteit en toezicht is de realisatie van een geïntegreerd kwaliteits- en toezichtmodel. Het kwaliteit en toezicht model is in 2025 in overleg met BFT en KNB tot stand gekomen. Hiertoe worden de kwaliteits- en toezichtgegevens centraal opgeslagen in een database, zodat de betrokkenen (toezichthouder en auditor) snel en eenvoudig bij de opgeslagen gegevens kunnen. Hiertoe is een informatieplatform gebouwd dat de naam "Informatie Platform Notariaat" (IPN) heeft. Vanaf 2024 levert IPN de maandelijkse factsheets van de KNB en in 2024 zijn de CBS gegevens gekoppeld aan de CDR- en BRN data. In 2025 zijn nieuwe rapporten gebouwd (waaronder opvolging) en zijn gesprekken met het BFT voortgezet voor de technische aansluiting op het platform.

Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat heeft een verzekering afgesloten voor claims boven de € 20 miljoen met een dekking tot € 50 miljoen. Deze verzekering loopt tot 1 april 2027.

In 2021 is Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat begonnen met het beleggen van haar gelden om haar vermogen in stand te houden. Hiervoor is een beleggingsstatuut opgesteld en twee vermogensbeheerders, te weten ABN AMRO en ING voeren dit beleid uit. In 2025 heeft dit geresulteerd in een positief koersresultaat van respectievelijk € 849.798 en € 1.368.724.

Positie Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat

Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat is niet btw plichtig en brengt geen btw in rekening bij de heffing op de akte. De notaris is wel btw plichtig en brengt in geval van doorbelasting van de heffing op de akte aan de cliënt wel btw in rekening bij de cliënt.

De heffing van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat valt niet onder de assurantieplicht.

Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat is in overleg met de belastingdienst vrijgesteld van VPB. Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat wordt gekwalificeerd als overheidslichaam en kan derhalve gebruik maken van de vrijstelling van 8e en/of 8f Wet op de VPB. Bij eventuele ontbinding van de Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat komt het overschot bij vereffening toe aan de KNB.

De doorberekening van de kosten van tucht en toezicht, mogelijke vorderingen vanwege door cliënten van notarissen geleden schade en de zwevende protocollen zijn aanleiding geweest om Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat op te richten.

Er zijn vier vorderingen boven € 1 miljoen (zie ook het geanonimiseerde overzicht onder "Vorderingen inzake lopende dossiers" op de Toelichting op de balans per 31 december 2025).

De continuïteit van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat is gewaarborgd door het positieve resultaat, de verwachte groei van de reserve en de afgesloten verzekering voor posten boven de € 20 miljoen. Op grond van deze verwachtingen is het bestuur van mening dat de continuïteit is gewaarborgd. Op basis hiervan zijn in de jaarrekening de grondslagen van waardering van de balans en de staat van baten en lasten gebaseerd op continuïteit.

Den Haag, 9 mei 2026

Het bestuur bestaande uit:

mr. I.C.A. Braun

mr. J.A.M. Janssens

mr. B.M. van Kampen (voorzitter)

mr. J.G.R.C. Prinsen (penningmeester)

mr. K.A. Verkerk

mr. Y.P. Vrijhof

Begroting

	2027	bijgesteld 2026	2025
Baten			
Akten kwaliteitsfonds	<u>13.152.000</u>	<u>13.152.000</u>	<u>13.152.000</u>
	13.152.000	13.152.000	13.152.000
Directe kosten			
Baten en lasten voorzieningen	1.560.600	1.530.000	1.500.000
Kosten tucht en toezicht	<u>5.741.318</u>	<u>5.628.744</u>	<u>5.518.376</u>
	7.301.918	7.158.744	7.018.376
Overige bedrijfskosten			
Begeleidingskosten KNB	1.016.405	996.507	793.423
Advieskosten	25.500	25.000	25.000
Accountantskosten	23.135	22.682	18.800
Bankkosten	1.248	1.224	1.200
Diverse lasten	1.020	1.000	1.000
Datamanagement	275.914	270.504	265.200
Verzekeringen	552.147	541.320	530.706
Geschillencommissie	108.120	106.000	106.000
Peer reviews	889.566	872.320	797.390
Afschrijving audit software	7.685	7.685	7.685
Intervisie	10.404	10.200	10.000
Commissie Toegang Notariaat	143.263	140.454	137.700
Vergoeding notariële leden kamers van toezicht	134.977	132.330	132.330
Programma kwaliteit en toezicht	1.647.455	1.615.152	1.390.564
Beheerskosten programma kwaliteit en toezicht	<u>220.668</u>	<u>216.341</u>	<u>420.729</u>
	5.057.507	4.958.719	4.637.727
Financiële baten en lasten			
Opbrengst effecten	290.000	290.000	290.000
Betaalde rente	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	290.000	290.000	290.000
Resultaat voor belastingen	<u>1.082.575</u>	<u>1.324.537</u>	<u>1.785.897</u>
Overige reserve 31 december 2025			42.791.243
Reserve cumulatief	45.198.355	44.115.780	

Jaarrekening 2025

Balans per 31 december 2025

	<u>31-dec-25</u>		<u>31-dec-24</u>
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa			
Audit software	49.314		56.999
	49.314		56.999
Financiële vaste activa			
Effecten ING	18.915.805		15.829.708
Effecten ABN AMRO	18.413.147		15.118.266
	37.328.952		30.947.975
Vorderingen en overlopende activa			
Debiteuren	1.940.265		1.617.488
Waarborg	14.511		14.511
Vooruit betaalde kosten	235.423		140.404
Overlopende activa	78.922		87.075
	2.269.120		1.859.479
Liquide middelen			
Rekening courant bank	212.269		230.487
ABN effecten	1.193.723		1.202.427
ING effecten	242.208		17.456
Vermogensrekening	2.198.425		2.070.565
	3.846.624		3.520.935
	<u>43.494.009</u>		<u>36.385.385</u>

Balans per 31 december 2025

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
PASSIVA		
Kapitaal		
Overige reserves	<u>42.791.243</u>	<u>35.776.009</u>
	42.791.243	35.776.009
Kortlopende schulden		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	335.092	312.546
Overige schulden	<u>367.674</u>	<u>296.830</u>
	702.766	609.376
	<u>43.494.009</u>	<u>36.385.385</u>

Staat van baten en lasten

	2025	2025	2024
	werkelijk	begroot	werkelijk
Omzet	16.491.367	13.152.000	15.372.206
Kostprijs van de omzet	-7.105.467	-7.018.376	-6.626.519
Brutomarge	9.385.900	6.133.624	8.745.687
Afschrijvingen	7.685	7.685	7.685
Algemene kosten	4.495.451	4.630.042	4.640.552
Totaal kosten	4.503.136	4.637.727	4.648.237
Bedrijfsresultaat	4.882.764	1.495.897	4.097.450
Financiële baten & lasten	2.132.470	290.000	2.739.178
Resultaat voor belastingen	7.015.234	1.785.897	6.836.628

Kasstroom over 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Bedrijfsresultaat	4.882.764	4.097.450
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen (en overige waardeveranderingen)	7.685	7.685
Mutatie voorzieningen	<u>0</u>	<u>0</u>
	7.685	7.685
Veranderingen in werkkapitaal:		
Mutatie operationele vorderingen	-72.287	4.428.900
Mutatie voorraden en onderhanden werk	0	0
Mutatie operationele schulden	<u>-243.965</u>	<u>-5.804.444</u>
	-316.252	-1.375.544
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	4.574.197	2.729.591
Ontvangen/betaalde rentes	373.994	315.442
Ontvangen dividenden en opbrengsten effecten	0	0
Afschrijvingen en waardeveranderingen	1.253.256	1.340.730
Ontvangsten/uitgaven wegens buitengewone baten/lasten	0	0
Betaalde winstbelasting	0	0
Overige baten/lasten	<u>0</u>	<u>0</u>
	1.627.250	1.656.171
Kasstroom uit operationele activiteiten	6.201.447	4.385.763
(Des)investeringen in immateriele vaste activa	0	0
(Des)investeringen in materiele vaste activa	0	0
(Des)investeringen in financiële vaste activa	-4.622.501	-4.507.544
(Des)investeringen op vorderingen	-1.253.256	-1.340.730
Waarvan afschrijvingen	<u>0</u>	<u>0</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-5.875.757	-5.848.274
Mutatie rekening courantschuld kredietinstellingen	0	0
Mutatie vermogencomponenten	0	0
Mutatie langlopende schulden	<u>0</u>	<u>0</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	0	0
Netto kasstroom	325.689	-1.462.511
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen	0	0
Mutatie geldmiddelen	<u>325.689</u>	<u>-1.462.511</u>
Saldo liquide middelen per 31 december 2023		4.983.446
Saldo liquide middelen per 31 december 2024	3.520.935	3.520.935
Saldo liquide middelen per 31 december 2025	3.846.624	
Af/Toename liquide middelen	-325.689	1.462.511

Grondslagen voor de waardering

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat bestaan voornamelijk uit de instandhouding van een fonds teneinde de continuïteit van de goede notariële dienstverlening te garanderen en te bevorderen. Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Den Haag onder nummer 858886108.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld op basis van eigen grondslagen.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en de passiva opgenomen tegen nominale waarde.

De vorderingen op dossiers zijn gewaardeerd tegen nominale waarde en worden geheel voorzien. Van de financiële tegemoetkomingen, schadeloosstellingen en getroffen voorzieningen op verstrekte c.q. toegezegde leningen wordt de last genomen in het jaar dat deze optreedt. De overige vorderingen en overlopende activa worden nominaal gewaardeerd.

De effecten worden gewaardeerd tegen de actuele waarde aan het einde van het boekjaar. De actuele waarde is bepaald op basis van marktwaarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Beperking verspreidingskring

De jaarrekening van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat is bedoeld voor een specifieke gebruikersgroep, zijnde de leden van de KNB. Hierdoor is de jaarrekening niet geschikt voor andere doeleinden.

Toelichting op de balans per 31 december 2025

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
<u>Immateriële vaste activa</u>		
Een overzicht van de immateriele vaste activa is onderstaand opgenomen:		
Audit software	49.314	56.999
Aanschaffingen		
Cum. afschrijving	-7.685	-7.685
Boekwaarde begin	<u>56.999</u>	<u>64.685</u>
<u>Financiële vaste activa</u>		
Een overzicht van de financiële vaste activa is onderstaand opgenomen:		
Effecten ING		
Aandelen	9.081.030	7.900.450
Obligaties	8.807.967	
Private markets	1.026.808	7.929.258
	<u>18.915.805</u>	<u>15.829.708</u>
Effecten ABN AMRO		
Aandelen	11.879.224	9.899.848
Obligaties	6.533.923	5.218.418
	<u>18.413.147</u>	<u>15.118.266</u>
Vorderingen inzake lopende dossiers		
Vordering AN	1.613.358	1.471.335
Vordering AR	4.348.100	3.979.285
Vordering AP	2.144.432	1.926.163
Vordering AO	1.110.976	1.033.114
Vordering AH	733	733
Vordering DD	74.899	69.454
Vordering DE	76.992	18.150
Vordering AV	165.007	167.107
Vordering AX	279.739	249.287
Vordering AY	337.560	303.331
Vordering BB	570.507	480.203
Vordering BX	629.308	519.642
Vordering BY	26.079	19.658
Vordering BA	305.662	294.418
Vordering BD	102.850	78.650
Vordering BE	24.213	22.993
Vordering BF	33.614	33.614
Vordering BG	14.687	0
Vordering BH	59.291	0
Vordering D	166.544	166.544
Vordering C	23.498	23.498
	<u>12.108.050</u>	<u>10.857.181</u>
Voorziening inzake lopende dossiers	-12.108.050	-10.857.181
Voorziening inzake lopende dossiers	<u>-12.108.050</u>	<u>-10.857.181</u>

Toelichting op de balans per 31 december 2025

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
<u>Vorderingen en overlopende activa</u>		
Debiteur KNB	1.940.265	1.617.488
Waarborg	14.511	14.511
Vooruit betaalde kosten	235.423	140.404
Overlopende activa	<u>78.922</u>	<u>87.075</u>
	2.269.120	1.859.479
<u>Liquide middelen</u>		
Rekening courant bank	212.269	230.487
ABN effecten	1.193.723	1.202.427
ING effecten	242.208	17.456
Vermogensrekening	<u>2.198.425</u>	<u>2.070.565</u>
	3.846.624	3.520.935
<u>Eigen vermogen</u>		
Overige reserves	<u>42.612.637</u>	<u>35.776.009</u>
	42.612.637	35.776.009
<u>Kortlopende schulden</u>		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Overig	<u>335.092</u>	<u>312.546</u>
	335.092	312.546
Overige schulden		
Nog te betalen accountantskosten	10.000	10.000
Overige nog te betalen kosten	<u>357.674</u>	<u>286.830</u>
	367.674	296.830

Toelichting op de staat van baten en lasten 2025

	<u>2025</u> werkelijk	<u>2025</u> begroot	<u>2024</u> werkelijk
Baten			
Akten kwaliteitsfonds	16.491.367	13.152.000	15.372.206
	<u>16.491.367</u>	<u>13.152.000</u>	<u>15.372.206</u>
Directe kosten			
Baten en lasten voorzieningen	1.253.256	1.500.000	1.340.730
Kosten tucht en toezicht	5.852.211	5.518.376	5.285.789
	<u>7.105.467</u>	<u>7.018.376</u>	<u>6.626.519</u>
Afschrijvingen immateriële vaste activa			
Afschrijving audit software	7.685	7.685	7.685
	<u>7.685</u>	<u>7.685</u>	<u>7.685</u>
Algemene kosten			
Begeleidingskosten KNB	855.570	793.423	848.314
Advieskosten	0	25.000	-447
Accountantskosten	22.114	18.800	18.424
Bankkosten	1.111	1.200	1.039
Diverse lasten	171	1.000	46
Commissie Toegang Notariaat	237.071	137.700	246.553
Datamanagement	289.631	265.200	210.675
Verzekeringen	490.440	530.706	474.131
Geschillencommissie	49.579	106.000	105.418
Peer reviews	978.034	797.390	834.532
Intervisie	2.576	10.000	9.309
Notariele leden kamers van toezicht	89.637	132.330	93.582
Programma kwaliteit en toezicht	1.479.517	1.811.293	1.786.993
Onderzoekskosten zwevende protocollen	0	0	11.982
	<u>4.495.451</u>	<u>4.630.042</u>	<u>4.640.552</u>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten			
Opbrengst en kosten effecten ING	1.368.724	170.000	1.612.072
Opbrengst en kosten effecten ABNAMRO	849.798	120.000	1.194.541
Rentebaten rekening courant bank	64.534		52.848
	<u>2.283.056</u>	<u>290.000</u>	<u>2.859.460</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten			
Betaalde rente en kosten vermogensbeheer	150.586	0	120.282
	<u>150.586</u>	<u>0</u>	<u>120.282</u>
Resultaat voor belastingen	<u>7.015.234</u>	<u>1.785.897</u>	<u>6.836.628</u>

Overige toelichtingen

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2025

Het voorstel is om het resultaat 2025 toe te voegen aan de algemene reserve.
Dit voorstel is reeds verwerkt in de balans en de toelichting op het eigen vermogen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.

Den Haag, 9 mei 2026

Het bestuur bestaande uit:

mr. I.C.A. Braun

mr. J.A.M. Janssens

mr. B.M. van Kampen (voorzitter)

mr. J.G.R.C. Prinsen (penningmeester)

mr. K.A. Verkerk

mr. Y.P. Vrijhof

Bijlage: Verantwoording Wet Normering Topinkomens Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat

Verantwoording Wet Normering Topinkomens over 2025 Leidingsgevende Topfunctionarissen

Functionarissen:	I.M. Cox	E.M.J.J. Engelen	J.G.R.C. Prinsen	H.P. Kulljpers	I.C.A. Braun	A.H.I. Hoogenlam	B.C van Kampen	mw. Mr. K.A. Verterk	mr. J.A.M. Janssens	K.A. Verterk
Naam Topfunctionaris	bestuurslid	plaatsvervangend voorzitter	penningmeester	directie	bestuurslid	bestuurslid	voorzitter	bestuurslid	plaatsvervangend voorzitter	bestuurslid
Periode	01.01 - 31.12	01.01 - 31.01	01.02 - 31-12	01.01 - 31.12	01.01 - 31.12	01-01 - 31-12	01.01 - 31.12	01.01 - 31.12	01.01 - 31.12	01.01 - 31.12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,025	0,025	0,025	0,30	0,025	0,025	0,025	0,025	0,025	0,025
Dienstbetreking	Nee	Nee	Nee	Ja	Nee	Nee	Nee	Nee	Nee	Nee
Bezoldiging:	€	- €	- €	50.986 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Beïnvloeding betaalbaar op termijn	€	- €	- €	14.950 €	- €	0 €	- €	- €	- €	- €
Subtotaal bezoldiging	€	- €	- €	65.936 €	- €	0 €	- €	- €	- €	- €
Individueel toepasselijke bezoldigingsnorm	€	6.150 €	513 €	73.800 €	6.150 €	5.381 €	6.150 €	6.150 €	6.150 €	6.150 €
terugontvangen bedrag	€	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Totaal bezoldiging	€	- €	- €	65.936 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €

Verantwoording Wet Normering Topinkomens over 2024 Leidingsgevende Topfunctionarissen

Functionarissen:	I.M. Cox	E.M.J.J. Engelen	A.C. van der Klooster	A.M.J.M. Ploemen	H.P. Kulljpers	T.P. Flobstra	I.C.A. Braun	A.H.I. Hoogenlam	J.A.M. Janssens	B.M. van Kampen	K.A. Verterk
Naam Topfunctionaris	bestuurslid	bestuurslid	bestuurslid	voorzitter	directie	bestuurslid	bestuurslid	bestuurslid	bestuurslid	voorzitter vanaf 01.10	bestuurslid
Periode	01.01 - 31.12	01.01 - 31.12	01.01 - 29.02	01.01 - 30.09	01.01 - 31.12	01.01 - 30.06	01.01 - 31.12	01.01 - 31.12	15.02 - 31.12	01.07 - 31.12	01.10 - 31.12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,025	0,025	0,025	0,025	0,30	0,025	0,025	0,025	0,025	0,025	0,025
Dienstbetreking	Nee	Nee	Nee	Nee	Nee	Nee	Nee	Nee	Nee	Nee	Nee
Bezoldiging:	€	- €	- €	- €	53.048 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Beïnvloeding betaalbaar op termijn	€	- €	- €	17.743 €	70.791 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Subtotaal bezoldiging	€	- €	- €	89.791 €	128.539 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Individueel toepasselijke bezoldigingsnorm	€	5.825 €	971 €	4.369 €	69.900 €	2.913 €	5.825 €	5.825 €	5.097 €	2.913 €	1.456 €
terugontvangen bedrag	€	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	-891 €	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Totaal bezoldiging	€	- €	- €	89.791 €	127.648 €	2.913 €	5.825 €	5.825 €	5.097 €	2.913 €	1.456 €

Door de stijging van de afgedragen pensioenpremie is het bezoldigingsmaximum overschreden. Dit wordt in 2025 verruimd.

Verslag van de financiële commissie van de ledenraad inzake jaarrekening 2025 Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat (SKN)

De financiële commissie van de ledenraad heeft op 1 april 2026 een toelichting gekregen op het verslag en de jaarrekening voor het boekjaar 2025 van de stichting, door de heer mr. J.G.R.C. Prinsen, bestuurslid KNB (penningmeester). Daarnaast was ook de directeur van de KNB, de heer H.P. Kuijpers aanwezig. Wellicht ten overvloede wordt opgemerkt dat de ledenraad geen (toezichts)orgaan van deze stichting is.

De stichting laat over 2025 een positief resultaat zien van € 7.015.234, aanzienlijk beter dan begroot (€ 1.785.897). Dit resultaat wordt vooral gedreven door hogere akten inkomsten (€ 3.339.367), lagere kosten programma kwaliteit en toezicht (€ 331.776), lagere kosten dossiers (€ 246.744) en het positieve koersresultaat (€ 1.842.479).

Aan de hand van enkele casussen is toegelicht dat de afhandeling van problematische dossiers complex en kostbaar kan zijn, terwijl de verhaalsmogelijkheden vaak beperkt zijn. De stichting vervult hierbij een belangrijke rol in het opvangen van frictiekosten.

Het risicobeeld wordt gekenmerkt door een zekere mate van onvoorspelbaarheid. Hoewel toezicht en signalering zijn verbeterd, blijven incidenten zich vaak onverwacht voordoen. Om schade te beperken wordt een actief verhaalsbeleid gevoerd, waarbij onder meer beslaglegging wordt toegepast en ook op langere termijn wordt gekeken naar verhaalsmogelijkheden.

De stichting kent een streefvermogen van €50 miljoen, een norm die in het verleden is vastgesteld. Verwacht wordt dat dit niveau binnen afzienbare tijd bereikt kan worden. De commissie heeft de vraag opgeworpen of deze norm, mede gelet op inflatie en veranderende risico's, opnieuw zou moeten worden beoordeeld. Het bestuur heeft aangegeven dat een herijking op termijn zinvol kan zijn.

Conclusie

Het verslag geeft een helder en positief beeld van de financiële en bestuurlijke gezondheid van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat over het boekjaar 2025. De verbeteringen in financiële prestaties, duidelijkheid in kostenstructuur en proactief risicomanagement dragen bij aan een solide basis voor continuïteit en voorspelbaarheid.

De commissie dankt de opstellers voor de heldere toelichtingen, duidelijke stukken en de mogelijkheid tot het stellen van vragen.



Notulen van de Algemene Ledenvergadering d.d. 24 juni 2025 gehouden bij Mediaplaza te Utrecht
CONCEPT

Aanwezig namens bestuur:

- mevrouw mr. Barbara van Kampen, voorzitter,
- de heer mr. Jeroen Prinsen, penningmeester,
- mevrouw mr. Isabelle Cox,
- mevrouw mr. Ingeborg Braun,
- de heer mr. Jan Janssens,
- mevrouw mr. Karen Verkerk;

Aanwezig volgens presentielijst: ... leden.

1. Opening door de voorzitter van de KNB

Barbara van Kampen, voorzitter opent de vergadering om 10.44 uur en heet de aanwezigen welkom.

De voorzitter stelt de bestuursleden voor en neemt de agenda en het programma van de middag in het kader van het thema digitale nalatenschappen door.

Feiten en cijfers

In 2024 zijn ruim 1,8 miljoen akten gepasseerd (8% meer dan in 2023), met name de aantallen hypotheek- en overdrachtsakten stegen flink. In de familiepraktijk steeg het aantal testamenten met 3% naar 353.000 en levenstestamenten met 8% naar ruim 236.000. Testamenten zijn daarmee de meest gepasseerde akten in het notariaat.

Het bestuur en medewerkers van het KNB-bureau delen de zorgen van notarissen over hun opvolging en proberen voor zover mogelijk een passende oplossing te vinden. De realiteit is echter dat vrijgevallen protocollen vaak worden samengevoegd met bestaande protocollen. Positief is dat het totaal aantal KNB-leden in 2024 is toegenomen met 70 tot bijna 3.500, vooral de aantallen kandidaat-notarissen en toegevoegd notarissen namen toe.

Recent is een recordaantal van 110 nieuwe kandidaat-notarissen gestart met de beroepsopleiding. Dat is hoognodig omdat het aantal notarissen in 2024 met 27 afnam tot precies 1.200 (in 2021 nog 1.259). Deze cijfers waren in 2024 mede aanleiding om extra te investeren in de toekomst van het notariaat, in het bijzonder in de lobby en het programma future pro(o)f.

Planning & Control

Het investeren gaat volgens een vaste planning & control cyclus zodat leden voldoende ruimte hebben om een bijdrage te leveren aan het jaarplan. Daarvoor is begin februari een Strategiedag notariaat georganiseerd met de ledenraadsleden, de besturen van de notariële specialistenverenigingen, de Commissie kandidaat-notarissen en enkele jonge leden. De daaruit voortgekomen ideeën zijn opgenomen in het concept jaarplan en in de beleidsarme begroting 2026.

Investeren in de toekomst

In deze politiek onrustige en gepolariseerde tijden is het van belang alle relevante ontwikkelingen voor het notariaat, zowel nationaal als internationaal goed te monitoren en netwerken die dat ondersteunen te versterken. Die netwerken worden steeds belangrijker, omdat steeds meer werkzaamheden uitgevoerd worden in nauwe samenwerking met allerlei ketenpartners, zowel privaat als publiek. Denk daarbij niet alleen aan ketenpartners als het Kadaster, de Kamer van Koophandel, makelaarsorganisaties en de notariële software-leveranciers, maar ook aan samenwerking met onderwijsinstellingen en studieverenigingen. Daarom is tijdens de ALV van 18 juni 2024 besloten om extra te investeren in de belangenbehartiging van het notariaat en in het programma future pro(o)f.

Nieuwe lobbyisten

De investering in de lobby is vooral een investering in mensen. Half september 2024 en op 1 januari 2025 zijn 2 nieuwe, jonge lobbyisten begonnen die de afgelopen maanden de deur platgelopen hebben bij diverse Kamerleden en vertegenwoordigers van onze stakeholders. Hun inzet kunnen regelmatig worden gevolgd onder andere via de nieuwsberichten op NotarisNet. Zij hebben recent het initiatiefwetsvoorstel voor een CAHR weer op de politieke agenda weten te krijgen en zij hebben een coalitie gesmeed met de Nederlandse Vereniging van Banken en de politie om de bestrijding van vastgoedfraude onder de aandacht te brengen van Kamerleden.

Ketenregisseur

Om de activiteiten met de stakeholders goed op elkaar op te stemmen en te stroomlijnen is er sinds 1 mei een ketenregisseur in dienst. Deze voert onder meer onderhandelingen met de Belastingdienst over alle digitale aanpassingen die nodig zijn voor een efficiënte en effectieve informatie-uitwisseling met de fiscus. Datzelfde geldt ook voor gezamenlijke ICT-activiteiten met het Kadaster en de Kamer van Koophandel.

Woordvoerder

Om de lobby beter voor het voetlicht te brengen heeft de KNB bovendien sinds 1 mei een woordvoerder in dienst genomen. Behalve aanspreekpunt voor journalisten zal hij ook proactief media opzoeken om het notariaat zo goed mogelijk in beeld te laten brengen.

Internationale Zaken

In 2026 en 2027 staan internationale zaken hoog op de agenda. De KNB is in 2026 inkomend voorzitter en in 2027 fungerend voorzitter van CNUE. Annerie Ploumen zal die taak op zich nemen, ondersteund door Isabelle Cox. Uiteraard zijn er ook inhoudelijke redenen om internationale ontwikkelingen goed te volgen en – zo nodig – besluitvorming te beïnvloeden, zoals de eIDAS-verordening en de Europese verordeningen over AI.

Future pro(o)f

Extra investeringen gaan sinds vorig jaar ook naar het programma future pro(o)f dat is bedoeld om zoveel mogelijk (nieuwe) mensen voor het notariaat te werven en te behouden. Een speciale jonge accountmanager initieert en onderhoudt daarvoor onder meer nauwe contacten met universiteiten en notariële studieverenigingen. Samen organiseren zij voorlichtings-bijeenkomsten en netwerkactiviteiten, daarnaast is een speciale reclamecampagne gemaakt om studenten te laten zien hoe aantrekkelijk werken in het notariaat kan zijn.

Beroepsopleiding nieuwe stijl

Een belangrijke ontwikkeling was ook de overgang van de beroepsopleiding van het CPO in Nijmegen naar de KNB. Eerder al ontwikkelde de KNB een nieuwe, eigentijdse beroepsopleiding die kandidaat-notarissen moet voorbereiden niet alleen op de juridische praktijk maar ook op de praktische kant van het notariskantoor. Er zijn inmiddels drie groepen gestart en de geluiden over het nieuwe curriculum zijn positief. Ook het tweede en de derde jaar worden vernieuwd.

Nieuwe opleiding ondernemen in het notariaat

De KNB wil ook investeren in een nieuwe beroepsopleiding te volgen aan het einde van de stageperiode en gericht op het ondernemerschap in het notariaat. Veel kandidaten twijfelen of ze notaris willen worden door onbekendheid met het ondernemerschap en vooroordelen.

Kwaliteitsbevordering

Een belangrijk aspect van dat ondernemerschap is de poortwachtersrol van de notaris. De verwachtingen van derden – vooral de politiek, politie en justitie – over de rol van de notaris bij het voorkomen van criminaliteit blijven hooggespannen maar het notariaat is geen opsporingsinstantie. Te vaak staat in de media dat vertegenwoordigers van overheden en opsporingsinstanties zich afvragen hoe het mogelijk is dat de notaris iets niet heeft weten te voorkomen. Dat is een hardnekkig misverstand dat de KNB structureel blijft bestrijden. Veel kantoren geven aan voor de uitvoering van Wwft-controles ondersteuning nodig te hebben vanuit de KNB. Er wordt gewerkt aan landelijke standaardisatie van de controles om de uitvoering binnen en tussen kantoren eenduidiger, efficiënter en beter overdraagbaar te laten verlopen en ondersteunen. In 2025 voert de KNB een onderzoek uit naar mogelijke toepassingen en ondersteuning van Wwft-controles. Op basis van resultaten worden concrete acties en voorzieningen uitgerold vanaf het najaar 2025 e.v.

Digitale ondersteuning beroepsgroep

De afgelopen jaren heeft de KNB extra aandacht gevraagd voor de cybersecurity op notaris-kantoren. De gedragscode informatiebeveiliging die de KNB daarvoor heeft ontwikkeld en uitgerold blijft onverminderd actueel. Notarissen moeten in hun eigen kantoor alert blijven en informatiebeveiliging niet alleen overlaten aan hun softwareleverancier. Kantoren moeten zorgen voor training en bewustzijn bij de medewerkers dat hun organisatie kan worden gehackt.

Notariële Cloud

De KNB adviseert al jaren om digitale informatie zoveel mogelijk op te slaan op Europese servers. De KNB wil een eigen notariële Cloud oplossing inrichten in een datacentrum op Nederlands grondgebied en beschikbaar stellen voor het opslaan van notariële data. Dit sluit goed aan bij het Kaas-concept (Kantoor As A Service) dat de KNB momenteel ontwikkelt.

AI

De mogelijkheden van AI blijven oneindig, maar er kleven ook de nodige bezwaren aan. De KNB ontraadt notariskantoren dan ook om AI zomaar toe te passen in hun eigen praktijk. Binnenkort verschijnt op NotarisNet de eerste handleiding voor AI in de notariële praktijk, die de KNB samen met de andere leden van de CNUE heeft ontwikkeld, gevolgd door een specifiek voor Nederland toepasbaar advies. Op basis daarvan heeft de KNB bij wijze van proef een intelligente chatbot ontwikkeld – genaamd Noty – waarmee vanaf 1 juli wordt proefgedraaid op notaris.nl.

Samenwerking met notariële softwareleveranciers

De KNB gaat bij de uitwerking van haar plannen voor onder andere de notariële cloud en AI de komende jaren nog nauwer samenwerken met de notariële softwareleveranciers en zo notaris-kantoren helpen bij het versneld implementeren van digitale innovaties. De KNB en de nsl's willen zo het gebruik van digitale innovaties in het notariaat stimuleren en ervoor zorgen dat het notariaat aangesloten blijft bij digitale ontwikkelingen in de maatschappij en bij andere partijen waarmee het veel samenwerkt. De komende tijd worden hiervoor samenwerkings-overeenkomsten gesloten met de nsl's.

Digitaal passeren

In 2024 maakte het notariaat kennis met het digitaal passeren van een notariële akte. Hoewel het nog niet stormloopt met de digitale oprichting zijn de eerste ervaringen positief en blijkt wat in de praktijk goed en wat minder werkt. Een misverstand is dat digitaal passeren per se op afstand moet. Digitaal een akte passeren kan heel goed op het eigen kantoor. Zonder pen, maar met een digitale handtekening en zonder fysieke afstand en via een beeldscherm op kantoor. De KNB blijft nieuwe mogelijkheden van digitaal passeren verder ontwikkelen, zowel technisch als juridisch. De KNB is nog steeds in gesprek met het ministerie van Justitie & Veiligheid om digitaal passeren ook mogelijk te maken voor andere akten dan de oprichtingsakte voor een bv. De lobby is sterk gericht op digitaal passeren.

Toegang tot het recht

Het notariaat moet toegankelijk zijn én blijven voor iedereen, fysiek én digitaal. Het Wetenschappelijk Documentatie en Onderzoekscentrum (WODC) deed vorig jaar onderzoek naar de toegang tot het recht en publiceerde in het najaar zijn bevindingen. Een van de aanbevelingen van het WODC is het vergroten van de samenwerking met de eerstelijns juridische hulpverlening. De KNB heeft die samenwerking de afgelopen jaren opgezet met onder meer het Juridisch Loket en wil die samenwerking uitbreiden met partijen als de sociaal raadslieden en rechtswinkels.

De KNB lobbyt daarnaast bij de politiek om laagdrempelige notariële dienstverlening voor mensen die dat niet kunnen betalen te financieren uit het systeem van gefinancierde rechtsbijstand zoals die voor de advocatuur al jarenlang bestaat.

De voorzitter nodigt de aanwezigen uit vragen te stellen.

Marie-José Rijkers, notaris te Uden, informeert of in het genoemde aantal van 1.200 notarissen ook toegevoegd notarissen zijn begrepen. De voorzitter antwoordt ontkennend. Er zijn nu circa 250 toegevoegd notarissen.

2. Mededelingen

2.a. Ter kennisgeving jaarverslag Kwaliteitsfonds 2025

3. Vaststelling van het concept-verslag van de algemene ledenvergadering (huishoudelijk gedeelte), gehouden op 18 juni 2024

De voorzitter loopt het verslag paginagewijs door waarna het zonder opmerkingen ongewijzigd wordt vastgesteld.

4. Vaststelling financieel verslag ordejaar 2024:

Guido Tjadens, voorzitter van de ledenraad, deelt mee dat de financiële commissie van de ledenraad uitgebreid aandacht heeft besteed aan de jaarstukken 2024. Deze zijn besproken met Mary van Wensveen (hoofd Financiële Afdeling KNB), Hans Kuijpers (directeur KNB) en Jeroen Prinsen (penningmeester van de KNB). De financiële commissie heeft haar positieve bevindingen gedeeld met de ledenraad in de ledenraadsvergadering van 21 mei 2025 waar Jeroen Prinsen de stukken opnieuw toelichtte. De ledenraad legt de jaarstukken 2024 met een positief advies voor aan de ALV. Op verzoek van de ledenraad licht de penningmeester vervolgens de jaarstukken toe.

In 2024 kende de Nederlandse economie een gematigde groei van 1,1%, na een periode van stagnatie in 2023. Deze groei werd voornamelijk gedreven door een toename van de particuliere consumptie, gestimuleerd door stijgende lonen en een krappe arbeidsmarkt. De inflatie speelt bij de groei uiteraard ook een rol. De bijbehorende loonstijging van gemiddeld zo'n 6,0% heeft bij de meeste notariskantoren voor een hogere kostprijs gezorgd, maar doordat de omzetgroei nog hoger was, is het winstniveau gemiddeld ook toegenomen. Toch zijn er ook zorgen op financieel-economisch vlak, zoals dalende investeringen en externe risico's die de financiële stabiliteit kunnen beïnvloeden.

De huizenmarkt bleef een verkopersmarkt, met verdere prijsstijgingen en een wat hoger transactievolume. De hypotheekrente lijkt vooralsnog redelijk stabiel te blijven. Het notariaat deed het gemiddeld genomen beter dan in 2023. Qua akten-aantallen werd bijna het niveau van 2022 gehaald. In 2025 wordt vooralsnog de opgaande lijn voortgezet, maar er kunnen ook een periode van een mindere conjunctuur en een daling van transacties volgen, zoals dat in het verleden ook is gebeurd.

Een punt van zorg in het notariaat blijft de groeiende problematiek van personeelstekorten en opvolging, mede als gevolg van de vergrijzing die ook in het notariaat aan de orde is. Het KNB-jaar 2024 kenmerkt zich in financieel opzicht vooral door een hernieuwde opbouw van het eigen vermogen; dit was ook noodzakelijk omdat in 2023 de financiële operatie rondom Nobilex is afgerond. Het weerstandsvermogen (eigen vermogen minus vaste activa) is op dit moment nog steeds lager dan gewenst maar is wel behoorlijk toegenomen: van -€ 350.963 in 2023 naar +€ 5.997.219 in 2024.

Het eigen vermogen (algemene reserves) is in 2024 eveneens toegenomen ten opzichte van 2023 tot € 11.063.238. Dat is van groot belang voor de continuïteit. Op basis van risicofactoren die voor het notariaat als reëel gelden worden de risico's voor de KNB volgens een rekenmethode zo goed mogelijk ingeschat op basis van een zo goed mogelijke onderbouwing. Het risicomanagement is inzichtelijk voor geïnteresseerde leden.

De KNB telde op 31 december 2024 3.489 leden, 40 meer dan een jaar eerder. Het aantal notarissen nam met 28 af naar een totaal van 1.201 en het aantal kandidaat-notarissen nam toe met 48 tot 2.022. Het aantal toegevoegd notarissen nam toe met 20 en bedraagt per 31 december 2024 266.

De bijdrage belangenbehartiging en future pro(o)f is in 2024 al deels ingezet voor het beoogde doel, maar in 2024 niet geheel besteed, met name ten gevolge van de tijd die nodig bleek om vacatures op een goede manier in te vullen. Daarnaast hebben enkele projecten vertraging opgelopen. In 2025 en de daaropvolgende jaren zal deze bijdrage naar verwachting geheel of grotendeels worden gebruikt voor onder meer het intensiveren van belangenbehartiging, het

bewaken en bevorderen van de positie van het notariaat in de digitale wereld. Verder zal deze bijdrage worden aangewend voor diverse acties en campagnes in relatie tot de aantrekkelijkheid van het beroep en het aantrekken en behouden van voldoende en goede juristen in onze beroepsgroep. Kortom, voor het toekomstbestendig maken van ons beroep. Het blijft daarnaast van belang de komende jaren extra inkomsten te genereren voor verdere investeringen in ICT.

Rekening van Baten en Lasten

Het boekjaar 2024 laat inclusief onttrekking aan bestemmingsreserves een positief resultaat zien van € 4.791.618. Begroot was een negatief resultaat van € 969.472. Het resultaat wijkt in positieve zin behoorlijk af van de begroting. Dat komt vooral door de toename van het aantal akten en inzages, en de poortwachterstoelage maar ook deels als gevolg van het feit dat bepaalde begrote kosten (nog) niet zijn uitgegeven.

Beleggingsresultaten worden niet begroot. Vanwege de vaak sterke koersfluctuaties en de invloed daarvan op het resultaat per segment, wordt het financieringsresultaat als aparte post onder de algemene reserve gepresenteerd en niet meer toegerekend aan de verschillende segmenten.

De financiële herstructurering rondom Nobilex Automatisering B.V. is in 2024 afgerond. De totale vordering van KNB op de Nobilex groep (€ 11.353.933) is voor een symbolisch bedrag overgedragen aan de Stichting Nobilex om de balanspositie van Nobilex Automatisering te versterken. Dit heeft geleid tot een volledige afwaardering van deze vordering in het boekjaar 2023. Inmiddels is duidelijk dat deze afwaardering als compensabel verlies mag worden gehanteerd, voor een bedrag gelijk aan het bedrag van de borgstelling van de KNB van € 6.130.000 en de daarbij behorende rente. Over het bedrag van de borgstelling van Avisi van € 2.470.000 wordt nog overlegd met de belastingdienst. De aangifte 2023 is eind april 2024 ingediend met verrekening van het totale verlies van Nobilex (dus inclusief bedrag van Avisi). Op deze wijze wordt een belastingbesparing gecreëerd voor de komende boekjaren.

Het financiële resultaat is dus positief, maar wel met de kanttekening dat dit deels voortkomt uit (nog) niet uitgegeven kosten die in het belang van de beroepsgroep wel gemaakt zouden moeten worden. Denk aan de in 2024 niet vervulde vacatures voor belangenbehartiging. Inmiddels is een groot deel van de vacatures wel ingevuld.

Positieve effecten

In 2024 waren er behoorlijk meer inschrijvingen bij zowel het CTR als het CLTR. Het congres was (ook) financieel een succes vanwege het grote aantal deelnemers. Daarnaast waren er ook in 2024 andere positieve effecten op het resultaat door meevallers op het gebied van kosten. In het jaar 2024 werd een positief financieringsresultaat van € 423.891 (in 2023 een positief resultaat van € 587.203) geboekt. Dit betreft slechts een momentopname en geen daadwerkelijke inkomsten (of uitgaven). Boekhoudkundig moet het als een positief resultaat worden verwerkt maar het vertekent het exploitatieresultaat enigszins.

Negatieve effecten

Een aantal posten leidde tot hogere kosten. De belangrijkste negatieve afwijkingen betreffen de hogere kosten van beheer en hosting DOBV, verhoogde uitgaven aan PEC-hosting en onderhoud, kosten verbonden aan de afwikkeling van het NotarisID-project, en hogere uitgaven voor future pro(o)f activiteiten. In de jaarrekening is de toelichting op de rekening van baten en lasten uitgebreider weergegeven.

4.a. Voorstel tot vaststelling van de rekening van baten en lasten over ordejaar 2024

Algemene reserves

De algemene reserve bedraagt per einde boekjaar 2024 ruim € 11.000.000.

Het KNB-bureau laat per saldo een positief resultaat zien van ruim € 370.000. Er was een bedrag van ruim -€ 2.100.000 begroot. Het verschil laat zich deels verklaren door hogere inkomsten uit de algemene bijdrage, het succesvolle jaarcongres en de nieuwe bijdrage belangenbehartiging en future pro(of), lagere overheadkosten en lagere kosten bestuursorganen. Verder waren er positieve effecten vanwege de later ingevulde vacatures. Conform het besluit van de ALV van vorig jaar zijn de reserves Onderzoek- en Ontwikkelingsfonds en het Ondersteuningsfonds toegevoegd aan de reserve van het KNB Bureau.

De post Onderwijs en Kandidatenzaken/Opleiding heeft vooral betrekking op de Permanente Educatie, zoals cursussen, congressen en trainingen. De PE-punten-cyclus speelt daar altijd doorheen, waardoor in het tweede jaar van de cyclus het resultaat doorgaans beter is dan het resultaat in het eerste jaar. 2024 was het eerste jaar van twee PE-jaren; er is een negatief resultaat behaald van € 29.846.

ICT & Procesoptimalisatie is financieel gezien het meest dynamische onderdeel binnen de KNB, met zowel de hoogste inkomsten als de hoogste uitgaven. Dat zal naar verwachting de komende jaren verder toenemen. De digitale ontwikkelingen in algemene zin alsmede de verdere ontwikkeling van het PEC-platform in meer concrete zin zullen de komende jaren de nodige investeringen vergen, waartegenover uiteraard ook inkomsten moeten staan. De reserve I&P is nog steeds negatief (ongeveer -€ 2.300.000) hetgeen wel aanzienlijk minder negatief is ten opzichte van het voorgaande boekjaar.

De Uitgeverij heeft ook in 2024 beter gepresteerd dan begroot. Zo blijven de aandeelhoudersregisters nog altijd zeer in trek. Ook blijft de vraag naar brochures overeind. Naar verwachting zal op termijn een dalende lijn te zien zijn wanneer brochures steeds meer digitaal zullen zijn en wanneer het moment van invoering van het digitale aandeelhoudersregister (eindelijk) daar is. De Afdeling rechtsvragen heeft als kerntaak het beantwoorden van algemene rechtsvragen die het notariaat aangaan. De afdeling heeft een negatief resultaat van € 203.305 behaald. De reserve kwaliteitstoetsing is vrijgefallen, vanwege het besluit van de laatste ALV. De reserve is toegevoegd aan de reserve afdeling rechtsvragen.

De post Public Relations betreft de structurele uitingen op diverse social-media, advertenties en diverse belangenbehartigingsactiviteiten. De afdeling heeft ook in 2024 een beter resultaat behaald dan begroot.

Ook het CLTR heeft een beter dan begroot resultaat behaald. De positieve effecten ten opzichte van de begroting komen vooral door een hoger aantal inschrijvingen.

Bestemmingsreserves

Conform afspraken met het Ministerie van J&V wordt jaarlijks op de bestemmingsreserve CTR ingeteerd voor relevante digitaliseringsprojecten, zoals verdere uitrol van het digitale aktenproces en vernieuwing van het PEC. Dit wordt voor de komende jaren gecontinueerd. Over het boekjaar 2024 laat het CTR een negatief resultaat zien van € 118.072, dat is minder negatief dan begroot. De oorzaken hiervan zijn vooral de hogere aantallen inschrijvingen.

Het positieve resultaat van de post verzekeringen is vooral veroorzaakt door een hoger aantal notarissen dan begroot. De reserve functioneert als buffer voor schommelingen in de premies.

4.b. Voorstel saldo rekening van baten en lasten ordejaar 2024 deels te onttrekken en deels toe te voegen aan de reserves

De vaststelling van het jaarverslag over het jaar 2024 betreft ook de toerekening van het resultaat. Het voorstel is om voor zowel de algemene reserves als de bestemmingsreserves het negatieve resultaat per onderdeel ten laste te brengen van de betreffende reserve en het positieve resultaat per onderdeel toe te voegen aan de betreffende reserve.

4.c. Voorstel tot vaststelling van de balans van het ordejaar 2024

De vaststelling van het jaarverslag over het ordejaar 2024 heeft ook betrekking op de vaststelling van de balans over het ordejaar 2024.

5. Begroting 2026

Voor het ordejaar 2026 wordt een positief resultaat begroot van ongeveer € 2.500.000. Deze begroting wordt periodiek bijgesteld aan de hand van de meest recente financiële ontwikkelingen.

Vaststaat dat een beroepsorganisatie als de KNB een gedegen en behoudende financiële koers en beleid moet varen. De organisatie vertegenwoordigt een beroepsgroep waar betrouwbaarheid en onkreukbaarheid belangrijke pijlers zijn. Om die reden is het gewenst of zelfs vereist dat de KNB én SKN over een ruim weerstandsvermogen beschikken.

Binnen de KNB wordt al sinds enkele jaren een aantal ontwikkelingen voorzien die waarschijnlijk de nodige invloed gaan hebben op de begrotingen voor de komende jaren, met name op ICT-gebied en de digitale infrastructuur (PEC, IAM, IPAAS). Daarnaast is een aanzienlijk deel van de inkomsten variabel, namelijk afhankelijk van de akten- en inzage-aantallen.

In 2027 zal de KNB de voorzitter zijn van de CNUE; omdat de invloed van Europa ook voor het notariaat steeds groter wordt, is ook daar belangenbehartiging van groot belang. De aan het voorzitterschap verbonden kosten worden meegenomen in de begroting voor 2027 en kunnen naar verwachting deels worden gedekt uit de bijdragen Belangenbehartiging en future pro(o)f.

Een groot weerstandsvermogen is zoals eerder aangegeven noodzakelijk alsmede het algemeen risicomangement. Wanneer het weerstandsvermogen langjarig zou toenemen tot een zodanige hoogte dat aan de normen van het risicomangement is voldaan, kan een plafond worden overwogen, echter voor korte en middellange termijn is een verdere gestage opbouw van het weerstandsvermogen voor het bestuur nog een noodzakelijk uitgangspunt.

De risico impact per 31 december 2024 bedraagt € 25.054.730. Afgezet tegen het weerstandsvermogen van € 5.997.219 per 31 december 2024 bedraagt de ratio weerstandsvermogen 23,94%.

De KNB houdt als norm een ratio weerstandsvermogen van minimaal 30% en een minimaal weerstandsvermogen van € 3.000.000 aan. Eind 2024 werd hier nog niet aan voldaan. De verwachting is dat het weerstandsvermogen in 2025 toeneemt en per 31 december 2025 afgerond € 9.900.000 zal bedragen. Dat betekent dat de ratio weerstandsvermogen zal stijgen naar 39% en de norm wel wordt gehaald.

Zoals ook in de vorige ALV aangegeven is de verwachting dat door technologische ontwikkelingen de inzagen VIS en BRP niet meer via de KNB zullen gaan, waardoor de poortwachterstoelag in zijn huidige vorm ook niet kan blijven bestaan. Bij het opstellen van toekomstige begrotingen zal hiermee rekening moeten worden gehouden en moet naar alternatieven worden gevonden.

5.a. de algemene ledenbijdrage voor het ordejaar 2026

Voorgesteld wordt om de ledenbijdragen ook komend jaar te indexeren volgens de CPI van de maand oktober, zoals dat ook in het huidige en voorgaande ordejaar is gebeurd.

De poortwachterstoelage blijft waarschijnlijk gelijk. Hiermee is gerekend in de begroting van 2026. De poortwachterstoelagen worden overigens niet vastgesteld op de ALV en hangen samen met de aantallen VIS- en BRP-opvragingen.

5.b. de bijdrage voor public relations

Voorgesteld wordt om de ledenbijdragen ook komend jaar te indexeren volgens de CPI van de maand oktober, zoals dat ook in het huidige en voorgaande ordejaar is gebeurd.

5.c. de bijdrage voor bestuursorganen

Voorgesteld wordt om de bijdragen voor bestuursorganen ook komend jaar te indexeren volgens de CPI van de maand oktober, zoals dat ook in het huidige en voorgaande ordejaar is gebeurd.

5.d. de bijdrage voor belangenbehartiging en future pro(o)f

Voorgesteld wordt om de jaarlijkse bijdrage ten behoeve van belangenbehartiging en future pro(o)f gelijk te houden met het voorgaande jaar, behoudens een indexering volgens de CPI van de maand oktober.

5.e. de bijdrage voor ICT & procesoptimalisatie

Voorgesteld wordt om de bijdragen I&P ook komend jaar te indexeren volgens de CPI van de maand oktober, zoals dat ook in het huidige en voorgaande ordejaar is gebeurd.

5.f. de bijdrage voor opdrachtgeverschap pensioenfondsen

Deze bijdrage blijft ongewijzigd.

De penningmeester maakt gebruik van de gelegenheid om Chantal de Bruijn, Johan Roeleveld en Mary van Wensveen te bedanken voor hun input en informatieoverdracht aan de penningmeester.

De penningmeester nodigt de aanwezigen uit om vragen te stellen.

Sander Ummels, kandidaat-notaris te Brunssum informeert of de bijdrage belangenbehartiging geïndexeerd wordt of gelijk blijft en welke compensabele verliezen nog open staan voor de komende jaren.

De penningmeester deelt mee dat de bijdrage belangenbehartiging in de begroting is geïndexeerd. Wat betreft de compensabele verliezen staat alleen het deel van Avisi nog open. Daar is nog sprake van een onzekere factor. Na de afwikkeling zal de penningmeester melden hoeveel er nog over is van het compensabele verlies.

De voorzitter bedankt de penningmeester voor zijn toelichting.

De voorzitter brengt in stemming:

- de vaststelling van het financieel verslag ordejaar 2024 waar de volgende voorstellen onderdeel van uitmaken:
 - * (4.a) voorstel tot vaststelling van de rekening van baten en lasten over ordejaar 2024;
 - * (4.b) voorstel saldo rekening van baten en lasten ordejaar 2024 deels te onttrekken en deels toe te voegen aan de reserves;

- * (4.c) voorstel tot vaststelling van de balans van het ordejaar 2024;
- de vaststelling conceptbegroting 2026 waarin is begrepen:
 - * (5.a) de algemene bijdrage voor het ordejaar 2026;
 - * (5.b) de bijdrage voor public relations;
 - * (5.c) de bijdrage voor bestuursorganen;
 - * (5.d) de bijdrage voor belangenbehartiging en future pro(o)f;
 - * (5.e) de bijdrage voor ICT & procesoptimalisatie (I&P);
 - * (5.f) de bijdrage voor opdrachtgeverschap pensioenfonds.

Er worden geen opmerkingen gemaakt, zodat de voorzitter constateert dat het financieel verslag ordejaar 2024 en de conceptbegroting 2026 door de vergadering zijn vastgesteld.

6. Rondvraag en sluiting

Sander Ummels, kandidaat-notaris te Brunssum, vraagt naar de stand van zaken van het adresboek van het protocollenregister op NotarisNet.

De voorzitter antwoordt dat het adresboek uit hoofde van de AVG niet mag worden ontsloten.

De voorzitter bedankt Corinne Elgers, de medewerkers van het bureau en de medebestuurleden voor de organisatie van de ALV en de prettige samenwerking.

De voorzitter bedankt de aanwezigen voor hun aanwezigheid en sluit de vergadering om 11:42 uur.



Koninklijke Notariële
Beroepsorganisatie

Jaarverslag 2025

Begroting 2027 & jaarrekening 2025

Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

Spui 184

Den Haag

Versie 20260319/HM

Inhoudsopgave

	Pagina
Voorwoord	3
1. Verslag van het bestuur	4
1.1. Algemeen	4
1.2. Strategische agenda 2025-2027	4
1.3. Jaarplan 2025 verslag	6
1.3.1 Kwaliteitsbevordering	6
1.3.2 Future Pro(o)f	7
1.3.3 Belangenbehartiging & communicatie	8
1.3.4 Ondersteuning beroepsgroep	10
1.3.5 Overige onderwerpen	12
1.4. Financieel beleid KNB	14
1.5. Opbouw begroting algemeen	16
1.6. Overkoepelende diensten	16
1.7. KNB-bureau	17
1.8. KNB-diensten	18
1.9. Overige ondersteunende diensten	19
1.10. Verbonden partijen	20
1.11. Algemene reserves	22
2. Begroting 2027 en voorstel bijdragen	23
3. Verslag van de Financiële Commissie 2025	26
4. Jaarrekening 2025	28
4.1 Balans per 31 december 2025	29
4.2 Rekening van Baten en lasten 2025	30
4.3 Kasstroomoverzicht	31
4.4 Toelichting op de jaarrekening 2025	32
4.5 Toelichting op de balans per 31 december 2025	34
4.6 Toelichting op de rekening van baten en lasten 2025	37
4.7 Overige toelichtingen (voorstel resultaatbestemming en gebeurtenissen na balansdatum)	41
4.8 Controleverklaring van de onafhankelijk accountant	42
Bijlagen	
Kengetallen leden	
Prijzen, tarieven en diensten KNB 2025	
Verzekeringen	
Weerstandsvermogen	
Beleggingsstatuut	
Toelichting Wet Normering Inkomens	
Specificatie effecten	

Voorwoord

Voor u ligt het jaarverslag van de Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie (KNB) over 2025. Het was een druk jaar voor het notariaat met een recordaantal gepasseerde akten (meer dan 2 miljoen).

De samenleving verandert in hoog tempo en daarmee ook de rol van de notaris. Burgers en ondernemers verwachten transparantie, betrouwbaarheid en deskundige begeleiding bij belangrijke juridische momenten in hun leven. In 2025 heeft het notariaat opnieuw laten zien dat het deze maatschappelijke rol met overtuiging vervult. Dagelijks zetten notarissen en hun medewerkers zich in voor rechtszekerheid, zorgvuldigheid en toegankelijkheid.

Binnen de KNB hebben wij ons het afgelopen jaar gericht op het versterken van de kwaliteit van het notariaat, het ondersteunen van kantoren bij actuele ontwikkelingen in een complexe samenleving en het verder digitaliseren van onze dienstverlening. Ook was er aandacht voor thema's zoals integriteit en weerbaarheid tegen ondermijning. Verder speelt AI een steeds grotere rol. In het notariaat hopen we, net als in veel andere sectoren, dat AI een bijdrage kan leveren aan het verminderen van de werkdruk. De KNB besteedt dan ook veel tijd aan de invloed van AI; niet alleen in 2025, maar zeker ook de komende jaren.

De KNB richt zich op een goede toekomst van het vak. Zo verzorgt de KNB een uitstekende Beroepsopleiding in de overtuiging dat een duurzame beroepspraktijk essentieel is om het notariaat ook voor komende generaties sterk te houden. Het enthousiasme bij de jeugd om notarieel recht te studeren neemt gelukkig toe en bij de Beroepsopleiding konden we afgelopen jaar een recordaantal nieuwe deelnemers verwelkomen. Dat moet ook wel, want door de vergrijzing gaan er de komende jaren relatief veel notarissen met pensioen. Daarom ontwikkelt de KNB programma's om talent aan te trekken en te behouden.

Het afgelopen jaar heb ik bij een aantal notariskantoren in het land een kleinschalig diner georganiseerd om eens rustig met elkaar te praten over wat hen bezighoudt. Werkdruk en opvolgingsvraagstukken kwamen regelmatig ter sprake. Toch zag ik bij al die gesprekken de liefde voor het vak en dat maakt mijn voorzitterschap extra mooi.

Ik wil alle leden, medewerkers en partners van harte danken voor hun inzet en betrokkenheid in het afgelopen jaar. Dankzij hun professionaliteit en toewijding blijft het notariaat een betrouwbare pijler onder onze rechtsstaat.

Met vertrouwen kijkt het bestuur van de KNB vooruit naar de komende jaren, waarin wij ons blijven inzetten voor een sterk, onafhankelijk en toekomstbestendig notariaat.

Barbara van Kampen

Voorzitter

1. Verslag van het bestuur

1.1 Algemeen

De KNB en haar organisatie zijn geregeld in de Wet op het notarisambt (Wna). De KNB is bij wet ingesteld en is een publiekrechtelijk rechtspersoon (openbaar lichaam) in de zin van artikel 134 van de Grondwet. Alle in Nederland gevestigde notarissen, toegevoegd notarissen en kandidaat-notarissen zijn verplicht lid van de KNB. De KNB heeft tot taak de bevordering van een goede beroepsuitoefening door de leden en van hun vakbekwaamheid. Haar taak omvat mede de zorg voor de eer en aanzien van het notarisambt. Bij verordening worden beroeps- en gedragsregels van de leden vastgesteld. Ook kunnen bij verordening regels worden gesteld over de bevordering van de vakbekwaamheid van de leden en de kwaliteit van de beroepsuitoefening.

De KNB heeft een bestuur, een ledenraad, een algemene ledenvergadering en ringen die samenvallen met de gerechtelijke arrondissementen. Verder heeft de KNB een bureau ter ondersteuning van de werkzaamheden van het bestuur, de ledenraad, de algemene ledenvergadering en de ringbesturen. Het bestuur geeft algemene leiding aan het bureau. De directie van het bureau is belast met de leiding van de dagelijkse gang van zaken.

Bestuur

Het bestuur van de KNB bestond op 31 december 2025 uit de volgende leden:

mr. B.M. van Kampen, voorzitter

mr. J.A.M. Janssens, plv. voorzitter

mr. J.G.R.C. Prinsen, penningmeester. Lid per 1 februari 2025. Hij is de opvolger van mr. E.M.J.J. Engelen

mr. I.M. Cox, lid. Lid tot 1 januari 2026.

mr. K.A. Verkerk, lid

mr. I.C.A. Braun, lid

mr. A.H.I. Hoogendam, lid

1.2 Strategische Agenda 2025-2027

De laatste jaren ontwikkelde de KNB altijd een strategie die vijf jaar vooruitkeek. De huidige maatschappelijke en digitale ontwikkelingen volgen elkaar echter zo snel op dat deze horizon te lang is gebleken. De strategie is, net als de (jaar)plannen van de KNB, aan steeds snellere verandering onderhevig, waarbij het steeds moeilijker wordt om goed te bepalen wat de exacte richting op langere termijn moet zijn.

Daarom is ervoor gekozen om een strategie te maken die drie jaar vooruitkijkt en waarbij jaarlijks aanvullingen en wijzigingen worden aangebracht om telkens de blik goed vooruit te houden voor een doorlopende periode van drie jaar. Deze strategie is gebaseerd op een strategische context die de lijn voor de langere termijn (ongeveer tien jaar) schetst. Zo wordt een balans gevonden tussen de middellange en lange termijn. Dit sluit ook aan bij de wijze waarop de KNB haar planning en control cyclus heeft ingericht.

Missie

Het notariaat in Nederland heeft als missie om consumenten en ondernemers rechtszekerheid en rechtsbescherming te bieden. Vooral in tijden waarin allerlei (digitale) ontwikkelingen consumenten

onzeker kunnen maken, waardoor zij begeleiding nodig hebben om zich in de maatschappij te redden en hun positie veilig te stellen of waarin ondernemers zaken moeten doen en daarbij tegen nieuwe en andere juridische uitdagingen aanlopen. Het notariaat moet daarom toegankelijk zijn én blijven voor iedereen, fysiek én digitaal. Dat is een van de belangrijkste opgaven voor het notariaat en de KNB en de basis voor het programma 'Toegang tot het recht'.

Kernwaarden

Bij het verschaffen van rechtsbescherming handelt het notariaat vanuit een aantal kernwaarden. Het notariaat is onafhankelijk, onpartijdig, integer en handelt vanuit publieke verantwoordelijkheid. De KNB ondersteunt de beroepsgroep met tal van diensten en projecten om notarissen in staat te stellen consumenten en ondernemingen rechtszekerheid en rechtsbescherming te bieden met de kernwaarden als uitgangspunt.

Wat in de strategische agenda 25-27 staat is niet nieuw: vanuit het strategisch plan 2020-2025 zijn tal van initiatieven en projecten gestart die voldoen aan deze uitgangspunten.

Thema's en programma's

In de basis zijn de relevante onderwerpen onder te brengen in een aantal thema's:

1. Maatschappelijke relevantie
2. Toegang tot het recht
3. Aantrekkelijkheid van het ambt

Hierdoor heen lopen vier grotere programma's binnen de KNB, die op elk van deze thema's betrekking hebben: future pro(o)f, digitalisering, modernisering Wna en het notariaat als (data)bron. Onderdelen van deze programma's komen terug in elk thema.

Ook voor innovatie geldt dat dit in elk thema terugkomt. Het is belangrijk dat de KNB en het notariaat een goed en duidelijk beeld hebben van de ontwikkelingen die gaan komen. De beroepsgroep moet zich blijven ontwikkelen en vernieuwen om te voldoen aan de wensen en eisen die de maatschappij aan het notariaat stelt. Daarbij heeft het de voorkeur om (her)gebruik te maken van bestaande marktproducten boven zelf maatwerk ontwikkelen.

1.3 Jaarplan 2025: verslag

1.3.1 Kwaliteitsbevordering

De KNB heeft tot wettelijke taak de kwaliteit van de beroepsgroep te bevorderen en daar waar mogelijk te verbeteren. Deze taak volgt uit artikel 61 van de Wna. Een kwalitatief hoogstaand notariaat is nodig om goede rechtsbescherming te bieden aan consumenten en bedrijven. De KNB ondersteunt de beroepsgroep daarbij op verschillende manieren.

Herijken peerreviews

In het notariaat wordt gebruik gemaakt van intercollegiale toetsing om de kwaliteit en integriteit van notariskantoren te toetsen. De toetsing gebeurt in de vorm van peer reviews. Samen met beroepsgenoten heeft de KNB hiervoor een model met criteria en een gespreksopzet vastgesteld. Jaarlijks worden zo'n 320 peer reviews uitgevoerd zodat ieder kantoor eens in de drie jaar wordt bezocht. Dit gebeurt door speciaal voor dit doel opgeleide auditoren. De uitvoeringswijze van de peerreviews is constant aan veranderingen onderhevig om deze actueel en uitdagend te houden. Voor 2025 had het Bureau Financieel Toezicht (BFT) aangekondigd onderzoek te gaan doen naar de wijze waarop het toezicht van het BFT op het notariaat efficiënter en effectiever kan worden kan worden ingevuld. Omdat de peerreviews aanvullend zijn op het toezicht van het BFT is het de bedoeling dat de peerreviews worden herijkt. Het proces bij het BFT heeft vertraging opgelopen waardoor dit actiepoint is verplaatst naar het jaarplan van 2026.

Beroepsopleiding

In 2024 is besloten de nieuwe beroepsopleiding van het notariaat te organiseren en praktijkgericht te laten aansluiten bij de werkvloer van de notaris. In 2025 is de interne organisatie van de beroepsopleiding verder vormgegeven en is het vernieuwde leerjaar twee opgestart. Daarnaast is de ontwikkeling van leerjaar drie ter hand genomen. Eind 2025 was de beroepsopleiding nagenoeg volledig herzien en operationeel. Dit zal in 2026 verder uitgebreid worden. Verder zal er van ervaringen worden geleerd en zal de beroepsopleiding daar waar nodig worden aangevuld.

Regie op IT en AI

In 2025 heeft AI een prominente plaats ingenomen binnen het notariaat. Vanuit verschillende afdelingen van de KNB is een start gemaakt met het versterken van de AI-geletterdheid binnen het notariaat. Het doel hiervan is om onze leden zo goed mogelijk te ondersteunen bij het verantwoord toepassen van AI binnen de notarispraktijk. In dit kader zijn in 2025 diverse publicaties ontwikkeld en via www.knb.nl beschikbaar gesteld aan onze leden. Hieronder vallen onder meer de twee delen van de AI-weegschaal en het 'AI Handboek' dat de CNUE heeft gepubliceerd. Daarnaast is tijdens uiteenlopende bijeenkomsten en evenementen aandacht besteed aan de mogelijkheden van het inzetten van AI binnen het notariaat. Door middel van deze inhoudelijke bijdragen is het gesprek gevoerd met onze leden over de kansen, risico's en randvoorwaarden bij de inzet van AI binnen het ambt.

In 2026 zal hierop worden voortgebouwd met een programmatische aanpak. Daarbij staat het verder professionaliseren van de kennis en vaardigheden van onze leden centraal, zodat zij optimaal zijn toegerust om de kansen en mogelijkheden van AI op een zorgvuldige, verantwoorde maar ook toekomstbestendige wijze te kunnen benutten binnen het ambt.

Vereenvoudiging processen

De verdere ontwikkeling van digitaal passeren moet ook bijdragen aan het vereenvoudigen van processen op notariskantoren. De digitale opslag van akten en andere documenten zou een besparing voor de kantoren moeten opleveren. Na de digitale akte is de KNB in 2025 met de Digitale Opslag Onderhandse Stukken (DOOS) gekomen. De notaris neemt de digitale opslag van onderhandse stukken op de veiligste manier in eigen regie, zodat deze stukken ook in de toekomst veilig en bruikbaar blijven. Dit systeem is bij uitstek geschikt om bijvoorbeeld een digitaal getekende koopovereenkomst of volmacht op te slaan en te bewaren. Het systeem is beschikbaar maar nog niet geïntegreerd in de notariële software. Dit zal naar verwachting in de loop van 2026 gebeuren.

Kenniscentrum

De KNB heeft de afdeling Juridische en Praktijkzaken waar vragen worden beantwoord van leden van de KNB over de notariële regelgeving, WWFT, AVG en fraudepreventie. Om te kunnen beoordelen of en zo ja, welke consequenties de vele maatschappelijke en technologische ontwikkelingen hebben voor het notariaat doet de KNB regelmatig onderzoek in de notariële praktijk. Daarnaast ondersteunen de juristen binnen deze afdeling inhoudelijk de belangenbehartiging door de KNB. Dit kenniscentrum is in 2025 verder uitgebreid met twee juristen.

Weten-meten-informereren

In 2025 heeft de KNB gewerkt aan een dashboard voor kantoren met daarin relevante informatie voor hun praktijk. Deze informatie moet de notaris in staat stellen om zijn kantoor effectiever en efficiënter in te richten en zo datagericht te kunnen werken. De ontwikkeling hiervan loopt door in 2026.

1.3.2 Future Pro(o)f

In de Strategische Agenda Notariaat 20-25 zijn voor het eerst expliciet doelen en activiteiten opgenomen gericht op de persoonlijke en professionele ontwikkeling van beroepsbeoefenaren (de futureprofs) en het vergroten van de aantrekkelijkheid van het beroep (futureproof). De afgelopen jaren heeft dit thema een programmatische aanpak gekregen, waarbij KNB-medewerkers vanuit verschillende disciplines samenwerken in het 'team FP' om te komen tot een integrale aanpak. Dit zal de komende jaren onverminderd worden doorgezet. Hierop zijn in 2025 de volgende vier speerpunten geformuleerd voor het programma Future Pro(o)f.

Werving kandidaat-notarissen

De toegenomen druk op de arbeidsmarkt heeft ertoe geleid dat het ook voor het notariaat steeds lastiger is nieuwe mensen te vinden en deze blijvend aan het notariaat te verbinden. Daarom ontwikkelt de KNB programma's en activiteiten om de instroom van nieuwe mensen te bevorderen en de uitstroom te beperken. In 2025 is hard gewerkt aan een nieuwe campagne: "De notaris was hier". Deze campagne gaat in het eerste kwartaal van 2026 van start. Daarnaast heeft de KNB sinds vier jaar een jonge 'ambassadeur' in dienst die zich specifiek richt op de contacten met jongeren en in het bijzonder op jonge kandidaat-notarissen en jongeren die notarieel recht studeren of van plan zijn dat te gaan doen. Hiervoor zijn in 2025 de nodige activiteiten ontwikkeld en georganiseerd, zoals voorlichting op social media en de website notarisworden.nl, events voor

startende kandidaat-notarissen en netwerkevents voor kennismaking van studenten met de notariële praktijk.

Behoud kandidaat-notarissen

In 2025 heeft het team Future Pro(of) veel aandacht besteed aan het opzetten en onderhouden van een netwerk van jonge kandidaat-notarissen. Daarbij krijgen kandidaat-notarissen van kleine(re) kantoren extra aandacht, omdat de (gevoelde) drempel om hieraan deel te nemen soms net iets hoger is.

Opvolging notarissen

De KNB besteedt de afgelopen jaren steeds meer aandacht aan het opvolgingsvraagstuk van notarissen die richting hun pensioen gaan, maar geen kandidaat-notaris in dienst hebben of niet één die notaris wil worden. Zo is de KNB in 2024 begonnen met kantoorbezoeken waarbij samen met de notaris bekeken wordt welke mogelijkheden er zijn om samen te werken of samen te gaan met andere kantoren of om een opvolger te vinden. In 2025 waren dat er ruim dertig. Daarnaast is de voorzitter van de KNB afgelopen jaar begonnen met kleinschalige gesprekken op notariskantoren waarbij opvolging vaak ook een belangrijk onderwerp van gesprek is. Deze zogenoemde NotarisTafels zijn in 2025 vijf keer georganiseerd.

Opvolging komt ook aan de orde tijdens de jaarlijkse bijeenkomst Stap in de toekomst. Deze bijeenkomst die vorig jaar voor de tiende keer werd georganiseerd, markeert de carrièrestap van kandidaat-notarissen die het jaar ervoor toegevoegd notaris of notaris zijn geworden. Hieruit is onder meer naar voren gekomen dat er meer aandacht gegeven zou moeten worden aan de aantrekkelijkheid van het ondernemerschap. Veel jonge kandidaten twijfelen of ze wel notaris willen worden, vaak zonder dat ze daarbij een goed en volledig beeld hebben wat dit inhoudt. Juist voor die groep wil de KNB een programma ontwikkelen waarin alle aspecten van de ondernemingskant van de notaris aan de orde komen; niet alleen om beter en weloverwogen een besluit te kunnen nemen of ze wel of niet notaris willen worden, maar ook om een beter inzicht te krijgen in de rol als werkgever.

Activiteiten t.b.v. medewerkers

De laatste jaren neemt de roep vanuit de leden toe om meer te doen voor medewerkers. Het voornemen van de KNB is dan ook om meer activiteiten voor medewerkers te ontwikkelen en te organiseren. Dat is in 2025 echter nog maar beperkt gelukt.

1.3.3 Belangenbehartiging & communicatie

Twee thema's die bij de KNB hoog op de agenda staan zijn belangenbehartiging en communicatie. De maatschappelijke rol en betekenis van het notariaat zijn niet altijd en voor iedereen even vanzelfsprekend. Dat betekent dat de KNB veel aandacht besteedt aan belangenbehartiging, lobby en communicatie. Essentieel daarbij is de betrokkenheid van en draagvlak bij de leden. De KNB doet regelmatig een beroep op de leden om deel te nemen aan een project- of klankbordgroep of inbreng te leveren als juridisch specialist. De notariële specialistenverenigingen spelen daarbij een belangrijke rol. De KNB verzorgt voor een aantal van hen niet alleen het verenigingsmanagement, maar betreft hen ook actief bij inhoudelijke standpuntbepalingen op rechtsgebieden. Hierop zijn in 2025 de volgende speerpunten geformuleerd voor Belangenbehartiging & Communicatie.

Monitoring en lobby

De KNB volgt nauwgezet alle relevante parlementaire en politieke ontwikkelingen in Den Haag en Brussel. Hiervoor heeft de KNB in 2024 een nieuw monitoringssysteem aangeschaft dat zowel de lobbyisten als de juristen van de KNB in staat stelt deze ontwikkelingen op de voet te volgen en bijtijds de invloed van de KNB op passende wijze uit te oefenen. Hoewel het Kabinet Schoof weinig nieuwe wetgeving heeft weten te realiseren, heeft de KNB enkele notariële thema's wel op de agenda van diverse Kamerleden weten te krijgen en te houden. Zo is de aandacht voor het initiatiefwetsvoorstel CAHR weer toegenomen en is met diverse Kamerleden besproken of en wanneer opnieuw agenderen van dit voorstel voor verdere behandeling in de Kamer opportuun is. Vanwege de Kamerverkiezingen was dat in 2025 niet realistisch. In aanloop naar die verkiezingen heeft de KNB een verkiezingsdebat georganiseerd over de poortwachtersrol in Perscentrum Nieuwspoort. Hier deden (aankomende) Kamerleden van diverse partijen aan mee.

Internationaal

Bestuursleden van de KNB onderhouden regelmatige contacten in Europa met notariële beroepsorganisaties uit andere lidstaten, zoals België, Duitsland en Frankrijk. Daarnaast nemen diverse leden en medewerkers van de KNB deel aan werkgroepen van de CNUE. In 2026 is de KNB inkomend voorzitter van de CNUE en in 2027 voorzitter. In 2025 zijn hiervoor de nodige voorbereidingen in gang gezet. Zo heeft het KNB-bestuur besloten om oud-voorzitter Annerie Ploumen de rol van (inkomend) voorzitter op zich te laten nemen. Zij zal daarbij ondersteund worden door Isabelle Cox die eind 2025 afscheid heeft genomen als bestuurslid van de KNB.

Mondiaal vindt uitwisseling van kennis en ervaring plaats via de Union Internationale du Notariat (UINL), waar de KNB ook lid van is. Twee jonge kandidaat-notarissen hebben via de KNB afgelopen jaar deelgenomen aan een UINL-programma van de World Notariat University (WNU) in Rome.

Stakeholderregie

Belangrijk voor de lobby zijn ook de vele ketenpartners en stakeholders van de KNB. De KNB heeft hiervoor in 2025 onder meer een eigen ketenregisseur in dienst genomen. Met de belangrijkste ketenpartners zoals de ministeries van Justitie & Veiligheid (J&V), Binnenlandse Zaken & Koninkrijksrelaties (BZK), Financiën en uitvoeringsorganisaties zoals de Belastingdienst, KvK en het Kadaster vindt frequent overleg en afstemming plaats zowel op bestuurlijk niveau, als op tactisch en vakinhoudelijk niveau. Datzelfde geldt voor collega beroepsorganisaties zoals de Orde van advocaten (NOVA), de beroepsorganisatie van de gerechtsdeurwaarders (KBvG), van accountants (NBA) en belastingadviseurs (NOB). Ook met ketenpartners als makelaarsorganisaties NVM en Vastgoed Nederland (voorheen VBO en VastgoedPRO), bankenkoepel NVB en consumentenorganisaties Vereniging Eigen Huis en de Consumentenbond onderhoudt de KNB goede contacten. Binnen de KNB zelf wordt deze afstemming op gestructureerde wijze voorbereid via account overleggen, zodat alle relevante onderwerpen op de juiste plek worden besproken. Duidelijk is dat een aantal onderwerpen bij alle ketenpartners op tafel ligt. Met de notariële softwareleveranciers (NSL's) is ook in 2025 op regelmatige basis overleg geweest. Daarin kwamen onderwerpen aan de orde die als gevolg van wijzigende wet- en regelgeving van belang zijn voor de NSL's en ook de projecten van zowel de ketenpartners als de KNB.

Toegang tot het recht

Eind 2024 publiceerde het WODC (Wetenschappelijk Onderzoek- en Datacentrum) het lang verwachte rapport over de toegankelijkheid van het notariaat. De belangrijkste conclusie is dat er nog steeds een brede maatschappelijke behoefte is aan notariële dienstverlening. Alleen weet nog niet iedereen de weg naar de notaris goed te vinden. De minister voor Rechtszekerheid stuurde in het voorjaar van 2025 zijn reactie op dit rapport naar de Tweede Kamer en ondersteunt de KNB in haar wens om de samenwerking te versterken op dit vlak met andere hulpverleners, zoals het Juridisch Loket, organisaties in de schuldhulpverlening, sociaal raadslieden en rechtswinkels. Dat is van groot belang om alle doelgroepen te bereiken en de kennis van het notariële werkveld bij die andere hulpverleners te vergroten. De verwachting is dat een notariële hulpvraag zo eerder wordt herkend en tijdig bij een notaris terechtkomt. De KNB heeft voorgesteld om geld vrij te maken vanuit de gesubsidieerde rechtsbijstand voor het sociaal notariaat. Dat voorstel heeft de minister helaas nog niet gehonoreerd.

Na het WODC-rapport I over de toegang tot het recht voor de maatschappij heeft de minister ook opdracht gegeven aan het WODC voor een onderzoek naar de toegang tot het recht voor mensen die in het notariaat willen werken. Dit onderzoek heeft in 2025 plaatsgevonden en de resultaten daarvan worden naar verwachting in het voorjaar van 2026 gepubliceerd.

Volgen, onderzoeken en beproeven relevante ontwikkelingen

Om te kunnen beoordelen of en zo ja, welke consequenties de vele maatschappelijke en technologische ontwikkelingen hebben voor het notariaat doet de KNB regelmatig onderzoek. In 2025 heeft de KNB onder meer opdracht gegeven onderzoek te doen naar de economische betekenis van notariële dienstverlening. Dit onderzoek loopt door in 2026. In het derde kwartaal van 2025 heeft de KNB onderzoeksbureau Motivaction opdracht gegeven onderzoek te doen naar de behoefte van specifieke klantgroepen. Dat laatste onderzoek liet de KNB ook in 2019 uitvoeren en de uitkomsten daarvan vormden een belangrijke basis voor de communicatieactiviteiten in de Strategische Agenda Notariaat 20-25. Dit onderzoek loopt ook door in 2026.

1.3.4 Ondersteuning beroepsgroep

In de afgelopen jaren is digitalisering binnen het notariaat steeds meer op de agenda komen te staan. De digitalisering van het recht is geen doel op zich, alleen zijn de consequenties van alle digitale ontwikkelingen zo verstrekkend, dat die veel aandacht van het notariaat vragen. Behalve aandacht voor de digitale ontwikkelingen zelf, is er ook aandacht nodig voor de opleiding van mensen in het notariaat, de organisatie en vestiging van kantoren en de gevolgen voor notariële wet- en regelgeving. Dat maakt het speelveld steeds complexer. In de afgelopen jaren heeft de KNB hier al diverse stappen in gezet. Denk aan het digitaal passeren platform, centrale aansluitingen op diverse bronnen en systemen (zoals BRP/VIS en het CDR). Digitalisering moet hierbij ondersteunend zijn aan het ondernemerschap van de notaris. De KNB zal door middel van diverse projecten haar leden hierbij steeds verder ondersteunen. Hierop zijn in 2025 de volgende vier speerpunten geformuleerd voor de Ondersteuning Beroepsgroep.

Kantoor-As-A-Service en Backoffice-As-A-Service

Kantoor-As-A-Service is een dienstenportfolio waar innovaties in de markt tijdig via een aansluiting op de notariële softwarepakketten beschikbaar komen op de ruim 850 kantoren: Het Kantoor-As-A-Service (KAAS) concept. In 2025 heeft de KNB met 4 van de 5 notariële softwareleveranciers

(NSL's) een samenwerkingsovereenkomst gesloten waarin jaarlijks afspraken gemaakt worden hoe innovaties snel voor de kantoren beschikbaar kunnen komen en hoe de KNB en de NSL's daarbij samen kunnen optrekken.

De KNB heeft afgelopen jaar ook veel gesprekken gevoerd met leden, beleidsmakers, ketenpartners en leveranciers binnen het notariaat. Mede voortkomend uit de strategiedag in februari jl. is daarbinnen de focus gelegd op 'adoptie van digitale middelen' en de 'poortwachtersondersteuning'. Dat doet de KNB met een aanvullend concept op KAAS: het BAAS concept (Backoffice-As-A-Service). BAAS is een concept waarbij kantoren met ondersteuningsvraagstukken gebruik kunnen maken van centraal georganiseerde dienstverlening en expertise. Het BAAS concept krijgt uit steeds meer vorm met een goede middelenmix in de ondersteuning van de beroepsgroep. Daar waar kantoren niet voldoende in staat zijn om bepaalde kennis te leveren of de administratie te doen voor een bepaalde periode wil de KNB support kunnen bieden voor die kantoren. In 2026 wordt het BAAS concept verder uitgewerkt en uitgerold binnen het notariaat. De poortwachtersondersteuning en de notariële private Cloud zijn hiervan voorbeelden.

Een digitale leeromgeving

In 2025 is de KNB, met het in huis halen van de beroepsopleiding, een project gestart om de benodigde digitale ondersteuning ook in eigen beheer te krijgen zonder hier lopende leergangen mee te verstoren. Dit project nadert haar afronding en zal begin 2026 definitief afgerond worden binnen budget en met de juiste kwaliteit.

ICT-platform voor het notariaat

Naast de diensten die de KNB inmiddels centraal beschikbaar heeft, denk aan DCI (Digitaal Cliënt Identificatie), digitaal passeren van onderhandse stukken (inclusief de opslag ervan), heeft de KNB de afgelopen jaar ook binnen die diensten uitbreidingen gedaan die beschikbaar gesteld zijn aan de NSL's om op te koppelen. Over de snelheid van koppelen hierop hebben we afspraken gemaakt met de NSL's. Een voorbeeld van de mogelijkheden die inmiddels geboden wordt, is de afgifte van een digitaal afschrift.

In 2025 heeft de KNB verder de digitale infrastructuur voor informatie-uitwisseling (IPAAS, Integratie Platform As A Service) succesvol geïmplementeerd. De eerste koppelingen zonder zichtbare impact voor het notariaat lopen al over deze moderne snelweg: alle VIS-bevragingen bijvoorbeeld (paar miljoen bevragingen op jaarbasis).

Iets minder succesvol was het IAM-project (Identity Access Management; toegang krijgen en delegeren tot systemen en processen binnen en buiten het notariaat voor leden en medewerkers). De KNB moest op zoek naar een nieuwe leverancier en dat duurde langer dan verwacht. Dit project zal daarom doorlopen in 2026.

ICT-platform voor cliënten van het notariaat

In 2025 is hard gewerkt aan het concept van een notariële 'mijn-omgeving' op de website www.notaris.nl voor cliënten van het notariaat. Met dit concept gaat de KNB samen met de NSL's in 2026 werken aan slimme oplossingen voor veilige informatie-uitwisseling en communicatie tussen notariskantoren en cliënten. In de loop van 2026 zal dit beschikbaar komen. In 2025 stond ook een

verkenning gepland naar laagdrempelige digitale toegang tot notariële dienstverlening voor consumenten en ondernemers, waarin de digitale registratie voor onderhandse (pand)akten is meegenomen. Die verkenning heeft nog niet plaatsgevonden, omdat het ministerie van Financiën op het gebied van de digitale registratie voor onderhandse (pand)akten geen voortgang heeft geboekt.

In 2026 zal de hele website www.notaris.nl worden vernieuwd, mede vanwege nieuwe eisen die de Europese Commissie stelt aan de toegang van websites. Behalve www.notaris.nl voldoen alle andere websites van de KNB inmiddels hieraan.

1.3.5 Overige onderwerpen

De KNB heeft ook een aantal wettelijke taken, die zich vertalen in reguliere werkzaamheden van het bureau van de KNB in Den Haag. Daaronder vallen onder andere de werkzaamheden voor het Centraal Testamentenregister, klachtenbemiddeling, ledenadministratie, de NotarisTelefoon en de organisatie van de intercollegiale toetsing.

Caribisch Nederland

In 2025 heeft de KNB op verzoek van het ministerie van J&V geparticipeerd in een werkgroep van het ministerie van BZK over de digitalisering van de BES eilanden. Deze eilanden vallen formeel niet onder het Nederlands notariaat, maar de KNB verkent in dit traject de suggesties die ze in de zomer van 2024 gedaan heeft aan het ministerie van J&V om het notariaat in Caribisch Nederland verder te ondersteunen met kennis en diensten. In 2025 is in kaart gebracht welke middelen hiervoor in aanmerking komen. In de loop van 2026 moet dit leiden tot concrete acties waarbij de beschikbare digitale diensten en wetgeving breed beschikbaar worden gesteld in Europees en Caribisch Nederland. Te denken valt daarbij aan de digitale akte en het digitaal passeerplatform van de KNB.

Mediacontacten

De KNB wordt regelmatig benaderd door journalisten. Vragen van journalisten variëren van puur informatief over de werking van bepaalde (notariële) wet- en regelgeving tot heel specifieke casussen. Waar mogelijk wordt de voorzitter van de KNB proactief als woordvoerder gepositioneerd in de media. Omdat de KNB een publiekrechtelijke organisatie is worden de contacten met media zorgvuldig gereguleerd en geregistreerd.

Dienstverlening aan leden

De leden van de KNB kunnen elke werkdag telefonisch en digitaal terecht bij diverse medewerkers van de KNB met vragen over notariële wet- en regelgeving, ICT-gerelateerde thema's, de registers die de KNB houdt, media-issues en de talloze bijeenkomsten die de KNB organiseert.

Klachtenbemiddeling

Als (kandidaat-)notarissen te maken krijgen met een klacht van een cliënt die niet via een open gesprek opgelost kan worden, dan kan klachtenbemiddeling door de KNB uitkomst bieden. Deze bemiddeling verloopt via een schriftelijke uitwisseling van standpunten en wordt door de afdeling Praktijzaken van de KNB begeleid. De klager kan zich zowel schriftelijk als per digitaal formulier tot de KNB wenden. Op de website notaris.nl kunnen cliënten meer informatie vinden over het indienen van klachten. In veel gevallen blijkt de klachtenbemiddeling door de KNB een succesvolle wijze om het conflict langs informele weg op te lossen. Lukt dat niet, dan kan de cliënt een

(formele) klacht indienen bij de kamer voor het notariaat. De afgelopen vijf jaar bemiddelde de KNB gemiddeld bij 250 klachten per jaar.

Gedragscode informatiebeveiliging

In 2023 is de KNB begonnen om de Gedragscode Informatiebeveiliging Notariaat over alle kantoren uit te rollen in 4 fasen. Fase 4 is in 2024 gestart en is aan het einde van het eerste kwartaal van 2025 afgerond. Medewerkers en leden realiseren zich steeds meer dat Informatiebeveiliging in de breedste zin van het woord belangrijk is voor de bescherming van de kernwaarden van het notariaat en de KNB heeft zich in 2025 onverminderd hierop ingezet om het notariaat veiliger te krijgen en te houden. Dit is een belangrijk onderdeel van de dienstverlenende rol van de KNB naar haar leden. Om die reden is er een plan opgesteld in 2025 om vanaf 2026 de gedragscode verder te verrijken met de huidige technologische ontwikkelingen (AI) en de veranderende geopolitieke omstandigheden voor dataopslag en security.

Poortwachtersrol en fraudepreventie

Op de strategiedag notariaat in februari 2025 hebben de leden nadrukkelijk aandacht gevraagd voor de complexiteit van de poortwachtersfunctie binnen het notariaat. De KNB is met dit verzoek een onderzoek gestart naar de mogelijke ondersteuning voor deze rol. De onderzoeksresultaten zijn eind 2025 opgeleverd na diverse gesprekken binnen en buiten de beroepsgroep. De vertaling zal in de loop van 2026 opgevolgd worden met concrete resultaten en ontwikkelingen.

Weerbaarheid

De aandacht voor de weerbaarheid in het notariaat is niet nieuw en vloeit voort uit de weerbaarheidsopgave die het kabinet in december 2024 aan de samenleving meegaf. De weerbaarheidsopgave is opgesteld door de Nationaal Coördinator Terrorismebestrijding en Veiligheid (NCTV). Ook de KNB is hiermee aan de slag gegaan. Dit was onder meer terug te zien in het programma van het KNB-congres in oktober 2025. In 2026 zal de KNB vaker aandacht besteden aan het onderwerp weerbaarheid van het notariaat. Bijvoorbeeld tijdens de strategiedag notariaat met de leden, in februari 2026.

In 2025 heeft de KNB tevens onderzoek gedaan naar alternatieven voor de Big Tech in het kader van weerbaarheid in een digitale samenleving. Dat onderzoek ging over mogelijke alternatieven voor voor Microsoft 365 (Word, Excel e.d.) en over dataopslag in een Nederlands datacenter. Beide onderzoeken komen samen in een programmaplan 'Notariële Private Cloud' die vanaf 2026 zal gaan lopen. Vooruitlopend op dit programma organiseerde de KNB in november al een Cloudlab-bijeenkomst om over dit belangrijke onderwerp van gedachten te wisselen met leden en specialisten op dit gebied.

Specialistenverenigingen contact

Het notariaat kent de volgende zes specialistenverenigingen:

- Vereniging van Estate Planners in het Notariaat (EPN)
- Vereniging van Mediators in het Notariaat (VMN)
- Vereniging voor Agrarisch Specialisten in het Notariaat (VASN)
- Vereniging Ondernemingsrechtsspecialisten Notariaat (VON)
- Vereniging van Notariële Registergoederen Specialisten (NRS)
- Vereniging IT-notaris

De KNB onderhoudt nauwe contacten met deze verenigingen en werkt met hen samen waar mogelijk, zowel juridisch-inhoudelijk als in de lobby. Vier van deze verenigingen hebben hun verenigingsmanagement ondergebracht bij de KNB. Voor hen organiseert de KNB ook cursussen, congressen en andere bijeenkomsten.

Beroepscertificaten uitgifte zomer 2025

In de zomer van 2025 heeft de beroepsgroep grote problemen ondervonden van het uitgifte proces bij KPN bij verlenging of aanvraag van zogenaamde beroepscertificaten (de USB-stick waarmee notariële digitale handtekeningen worden gezet). Veel certificaten werden te laat geleverd waardoor sommige kantoren beperkt konden werken. De KNB heeft in nauwe afstemming met de Ringen en de Ledenraad alles in het werk gesteld om deze problematiek bij KPN aan te kaarten en maatregelen af te dwingen. Dat heeft te lang geduurd erkent KPN inmiddels ook. De KNB heeft daarom afspraken gemaakt met KPN om herhaling hiervan in de toekomst te voorkomen. Daarbij zijn ook noodprotocollen afgesproken die in gang gezet kunnen worden voor het geval deze problemen zich toch voordoen.

1.4 Financieel beleid KNB

Het financiële beleid van de KNB is gebaseerd op een meerjarenbegroting. De financiële rapportages worden maandelijks opgesteld, zodat budgethouders (afdelingshoofden) structureel meer grip op hun begroting krijgen. Daarnaast wordt jaarlijkse een risicoanalyse uitgevoerd om onverwachte tegenvallers op te vangen. De uitkomsten daarvan zijn gepresenteerd aan het bestuur.

Belangrijkste inkomsten en uitgaven

De belangrijkste inkomsten van de KNB komen bestaan uit de verplichte algemene bijdrage van de leden en inkomsten die voortvloeien uit het gebruik van het ICT-platform dat de kantoren ondersteunt. De KNB betaalt uit haar inkomsten de salarissen van de medewerkers, de ICT-applicaties en -netwerken, communicatie en huisvesting.

Weerstandsvermogen

Het eigen vermogen (algemene reserves) van de KNB is van groot belang voor de continuïteit. Per kwartaal worden de risico's gevolgd (zie ook bijlage "weerstandvermogen"). Het weerstandsvermogen (eigen vermogen minus vaste activa) neemt ten opzichte van vorig jaar toe en is per 31 december 2025 positief ad € 16.023.805. Dit heeft te maken met het toenemen van de algemene reserves. Deze zijn met name toegenomen door het genereren van extra inkomsten en nog niet uitgegeven projectkosten.

Beleggen

De effecten zijn in beheer bij de ABN AMRO. Het beleid met betrekking tot het liquiditeitsbeheer en het beleggen van gelden is vastgelegd in een beleggingsstatuut. In de bijlage "beleggingsstatuut" zijn de cijfers en een nadere uitleg opgenomen.

Financieel beleid – begroting komend jaar

Door voortschrijdend inzicht is de begroting voor komend jaar 2026 bijgesteld. De meest opvallende bijgestelde posten zijn: meer kosten opgenomen voor PwFD vanwege ontvlechting BV's, versteviging vaste schil KNB met kernfuncties voor de komende jaren, tariefsverhoging VIS

en BRP, verdere versteviging werken onder architectuur, vermindering inhuur experts ten behoeve van versteviging vaste schil KNB, doorlopen kosten CCI voor zorgvuldige transitie naar nieuw systeem, lagere kosten belangbehartiging door vertraging EU wetgeving en uitstel extra personeel, meer kosten inzet medewerkers future pro(o)f, lagere kosten ledenraad vanwege minder bijeenkomsten en meer kosten congres in verband met duurdere locatie.

Wet Normering Topinkomens (WNT)

In de bijlage toelichting WNT is uitvoering gegeven aan de WNT. Alle bestuursleden, de directie en de leden van de ledenraad worden vermeld voor de bezoldiging en onkostenvergoeding, omdat zij worden geclassificeerd als topfunctionaris.

De KNB boekt een positief resultaat

Het boekjaar 2025 loopt van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025 en laat inclusief onttrekking aan bestemmingsreserves een positief resultaat zien van € 9.288.198 (na het saldo van onttrekking aan de bestemmingsreserves een positief resultaat van € 9.151.370). Begroot was een positief resultaat van € 2.549.650. Vorig jaar was het resultaat inclusief dotatie aan bestemmingsreserves positief € 4.791.618 (na het saldo van toevoegingen en onttrekkingen aan bestemmingsreserves positief € 4.913.986).

De belangrijkste positieve effecten voor het resultaat van boekjaar 2025 ten opzichte van de begroting 2025 zijn het hogere financieringsresultaat (€ 364.022), meer inschrijvingen in het CTR en CLTR (€ 548.804 en € 365.294), meer ledenbijdrage congres (€ 131.550), lagere kosten congres (€ 143.376), latere invulling vacatures belangenbehartiging nationaal en internationaal (€ 471.923), minder kosten belangenbehartiging (€ 139.822), meer ledenbijdrage belangenbehartiging en future pro(o)f (€ 136.072), lagere kosten opdrachtgeverschap pensioenfonds (€ 123.590), lagere kosten ledenraad (€ 137.135), beter resultaat cursusbureau inclusief PE (€ 140.373), hogere omzet VIS (€ 165.979), hogere omzet BRP (€ 241.388) en poortwachterstoelagen VIS en BRP (€ 921.185 en € 2.551.812), latere invulling vacatures I&P (€ 289.342), minder inhuur I&P (€ 140.636), lagere kosten onderhoud PEC (€ 419.787), niet uitgegeven projectkosten digitale akte (€ 347.391), ontvangen subsidie DOBV (€ 400.000), nog niet uitgegeven projectkosten IPAAS (€ 141.319), projectkosten cloud signing (€ 411.931), projectkosten OpenSatisfaction (€ 710.000), projectkosten onderzoek digitaal archief (€ 422.410), lagere kosten innovatie (€ 435.299), lagere kosten publiciteitscampagne future pro(o)f (€ 319.260) en lagere kosten beheer en onderhoud CTR (€ 200.000). Hiertegenover staan de hogere kosten van beheer en hosting DOBV (€ 200.370), hogere kosten gebruik poortwachterstoelag (€ 1.849.595), hogere kosten PEC hosting (€ 175.789), hogere kosten PEC beheer (€ 112.747), hogere kosten licenties Jira (€ 183.313), hogere kosten VIS (€ 206.696), kosten innovatiehub (€ 250.000), projectkosten notarieel portaal (€ 269.934), hogere projectkosten Identity Acces Management (IAM) (€ 150.540), hogere projectkosten programma digitale akte (€ 292.715), hogere kosten future pro(o)f (€ 173.677), hogere personeelskosten ordesecretariaat (€ 122.267) en hogere kosten advieskosten rechtsvragen (€ 174.118).

Vanwege de sterke koersfluctuaties en de invloed daarvan op het resultaat per segment, wordt het financieringsresultaat vanaf boekjaar 2021 als aparte post onder de algemene reserve gepresenteerd en niet meer toegerekend aan de verschillende segmenten.

Totaal ledenaantal stijgt, aantal notarissen neemt af

De KNB telde op 31 december 2025 3.585 leden. Dat zijn er 96 meer dan een jaar eerder. Het aantal notarissen nam met 17 af naar een totaal van 1.184 en het aantal kandidaat-notarissen nam toe met 111 tot 2.133. Het aantal toegevoegd notarissen nam toe met 2 en bedraagt per 31 december 2025 268 (zie ook bijlage kengetallen leden). Het aantal notariskantoren is afgelopen jaar afgenomen met 11. Het totaal komt nu uit op 860. Hiervan is iets minder dan de helft (411) een kantoor met één notaris.

Akteaantallen

Notarissen hebben in 2025 7 procent meer akten gepasseerd dan in 2024. Dat komt neer op in totaal ruim 2 miljoen akten. Vooral het aantal hypotheekakten (18 procent) en overdrachtsakten (12 procent) steeg flink. Daarnaast zijn het aantal testamenten (1 procent), oprichtingen van een BV (16 procent) en oprichting van een stichting (7 procent) gestegen ten opzichte van een jaar eerder. Het aantal levenstestamenten bleef met 236.000 nagenoeg gelijk aan dat van 2024.

1.5 Opbouw begroting algemeen

De begroting van de KNB heeft vanaf 2024 – technisch gesproken – acht segmenten: KNB Bureau, Onderwijs en Kandidatenzaken, ICT & Procesoptimalisatie, Uitgeverij, Rechtsvragen, CTR, Public Relations en Centraal Levenstestamentregister – met verschillende deelbegrotingen. De begroting is om twee redenen op deze manier ingericht. Ten eerste om te laten zien dat middelen worden besteed waar ze voor bedoeld zijn. Ten tweede vanwege de verschillende btw-tarieven. In 2024 zijn op verzoek van de ledenraad en met instemming van de ALV de reserves van de segmenten Kwaliteitstoetsing, Onderzoek en Ontwikkelingsfonds en Ondersteuningsfonds toegevoegd aan het segment Rechtsvragen en KNB Bureau. Sinds 1 oktober 2016 valt de KNB onder de vennootschapsbelasting. Met de Belastingdienst zijn gesprekken geweest om vast te stellen welke segmenten en/of activiteiten van de KNB belastingplichtig zijn voor de vennootschapsbelasting. De Belastingdienst heeft een definitief standpunt ingenomen en de aangiften tot en met 2024 zijn definitief vastgesteld.

De KNB heft een algemene bijdrage (volgens artikel 87 van de Wna) om de kosten te dekken die samenhangen met de uitoefening van haar ordetaken ten behoeve van alle leden. Deze bijdrage wordt ingezet voor het KNB Bureau. De KNB levert ook diensten. Deze diensten en producten genereren hun eigen inkomsten door middel van abonnementen of een tarief per afgenomen product of dienst. Een overzicht van alle actuele prijzen en tarieven staat in de bijlage.

1.6 Overkoepelende diensten

In de begroting zijn de overkoepelende diensten terug te vinden onder 'overige bedrijfskosten'. Die bestaan ter ondersteuning van alle activiteiten van de KNB. Hiertoe worden de afdelingen directie, financiën en administratie, personeel en organisatie en ICT gerekend. Deze afdelingen verrichten overkoepelende werkzaamheden ten behoeve van het hele notariaat en de hele KNB. De kosten worden op basis van het aantal medewerkers per afdeling of dienst toegerekend. Het financieringsresultaat werd tot en met boekjaar 2020 – op basis van de hoogte van de reserves aan het begin van het boekjaar – toegerekend aan de segmenten. Vanaf het boekjaar 2021 wordt het financieringsresultaat niet meer toegerekend aan de segmenten, maar als aparte post onder de algemene reserve gepresenteerd. De resultaten van de segmenten worden hiermee niet meer sterk

beïnvloed door de sterke fluctuaties in het financieringsresultaat en zijn beter vergelijkbaar in de tijd.

Directie

De directie van de KNB is verantwoordelijk voor het uitvoeren van het beleid door het KNB-bureau en geeft daar leiding aan. Zij onderhoudt daarbij externe relaties, geeft invulling aan belangenbehartiging en vertegenwoordigt de KNB en het notariaat bij externe stakeholders. De directie maakt afspraken over verzekeringen (waaronder beroepsaansprakelijkheid), de Stichting Beroepsopleiding Notariaat 2.0, de Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat en onderhoudt relaties met banken en andere organisaties ten behoeve van het hele notariaat. Onder de directie valt ook de verenigingsmanager. De verenigingsmanager is aangesteld als linking pin tussen de besturen van de specialistenverenigingen en het bestuur en uitvoerende afdelingen van de KNB. Doel is gezamenlijk optrekken als notariaat en naar buiten toe waar mogelijk één stem laten horen. De specialistenverenigingen betalen een vergoeding voor de werkzaamheden die KNB-medewerkers voor de verenigingen verrichten.

Financiën en administratie

De afdeling financiën zet het financiële beleid behorend bij de gekozen koers uit en administreert alle financiële stromen van de KNB. Zij volgt rentetarieven op deposito's en andere renterekeningen en brengt maandelijkse financiële rapportages uit. De verkoopfacturen worden digitaal verstuurd, de administratie wordt in Exact Online bijgehouden en de inkoopfacturen worden via Basecone goedgekeurd en digitaal aangeleverd. De afdeling verzorgt ook de financiële administraties van Stichting ECH, Stichting Connie Bletz, Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat, de commissie Toegang Notariaat, Stichting Zorgeloos Vastgoed, het Centraal Digitaal Repertorium en aanvullende projecten en verschillende specialistenverenigingen. In 2024 is de in 2024 opgerichte Stichting Beroepsopleiding Notariaat 2.0 erbij gekomen.

Personeel en organisatie

Onder deze afdeling vallen alle zaken over personeel, huisvesting, facilitaire dienst en inventaris. Loket wordt gebruikt voor de personeels- en salarisadministratie en de salarisadministratie is ondergebracht bij Grant Thornton.

Automatisering

Deze afdeling is verantwoordelijk voor de interne ICT en de telefonie.

1.7 KNB Bureau

Op de begroting van het KNB Bureau staan posten, zoals het bestuur, de ledenraad, het ordesecretariaat, de algemene ledenvergadering (ALV) en het jaarcongres, vertegenwoordiging in het buitenland en alle commissies, kandidatenzaken, declaratiegeschillen, klachtenafhandeling en praktijkondersteuning, de Notaristelefoon en corporate communicatie.

In 2022 is de Wet open overheid ingevoerd ter vervanging van de Wet openbaarheid van bestuur. Conform de verplichting van deze wet heeft de KNB een Woo-coördinator aangesteld. Deze coördineert de juiste en tijdige afhandeling van bij de KNB binnengekomen verzoeken op grond van de Woo. Een jurist binnen de afdeling Praktijkzaken is belast met het verzamelen van de gevraagde documenten en het voorbereiden van de besluiten. In 2025 heeft de KNB één Woo-verzoek in

behandeling genomen en afgerond. Daarnaast loopt er nog één beroepszaak naar aanleiding van een Woo-verzoek. Besluiten op grond van de Woo worden gepubliceerd op <https://www.knb.nl/over-knb/organisatie/besluiten-op-woo-verzoeken>. Dit vooruitlopend op het nog niet gerealiseerde centrale platform van de overheid waar dit soort besluiten in de toekomst gepubliceerd moeten gaan worden.

Het resultaat van het KNB Bureau over boekjaar 2025 is positief € 859.225. De begroting ging uit van een negatief resultaat van € 606.859. Het resultaat is gunstig beïnvloed door de hogere inkomsten uit de algemene bijdrage en het congres, de bijdrage belangenbehartiging en future pro(o)f, lagere kosten congres, lagere kosten opdrachtgeverschap pensioenfonds en later ingevulde vacatures belangenbehartiging nationaal en internationaal, lagere kosten belangenbehartiging en lagere kosten ledenraad. Daar tegenover staat de hogere personeelskosten ordeseecretariaat. Onder de kosten van de afdeling communicatie vallen onder andere de kosten van de Notaristelefoon; deze bedragen voor 2025 € 68.240.

1.8 KNB Diensten

Onderwijs en opleiding (O&K in de begroting)

Cursussen en congressen

Alle leden van de KNB hebben een permanente educatieverplichting. In ieder tijdvak, dat bestaat uit twee kalenderjaren, moeten leden veertig opleidingspunten halen. Het team Cursussen & Congressen voert de PE-administratie voor de leden en ontwikkelt en organiseert cursussen, congressen en bijeenkomsten, gericht op notariële thema's.

Specialistenverenigingen

Het team Cursussen & Congressen organiseert daarnaast ook bijeenkomsten voor de Vereniging voor Notariële Registergoederen Specialisten (NRS), de Vereniging van Mediators in het Notariaat (VMN), de Vereniging Ondernemingsrechtsspecialisten Notariaat (VON) en de Vereniging IT-Notaris. Ook het verenigingsmanagement van deze notariële specialistenverenigingen is in handen van het KNB-bureau. De geleverde diensten worden onder kostprijs in rekening gebracht, wat ervoor zorgt dat het resultaat van O&K zelfs in het tweede jaar van de PE-verplichting negatief is.

Permanente educatie

Het jaarritme van het team cursussen en congressen hangt sterk samen met de tweejaarlijkse PE-verplichting. In het eerste jaar van de verplichting wordt minder gebruik gemaakt van de opleidingsmogelijkheden; in het tweede jaar wordt een inhaalslag gemaakt. Dit betekent dat het financiële resultaat het tweede jaar doorgaans beter is. Het jaar 2025 was het tweede jaar van de PE-verplichting. O&K sluit het boekjaar 2025 af met een positief resultaat van € 22.610. (Vorig jaar met een negatief resultaat van € 39.826).

ICT & Procesoptimalisatie (I&P)

Onder de kop 'Digitaal Notariaat' en de kop 'Belangrijkste investeringen ten behoeve van het notariaat- ICT' zijn de activiteiten van deze afdeling beschreven. Het segment I&P heeft de grootste inkomsten en uitgaven binnen KNB. In het boekjaar 2025 heeft I&P meer inkomsten ontvangen uit de hogere aantallen BRP, de poortwachterstoelagen en opbrengsten diversen, latere invulling vacatures en minder inhuur, lagere kosten onderhoud PEC, niet uitgegeven projectkosten digitale akte, ontvangen subsidie DOBV, nog niet uitgegeven projectkosten IPAAS, projectkosten

cloud signing, projectkosten OpenSatisfaction, projectkosten onderzoek digitaal archief, lagere kosten innovatie en lagere kosten publiciteitscampagne future pro(o)f. Hiertegenover staan de hogere kosten van beheer en hosting DOBV, hogere kosten gebruik poortwachterstoelage, hogere kosten hosting PEC, hogere kosten beheer PEC, hogere kosten licenties Jira, hogere kosten VIS, hogere personeelskosten vanwege meer inhuur I&P, kosten innovatiehub, projectkosten notarieel portaal, hogere projectkosten IAM, hogere projectkosten programma digitale akte en hogere kosten future pro(o)f. Per saldo heeft I&P een positief resultaat van € 8.126.238 behaald. Begroot was een positief resultaat van € 4.361.140.

De poortwachterstoelage wordt vanaf augustus 2019 in rekening gebracht bij elke inlichting VIS en BRP. Deze toeslag is bedoeld voor het vormgeven van de poortwachtersfunctie van het notariaat. De inkomsten uit deze toeslag zijn in 2025 aangewend om de infrastructuur van Wettelijk Identiteitsdocument (WID) scanners en de volgende fase van de afwikkeling in het kader van NID TSP te financieren. Daarmee wordt verder voldaan aan het besluit om te stoppen met de ontwikkeling van het product NID als digitaal identificatie- en ondertekenmiddel. Ook zijn de inkomsten aangewend om de kosten voor de ontwikkeling van het digitaal passeerplatform te dekken.

Uitgeverij

Onder het segment uitgeverij vallen publicaties zoals WPNR, aandeelhoudersregisters en de brochures. Door de hogere ledenbijdrage is het segment uitgeverij positiever uitgekomen dan begroot.

Rechtsvragen

De afdeling rechtsvragen heeft als kerntaak het beantwoorden van algemene rechtsvragen die het notariaat aangaan. Door de hogere advieskosten inclusief Woo-verzoeken met hiertegenover de hogere ledenbijdragen is het resultaat negatiever dan begroot.

Public Relations en lobby

Een belangrijke, reguliere taak van de KNB is lobby en stakeholdermanagement. Deze worden veelal gefinancierd uit het PR-budget, waaruit ook de algemene reclamecampagnes worden betaald. In 2023 heeft het bestuur van de KNB besloten om de belangenbehartiging te verstevigen door de activiteiten op dat gebied naar een hoger plan te tillen. Hiervoor is in 2024 een afzonderlijke ledenbijdrage in het leven geroepen om de noodzakelijke ambities op dat vlak beter te kunnen realiseren.

Centraal Levenstestamentregister (CLTR)

Het CLTR is met ingang van 1 mei 2011 van start gegaan. Het register is opgezet door de KNB en valt daarmee onder de algemene reserve. In mei 2013 is het register gedigitaliseerd. Het aantal inschrijvingen is gestabiliseerd. Er zijn in dit boekjaar 261.419 inschrijvingen geweest (vorig jaar 263.762). Het tarief van een inschrijving is per 1 januari 2023 verlaagd naar € 5,50 per inschrijving. Ten opzichte van de begroting heeft het CLTR meer inkomsten vanwege het aantal inschrijvingen. Per saldo heeft het CLTR een positief resultaat van € 174.237 behaald.

1.9 Overige ondersteunende diensten

Centraal Testamentenregister (CTR)

Sinds 1 januari 2007 wordt het beheer en de exploitatie van het CTR uitgevoerd door de KNB. Hiervoor is een convenant gesloten tussen het Ministerie van Justitie en Veiligheid en de KNB. Eerder lag de uitvoering van het CTR bij het Ministerie van Justitie en Veiligheid. Doel van deze overgang is om te komen tot een substantiële kostenbesparing en een kwaliteitsverbetering. Het CTR is sinds mei 2012 aangesloten op het Europese netwerk van testamentenregisters. Door deze aansluiting kunnen notarissen in andere Europese landen digitaal inlichtingenverzoeken doen bij het CTR en vice versa. Het Ministerie van Justitie en Veiligheid heeft besloten per 1 januari 2017 het tarief van het CTR te verlagen naar € 5,50. Het CTR teert hiermee geleidelijk in op haar reserve. Door meer inschrijvingen en minder onderhoud is het negatief resultaat lager dan begroot.

Onderzoek- en ontwikkelingsfonds

Deze bestemmingsreserve is op verzoek van de ledenraad en conform besluit van de ALV in 2024 toegevoegd aan de reserve van het KNB-bureau.

Ondersteuningsfonds

Deze bestemmingsreserve is op verzoek van de ledenraad en conform besluit van de ALV in 2024 toegevoegd aan de reserve van het KNB-bureau.

Verzekeringen – beroepsaansprakelijkheid – nut en noodzaak

Een specificatie van de verzekeringsbijdragen voor het boekjaar 2025 is opgenomen in de bijlage "collectieve verzekeringen". De premie was hoger dan de bijdrage van de notaris, waardoor het resultaat € 136.828 negatief is. De bestemmingsreserve verzekeringen komt uit op € 1.283.494 per 31 december 2025.

1.10 Verbonden partijen

Verbonden partijen zijn derden waarin de KNB bestuurlijke zeggenschap heeft.

Stichting ECH (zeggenschap 50% KNB en 50% Raad van Advies)

Het bestuur van Stichting ECH wordt in 2025 gevormd door vier bestuurders, waarvan twee door KNB benoemd en twee vanuit de raad van advies.

Stichting ECH maakt gebruik van PEC en de inzet van medewerkers van de KNB. Hiervoor zijn zakelijke prijsafspraken gemaakt.

Stichting Connie Bletz ter bevordering van het notariaat (voorheen Stichting Voorzieningsfonds van de KNB) In 2024 zijn de statuten gewijzigd en daarmee tevens de governance van de stichting. Het bestuur van de stichting bestaat uit drie of vijf bestuurders. Het aantal bestuurders wordt door de ledenraad vastgesteld. Momenteel bestaat het bestuur uit de drie bestuursleden en dan geldt de volgende bepaling. Eén bestuurder dient ten tijde van de benoeming lid te zijn van de ledenraad, één bestuurder ten tijde van de benoeming lid te zijn van het bestuur van de KNB en één bestuurder geen lid van één van beide organen te zijn.

Stichting Beroepsopleiding Notariaat

Het bestuur van Stichting Beroepsopleiding Notariaat bestaat uit maximaal tien leden. Minimaal drie en maximaal vijf leden worden benoemd door de KNB. Maximaal vijf leden worden op niet-bindende voordracht van het algemeen bestuur van de stichting, benoemd door de besturen van de faculteiten die de notariële opleiding verzorgen en die onderdeel zijn van de deelnemende universiteiten, zodanig dat bij voorkeur door iedere deelnemende universiteit minimaal één bestuurslid wordt benoemd.

Stichting Beroepsopleiding Notariaat 2.0

Stichting Beroepsopleiding Notariaat 2.0 is in 2024 opgericht. De stichting heeft een bestuur, bestaande uit ten minste twee natuurlijke personen. De bestuurders worden benoemd door het KNB-bestuur. Bij voorkeur worden tot bestuurder benoemd de personen die binnen de KNB zijn belast met de portefeuille KNB Futureproof.

Stichting Pensioenfonds Notariaat

Op grond van de statuten van Stichting Pensioenfonds Notariaat (SPN) worden de bestuursleden als volgt benoemd: drie leden op basis van voordracht door de KNB, twee leden op basis van voordracht door de Bond van Medewerkers in het Notariaat, één lid vanuit de gepensioneerden en twee leden op voordracht door het bestuur van het SPN.

Stichting Nobilex

Op 26 november 2025 is Stichting Nobilex geliquideerd en uitgeschreven bij de Kamer van Koophandel. Het bestuur van Stichting Nobilex bestond uit drie natuurlijke personen, welke onafhankelijk waren van de KNB. De stichting richtte zich op het bijdragen aan doelmatige en kwalitatief hoogwaardige juridische dienstverlening. Samen met Coöperatie Nobilex U.A. was het eigenaar van de Nobilex groep, waaronder Nobilex Automatisering B.V. valt, die kantoorautomatisering voor notariskantoren ontwikkelt. Stichting Nobilex heeft haar aandelen in Nobilex Holding B.V. op 18 juni 2025 verkocht, waardoor haar bestaansreden kwam te vervallen.

Stichting Digitalisering & Identiteitsvoorzieningen Notariaat

Met ingang van 18 maart 2025 is Stichting Digitalisering & Identiteitsvoorzieningen Notariaat (SDIN) ontbonden, wat op 9 april 2025 is geregistreerd bij de Kamer van Koophandel. Ook Identiteitsvoorzieningen & Digitalisering Notariaat Holding B.V. (IDNH), waarvan SDIN de enige aandeelhouder is, is per die datum ontbonden. In 2024 is door de KNB besloten de eigen ontwikkeling van identificatiemiddelen en het behouden van relevante certificering en andere activiteiten, met het oog op de rol van de notaris met betrekking tot identificatie en ondertekening stop te zetten. Hiervoor is een inkoopstrategie bij de KNB in de plaats gekomen. De heer mr. M. Windt van het advocatenkantoor Windt Le Grand Leeuwenburgh is benoemd als vereffenaar van beide rechtspersonen. De Stichting houdt ook tijdens haar afbouw het doel het direct of indirect houden van aandelen in vennootschappen die zich bezighouden met het beheer en onderhoud van een centrale infrastructuur waarbinnen WID-scanners functioneren, het ter beschikking stellen van WID-scanners aan notariskantoren en de ontwikkeling van identificatiemiddelen.

De rechtspersoon die zich bezighoudt met het beheer en onderhoud van een centrale infrastructuur waarbinnen WID-scanners functioneren en het ter beschikking stellen van WID-scanners aan

notariskantoren, PWF Diensten B.V., staat nadrukkelijk buiten het proces van vereffening en functioneert bovendien in de continuïteit van haar dienstverlening aan het notariaat.

Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat

Het bestuur van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat vormt een personele unie met KNB-bestuurders. De activiteiten van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat bestaan voornamelijk uit de instandhouding van een fonds als bedoeld in artikel 88a Wet op het notarisambt om de continuïteit van de goede notariële dienstverlening te garanderen en te bevorderen, en voorts het verrichten van al hetgeen met het bovenstaande in de ruimste zin verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn. De inkomsten in 2025 zijn hoger dan begroot vanwege het grote aantal gepasseerde akten in het notariaat. De heffing van de akte in 2026 blijft gelijk. In het bestuursverslag en de jaarrekening van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat worden de cijfers toegelicht.

1.11 Algemene reserves

De reserve ICT & Procesoptimalisatie wordt gebruikt voor het financieren van projecten over het opzetten of overnemen van registers en/of het uitvoeren in het kader van nieuwe wetgeving. Daarnaast is de reserve bedoeld om toekomstige investeringen in de PEC-diensten te financieren en om verkennend onderzoek naar relevante innovaties te faciliteren. De reserve bedraagt per 31 december 2025 positief ad. € 5.815.751. De reserve Public Relations zal worden gebruikt om campagnes te voeren. De reserve CLTR wordt gebruikt om eventuele calamiteiten in het digitaal register op te vangen en aansluitingen te bouwen voor externe partijen. De uitgeverij zal de reserve nodig hebben wanneer in de toekomst de brochures digitaal beschikbaar worden gesteld.

Een groot weerstandsvermogen is noodzakelijk, zodat eventuele problemen met de systemen, waar de KNB en haar leden dagelijks afhankelijk van zijn, kunnen worden verholpen en eventuele risico's kunnen worden opgevangen. De totale algemene reserve (inclusief financieringsresultaat) bedraagt per 31 december 2025 € 20.431.890.

Den Haag, 28 april 2026

Het bestuur bestaande uit:

mr. I.C.A. Braun

mr. J.A.M. Janssens

mr. B.M. van Kampen (voorzitter)

mr. J.G.R.C. Prinsen (penningmeester)

mr. K.A. Verkerk

mr. Y.P. Vrijhof

Begroting 2027 en voorstel bijdrage

	werkelijk 2025	werkelijk 2024	begroting 2025	aangepaste begroting 2026	begroting 2027
Baten	38.599.723	30.151.279	35.124.771	34.612.802	34.579.598
Directe kosten	17.565.896	15.118.806	19.303.362	19.540.027	19.604.689
Bruto marge	21.033.827	15.032.474	15.821.409	15.072.776	14.974.909
Personeelskosten	7.226.850	6.798.343	8.490.311	8.783.895	8.692.829
Afschrijvingskosten	846.170	864.431	969.366	846.645	776.439
Overige bedrijfskosten	2.970.105	3.054.072	3.862.335	4.225.153	4.650.793
Totaal overige kosten	11.043.125	10.716.845	13.322.012	13.855.693	14.120.061
Financiële baten en lasten	414.275	475.990	50.253	86.000	87.600
Bijzondere bate	0	0			
Exploitatiesaldo voor belasting	10.404.977	4.791.618	2.549.650	1.303.083	942.449
Vennootschapsbelasting	(1.116.778)	0	0	0	0
Exploitatiesaldo na belasting	9.288.199	4.791.618	2.549.650	1.303.083	942.449

Op de volgende bladzijde treft u de gesegmenteerde begrotingen aan en daarna een overzicht voorstel bijdragen januari tot en met december 2026.

Een begroting is een zo goed mogelijke meentat voor de toekomst, maar hoe verder de toekomst hoe onzuiverder de cijfers. De begroting geeft een beeld waar de KNB naar toe gaat.

2. Begroting 2026 en begroting 2027

aangepaste begroting 2026	KNB bureau		O&K	I&P	Uitgeverij	Rechtsvragen	CTR	Public Rel.	CLTR	Fin. Res.	Totaal
Baten	6.432.908	399.275	22.991.695	539.928	582.259	531.738	2.062.500	531.738	1.072.500		34.612.802
Directe kosten		106.876	15.543.032	141.000	185.512	103.905	2.401.503	103.905	1.058.200		19.540.027
Bruto marge	6.432.908	292.399	7.448.663	398.928	396.748	427.833	-339.003	427.833	14.300		15.072.776
Personelekosten	3.193.605	226.456	2.711.723	468.613	450.279	182.275	413.101	182.275	77.517		7.723.570
Toegerekende perskst	436.222	39.935	359.770	47.310	59.262	25.184	80.049	25.184	12.593		1.060.325
Afschrijvingskosten		14.193	83.494			83.935	104.293	83.935			285.915
Toegerekende afschrkst	230.679	21.104	190.288	31.377	25.018	13.278	42.348	13.278	6.639		560.730
Overige bedrijfskosten	3.456.892	49.156	442.688	73.164	58.218	31.031	98.489	31.031	15.514		4.225.153
Totaal overige kosten	7.317.399	350.844	3.787.963	632.417	580.825	251.767	738.280	251.767	196.198		13.855.693
Financiële baten en lasten		0	0	0	0	0	0	0	0	86.000	86.000
Exploitatiesaldo voor vpb	-884.491	-58.445	3.660.700	-233.489	-184.078	176.066	-1.077.283	176.066	-181.898	86.000	1.303.083
vpb											PM
begroting 2027											
Baten	6.458.892	409.281	22.919.757	578.743	543.334	534.591	2.062.500	534.591	1.072.500		34.579.598
Directe kosten		108.494	15.556.103	181.670	141.000	108.283	2.438.275	108.283	1.070.864		19.604.689
Bruto marge	6.458.892	300.787	7.363.654	397.073	402.334	426.308	-375.775	426.308	1.636		14.974.909
Personelekosten	3.258.517	230.883	2.688.524	477.813	270.506	185.847	421.136	185.847	79.025		7.612.251
Toegerekende perskst	444.512	40.694	366.608	48.209	60.491	25.662	81.570	25.662	12.832		1.080.578
Afschrijvingskosten		14.193	41.747			55.957	104.293	55.957			216.190
Toegerekende afschrkst	230.481	21.086	190.124	24.996	31.350	13.266	42.312	13.266	6.633		560.249
Overige bedrijfskosten	3.858.366	50.708	456.676	60.058	75.371	32.010	101.601	32.010	16.004		4.650.793
Totaal overige kosten	7.791.876	357.564	3.743.679	403.769	645.025	256.785	750.912	256.785	170.451		14.120.061
Financiële baten en lasten		0	0	0	0	0	0	0	0	87.600	87.600
Exploitatiesaldo voor vpb	-1.332.984	-56.777	3.619.975	-6.696	-242.691	169.524	-1.126.687	169.524	-168.815	87.600	942.449
vpb											PM

2. Overzicht voorstel bijdragen 2027

In de ALV van 2023 is het voorstel van de ledenraad overgenomen om de bijdragen vanaf 2023 jaarlijks te indexeren met CPI van oktober 2022. De hoogte van de bijdragen van 2026 waren eind november 2025 bekend. De CPI oktober 2025 is 3,51%. In juli 2024 is een nieuwe bijdrage belangenbehartiging en future pro(o)f geïntroduceerd om deze activiteiten te financieren. De bijdrage bestuursorganen is bedoeld voor de forfaitaire vergoeding voor ringbestuurders.

Onderstaand volgt een specificatie van de bijdragen per bijdragecategorie.

	2027 CPI indexatie voorstel	2026 vastgesteld
A. Notarissen		
Algemene bijdrage (excl. BTW)	PM	2.632,49
Bijdrage public relations (excl. BTW)	PM	302,59
Bijdrage bestuursorganen	PM	127,09
Bijdrage belangenbehartiging en future pro(o)f	PM	598,75
Bijdrage I&P	PM	871,45
Bijdrage opdrachtgeverschap pensioenfonds	<u>PM</u>	<u>75</u>
Totaal bijdragen excl. BTW	PM	4.607,37
AA. Toegevoegd notarissen		
Algemene bijdrage (excl. BTW)	PM	2.632,49
Bijdrage belangenbehartiging en future pro(o)f	PM	598,75
Bijdrage opdrachtgeverschap pensioenfonds	<u>PM</u>	<u>75</u>
Totaal bijdragen excl. BTW	PM	3.306,25
B. Kandidaat-notarissen in de maatschap*		
Algemene bijdrage (excl. BTW)	PM	2.632,49
Bijdrage public relations (excl. BTW)	PM	302,59
Bijdrage bestuursorganen	PM	127,09
Bijdrage belangenbehartiging en future pro(o)f	PM	598,75
Bijdrage I&P	PM	871,45
Bijdrage opdrachtgeverschap pensioenfonds	<u>PM</u>	<u>75</u>
Totaal bijdragen excl. BTW	PM	4.607,37
C. Kandidaat-notarissen (> 6 jr.)		
Bijdrage belangenbehartiging en future pro(o)f	PM	936,81
Bijdrage opdrachtgeverschap pensioenfonds	<u>PM</u>	<u>598,75</u>
Totaal bijdragen excl. BTW	PM	1.610,56
D. Kandidaat-notarissen (> 3 jr.)		
Bijdrage belangenbehartiging en future pro(o)f	PM	364,31
Bijdrage opdrachtgeverschap pensioenfonds	<u>PM</u>	<u>598,75</u>
Totaal bijdragen excl. BTW	PM	1.038,07
E. Kandidaat-notarissen (< 3 jr.)		
Bijdrage belangenbehartiging en future pro(o)f	PM	222,70
Bijdrage opdrachtgeverschap pensioenfonds	<u>PM</u>	<u>598,75</u>
Totaal bijdragen excl. BTW	PM	896,46

*c.q. kandidaat-notarissen die ondernemingsrisico lopen

Verslag van de financiële commissie van de ledenraad

Aanwezigen: de heer J. Prinsen, bestuurslid KNB, penningmeester
de heer L. Louwerier, lid ledenraad en Commissie van Advies
de heer J. Wijnmaalen, lid ledenraad en Commissie van Advies
de heer A. DeWitte, lid ledenraad en Commissie van Advies

Overige aanwezigen: de heer H. Kuijpers, directeur KNB
mevrouw M. de Vette, secretaris ledenraad & Commissie van Advies

Afwezigen: mevrouw M. van Wensveen; hoofd financiën en administratie KNB

Datum: Maandag 1 april 2026

Locatie: Digitale vergadering via Teams

Op uitnodiging van het bestuur van de KNB is de financiële commissie van de ledenraad bijeengekomen om toelichting te krijgen op de conceptstukken. Ten behoeve van de ledenraad rapporteert de financiële commissie als volgt.

Financieel jaarverslag en jaarrekening KNB ordejaar 2025 en toelichting

Tijdens de vergadering zijn het financieel jaarverslag en de jaarrekening van de KNB toegelicht, waarbij tevens is ingegaan op de toelichting bij het jaarverslag. De commissie is in de gelegenheid gesteld vragen te stellen en nadere duiding te verkrijgen.

Er kan worden geconcludeerd dat de stukken een goed inzicht geven in de baten en lasten van de KNB over het boekjaar 2025 en het vermogen van de KNB. Tevens is stilgestaan bij de verwachte ontwikkeling van de baten en lasten voor de komende jaren.

Gedurende de bespreking zijn verschillende onderwerpen aan de orde geweest die de commissie graag met de ledenraad deelt, zoals onder andere:

1. Financieel resultaat en vermogenspositie

De gerealiseerde baten liggen aanzienlijk hoger dan begroot. Waar oorspronkelijk circa €34 miljoen was voorzien, is uiteindelijk ongeveer €38 miljoen gerealiseerd. Dit verschil wordt met name verklaard door het uitzonderlijk hoge aantal akten, dat met ruim twee miljoen een piek vormt. Het inkomstenmodel van de KNB, dat sterk afhankelijk is van het aantal akten, heeft hierdoor geleid tot een bovengemiddeld resultaat. Daarnaast zijn de kosten lager uitgevallen dan begroot, onder meer doordat niet alle personeelsposities zijn ingevuld en geplande ICT-uitgaven deels zijn doorgeschoven. Dit heeft geresulteerd in een sterke vermogenspositie.

2. Risicoprofiel

De commissie heeft aandacht gevraagd voor de afhankelijkheid van het aantal akten als belangrijke variabele in de inkomsten. Het bestuur heeft aangegeven dat de begroting bewust conservatief is opgesteld en rekening houdt met een mogelijke daling van het aantal akten in de komende jaren, terwijl tegelijkertijd een lichte stijging van de opbrengst per akte wordt voorzien. De commissie acht het van belang dat deze aannames nader worden onderbouwd, mede aan de hand van scenario's voor mogelijke terugval.

Daarnaast is uitgebreid stilgestaan bij de omvang en wenselijkheid van de reserves. Het eigen vermogen bedraagt circa €27 miljoen, waarvan ongeveer €20 miljoen aan algemene reserves. Vanuit het bestuur is toegelicht dat een zekere reserve noodzakelijk is om schommelingen in de inkomsten op te vangen. De commissie plaatst hierbij kanttekeningen en acht een nadere onderbouwing van het gewenste weerstandvermogen en een expliciete norm voor de reservepositie wenselijk.

3. Investerings in digitalisering

De commissie heeft kennisgenomen van de verwachting dat de komende jaren aanzienlijke investeringen in ICT en digitalisering noodzakelijk zullen zijn. Hierbij wordt onder meer gedacht aan verdere digitalisering van processen en de ontwikkeling van nieuwe voorzieningen, zoals een private notariële cloud en toepassingen op het gebied van AI binnen een beveiligde omgeving. De omvang van deze investeringen is nog onzeker, maar het vormen van een bestemmingsreserve voor ICT wordt als een reële optie beschouwd.

4. Transparantie, reserveringen en stelselkeuzes

Met betrekking tot de toelichting in het jaarverslag constateert de commissie dat de leesbaarheid en transparantie op onderdelen kunnen worden verbeterd. Het is niet altijd duidelijk of positieve resultaten voortkomen uit niet-gerealiseerde kosten, lagere kosten of hogere opbrengsten. De commissie acht het wenselijk dat dit explicieter wordt toegelicht, zodat beter inzicht ontstaat in de onderliggende oorzaken van afwijkingen ten opzichte van de begroting.

Daarnaast is stilgestaan bij specifieke reserveringen, waaronder de CTR- en CLTR-reserves. De CTR-reserve is evenals in 2024 in 2025 afgenomen met € 80.454. Het tarief voor een inschrijving ligt onder kostprijs, maar vanwege de hogere akte aantallen is het verlies beperkt gebleven. In de begroting voor 2026 en 2027 wordt ook rekening gehouden met een verlies. Voor de CLTR-reserve geldt dat deze mede is gebaseerd op een mogelijke toekomstige herbouw of migratie van het systeem. De commissie acht de onderbouwing van deze reserveringen nog onvoldoende concreet en acht nadere analyse wenselijk.

In dit kader is tevens de excedentverzekering besproken. De commissie heeft kennisgenomen van de relatief hoge premie die jaarlijks wordt betaald, terwijl de verzekering in de praktijk niet wordt aangesproken. De mogelijkheid om dit risico (gedeeltelijk) in eigen beheer te nemen is benoemd, waarbij ook de consequenties voor de vrije reserve en het risicoprofiel zijn onderkend.

De financiële commissie van de ledenraad is tevreden met de duidelijke toelichtingen. De commissie kan zich verder vinden in het verslag en de jaarrekening over het boekjaar 2025 inclusief de begroting en adviseert de ledenraad deze met een positief advies aan de algemene ledenvergadering voor te leggen.

De commissie dankt de heer Prinsen en de heer Kuijpers voor hun inzet en inspanningen.

4. JAARREKENING

2025

4.1 Balans per 31 december 2025
(na verwerking voorstel resultaatbestemming)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
I Vaste activa		
Immateriële vaste activa	4.429.570	5.321.924
Materiële vaste activa	382.915	148.494
	<u>4.812.484</u>	<u>5.470.418</u>
II Vlottende activa		
Vorraden	68.673	115.616
Vorderingen en overlopende activa	10.116.447	9.049.403
Effecten	11.376.700	7.224.711
Liquide middelen	9.522.769	3.896.932
	<u>31.084.588</u>	<u>20.286.662</u>
III Kortlopende schulden en overlopende passiva	9.741.319	8.752.696
Werkkapitaal	<u>21.343.269</u>	<u>11.533.967</u>
	<u>26.155.754</u>	<u>17.004.384</u>
IV Eigen Vermogen		
Algemene reserves	20.431.890	11.063.238
Bestemmingsreserves	5.723.863	5.941.145
	<u>26.155.754</u>	<u>17.004.384</u>
Eigen vermogen	<u>26.155.754</u>	<u>17.004.384</u>
Eigen vermogen	<u>26.155.754</u>	<u>17.004.384</u>
	0	

4.2 Rekening van baten en lasten

	werkelijk <u>2025</u>	werkelijk <u>2024</u>	begroting <u>2025</u>
2 Baten	38.599.723	30.151.279	35.124.771
3 Directe kosten	17.565.896	15.118.806	19.303.362
Bruto marge	21.033.827	15.032.474	15.821.409
4 Personeelskosten	7.226.850	6.798.343	8.490.311
5 Afschrijvingskosten	846.170	864.431	969.368
6 Overige bedrijfskosten	2.970.105	3.054.072	3.862.335
Totaal overige kosten	11.043.125	10.716.846	13.322.014
7 Financiële baten en lasten	414.275	475.990	50.253
Bijzondere baten en lasten	0	0	
Exploitatiesaldo voor belasting	10.404.977	4.791.618	2.549.648
8 Vennootschapsbelasting	-1.116.778	0	0
Exploitatiesaldo na belasting	9.288.199	4.791.618	2.549.648

4.3 Kasstroomoverzicht

Kasstroom uit operationele activiteiten	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Bedrijfsresultaat	9.990.702	4.315.628
Resultaat bestemmingsreserve verzekeringen	-136.828	122.368
Aanpassingen voor:		
- afschrijvingen exclusief verzekeringen en svf	960.713	983.257
- veranderingen in werkkapitaal		
. Mutatie debiteuren	18.428	-310.488
. Mutatie te ontvangen rente	-20.968	-72.436
. Mutatie overlopende passiva	-36.544	26.867
. Mutatie voorzieningen	0	0
. Mutatie aan- en verkopen effecten	-3.835.966	1.142.933
. Mutatie voorraden	46.943	-18.476
. Mutatie crediteuren	1.245.088	-3.701.868
. Mutatie overige vorderingen	-264.818	-2.576.315
. Mutatie overlopende activa	-816.808	-48.178
. Mutatie overige schulden	-1.382.056	1.097.871
. Mutatie belastingen en sociale premies	1.179.257	-333.110
	<u>-3.867.445</u>	<u>-4.793.200</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	6.947.143	628.052
Betaalde respectievelijk ontvangen interest	98.252	153.079
Vennootschapsbelasting	-1.116.778	0
	<u>-1.018.526</u>	<u>153.079</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	5.928.616	781.130
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in immateriële vaste activa	0	0
Investerings in materiële vaste activa	-302.779	-123.599
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	<u>-302.779</u>	<u>-123.599</u>
Netto kasstroom	5.625.838	657.533
Mutatie geldmiddelen	5.625.837	657.535
Verschil voorziening rente en lening	1	-3
Liquide middelen 31.12.2023		3.239.397
Liquide middelen 31.12.2024	3.896.932	3.896.932
Liquide middelen 31.12.2025	9.522.769	
Mutatie geldmiddelen	5.625.837	657.535

4.4 Toelichting op de jaarrekening

Algemeen

De KNB en haar organisatie zijn geregeld in de Wet op het notarisambt (Wna). De KNB is bij wet ingesteld en is een publiekrechtelijke rechtspersoon. Alle in Nederland gevestigde notarissen en werkzame toegevoegd notarissen en kandidaat-notarissen zijn lid van de KNB. De KNB heeft tot taak de bevordering van een goede beroepsuitoefening door de leden en van hun vakbekwaamheid. Haar taak omvat mede de zorg voor de eer en het aanzien van het notarisambt. Bij verordening worden beroeps- en gedragsregels van de leden van de KNB vastgesteld. Tevens kunnen bij verordening regels worden gesteld betreffende de bevordering van de vakbekwaamheid van de leden en de kwaliteit van de beroepsuitoefening. Verder is de KNB verantwoordelijk voor het uitvoeren van kwaliteitstoetsen bij haar leden, die worden verricht door deskundigen die zijn aangewezen door de KNB. De jaarrekening is opgesteld op basis van eigen grondslagen. KNB is gevestigd te Den Haag en ingeschreven in de KvK onder nummer 50179705.

Waarderingsgrondslagen

Alle activa en passiva zijn nominaal gewaardeerd, tenzij anders vermeld. De immateriële en materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen historische kostprijzen, verminderd met afschrijvingen die tijdsevenredig berekend worden op basis van de geschatte levensduur van de desbetreffende activa.

Aanschaffingen voor een lager bedrag dan € 2.500 per project worden rechtstreeks ten laste van het resultaat gebracht.

De effecten worden gewaardeerd tegen de actuele waarde aan het einde van het boekjaar. De actuele waarde is bepaald op basis van marktwaarde.

Waarderingsverschillen als gevolg van koersfluctuaties van effecten worden verantwoord onder de financiële baten en lasten van de rekening van baten en lasten. Bij verkoop van effecten gerealiseerde koersverschillen worden eveneens verantwoord onder de financiële baten en lasten van de rekening van baten en lasten. Vanwege de sterke koersfluctuaties wordt het financieringsresultaat vanaf boekjaar 2021 als aparte post onder de algemene reserve gepresenteerd en niet meer toegerekend aan de verschillende segmenten.

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van nodig geachte voorzieningen voor dubieuze vorderingen.

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De jaarlijks verschuldigde bijdragen voor de pensioenregelingen (middelloon en beschikbare premieregeling) worden rechtstreeks in de rekening van baten en lasten verwerkt. De nog te betalen en terug te ontvangen bijdragen worden opgenomen onder de kortlopende schulden respectievelijk vorderingen. De overrente wordt geboekt op basis van het kasstelsel.

Jubileumuitkeringen worden ten laste van de rekening van baten en lasten gebracht in het jaar van uitkering.

De premies voor de collectieve verzekeringen worden omgeslagen over de notarisleden en tekorten of overschotten worden rechtstreeks via de balans onttrokken c.q. toegevoegd aan de bestemmingsreserve verzekeringen.

De baten en lasten worden tot uitdrukking gebracht in het jaar waarop zij betrekking hebben, met dien verstande dat mogelijke verliezen worden genomen zodra zij voorzienbaar zijn.

Met ingang van 1 oktober 2016 valt de KNB onder de vennootschapsbelasting. De belastingdienst heeft een voorlopig standpunt ingenomen en de KNB heeft op basis hiervan de aangiften ingediend. De belastingdienst heeft de aangiften ongewijzigd overgenomen.

Beperking verspreidingskring

De jaarrekening van de KNB is uitsluitend bedoeld voor een specifieke gebruikersgroep, zijnde de leden van KNB. Hierdoor is de jaarrekening niet geschikt voor andere doeleinden.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode en draagt, in samenhang met de balans en rekening van baten en lasten, bij aan het inzicht in de financiering van de activiteiten van de beroepsorganisatie, alsmede in de liquiditeit, de solvabiliteit en de kwaliteit van het behaalde resultaat.

Het bedrijfsresultaat wordt aangepast voor:

- 1) Posten van de rekening van baten en lasten die geen invloed hebben op ontvangsten en uitgaven in dezelfde periode.
- 2) Mutaties in voorzieningen, overlopende posten, voorraden, handelsdebiteuren en handelscrediteuren.
- 3) Posten van de rekening van baten en lasten waarvan de ontvangsten en uitgaven niet beschouwd worden als behorend tot de operationele activiteiten.
- 4) De effecten worden niet beschouwd als zeer liquide activa en zijn daarom niet meegenomen in het saldo geldmiddelen.

4.5 Toelichting op de balans

I Vaste activa

Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa (software) was als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Boekwaarde aanvang boekjaar	5.321.924	6.236.265
Investerings in software	0	0
	<hr/> 5.321.924	<hr/> 6.236.265
Afschrijvingen	-892.354	-914.341
Boekwaarde ultimo boekjaar	<hr/> 4.429.570	<hr/> 5.321.924

De afschrijving per jaar varieert van 10% tot 33 1/3% van de historische kostprijs.

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa was als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Boekwaarde aanvang boekjaar	148.494	93.811
Investerings in computers	302.779	123.599
	<hr/> 451.273	<hr/> 217.410
Afschrijvingen	-68.359	-68.915
Boekwaarde ultimo boekjaar	<hr/> 382.915	<hr/> 148.494

De afschrijving per jaar varieert van 10% tot 33 1/3% van de historische kostprijs.

II Vlottende activa

Vorderingen en overlopende activa

Onder deze post zijn begrepen:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Debiteuren	642.166	660.595
Te ontvangen rente	95.014	74.046
Belastingen en sociale premies	541.371	558.493
Overige vorderingen	7.476.586	7.211.768
Overlopende activa	1.361.309	544.501
	<hr/> 10.116.447	<hr/> 9.049.403

Effecten	Verkrijgings-	Koers-	Aan-verkopen	Aan-verkopen	koersresultaten		Verkrijgings-	Koers-
	waarde	waarde	verkrijgings-	tegen beurs-	door	door	waarde	waarde
	31-12-2024	31-12-2024	waarde	waarde	verkoop	waardering	31-12-2025	31-12-2025
Obligaties	4 143 458	4 150 403	2 363 444	2 365 897	-2 454	137 684	6 506 902	6 651 530
Aandelen	2 574 412	3 074 308	1 680 116	1 460 678	219 707	-29 523	4 254 528	4 725 170
Totaal boekjaar 2025	6 717 870	7 224 711	4 043 560	3 826 575	217 253	108 161	10 761 430	11 376 700
Totaal boekjaar 2024	7 467 908	8 044 733	-750 038	-1 142 933	392 924	-70 014	6 717 870	7 224 711

De effecten liggen in open bewaaring bij ABN-AMRO Effectenbewaarbeprijf N.V. te 's-Gravenhage.

Liquide middelen

	2025	2024
Kas-, bank- en giroaldi	9 522 769	3 896 932
	<u>9.522.769</u>	<u>3.896.932</u>

De rentevergoeding op de spaarrekening bedraagt tussen 1,00% en 1,45% en op de vermogensspaarrekening 1,25%.

In augustus 2025 is een spaardeposito geopend. Hierop wordt maandelijks een bedrag gestort, welke voor 1 jaar vaststaat. De rentevergoeding bedraagt tussen 1,90% en 1,80%.

III Kortlopende schulden en overlopende passiva

Onder deze post zijn begrepen:	2025	2024
Crediteuren	5 565 170	4 320 082
Belastingen en sociale premies	1 786 968	624 833
Overige schulden en te betalen kosten	2 389 181	3 771 237
Overlopende passiva	0	36 544
	<u>9.741.319</u>	<u>8.752.696</u>

Met de belastingdienst zijn gesprekken geweest om vast te stellen welke segmenten en/of activiteiten van de KNB belastingplichtig zijn voor de vennootschapsbelasting. De belastingdienst heeft een definitief standpunt ingenomen en de aangiften tot en met 2024 zijn definitief vastgesteld.

V Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen	2025	2024
<i>Meerjarige financiële verplichtingen</i>		
De verplichtingen uit hoofde van huurcontracten bedragen	1 715 510	2 129 684
Deze verplichtingen hebben een resterende looptijd van 3 jaar en 6 maanden.		
KNB is verplichtingen aangegaan met Avisi en Davinci voor hosting en beheer van het PEC platform	4 658 920	4 843 784
De kosten van PWFD lopen door in 2026	4 249 000	3 360 000

IV Eigen Vermogen
Algemene reserves

	2024	2024	2024	2025	2025	2025	2025
	saldo 31-12-23	res bestemming	directe mutatie	saldo 31-12-24	res bestemming	directe mutatie	saldo 31-12-25
KNB bureau	5.445.655	373.394	578.835	6.397.884	859.225		7.257.110
Onderwijs en Kandidatenzaken	-34.912	-39.826		-74.738	22.610		-52.128
Kwaliteitstoetsing	735.767	0	-735.767	0			0
ICT & Procesoptimalisatie	-6.210.425	3.899.939		-2.310.486	8.126.238		5.815.751
Uitgeverij	707.346	41.544		748.890	80.516		829.406
Rechtsvragen	-18.311	-203.305	735.767	514.150	-347.285		166.866
Public Relations	762.182	115.202		877.384	38.836		916.220
CLTR	3.943.817	246.752		4.190.569	174.237		4.364.806
Subtotaal Algemene reserves	5.331.119	4.433.700	578.835	10.343.654	8.954.377	0	19.298.031
Financieringsresultaat	243.595	475.990		719.585	414.275		1.133.859
Totaal Algemene reserves	5.574.714	4.909.690	578.835	11.063.238	9.368.652	0	20.431.890
Bestemmingsreserves							
	2024	2024	2024	2025	2025	2025	2025
	saldo 31-12-23	res bestemming	directe mutatie	saldo 31-12-24	res bestemming	directe mutatie	saldo 31-12-25
CTR	4.638.895	-118.072		4.520.823	-80.454		4.440.369
Verzekeringen	1.297.954		122.368	1.420.322		-136.828	1.283.494
Onderzoek- en Ontwikkelingsfonds	262.876	0	-262.876	0			0
Ondersteuningsfonds	315.960	0	-315.960	0			0
Totaal Bestemmingsreserves	6.515.684	-118.072	-456.467	5.941.145	-80.454	-136.828	5.723.863
Totaal Eigen vermogen	12.090.398	4.791.618	122.368	17.004.384	9.288.198	-136.828	26.155.753

De bestemmingsreserve CTR is bedoeld om toekomstige investeringen samenhangend met CTR te financieren.
De bestemmingsreserve Verzekeringen is bedoeld om een wisselend premieverloop te neutraliseren en om een basis te vormen, die nodig kan zijn als andere verzekeringsvormen hun intrede doen.

Verloop bestemmingsreserve Verzekeringen in het boekjaar:

	2025	2024
Stand per aanvang boekjaar	1.420.322	1.297.954
Mutaties in het boekjaar		
Bij: bijdragen verzekeringspremies	7.508.753	7.642.733
Af: betaalde verzekeringspremies	-7.601.564	-7.474.728
Bij: rente	0	0
Af: aandeel overhead	-44.017	-45.637
	-136.828	122.368
Saldo ultimo boekjaar	1.283.494	1.420.322

Toelichting op de rekening van baten en lasten

1. Gesegmenteerde rekening van baten en lasten

	2025										2024										
	KNB bureau	O&K	I&P	Uitgeverij	Rechtsvragen	CTR	Public Rel.	CLTR	Fin. Res.	Totaal	KNB bureau	O&K	I&P	Uitgeverij	Rechtsvragen	CTR	Public Rel.	CLTR	Fin. Res.	Totaal	
Baten	6.542.657	472.945	25.792.656	633.354	554.849	2.611.304	554.165	1.437.794		38.599.723	5.480.941	471.091	18.467.107	608.420	559.503	2.557.959	554.335	1.451.923		30.151.279	
Directe kosten		110.307	13.668.742	211.441	315.118	2.012.864	228.687	1.018.737		17.565.896		143.353	11.501.283	189.306	179.350	1.978.719	106.191	1.020.603		15.118.806	
Bruto marge	6.542.657	362.638	12.123.914	421.912	239.731	598.440	325.478	419.057		21.033.827	5.480.941	327.738	6.965.824	419.114	380.154	579.239	448.144	431.320		15.032.474	
Personneelskosten	2.842.126	205.406	1.984.334	233.460	428.246	380.056	169.389	70.976		6.313.993	2.045.425	222.899	2.176.427	260.694	428.347	360.284	205.897	68.841		5.768.815	
Toegerekende perskst	388.116	39.423	286.156	35.349	51.996	63.721	38.402	9.694		912.857	367.412	58.966	319.689	56.217	70.084	95.320	49.097	12.743		1.029.527	
Afschrijvingskosten	0	14.259	83.494			104.293		83.692		285.738	0	14.259	83.494			126.280		83.692		307.725	
Toegerekende afschrkst	238.266	24.232	175.629	21.667	31.926	39.149	23.624	5.940		560.432	198.674	31.885	172.869	30.399	37.897	51.543	26.548	6.890		556.705	
Overige bedrijfskosten	2.214.923	56.708	411.868	50.920	74.848	91.676	55.227	13.934		2.970.105	2.496.036	39.555	313.406	30.260	47.130	63.884	51.400	12.401		3.054.072	
Totaal overige kosten	5.683.432	340.028	2.941.481	341.396	587.016	678.894	286.643	184.235		11.043.125	5.107.546	367.564	3.065.885	377.570	583.459	697.311	332.942	184.568		10.716.846	
Financiële baten en lasten	0	0	0	0	0	0	0	0		414.275	0	0	0	0	0	0	0	0		414.275	
Bijzondere baten en lasten	859.225	22.610	9.182.433	80.516	-347.285	-80.454	38.836	234.821		10.404.977	859.225	22.610	9.182.433	80.516	-347.285	-80.454	38.836	234.821		10.404.977	
Exploitatiesaldo voor vpb		0	-1.056.194	0				-60.584		-1.116.778		0	-1.056.194	0				-60.584			-1.116.778
Exploitatiesaldo na vpb	859.225	22.610	8.126.239	80.516	-347.285	-80.454	38.836	174.237		9.288.198	859.225	22.610	8.126.239	80.516	-347.285	-80.454	38.836	174.237		9.288.198	
Financiële baten en lasten	0	0	0	0	0	0	0	0		475.990	0	0	0	0	0	0	0	0		475.990	
Bijzondere baten en lasten	373.395	-39.826	3.899.939	41.544	-203.305	-118.072	115.202	246.752		4.791.618	373.395	-39.826	3.899.939	41.544	-203.305	-118.072	115.202	246.752		4.791.618	
Exploitatiesaldo voor vpb		0	0	0				0		0		0	0					0		0	
Exploitatiesaldo na vpb	373.395	-39.826	3.899.939	41.544	-203.305	-118.072	115.202	246.752		4.791.618	373.395	-39.826	3.899.939	41.544	-203.305	-118.072	115.202	246.752		4.791.618	

begroting 2025	KNIB bureau	O&K	I&P	Uitgeverij	Rechtsvragen	CTR	Public Rel.	CLTR	Fin. Res.	Totaal
Baten	6.306.031	336.222	23.693.877	576.213	543.912	2.062.500	533.516	1.072.500		35.124.771
Directe kosten		91.372	15.577.633	183.325	141.000	2.193.080	98.905	1.018.047		19.303.362
Bruto marge	6.306.031	244.850	8.116.244	392.888	402.912	-130.580	434.611	54.454		15.821.409
Personeelskosten	3.175.237	223.815	2.715.102	252.343	469.300	366.073	326.996	82.301		7.611.167
Toegerekende perskst	373.783	37.968	275.591	34.041	50.078	61.370	36.986	9.327		879.144
Afschrijvingskosten		14.193	163.494			104.293		83.935		365.915
Toegerekende afschrkst	256.556	26.092	189.110	23.330	34.377	42.154	25.438	6.396		603.453
Overige bedrijfskosten	3.107.315	56.694	411.807	50.891	74.815	91.661	55.208	13.945		3.862.335
Totaal overige kosten	6.912.890	358.762	3.755.104	360.605	628.571	665.551	444.627	195.904		13.322.014
Financiële baten en lasten		0	0	0	0	0	0	0	50.253	50.253
Exploitatiesaldo	-606.859	-113.912	4.361.140	32.282	-225.659	-796.131	-10.016	-141.451	50.253	2.549.648

4.6 Toelichting op de rekening van baten en lasten

	2025	in %	2024	in %
2. Baten				
Algemene bijdrage notarissen	3 010 963	8%	3 018 476	10%
Algemene bijdrage kandidaat-notarissen	1 035 975	3%	1 020 450	3%
Bijdrage aangeslotenen	20 728	0%	21 521	0%
Bijdrage bestuursorganen	158 886	0%	161 410	1%
Bijdrage belangenbehartiging en future pro(o)f	2 047 947	5%	997 315	3%
Bijdrage opdrachtgeverschap pensioenfond	268 158	1%	261 768	1%
Omzet cursussen	226 736	1%	246 265	1%
Omzet dossieradministratie	246 209	1%	224 826	1%
Abonnement KOS	2 806 591	7%	2 812 629	9%
Omzet VIS	1 665 979	4%	1 505 609	5%
Omzet BRP	1 385 888	4%	1 212 449	4%
Omzet platform ECH	945 000	2%	869 500	3%
Omzet diversen Elektronische media	132 579	0%	218 230	1%
Omzet DCI en DPD	71 498	0%	41 445	0%
Omzet poortwachterstoelag saldo	17 695 672	46%	10 866 972	28%
Omzet brochures	130 268	0%	123 381	0%
Omzet WPNR	503 085	1%	485 039	2%
Omzet Notariaat Magazine	175 884	0%	170 011	1%
Abonnement advisering	554 849	1%	559 503	2%
Omzet CTR	2 611 304	7%	2 557 959	8%
Omzet CLTR	1 437 794	4%	1 451 923	5%
Bijdrage public relations	378 281	1%	384 324	1%
Bijdrage I&P	1 089 450	3%	1 106 875	4%
	38.599.723	100%	30.317.882	100%
3. Directe kosten				
	2025	in %	2024	in %
Onderwijs en Kandidatenzaken	110 307	1%	143 353	1%
I&P	13 668 742	78%	11 501 283	76%
Uitgeverij	211 441	1%	189 306	1%
Rechtsvragen	315 118	2%	179 350	1%
CTR	2 012 864	11%	1 978 719	13%
CLTR	1 018 737	6%	1 020 603	7%
Public Relations	228 687	1%	106 191	1%
	17.565.896	100%	15.118.806	100%
4. Personeelskosten				
De totale personeelskosten hebben bedragen	2025	in %	2024	in %
Bruto salarissen	4 631 340	64%	4 107 119	60%
Pensioenlasten	743 129	10%	769 773	11%
Sociale lasten	733 895	10%	580 094	9%
Inhuur	887 183	12%	1 231 529	18%
Ontvangen ziekengeld	(69 876)	-1%	(74 499)	-1%
Ouderschapsverlof	24 787	0%	24 182	0%
Overige personeelskosten	433 844	6%	368 922	5%
Minus doorberekende personeelskosten verzekeringen, svf, ech, ctn, skn en cdr	(157 452)	-2%	(208 777)	-3%
	7.226.850	100%	6.798.343	100%
Het gemiddeld aantal werknemers (fte) bedroeg in het boekjaar	67		56	
De bezoldiging van het bestuur bedroeg in het boekjaar	451 903		468 338	

	2025	in %	2024	in %
5. Afschrijvingen				
Afschrijvingen software	892.354	105%	914.341	106%
Afschrijvingen inventaris	68.359	8%	68.915	8%
Minus doorberekende afschrijvingskosten verzekeringen, svf, ech, ctn, skn en cdr	(114.543)	-14%	(118.826)	-14%
Totaal afschrijvingskosten	846.170	100%	864.431	100%
6. Overige bedrijfskosten				
Automatiseringskosten	497.440	17%	326.014	11%
Huisvestingskosten	598.057	20%	590.268	19%
Inventariskosten	5.955	0%	-	0%
Administratie- en kantoorkosten	347.193	12%	358.641	12%
Advieskosten	38.850	1%	9.669	0%
Abonnementen en lidmaatschappen	108.103	4%	106.066	3%
Abonnementen KNB bureau	6.448	0%	3.060	0%
Algemene ledenvergadering en congres	16.655	-1%	180.697	6%
Bestuurskosten (inclusief vergaderkosten en onkosten)	584.209	20%	598.553	20%
Ledenraad en regiobijeenkomst	159.655	5%	304.791	10%
Vertegenwoordiging buitenland	357.400	12%	281.677	9%
Commissies	43.906	1%	40.415	1%
Bestuursorganen	156.237	5%	174.938	6%
Communicatie	365.157	12%	340.424	11%
Minus doorberekende overige bedrijfskosten verzekeringen, svf, ech, ctn, skn en cdr	(281.850)	-9%	(261.141)	-9%
Totaal	2.970.105	100%	3.054.071	100%
7. Financiële baten en lasten				
Bankrente:				
Depositorente	9.631	2%	76.515	16%
Lopende rekeningen	25.403	6%	37.604	8%
	35.033	8%	114.118	24%
Rente obligaties en dividenden, netto	63.219	15%	38.960	8%
Koersresultaten op effecten en deelnemingen	316.023	76%	322.911	68%
Minus doorberekende rente verzekeringen	0	0%	0	0%
	379.242		361.871	
Totaal	414.275	100%	475.990	100%
8. Vennootschapsbelasting				
Vanaf boekjaar 2016/2017 valt KNB onder de vennootschapsbelasting.				
I&P huidig boekjaar	-1.056.194		0	
CLTR	-60.584		0	
	-1.116.778		0	

4.7 Overige toelichtingen

Voorstel resultaatbestemming en vermogensbestemming

Het voorstel is om het resultaat 2025 als volgt te verdelen:

- Toevoegen aan de algemene reserves € 9.368.652;
- Onttrekken aan de bestemmingsreserve CTR € 80.454.

Bovenstaande voorstellen zijn reeds verwerkt in de balans en de toelichting op het eigen vermogen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.

Den Haag, 28 april 2026

Het bestuur bestaande uit:

mr. I.C.A. Braun
mr. J.A.M. Janssens
mr. B.M. van Kampen (voorzitter)
mr. J.G.R.C. Prinsen (penningmeester)
mr. K.A. Verkerk
mr. Y.P. Vrijhof

4.8 Overige gegevens

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de algemene ledenvergadering en het bestuur van Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de in dit jaarverslag, op bladzijde 28 tot en met bladzijde 42, opgenomen jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 december 2025 van Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie te 's-Gravenhage gecontroleerd.

Naar ons oordeel is de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 december 2025 van Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie in alle van materieel belang zijnde aspecten opgesteld in overeenstemming met de door de organisatie gekozen en beschreven waarderingsgrondslagen, zoals uiteengezet op pagina 32 en 33 in de toelichting op de jaarrekening en in overeenstemming met de bepalingen van en krachtens de Wet Normering Topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de rekening van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol Wet normering topinkomens 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking van de basis voor financiële verslaggeving en beperking in gebruik en verspreidingskring

Wij vestigen de aandacht op pagina 32 en 33 in de toelichting van de jaarrekening waarin de basis voor financiële verslaggeving uiteen is gezet. De jaarrekening is opgesteld voor een specifieke gebruikersgroep, zijnde het bestuur en de algemene ledenvergadering, met als doel Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie in staat te stellen verantwoording af te leggen. Hierdoor is de jaarrekening mogelijk niet geschikt voor andere doeleinden. Onze controleverklaring is derhalve uitsluitend bestemd voor het bestuur en de algemene ledenvergadering en dient niet te worden verspreid aan of te worden gebruikt door derden. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Laan van Nieuw Oost-Indië 133E, 2593 BM Den Haag, Postbus 93039, 2509 AA Den Haag

T +31 (0)70 351 42 21 www.hlb-denhartog.nl

HLB Den Hartog Accountants & Consultants is gevestigd te Rotterdam en staat ingeschreven in het Handelsregister bij de KvK onder nummer 24444102. Uitsluitend HLB Den Hartog Accountants & Consultants geldt als opdrachtnemer. Op haar dienstverlening zijn de Algemene Voorwaarden van HLB Nederland Accountants & Consultants BV van toepassing waarin onder meer een beperking van de aansprakelijkheid en een aanwijzing van de bevoegde rechter zijn opgenomen. Deze Algemene Voorwaarden zijn te raadplegen via www.hlb-denhartog.nl en zijn gedeponeerd bij de KvK onder nummer 33238606.

HLB Den Hartog is a member of HLB International, the global advisory and accounting network.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol Wet normering topinkomens 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

B. Verklaring over de in de jaarrekening opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het rapport andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat en alle informatie bevat welke op grond van de Wet Normering Topinkomens is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de WNT-verantwoording in overeenstemming met de Wet Normering Topinkomens.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening in overeenstemming met de door de organisatie gekozen en beschreven grondslagen, zoals uiteengezet op pagina 32 en 33 in de toelichting van de jaarrekening en in overeenstemming met de bepalingen van en krachtens de Wet Normering Topinkomens. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol Wet normering topinkomens 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen zonder materiële afwijkingen weergeeft.



Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Den Haag, 28 april 2026

HLB Den Hartog
Accountants & Consultants

w.g. S.T.M. ten Hagen RA

Bijlage kengetallen leden

	2021	2022	2023	2024	2025	begroting 2026
<u>A. Notarissen</u>						
ultimo boekjaar	1.236	1.234	1.229	1.201	1.184	1.190
bij benoemingen	44	46	49	59	40	
af gedefungeerd	58-	48-	49-	87-	56-	
af overige mutaties	3-		5-		1-	
<u>AA. Toegevoegd notarissen</u>						
ultimo boekjaar	219	227	246	266	268	250
bij van kandidaat-notaris groep C of B	55	43	64	70	42	
af overige mutaties	52-	35-	45-	50-	40-	
<u>B. Kand.nots.maatschap</u>						
ultimo boekjaar	52	66	65	53	54	50
bij diverse mutaties	5	22	19	14	25	
af benoemd tot notaris	-	8-	20-	26-	24-	
<u>C. Kand. nots. ≥ 6 jr</u>						
ultimo boekjaar	1.167	1.152	1.143	1.172	1.168	1.140
bij van kandidaat-notaris groep D	118	98	108	225	159	
af benoemd tot notaris	21-	18-	32-	63-	13-	
af benoemd tot toegevoegd notaris	45-	42-	13-	54-	29-	
af overige mutaties	11-	53-	72-	79-	121-	
<u>D. Kand. nots. <3jr <6 jr</u>						
ultimo boekjaar	343	340	329	327	363	320
bij van kandidaat-notaris groep E	130	107	155	176	134	
af naar kandidaat-notaris groep C	118-	98-	117-	165-	88-	
af overige mutaties	22-	12-	49-	13-	10-	
<u>E. Kand. nots. < 3jr</u>						
ultimo boekjaar	386	421	437	470	548	400
bij nieuwe leden	160	163	212	219	228	
af naar kandidaat-notaris groep D	130-	103-	140-	176-	134-	
af overige mutaties	19-	25-	56-	10-	16-	
<u>Totaal kand.nots</u>						
ultimo boekjaar	1.948	1.979	1.974	2.022	2.133	1.910
<u>Totaal leden</u>						
ultimo boekjaar	3.403	3.440	3.449	3.489	3.585	3.350
<u>Aangeslotenen</u>						
ultimo boekjaar	540	506	483	477	456	460

Bijlage prijzen, tarieven en diensten KNB 2025

Wettelijke bijdragen leden per 12 maanden

	1A	IAA	1B	1C	1D	1E	1G
Algemene bijdrage (btw onbelast)	2.023,27	2.023,27	2.023,27	734,02	177,62	40,00	2.023,27
Algemene bijdrage (btw 9%)	176,45	176,45	176,45	176,45	176,45	176,45	176,45
Algemene bijdrage (btw 21%)	358,78	358,78	358,78				358,78
Public relations (btw 21%)	294,08		294,08				294,08
Bijdrage I&P (btw 21%)	846,95		846,95				846,95
Bijdrage belangenbehartiging en future pro(o)f	578,45	578,45	578,45	578,45	578,45	578,45	578,45
Namens bestuursorganen (btw onbelast)	123,52		123,52				123,52
Opdrachtgeverschap pensioenfonds (btw onbelast)	75,00	75,00	75,00	75,00	75,00	75,00	75,00
Totaal exclusief btw	4.476,50	3.211,95	4.476,50	1.563,92	1.007,52	869,90	4.476,50
btw	330,84	91,22	330,84	15,88	15,88	15,88	330,84
Totaal inclusief btw	4.807,34	3.303,17	4.807,34	1.579,80	1.023,40	885,78	4.807,34

legenda

1A	notaris
IAA	toegevoegd notaris
1B	kandidaat-notaris in de maatschap
1C	kandidaat-notaris met 6 of meer ervaringsjaren
1D	kandidaat-notaris met 3, 4 of 5 ervaringsjaren
1E	kandidaat-notaris met minder dan 3 ervaringsjaren
1G	kandidaat-notaris of toegevoegd notaris met zware waarneming

Tarieven en diensten KNB

abonnement KNB Online Service	per maand op basis van het aantal notarissen per vestiging
	224,00 1 notaris per vestiging
	335,00 2 notarissen per vestiging
	447,00 3 notarissen per vestiging
	447,00 4 notarissen per vestiging
	559,00 5 of meer notarissen per vestiging
bevraging VIS	0,40 per bevraging
poortwachterstoelage VIS	2,22 per bevraging
inlichting BRP	0,21 per inlichting
poortwachterstoelage BRP	2,22 per inlichting
inschrijving CTR	5,50
internationale inlichting testament	5,00 per inlichting
inschrijving CLTR	5,50 per inschrijving
Digitaal passeren	17,50 per passeermoment
Digitale Cliënt Identificatie	4,00 per succesvol doorlopen aanvraag
Digitaal ondertekend stuk	7,50 per opslag
passeren ECH	7,03 per zaak, zijn inkomsten Stichting ECH
royeren ECH	7,03 per zaak, zijn inkomsten Stichting ECH
credit gestopte royeerzaken ECH door financier	-7,03 per zaak, zijn inkomsten Stichting ECH
webclient ECH	2,22 per zaak, zijn inkomsten Stichting ECH
akten kwaliteitsfonds	8,22 per akte, zijn inkomsten Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat
bijdrage aangeslotene met 2 magazines	349,11
bijdrage aangeslotene met Notariaat magazine	137,61
bijdrage aangeslotene met WPNR	255,61
oefendossier peer review	50,00 per dossier
brochures	varieert drukprijs en bijdrage overhead
Vademecum	gratis voor leden digitaal beschikbaar
Preadvies	gratis voor leden

De notaris heeft zelf de keuze om kosten, waaronder leges, toeslagen en heffingen, al dan niet (gedeelte)lijk door te berekenen aan de cliënt.

Bijlage verzekeringen

Een specificatie van de verzekeringen in de mantelovereenkomst voor het jaar 2025 is hieronder weergegeven.

Dienstverleningsovereenkomst verzekeringen

Onder de mantelovereenkomst verzekeringen vallen:

Beroepsaansprakelijkheidsverzekering (BAV)* 1e excedent, BAV* 2e excedent, BAV* 3e excedent, Vangnetverzekering, Excedent geldswaarden (fraude) verzekering en Betaalfoutenverzekering.

De premie die de KNB hiervoor in rekening brengt en afdraagt aan de verzekeringsmakelaar bedraagt € 5.999 per notaris of kandidaat-notaris waarnemer voor de periode 1 januari 2025 tot en met december 2025.

De premiestelling 2025 is gelijk aan de premiestelling van 2024.

De Excedent Beroepsaansprakelijkheidsverzekering kent de volgende opbouw:

- Het *1e collectieve excedent* (van EUR 1.000.000 tot EUR 4.000.000 euro) biedt per notaris dekking voor een bedrag van EUR 3.000.000 euro per aanspraak, met een maximum van EUR 6.000.000 per verzekeringsjaar per notaris. Een eigen risico is niet van toepassing. Dit 1^e collectieve excedent sluit aan op de primaire beroepsaansprakelijkheidsverzekering van de notaris.
- Het *2e collectieve excedent* (van EUR 4.000.000 tot EUR 10.000.000 euro) biedt dekking per notaris voor een bedrag van EUR 6.000.000 euro per aanspraak met een maximum van EUR 12.000.000 euro voor alle aanspraken per jaar, per notaris. Dit 2e excedent sluit aan op de primaire polis en de 1e excedentverzekering.
- Het *3e collectieve excedent* (van EUR 10.000.000 tot EUR 25.000.000 euro) biedt per notaris dekking voor een bedrag van EUR 15.000.000 euro per aanspraak, zonder jaarlimitering.
- Zou een notaris in enig jaar de limiet van de 1^e, 2^e en 3^e collectieve excedent geheel of gedeeltelijk hebben uitgeput, dan kan onder omstandigheden nog aanspraak gemaakt worden op de collectieve vangnet dekking die de KNB heeft afgesloten.

De Excedent geldswaardeverzekering dekt vermogensschade voor fraude door werknemer, beroving, vervalsing, creditcard- en computerfraude etc. door derden. Het verzekerd bedrag bedraagt € 5.000.000 en het eigen risico bedraagt € 100.000 per schade.

De Betaalfoutenverzekering dekt administratieve betaalfouten van notarissen. Het verzekerd bedrag bedraagt € 500.000 als maximum per gebeurtenis en € 2.500.000 voor alle in enig verzekeringsjaar ontdekte gebeurtenissen tezamen. Het eigen risico bedraagt 10% van de schade met een minimum van € 12.500 en een maximum van € 25.000 per gebeurtenis.

Bijlage weerstandsvermogen

Het aanhouden van weerstandsvermogen is bedoeld voor het kunnen financieren, investeren en het opvangen van eventuele tekorten. Door aandacht voor het weerstandsvermogen kan worden voorkomen dat een financiële tegenvaller dwingt tot bezuinigen. Het weerstandsvermogen is voldoende als financiële tegenvallers goed opgevangen kunnen worden. Het weerstandsvermogen wordt gedefinieerd als de algemene reserves minus de vaste activa. De baten van het CTR worden niet meegenomen, daar dit een bestemmingsreserve betreft. Om een beter inzicht te krijgen in de ratio weerstandsvermogen worden de activa en baten gecorrigeerd voor alle bestemmingsreserves.

Het weerstandsvermogen is gestegen van € 5.997.219 naar € 16.023.805. Dit heeft te maken met het toenemen van de algemene reserves. Deze zijn met name gestegen door hogere inkomsten en lagere kosten. Zie pagina 14 van het bestuursverslag.

<i>Weerstandsvermogen</i>	2025	2024
eigen vermogen	20.431.890	11.063.238
minus vaste activa	4.408.085	5.066.019
weerstandsvermogen	16.023.805	5.997.219
baten	35.988.420	27.593.321
percentage	44,52%	21,73%

Om het risicomanagement een structurele plaats in het beleid te geven, zal er nog een aantal dingen moeten gebeuren.

1. In notities en voorstellen zal, indien van toepassing, een paragraaf risico's opgenomen moeten worden, zodat deze tijdig herkend worden. Voor de paragraaf risico's moeten bij elk advies aan het bestuur, waar financiële risico's aan te pas komen, drie stappen worden doorlopen;

- identificatie van risico's;
- analyse en beoordeling van risico's;
- beheersing van risico's.

2. De verplichte paragraaf weerstandsvermogen in de begroting, de tussentijdse rapportages en de jaarrekening zal de notitie weerstandsvermogen als ijkpunt hebben. De tussentijdse rapportages en jaarrekening zullen tevens momenten moeten zijn voor evaluatie. Hoe heeft een risico zich nu daadwerkelijk ontwikkeld ten opzichte van wat ingeschat was?

3. Tenslotte moet de notitie weerstandsvermogen en risicomanagement elke vier jaar geactualiseerd worden. Dit gebeurt onder andere op basis van de wijzigingen die in de verschillende paragrafen weerstandsvermogen gedurende de tussenliggende vier jaar zijn aangegeven. Daarnaast zullen nieuwe ontwikkelingen op het gebied van weerstandsvermogen en risicomanagement op de voet worden gevolgd om ze mee te kunnen nemen bij de actualisering.

Bijlage beleggingsstatuut

Het beleid met betrekking tot het liquiditeitenbeheer en het beleggen van gelden is vastgelegd in dit beleggingsstatuut. Dit beleggingsstatuut is 2 augustus 2017 vastgesteld door het bestuur. Hieronder is een uittreksel van het beleggingsstatuut opgenomen.

Belegd vermogen

Van het eigen vermogen moet per balansdatum minimaal 60% als belegd vermogen worden aangehouden in de vorm van liquiditeiten en effecten.

<i>Belegd vermogen</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
totaal eigen vermogen	26.155.753	17.004.384
liquide middelen	9.522.769	3.896.932
effecten	11.376.700	7.224.711
belegd vermogen	20.899.469	11.121.643
percentage belegd/ev	79,90	65,40

Instandhouding van het vermogen

De KNB streeft ernaar om het vermogen, rekening houdend met inflatie in stand te houden.

Het doel daarvan is om de continuïteit en onafhankelijkheid van de organisatie te waarborgen.

Jaarlijks kan het bestuur vaststellen welk bedrag daarvoor noodzakelijk is en welk bedrag belegbaar is. Deze afweging wordt gemaakt op basis van de jaarlijkse risico-inventarisatie die de KNB maakt. Per 31 december 2025 bedraagt het belegde vermogen € 20.899.469. Hiervan is € 2.000.000 uitgezet op een depositospaarrekening, wordt een deel aangehouden als liquide middelen en is, gezien de omvang van de totale reserves, per 1-1-2017 een bedrag van € 7.000.000 in beheer gegeven aan ABN AMRO. ABN AMRO duidt dit bedrag aan als stamvermogen. Het stamvermogen wordt jaarlijks verhoogd met de gepubliceerde CBS kerninflatie. Minimaal 10% van het stamvermogen is afgesplitst als buffer om enerzijds bij aanvang extra te kunnen investeren en anderzijds om bij tegenvallende beleggingsresultaten continuïteit te kunnen bieden voor de organisaties en projecten die door de KNB worden ondersteund.

	Per 1 jan 2026	Per 1 jan 2025
Stamvermogen	10.210.630	9.084.444
Waarvan buffer	1.021.063	908.444

Vermogensverdeling

De onderstaande strategische verdeling en bandbreedtes zijn afgesproken.

Vermogenscategorieën	Bandbreedte	Strategisch
Aandelen	10-50%	30%
Obligaties	20-70%	55%
Alternatieve beleggingen	0-20%	10%
Liquiditeiten	0-70%	5%

De KNB streeft er naar om niet meer dan 30% in aandelen te beleggen. De gehanteerde bandbreedtes hebben tot doel om daarvan af te wijken indien dit als gevolg van markt ontwikkelingen wenselijk of noodzakelijk is om het lange termijn doel te realiseren.

<i>Vermogensverdeling</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
belegd vermogen	20.899.469	11.121.642
liquide middelen	9.522.769	3.896.932
percentage liquide mid	45,56	35,04
obligaties	6.651.530	4.150.403
aandelen	4.725.170	3.074.308
percentage obligaties	31,83	37,32
percentage aandelen	22,61	27,64

Benchmarks

Om de resultaten van de portefeuille goed te kunnen beoordelen worden deze vergeleken met het marktresultaat (benchmark). Het bestuur heeft daartoe gekozen voor de volgende benchmarks:

Aandelen: 50% MSCI Europe / 40 MCSI World ex Europe en 10 % MSCI Em Markt euro.

Obligaties: Boa merrill lynch emu direct government bonds 1-10y (eur).

Alternatives: geen benchmark.

Liquiditeiten: 1 maands euribor.

<i>Benchmarks</i>	portefeuille	benchmark
Aandelen	8,04%	13,21%
Obligaties	3,26%	3,45%
Alternatieve beleggingen	-1,72%	0,00%
Liquiditeiten	-8,67%	2,14%
Totaal	4,21%	6,76%

Deze benchmarks hebben betrekking op de periode 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025.

Beleggingscommissie

Het bestuur heeft een beleggingscommissie aangesteld. Deze commissie bestaat uit de penningmeester, de directeur en het hoofd financiën en administratie. De beleggingscommissie controleert of de vermogensbeheerder handelt conform het beleggingsstatuut. De beleggingscommissie heeft minimaal twee keer per jaar een gesprek met de vermogensbeheerder waarbij de volgende punten besproken worden:

- het resultaat in relatie tot de gehanteerde benchmark
- de risico aspecten
- de vooruitzichten

Duurzaamheid

Het bestuur heeft als maatschappelijke organisatie een voorkeur voor duurzaam beleggen.

Uit principe wordt niet belegd in bedrijven of organisaties die zich niet hebben gecommitteerd aan de Global Compact Principles van de VN. Gezien de aard van het bedrijf streeft het bestuur ernaar om beleggingen die tegenstrijdig zijn met de doelstelling van de KNB te voorkomen.

Beleggingen in grondstoffen en hedgefunds zijn door het bestuur uitgesloten.

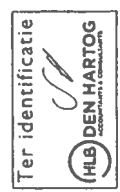
Bijlage: Verantwoording Wel Hiermee het Toelichting
Verantwoording Wel Hiermee het Toelichting Toelichting

Accountgegevens	I.H. Cox	E.H.J.J. Engelen	H.P. Kulljers	B. Perk	I.C.A. Bruin	A.H.I. Hoopdalem	B.C. van Kampen	Mr. K.A. Verheij	Mr. J.A.M. Janssens
Naam (functionaris)	bestuurder	bestuurder	directie	directie	bestuurder	bestuurder	voorzitter	bestuurder	voorzitter
Aanslag op andere huishouding	01.01 - 31.12	01.01 - 31.12	01.01 - 31.12	01.01 - 31.12	01.01 - 31.12	01.01 - 31.12	01.01 - 31.12	01.01 - 31.12	01.01 - 31.12
(K)	0,30	0,40	0,70	1,00	0,20	0,30	0,40	0,30	0,45
Directie	Neen	Neen	Ja	Ja	Neen	Neen	Neen	Neen	Neen
Begroeff	€ 56.825	€ 4.294	€ 118.966	€ 127.260	€ 50.783	€ 128.052	€ 50.341	€ 59.980	€ 59.980
Begroeffen betaald op termijn	€ 56.825	€ 4.294	€ 34.884	€ 29.798	€ 50.783	€ 128.052	€ 50.341	€ 59.980	€ 59.980
Subsidie bijdrage	€ 73.800	€ 8.700	€ 172.200	€ 246.000	€ 73.800	€ 187.600	€ 73.800	€ 116.700	€ 116.700
Individueel sociaalrechtelijke bijdrage loon	€	€	€	€	€	€	€	€	€
-/- Overzichtige debite en nog niet	€	€	€	€	€	€	€	€	€
teropzichteren heffing	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Totaal bijdrage	€	€	€	€	€	€	€	€	€

Bijlage: Verantwoording Wel Hiermee het Toelichting Toelichting
Verantwoording Wel Hiermee het Toelichting Toelichting

Accountgegevens	I.H. Cox	E.H.J.J. Engelen	H.P. Kulljers	A.H.J.K. Poumen	I.C.A. Bruin	T.P. Houwers	A.H.I. Hoopdalem	B.C. van Kampen	Mr. K.A. Verheij	Mr. J.A.M. Janssens
Naam (functionaris)	bestuurder	publiekrechtelijke voorzitter	directie	voorzitter	bestuurder	bestuurder	bestuurder	voorzitter	bestuurder	publiekrechtelijke voorzitter
Aanslag op andere huishouding	01.01 - 31.12	01.01 - 30.09	01.01 - 31.12	01.01 - 30.09	01.01 - 31.12	01.01 - 30.06	01.01 - 31.12	01.10 - 31.12	01.10 - 31.12	01.10 - 31.12
(K)	0,30	0,45	0,70	0,40	0,20	0,30	0,20	0,40	0,30	0,45
Directie	Neen	Neen	Ja	Neen	Neen	Neen	Neen	Neen	Neen	Neen
Begroeff	€ 50.754	€ 52.891	€ 123.780	€ 94.617	€ 51.184	€ 25.156	€ 50.879	€ 31.344	€ 12.278	€ 32.395
Begroeffen betaald op termijn	€ 50.754	€ 52.891	€ 41.000	€ 94.617	€ 51.184	€ 25.156	€ 50.879	€ 31.344	€ 12.278	€ 32.395
Subsidie bijdrage	€ 69.000	€ 78.638	€ 183.100	€ 184.850	€ 69.000	€ 34.150	€ 69.900	€ 34.950	€ 17.475	€ 42.648
Individueel sociaalrechtelijke bijdrage loon	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
-/- Overzichtige debite en nog niet	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
teropzichteren heffing	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Totaal bijdrage	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€

Door de stijging van de afrekeningen
 pensioengrotes is het bezoldigingsmaximum
 overschreden. Dit wordt in 2015 verlaagd



Bijlage: Verantwoording Wet Normering Topfuncties over Toezichthoudende Topfunctionarissen Gegevens uit 2025

Functie-gegevens	Naam Topfunctionaris	Functie	Aanvang en einde functievervulling	Norm bezoldiging	Individueel toepasselijke bezoldigings-norm	Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	Reden waarom de overschuldiging al dan niet is toegestaan	Toelichting op de voornemen overschuldiging de betaling
				€ 36.900,00	€ 3.146,00			
	Tjaldens G.T.	Voorzitter	2025	€ 24.600,00	€ 4.976,60	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	Witte de A.C.T.	Alfwaardige	2025	€ 24.600,00	€ 4.015,00	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	Lauwick van Pabst van M.	Plaatsvervangende alfwaardige	2025	€ 24.600,00	€ 4.818,00	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	Nauta A.E.J.	(Plaatsvervangend) alfwaardige	2025	€ 24.600,00	€ 4.015,00	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	Zuidervaar T.C.	Vaste 2e alfwaardige	2025	€ 24.600,00	€ 803,00	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	Tries de J.	Vaste 2e alfwaardige	2025	€ 24.600,00	€ 5.781,60	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	Trabelsi V.	Alfwaardige	2025	€ 24.600,00	€ 803,00	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	Leuninger B.	Vaste 2e alfwaardige	2025	€ 24.600,00	€ 4.015,00	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	Schrenga A.H.	Plaatsvervangende alfwaardige	2025	€ 24.600,00	€ 2.409,00	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	Klein Wassink A.J.M.	Alfwaardige	2025	€ 24.600,00	€ 1.600,60	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	Gevaert T.	(Plaatsvervangend) alfwaardige	2025	€ 24.600,00	€ 803,00	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	Schalkwijk P.P.J.	(Plaatsvervangend) alfwaardige	2025	€ 24.600,00	€ 4.015,00	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	Bolt M.J.J.	Alfwaardige	2025	€ 24.600,00	€ 4.336,20	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	Arts-Zeteler A.E.	Vaste 2e alfwaardige	2025	€ 24.600,00	€ 3.212,00	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	Nanninga M.M.D.	Vaste 2e alfwaardige	2025	€ 24.600,00	€ 4.015,00	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	Dijk van C.H.	Alfwaardige	2025	€ 24.600,00	€ 4.818,00	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	Brikmann R.E.	Vaste 2e alfwaardige	2025	€ 24.600,00	€ 4.015,00	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	Heuvel K.	Alfwaardige	2025	€ 24.600,00	€ 3.372,60	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	Oostermeyer M.M.	Alfwaardige	2025	€ 24.600,00	€ 1.606,00	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	Rombouts M.A.W.	Alfwaardige	2025	€ 24.600,00	€ 5.942,20	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	Goeree G.B.P.	Plaatsvervangende alfwaardige	2025	€ 24.600,00	€ 24.600,00	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

Bijlage: Verantwoording Wet Normering Topfuncties over Toezichthoudende Topfunctionarissen Gegevens uit 2024

Functie-gegevens	Naam Topfunctionaris	Functie	Aanvang en einde functievervulling	Norm bezoldiging	Individueel toepasselijke bezoldigings-norm	Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	Reden waarom de overschuldiging al dan niet is toegestaan	Toelichting op de voornemen overschuldiging de betaling
				€ 36.900,00	€ 3.146,00			
	Naam Topfunctionaris	Functie	2024	€ 23.300,00	€ 4.535,47	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	Brinke, ten mr. M.S.	Alfwaardige	2024	€ 23.300,00	€ 4.015,00	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	mr. R.E. Brinkman	Alfwaardige	2024	€ 23.300,00	€ 5.935,76	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	Dijk, van mr. C.H.M.	Vaste 2e alfwaardige	2024	€ 23.300,00	€ 4.812,00	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	Geurts, mr. J.G.B.P.	Plaatsvervangend alfwaardige	2024	€ 23.300,00	€ 4.772,38	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	Goeree, mr. G.B.P.	Alfwaardige	2024	€ 23.300,00	€ 1.707,20	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	Jansen, mr. C.W.	(Plaatsvervangend) alfwaardige	2024	€ 23.300,00	€ 5.293,85	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	Kampers, van mr. B.M.	Voorzitter	2024	€ 34.950,00	€ 1.251,39	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	Nobel, mr. J.	(Plaatsvervangend) alfwaardige	2024	€ 23.300,00	€ 1.002,50	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	Rombouts, mr. M.A.W.	Alfwaardige	2024	€ 23.300,00	€ 1.731,16	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	Schrenga, mr. A.H.	Plaatsvervangend 2e alfwaardige	2024	€ 23.300,00	€ 2.664,54	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	Trabelsi, mr. N.	Voorzitter	2024	€ 34.950,00	€ 5.766,87	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	Verbaan, mr. D.A.	Vaste 2e alfwaardige	2024	€ 23.300,00	€ 4.483,82	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	Versteeg, mr. B.L.W.P.	Alfwaardige	2024	€ 23.300,00	€ 6.518,70	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	Voncken, mr. R.H.T.F.	Vaste 2e alfwaardige	2024	€ 23.300,00	€ 312,78	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	Voncken, mr. M.M.J.M.	Alfwaardige	2024	€ 23.300,00	€ 962,40	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	Witte, de mr. A.C.T.	(Plaatsvervangend) alfwaardige	2024	€ 23.300,00	€ 8.391,58	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	Leemrijse, mr. J.J.C.A.	Fungerend voorzitter	2024	€ 34.950,00	€ 0,00	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.



Overzicht aandelen naar sector

	Duurzaamheids- classificatie	Aantal	Valuta	Gemiddelde kostprijs	Slotkoers waarde EUR	Aanschaf waarde EUR	Ongerealiseerd resultaat EUR	Marktw waarde EUR	Weging portefeuille	Weging categorie
AANDELEN TOTAAL										
Basismaterialen						3.840.568	490.952	4.331.520	36,5%	100%
Dsm firmenich	Duurzaam impact	577	EUR	97,77	68,76	157.864	-1.442	156.422	1,3%	3,6%
Heidelberg materials	ESG gevorderden	240	EUR	208,25	223,00	49.980	3.540	53.520	0,5%	1,2%
Linde am not	Duurzaam impact	174	USD	326,42	426,39	51.472	11.756	63.228	0,5%	1,5%
Industrie						528.310	77.364	605.674	5,1%	14,0%
Assa aloy b	ESG gevorderden	3.194	SEK	263,97	358,90	78.513	27.555	106.068	0,9%	2,4%
Atlas copco a	ESG gevorderden	3.248	SEK	158,21	166,05	46.992	2.911	49.903	0,4%	1,2%
Legrand s.a. actions au port. eo 4	Duurzaam impact	523	EUR	81,49	127,25	42.746	23.806	66.552	0,6%	1,5%
Quanta services	Duurzaam impact	112	USD	432,29	422,06	41.977	-1.691	40.285	0,3%	0,9%
Schneider electric	Duurzaam impact	502	EUR	197,61	234,90	99.535	18.384	117.920	1,0%	2,7%
Trane technologies am not	Duurzaam impact	210	USD	290,59	389,20	54.404	15.250	69.654	0,6%	1,6%
Vinci	ESG gevorderden	469	EUR	107,81	120,05	50.726	5.577	56.303	0,5%	1,3%
Wolters kluwer	ESG gevorderden	465	EUR	137,12	88,34	63.762	-22.684	41.078	0,3%	0,9%
Xylem	Duurzaam impact	499	USD	107,98	136,18	49.655	8.257	57.912	0,5%	1,3%
Luxe goederen en diensten						320.916	29.963	350.879	3,0%	8,1%
Hermes international	ESG gevorderden	38	EUR	2.304,62	2.122,00	87.853	-7.217	80.636	0,7%	1,9%
Home depot	ESG gevorderden	222	USD	373,36	344,10	71.830	-6.728	65.101	0,5%	1,5%
Industria de diseno textil	ESG gevorderden	1.418	EUR	37,62	56,34	53.451	26.440	79.890	0,7%	1,8%
Lvmh	ESG gevorderden	99	EUR	614,13	645,00	61.042	2.813	63.855	0,5%	1,5%
Tijx companies	ESG gevorderden	469	USD	108,89	153,61	46.740	14.657	61.397	0,5%	1,4%
Consumptiegoederen						169.623	-778	168.845	1,4%	3,9%
Ahold delhaize	ESG gevorderden	1.055	EUR	35,70	34,87	37.662	-874	36.788	0,3%	0,8%
L'oreal	ESG gevorderden	195	EUR	359,59	366,60	70.343	1.144	71.487	0,6%	1,7%
Unilever plc	ESG gevorderden	1.088	GBP	48,06	48,60	61.618	-1.048	60.570	0,5%	1,4%
Gezondheidszorg						450.789	23.477	474.265	4,0%	10,9%
Abbvie	ESG gevorderden	393	USD	184,83	228,49	66.484	10.042	76.526	0,6%	1,8%
Astrazeneca	Duurzaam impact	835	GBP	103,05	137,90	100.273	31.640	131.913	1,1%	3,0%
Eli lilly and co	ESG gevorderden	73	USD	886,33	1.074,68	59.074	7.784	66.858	0,6%	1,5%
Essilorluxottica	Duurzaam impact	230	EUR	275,58	269,90	63.585	-1.508	62.077	0,5%	1,4%
Novo nordisk b	Duurzaam impact	885	DKK	412,46	325,25	48.961	-10.417	38.544	0,3%	0,9%
Stryker corp	Duurzaam impact	174	USD	378,66	351,47	61.316	-9.198	52.118	0,4%	1,2%

Overzicht aandelen naar sector

	Duurzaamheids- classificatie	Aantal	Valuta	Gemiddelde kostprijs	Slotkoers waarde EUR	Aanschaf waarde EUR	Ongerealiseerd resultaat EUR	Marktwaaarde EUR	Weging portefeuille	Weging categorie
Veeva systems	Duurzaam impact	243	USD	226,05	223,23	51.096	-4.867	46.229	0,4%	1,1%
Financiële instellingen						726.488	114.773	841.261	7,1%	19,4%
Adyen	ESG gevorderden	37	EUR	1.528,47	1.375,00	56.553	-5.678	50.875	0,4%	1,2%
Axa	ESG gevorderden	2.344	EUR	30,01	40,96	70.572	25.438	96.010	0,8%	2,2%
Banca intesa sanpaolo	ESG gevorderden	11.692	EUR	4,12	5,92	48.238	20.991	69.228	0,6%	1,6%
Banco santander	ESG gevorderden	8.566	EUR	5,08	10,07	43.633	42.627	86.260	0,7%	2,0%
Bank of america corp	ESG gevorderden	2.429	USD	48,50	55,00	106.431	7.421	113.852	1,0%	2,6%
Deutsche boerse	ESG gevorderden	333	EUR	215,25	223,70	71.679	2.813	74.492	0,6%	1,7%
Ing groep	ESG gevorderden	2.149	EUR	20,99	24,01	45.112	6.485	51.597	0,4%	1,2%
Metlife	ESG gevorderden	834	USD	74,61	78,94	58.590	-2.483	56.107	0,5%	1,3%
Muenchener ruckvers	ESG gevorderden	144	EUR	537,40	562,20	77.386	3.571	80.957	0,7%	1,9%
S and p global	ESG gevorderden	189	USD	472,30	522,59	81.489	2.684	84.173	0,7%	1,9%
Visa a	ESG gevorderden	260	USD	278,04	350,71	66.805	10.904	77.709	0,7%	1,8%
Informatie technologie						657.093	166.333	823.426	6,9%	19,0%
Asml holding	ESG gevorderden	165	EUR	561,63	921,40	92.669	59.362	152.031	1,3%	3,5%
Broadcom	Duurzaam impact	130	USD	326,89	346,10	36.247	2.097	38.344	0,3%	0,9%
Microsoft	ESG gevorderden	472	USD	363,91	483,62	155.140	39.395	194.535	1,6%	4,5%
Nvidia corp	ESG gevorderden	1.627	USD	134,30	186,50	198.603	59.991	258.594	2,2%	6,0%
Palo alto networks	Duurzaam impact	380	USD	180,61	184,20	62.797	-3.145	59.652	0,5%	1,4%
Sap	ESG gevorderden	430	EUR	173,76	208,35	74.716	14.874	89.591	0,8%	2,1%
Servicenow	ESG gevorderden	235	USD	183,26	153,19	36.921	-6.242	30.680	0,3%	0,7%
Communicatiediensten						211.158	1.046	212.204	1,8%	4,9%
Deutsche telekom	ESG gevorderden	2.831	EUR	23,25	27,66	65.820	12.485	78.305	0,7%	1,8%
Netflix	ESG gevorderden	705	USD	96,90	93,76	62.401	-6.069	56.332	0,5%	1,3%
Walt disney co	ESG gevorderden	800	USD	114,27	113,77	82.937	-5.371	77.566	0,7%	1,8%
Nutsbedrijven						51.952	18.529	70.481	0,6%	1,6%
Iberdrola	Duurzaam impact	3.817	EUR	13,58	18,47	51.952	18.529	70.481	0,6%	1,6%
Onroerend goed						38.619	3.822	42.441	0,4%	1,0%
Equinix reit	Duurzaam impact	65	USD	645,40	766,16	38.619	3.822	42.441	0,4%	1,0%
Overige						97.795	6.672	104.467	0,9%	2,4%
Aa aegon global impact equities	Duurzaam impact	255.0752	EUR	117,96	142,56	30.089	6.274	36.364	0,3%	0,8%
Nt europe select p series eq idx a dis	ESG gevorderden	11.0219	EUR	10,49	10,54	116	1	116	0,0%	0,0%

Overzicht aandelen naar sector

	Duurzaamheids- classificatie	Aantal	Valuta	Gemiddelde kostprijs	Slotkoers	Aanschaf waarde EUR	Ongere realiseerd resultaat EUR	Marktwaarde EUR	Weging portefeuille	Weging categorie
Ntpac selection p sr eq idx fgr a dis	ESG gevorderden	6.620	EUR	10,21	10,27	67.590	397	67.987	0,6%	1,6%
Opkomende markten										
Aa boston common em mkt esg eq acc	ESG gevorderden	980	EUR	130,83	132,69	128.212	1.824	481.155	4,1%	11,1%
Aa mg emerging markets esg eq g acc	ESG gevorderden	1.133	EUR	113,42	114,33	128.509	1.027	130.036	1,1%	3,0%
Celsius esg emerging market acc	ESG gevorderden	983.5001	EUR	176,15	225,30 ^(*)	173.240	48.343	221.583	1,9%	5,1%

(*) De koers is ouder dan 7 dagen. Een oudere koers kan betekenen dat een beleggingsproduct niet, of minder goed, verhandelbaar is.

Overzicht obligaties

Duurzaamheids- classificatie	Aantal / nominaal	Valuta	Gemiddelde kostprijs	Slotkoers	Aanschaf waarde EUR	Ongerealiseerd resultaat EUR	Opgelopen rente	Marktwaarde EUR	Weging portefeuille categorie
OBLIGATIES TOTAAL					6.506.902	144.628	19.655	6.651.530	56,1%
Overheden					3.664.796	10.622	19.655	3.675.418	31,0%
0 Nederland 15jan27	135.172	EUR	97,48	98,00	131.762	700		132.462	1,1%
1.5 Frankrijk 25mei31	153.232	EUR	94,79	93,16	145.251	-1.115	1.385	144.136	1,2%
1/2 Finland 15sep27	99.000	EUR	97,10	97,30	96.129	343	145	96.472	0,8%
2.35 Spanje 30juli33	153.000	EUR	100,16	95,59	153.244	-5.474	1.517	147.770	1,2%
2.5 Nederland 15jan30	384.492	EUR	101,18	100,26	389.045	5.664	9.217	394.709	3,3%
2.9 Oostenrijk 23mei29	419.000	EUR	102,49	101,79	429.414	4.476	7.390	433.891	3,7%
Aa blackrock euro gov esg bd acc	3.591	EUR	102,17	102,84	366.879	2.419		369.298	3,1%
Aa rbc bluebay euro government bd acc	4.470	EUR	103,98	105,91	464.796	8.622		473.418	4,0%
Aa robeco euro esg gov bonds dis	13.695,1402	EUR	89,03	89,08	1.219.264	699		1.219.963	10,3%
Ishares italy government bond etf	1.736	EUR	154,96	151,67	269.012	-5.713		263.299	2,2%
Bedrijven					1.932.590	81.919		2.014.508	17,0%
Aa insight euro esg corporate bond acc	5.733	EUR	109,57	114,80	628.139	30.010		658.148	5,5%
Aa schroder euro corp esg bd acc	5.077	EUR	136,18	140,04	691.375	19.608		710.983	6,0%
Nordea european covered bd acc	43.963	EUR	13,95	14,68	613.076	32.301		645.377	5,4%
High yield					909.516	52.088		961.604	8,1%
Aa portfolio flexible esg bonds acc	8.559	EUR	106,26	112,35	909.516	52.088		961.604	8,1%

Overzicht alternatieve beleggingen

Duurzaamheids- classificatie	Aantal	Valuta	Gemiddelde kosprijs	Slotkoers	Aanschaf waarde EUR	Ongerealiseerd resultaat EUR	Marktwaaarde EUR	Weging portefeuille	Weging categorie
ALTERNATIEVE BELEGGINGEN TOTAAL									
Overige					413.960	-20.310	393.650	3,3%	100%
Privium sustainable impact	4.030	EUR	102,72	97,68 ^(*)	413.960	-20.310	393.650	3,3%	100%

(*) De koers is ouder dan 7 dagen. Een oudere koers kan betekenen dat een beleggingsproduct niet of minder goed, verhandelbaar is.

Overzicht liquiditeiten

Aantal / nominaal / saldo	Valuta	Wissel- koers	Slotkoers	Aanschaf waarde EUR	Ongerealiseerd resultaat EUR	Opgelopen rente EUR	Marktwaaarde EUR	Rente- datum	Weging portefeuille	Weging categorie
LIQUIDITEITEN TOTAAL							485.974		4,1%	100%
GELDMARKTREKENINGEN TOTAAL							485.974		4,1%	100%
Vermogensbeheer rekening	485.974	EUR		485.974			485.974		4,1%	100%

Toelichting jaarverslag KNB 2025

KNB boekt een positief resultaat

Het boekjaar 2025 loopt van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025 en laat inclusief onttrekking aan bestemmingsreserves een positief resultaat zien van € 9.288.198 (na het saldo van onttrekking aan de bestemmingsreserves een positief resultaat van € 9.151.370). Begroot was een positief resultaat van € 2.549.650.

De belangrijkste positieve effecten voor het resultaat van boekjaar 2025 ten opzichte van de begroting 2025 zijn:

Meer inkomsten:

- het hogere financieringsresultaat (€ 364.022)
- meer inschrijvingen in het CTR en CLTR (€ 548.804 en € 365.294)
- meer ledenbijdrage congres (€ 131.550)
- meer ledenbijdrage belangenbehartiging en future pro(o)f (€ 136.072)
- beter resultaat cursusbureau inclusief PE (€ 140.373)
- hogere omzet VIS (€ 165.979)
- hogere omzet BRP (€ 241.388)
- poortwachterstoelagen VIS en BRP (€ 921.185 en € 2.551.812)
- ontvangen subsidie DOBV (€ 400.000)

Lagere kosten

- lagere kosten congres (€ 143.376)
- latere invulling vacatures belangenbehartiging nationaal en internationaal (€ 471.923)
- minder kosten belangenbehartiging (€ 139.822)
- lagere kosten opdrachtgeverschap pensioenfonds (€ 123.590)
- lagere kosten ledenraad (€ 137.135)
- latere invulling vacatures I&P (€ 289.342)
- minder inhuur I&P (€ 140.636)
- lagere kosten onderhoud PEC (€ 419.787)
- lagere kosten innovatie (€ 435.299)
- lagere kosten publiciteitscampagne future pro(o)f (€ 319.260)
- lagere kosten beheer en onderhoud CTR (€ 200.000)

Niet uitgegeven kosten

- niet uitgegeven projectkosten digitale akte (€ 347.391)
- nog niet uitgegeven projectkosten IPAAS (€ 141.319)
- projectkosten cloud signing (€ 411.931)
- projectkosten OpenSatisfaction (€ 710.000)
- projectkosten onderzoek digitaal archief (€ 422.410).

Hiertegenover staan:

- de hogere kosten van beheer en hosting DOBV (€ 200.370)
- hogere kosten gebruik poortwachterstoelag (€ 1.849.595)
- hogere kosten PEC hosting (€ 175.789)
- hogere kosten PEC beheer (€ 112.747)
- hogere kosten licenties Jira (€ 183.313)

- hogere kosten VIS (€ 206.696)
- kosten innovatiehub (€ 250.000)
- projectkosten notarieel portaal (€ 269.934)
- hogere projectkosten Identity Acces Management (IAM) (€ 150.540)
- hogere projectkosten programma digitale akte (€ 292.715)
- hogere kosten future pro(o)f (€ 173.677)
- hogere personeelskosten ordesecretariaat (€ 122.267)
- en hogere kosten advieskosten rechtsvragen (€ 174.118).

Vanwege de sterke koersfluctuaties en de invloed daarvan op het resultaat per segment, wordt het financieringsresultaat vanaf boekjaar 2021 als aparte post onder de algemene reserve gepresenteerd en niet meer toegerekend aan de verschillende segmenten.

Totaal ledenaantal stijgt, aantal notarissen neemt af

De KNB telde op 31 december 2025 3.585 leden. Dat zijn er 96 meer dan een jaar eerder. Het aantal notarissen nam met 17 af naar een totaal van 1.184 en het aantal kandidaat-notarissen nam toe met 111 tot 2.133. Het aantal toegevoegd notarissen nam toe met 2 en bedraagt per 31 december 2025 268 (zie ook bijlage kengetallen leden).

Financieel beleid – begroting komend jaar

Door voortschrijdend inzicht is de begroting voor komend jaar 2026 bijgesteld. De meest opvallende bijgestelde posten zijn: meer kosten opgenomen voor PWFd vanwege ontvlechting BV's, versteviging vaste schil KNB met kernfuncties voor de komende jaren, tariefsverhoging VIS en BRP, verdere versteviging werken onder architectuur, vermindering inhuur experts ten behoeve van versteviging vaste schil KNB, doorlopen kosten CCI voor zorgvuldige transitie naar nieuw systeem, lagere kosten belangbehartiging door vertraging EU wetgeving en uitstel extra personeel, meer kosten inzet medewerkers future pro(o)f, lagere kosten ledenraad vanwege minder bijeenkomsten en meer kosten congres in verband met duurdere locatie.

Weerstandsvermogen

Het eigen vermogen (algemene reserves) van de KNB is van groot belang voor de continuïteit. Per kwartaal worden de risico's gevolgd (zie ook bijlage "weerstandsvermogen"). Het weerstandsvermogen (eigen vermogen minus vaste activa) neemt ten opzichte van vorig jaar toe en is per 31 december 2025 positief ad € 16.023.805. Dit heeft te maken met het toenemen van de algemene reserves. Deze zijn met name toegenomen door het genereren van extra inkomsten en nog niet uitgegeven projectkosten.

Opbouw begroting algemeen

De begroting van de KNB heeft vanaf 2024 – technisch gesproken – acht segmenten: KNB Bureau, Onderwijs en Kandidatenzaken, ICT & Procesoptimalisatie, Uitgeverij, Rechtsvragen, CTR, Public Relations en Centraal Levenstestamentregister – met verschillende deelbegrotingen. De begroting is om twee redenen op deze manier ingericht. Ten eerste om te laten zien dat middelen worden besteed waar ze voor bedoeld zijn. Ten tweede vanwege de verschillende btw-tarieven. In 2024 zijn op verzoek van de ledenraad en met instemming van de ALV de reserves van de segmenten Kwaliteitstoetsing, Onderzoek en Ontwikkelingsfonds en Ondersteuningsfonds toegevoegd aan het segment Rechtsvragen en KNB Bureau.

Sinds 1 oktober 2016 valt de KNB onder de vennootschapsbelasting. Met de Belastingdienst zijn gesprekken geweest om vast te stellen welke segmenten en/of activiteiten van de KNB belastingplichtig zijn voor de vennootschapsbelasting. De Belastingdienst heeft een definitief standpunt ingenomen en de aangiften tot en met 2024 zijn ingediend.

KNB Bureau

Het resultaat van het KNB Bureau over boekjaar 2025 is positief € 859.225. De begroting ging uit van een negatief resultaat van € 606.859. Het resultaat is gunstig beïnvloed door de hogere inkomsten uit de algemene bijdrage en het congres, de bijdrage belangenbehartiging en future pro(o)f, lagere kosten congres, lagere kosten opdrachtgeverschap pensioenfonds en later ingevulde vacatures belangenbehartiging nationaal en internationaal, lagere kosten belangenbehartiging en lagere kosten ledenraad. Daar tegenover staat de hogere personeelskosten ordesecretariaat. Onder de kosten van de afdeling communicatie vallen onder andere de kosten van de Notaristelefoon; deze bedragen voor 2025 € 68.240.

KNB Diensten

Onderwijs en opleiding (O&K in de begroting)

Het jaarritme van het team cursussen en congressen hangt sterk samen met de tweejaarlijkse PE-verplichting. In het eerste jaar van de verplichting wordt minder gebruik gemaakt van de opleidingsmogelijkheden; in het tweede jaar wordt een inhaalslag gemaakt. Dit betekent dat het financiële resultaat het tweede jaar doorgaans beter is. Het jaar 2025 was het tweede jaar van de PE-verplichting. O&K sluit het boekjaar 2025 af met een positief resultaat van € 22.610. (Vorig jaar met een negatief resultaat van € 39.826).

ICT & Procesoptimalisatie (I&P)

Onder de kop 'Digitaal Notariaat' en de kop 'Belangrijkste investeringen ten behoeve van het notariaat- ICT' zijn de activiteiten van deze afdeling beschreven. Het segment I&P heeft de grootste inkomsten en uitgaven binnen KNB. In het boekjaar 2025 heeft I&P meer inkomsten ontvangen uit de hogere aantallen BRP, de poortwachterstoelagen en opbrengsten diversen, latere invulling vacatures en minder inhuur, lagere kosten onderhoud PEC, niet uitgegeven projectkosten digitale akte, ontvangen subsidie DOBV, nog niet uitgegeven projectkosten IPAAS, projectkosten cloud signing, projectkosten OpenSatisfaction, projectkosten onderzoek digitaal archief, lagere kosten innovatie en lagere kosten publiciteitscampagne future pro(o)f. Hiertegenover staan de hogere kosten van beheer en hosting DOBV, hogere kosten gebruik poortwachterstoelag, hogere kosten hosting PEC, hogere kosten beheer PEC, hogere kosten licenties Jira, hogere kosten VIS, hogere personeelskosten vanwege meer inhuur I&P, kosten innovatiehub, projectkosten notarieel portaal, hogere projectkosten IAM, hogere projectkosten programma digitale akte en hogere kosten future pro(o)f. Per saldo heeft I&P een positief resultaat van € 8.126.238 behaald. Begroot was een positief resultaat van € 4.361.140.

De poortwachterstoelag wordt vanaf augustus 2019 in rekening gebracht bij elke inlichting VIS en BRP. Deze toeslag is bedoeld voor het vormgeven van de poortwachtersfunctie van het notariaat. De inkomsten uit deze toeslag zijn in 2025 aangewend om de infrastructuur van Wettelijk

Identiteitsdocument (WID) scanners en de volgende fase van de afwikkeling in het kader van NID TSP te financieren. Daarmee wordt verder voldaan aan het besluit om te stoppen met de ontwikkeling van het product NID als digitaal identificatie- en ondertekenmiddel. Ook zijn de inkomsten aangewend om de kosten voor de ontwikkeling van het digitaal passeerplatform te dekken.

Centraal Levenstestamentregister (CLTR)

Het CLTR is met ingang van 1 mei 2011 van start gegaan. Het register is opgezet door de KNB en valt daarmee onder de algemene reserve. In mei 2013 is het register gedigitaliseerd. Het aantal inschrijvingen is gestabiliseerd. Er zijn in dit boekjaar 261.419 inschrijvingen geweest (vorig jaar 263.762). Het tarief van een inschrijving is per 1 januari 2023 verlaagd naar € 5,50 per inschrijving. Ten opzichte van de begroting heeft het CLTR meer inkomsten vanwege het aantal inschrijvingen. Per saldo heeft het CLTR een positief resultaat van € 174.237 behaald.

Verzekeringen – beroepsaansprakelijkheid – nut en noodzaak

Een specificatie van de verzekeringsbijdragen voor het boekjaar 2025 is opgenomen in de bijlage "collectieve verzekeringen". De premie was hoger dan de bijdrage van de notaris, waardoor het resultaat € 136.828 negatief is. De bestemmingsreserve verzekeringen komt uit op € 1.283.494 per 31 december 2025.

Verbonden partijen

Verbonden partijen zijn derden waarin de KNB bestuurlijke zeggenschap heeft.

Stichting ECH (zeggenschap 50% KNB en 50% Raad van Advies)

Het bestuur van Stichting ECH wordt in 2025 gevormd door vier bestuurders, waarvan twee door KNB benoemd en twee vanuit de raad van advies.

Stichting ECH maakt gebruik van PEC en de inzet van medewerkers van de KNB. Hiervoor zijn zakelijke prijsafspraken gemaakt.

Stichting Connie Bletz ter bevordering van het notariaat (voorheen Stichting Voorzieningsfonds van de KNB)

In 2024 zijn de statuten gewijzigd en daarmee tevens de governance van de stichting. Het bestuur van de stichting bestaat uit drie of vijf bestuurders. Het aantal bestuurders wordt door de ledenraad vastgesteld. Momenteel bestaat het bestuur uit de drie bestuursleden en dan geldt de volgende bepaling. Eén bestuurder dient ten tijde van de benoeming lid te zijn van de ledenraad, één bestuurder ten tijde van de benoeming lid te zijn van het bestuur van de KNB en één bestuurder geen lid van één van beide organen te zijn.

Stichting Beroepsopleiding Notariaat

Het bestuur van Stichting Beroepsopleiding Notariaat bestaat uit maximaal tien leden. Minimaal drie en maximaal vijf leden worden benoemd door de KNB. Maximaal vijf leden worden op niet-bindende voordracht van het algemeen bestuur van de stichting, benoemd door de besturen van de faculteiten die de notariële opleiding verzorgen en die onderdeel zijn van de deelnemende

universiteiten, zodanig dat bij voorkeur door iedere deelnemende universiteit minimaal één bestuurslid wordt benoemd.

Stichting Beroepsopleiding Notariaat 2.0

Stichting Beroepsopleiding Notariaat 2.0 is in 2024 opgericht. De stichting heeft een bestuur, bestaande uit ten minste twee natuurlijke personen. De bestuurders worden benoemd door het KNB-bestuur. Bij voorkeur worden tot bestuurder benoemd de personen die binnen de KNB zijn belast met de portefeuille KNB Futureproof.

Stichting Pensioenfonds Notariaat

Op grond van de statuten van Stichting Pensioenfonds Notariaat (SPN) worden de bestuursleden als volgt benoemd: drie leden op basis van voordracht door de KNB, twee leden op basis van voordracht door de Bond van Medewerkers in het Notariaat, één lid vanuit de gepensioneerden en twee leden op voordracht door het bestuur van het SPN.

Stichting Nobilex

Op 26 november 2025 is Stichting Nobilex geliquideerd en uitgeschreven bij de Kamer van Koophandel. Het bestuur van Stichting Nobilex bestond uit drie natuurlijke personen, welke onafhankelijk waren van de KNB. De stichting richtte zich op het bijdragen aan doelmatige en kwalitatief hoogwaardige juridische dienstverlening. Samen met Coöperatie Nobilex U.A. was het eigenaar van de Nobilex groep, waaronder Nobilex Automatisering B.V. valt, die kantoorautomatisering voor notariskantoren ontwikkelt. Stichting Nobilex heeft haar aandelen in Nobilex Holding B.V. op 18 juni 2025 verkocht, waardoor haar bestaansreden kwam te vervallen.

Stichting Digitalisering & Identiteitsvoorzieningen Notariaat

Met ingang van 18 maart 2025 is Stichting Digitalisering & Identiteitsvoorzieningen Notariaat (SDIN) ontbonden, wat op 9 april 2025 is geregistreerd bij de Kamer van Koophandel. Ook Identiteitsvoorzieningen & Digitalisering Notariaat Holding B.V. (IDNH), waarvan SDIN de enige aandeelhouder is, is per die datum ontbonden. In 2024 is door de KNB besloten de eigen ontwikkeling van identificatiemiddelen en het behouden van relevante certificering en andere activiteiten, met het oog op de rol van de notaris met betrekking tot identificatie en ondertekening stop te zetten. Hiervoor is een inkoopstrategie bij de KNB in de plaats gekomen. De heer mr. M. Windt van het advocatenkantoor Windt Le Grand Leeuwenburgh is benoemd als vereffenaar van beide rechtspersonen. De Stichting houdt ook tijdens haar afbouw het doel het direct of indirect houden van aandelen in vennootschappen die zich bezighouden met het beheer en onderhoud van een centrale infrastructuur waarbinnen WID-scanners functioneren, het ter beschikking stellen van WID-scanners aan notariskantoren en de ontwikkeling van identificatiemiddelen.

De rechtspersoon die zich bezighoudt met het beheer en onderhoud van een centrale infrastructuur waarbinnen WID-scanners functioneren en het ter beschikking stellen van WID-scanners aan notariskantoren, PWF Diensten B.V., staat nadrukkelijk buiten het proces van vereffening en functioneert bovendien in de continuïteit van haar dienstverlening aan het notariaat.

Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat

Het bestuur van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat vormt een personele unie met KNB-bestuurders. De activiteiten van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat bestaan voornamelijk uit de

instandhouding van een fonds als bedoeld in artikel 88a Wet op het notarisambt om de continuïteit van de goede notariële dienstverlening te garanderen en te bevorderen, en voorts het verrichten van al hetgeen met het bovenstaande in de ruimste zin verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn. De inkomsten in 2025 zijn hoger dan begroot vanwege het grote aantal gepasseerde akten in het notariaat. De heffing van de akte in 2026 blijft gelijk. In het bestuursverslag en de jaarrekening van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat worden de cijfers toegelicht.

Algemene reserves

De reserve ICT & Procesoptimalisatie wordt gebruikt voor het financieren van projecten over het opzetten of overnemen van registers en/of het uitvoeren in het kader van nieuwe wetgeving. Daarnaast is de reserve bedoeld om toekomstige investeringen in de PEC-diensten te financieren en om verkennend onderzoek naar relevante innovaties te faciliteren. De reserve bedraagt per 31 december 2025 positief ad. € 5.815.751.

De reserve Public Relations zal worden gebruikt om campagnes te voeren.

De reserve CLTR wordt gebruikt om eventuele calamiteiten in het digitaal register op te vangen en aansluitingen te bouwen voor externe partijen.

De uitgeverij zal de reserve nodig hebben wanneer in de toekomst de brochures digitaal beschikbaar worden gesteld.

Een groot weerstandsvermogen is noodzakelijk, zodat eventuele problemen met de systemen, waar de KNB en haar leden dagelijks afhankelijk van zijn, kunnen worden verholpen en eventuele risico's kunnen worden opgevangen. De totale algemene reserve (inclusief financieringsresultaat) bedraagt per 31 december 2025 € 20.431.890.