



Agenda Algemene Ledenvergadering

| | |
|-------------------|----------------------|
| Datum | 09-06-2026 |
| Tijd | 10:45 – 12:45 |
| Locatie | Van der Valk Utrecht |
| Voorzitter | Barbara van Kampen |

- 1** **Opening door de voorzitter van de KNB**

- 2** **Mededelingen**

- 2.a** **Ter kennisgeving Jaarverslag Kwaliteitsfonds 2025**

Bijlagen:
SKN jaarverslag inclusief jaarrekening 2025

- 3** **Vaststelling van het verslag van de ALV (huishoudelijk gedeelte), gehouden op 24 juni 2025**

Bijlagen:
250624 ALV conceptnotulen (002)

- 4** **Financieel verslag ordejaar 2025**

Bijlagen:
Toelichting jaarverslag KNB 2025
KNB jaarverslag inclusief jaarrekening 2025

- 4.a** **Vaststelling van de rekening van baten en lasten over het ordejaar 2025**

- 4.b** **Voorstel saldo rekening van baten en lasten ordejaar 2025 toevoegen aan algemene reserve**

- 4.c** **Voorstel tot vaststelling van de balans van het ordejaar 2025**

- 5** **Vaststelling concept-begroting 2027**

- 5.a** **De algemene bijdrage voor het ordejaar 2027**

- 5.b De bijdrage voor public relations
- 5.c De bijdrage voor bestuursorganen
- 5.d De bijdrage voor belangenbehartiging en future pro(o)f
- 5.e De bijdrage voor ICT & procesoptimalisatie
- 5.f De bijdrage voor opdrachtgeverschap pensioenfonds
- 6 Rondvraag en sluiting

Jaarverslag inclusief jaarrekening 2025

Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat
Spui 184
2511 BW Den Haag

Inhoud

| | |
|---------------------------------------|----|
| Bestuursverslag | 2 |
| Begroting | 6 |
| Jaarrekening | 7 |
| Balans | 8 |
| Staat van baten en lasten | 10 |
| Kasstroom | 11 |
| Grondslagen | 12 |
| Toelichting balans | 13 |
| Toelichting staat van baten en lasten | 15 |
| Overige toelichtingen | 16 |

Bijlage WNT-verantwoording

Verslag Financiële commissie

Controleverklaring onafhankelijke accountant

Bestuursverslag

Oprichting

De Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat is op 13 juni 2018 opgericht op basis van een wijziging van de Wet op het notarisambt.

Doel (artikel 2 statuten)

De activiteiten van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat, statutair gevestigd aan het Spui 184 2511 BW te Den Haag bestaan voornamelijk uit de instandhouding van een fonds als bedoeld in artikel 88a Wet op het notarisambt (Wna) teneinde (de continuïteit van) de goede notariële dienstverlening te garanderen en te bevorderen, en voorts het verrichten van al hetgeen met het bovenstaande in de ruimste zin verband houdt of daaraan bevordelijk kan zijn.

Uit voormeld fonds kunnen onder meer worden vergoed:

- a. de kosten die de Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie (KNB) aan de Staat der Nederlanden is verschuldigd ter zake van toezicht en tuchtrecht;
- b. de kosten die verband houden met een overname van een protocol als bedoeld in artikel 15 Wna of waarneming als bedoeld in artikel 29a Wna, waaronder de kosten die:
 - i. in redelijkheid niet ten laste behoren te komen van de notaris of de waarnemer die het protocol toegewezen heeft gekregen;
 - ii. noodzakelijk zijn voor een goede ambtsuitoefening met betrekking tot het protocol, en
 - iii. niet onmiddellijk verhaald kunnen worden op de gewezen notaris onderscheidenlijk waargenomen notaris;
- c. tekorten op bijzondere rekeningen als bedoeld in artikel 25 Wna.

Toelichting boekjaar 2025

Het positief resultaat van € 7.015.234 is hoger dan het begrote resultaat van € 1.785.897. De grootste positieve afwijkingen zijn de hogere akten inkomsten (€ 3.339.367), lagere kosten programma kwaliteit en toezicht (€ 331.776), lagere kosten dossiers (€ 246.744) en het positieve koersresultaat (€ 1.842.470).

Hiertegenover staan de hogere kosten van tucht en toezicht (€ 333.835) en de hogere kosten van de peer reviews (€ 180.644).

In 2025 zijn bedragen uitgekeerd in reeds lopende dossiers (zie ook het geanonimiseerde overzicht onder "vorderingen op opgenomen gelden" op de toelichting op de balans per 31 december 2025). Er zijn twee nieuwe claims binnengekomen voor een totaal van € 73.978.

Verwachtingen boekjaar 2026

De verwachting is dat de onroerend goed markt gelijk blijft. De begroting voor 2026 is defensief opgesteld en de akte aantallen zijn gelijk gebleven. De kosten zijn geïndexeerd.

De uitgaven voor de peer reviews zijn verhoogd evenals de begeleidingskosten van de KNB.

Het rapport inzake de evaluatie wet doorberekening kosten toezicht en tuchtrecht is in 2023 uitgebracht. Men kan op verschillende manieren naar het vraagstuk kijken. Dit advies ligt bij het Ministerie van Justitie en Veiligheid.

In januari 2025 heeft de KNB op uitnodiging van het adviesbureau input geleverd voor de aanbevelingen.

Vermogen (artikel 4 statuten)

Het vermogen van de stichting wordt onder meer gevormd door:

- a. bijdragen van de leden van de KNB, die – al dan niet na inning door de KNB – aan de stichting ter beschikking worden gesteld;
- b. subsidies en giften;
- c. andere baten.

Vanaf 1 augustus 2018 brengt Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat de – met het kwaliteitsfonds gepaard gaande – kosten in rekening bij notarissen, gebaseerd op het aantal akten dat zij passeren. De heffing per akte bedraagt € 8,22. De incasso vindt plaats door de KNB.

Bestuur

De stichting heeft een bestuur, bestaande uit een aantal natuurlijke personen dat gelijk is aan het aantal bestuurders van de KNB. De stichting heeft een bureau ter voorbereiding en ter uitvoering van de besluiten van het bestuur. De leiding van het bureau is opgedragen aan de directeur van de KNB.

Begroting (artikel 18 statuten)

Het bestuur stelt jaarlijks voor 1 september een ontwerp-begroting op voor het komende boekjaar. De ontwerp-begroting omvat in elk geval:

- a. activiteitenplan;
- b. een prognose van uitgaven ten laste van het fonds;
- c. de bijdragen van de leden van de KNB zoals vastgesteld door het bestuur van de KNB;
- d. verwachte uitgaven voor tucht en toezicht gebaseerd op de begroting van het Ministerie van Justitie en Veiligheid;
- e. de beloningen en (onkosten)vergoedingen;
- f. een voortschrijdend meerjarenplan.

Uiterlijk voor het einde van het boekjaar stelt het bestuur de begroting van de stichting vast voor het komende boekjaar. Alvorens het bestuur overgaat tot vaststelling van de begroting, wordt het ontwerp ter informatie voorgelegd aan de ledenraad van de KNB.

De begroting voor 2026 en 2027 volgt op pagina 6. De begroting voor 2026 is in november 2025 bijgesteld in verband met voortschrijdend inzicht.

Toelichting financiën

De inkomsten bestaan dit jaar uit de heffing op de akten van januari 2025 tot en met december 2025. De uitgaven bestaan uit de kosten van tucht en toezicht van januari tot en met december 2025 en de gemaakte kosten voor de probleemprotocollen. Daarnaast zijn er kosten gemaakt voor het inhuren van personeel van de KNB, advies- en accountantskosten, kosten voor datamanagement en het programma kwaliteit en toezicht.

Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat heeft geen medewerkers in dienst, maar leent deze in bij de KNB. Hieronder vallen de medewerkers die de peer reviews organiseren, de inhuur van juristen, financiën, directie en de overhead behorend bij de medewerkers.

Vanaf 2020 worden de kosten van de peer reviews, geschillencommissie en vergoedingen voor notariële leden van de kamers van toezicht betaald door Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat. Voor de peer reviews is in 2022 een nieuw systeem gebouwd en in gebruik genomen.

Het doel van het programma kwaliteit en toezicht is de realisatie van een geïntegreerd kwaliteits- en toezichtmodel. Het kwaliteit en toezicht model is in 2025 in overleg met BFT en KNB tot stand gekomen. Hiertoe worden de kwaliteits- en toezichtgegevens centraal opgeslagen in een database, zodat de betrokkenen (toezichthouder en auditor) snel en eenvoudig bij de opgeslagen gegevens kunnen. Hiertoe is een informatieplatform gebouwd dat de naam "Informatie Platform Notariaat" (IPN) heeft. Vanaf 2024 levert IPN de maandelijkse factsheets van de KNB en in 2024 zijn de CBS gegevens gekoppeld aan de CDR- en BRN data. In 2025 zijn nieuwe rapporten gebouwd (waaronder opvolging) en zijn gesprekken met het BFT voortgezet voor de technische aansluiting op het platform.

Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat heeft een verzekering afgesloten voor claims boven de € 20 miljoen met een dekking tot € 50 miljoen. Deze verzekering loopt tot 1 april 2027.

In 2021 is Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat begonnen met het beleggen van haar gelden om haar vermogen in stand te houden. Hiervoor is een beleggingsstatuut opgesteld en twee vermogensbeheerders, te weten ABN AMRO en ING voeren dit beleid uit. In 2025 heeft dit geresulteerd in een positief koersresultaat van respectievelijk € 849.798 en € 1.368.724.

Positie Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat

Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat is niet btw plichtig en brengt geen btw in rekening bij de heffing op de akte. De notaris is wel btw plichtig en brengt in geval van doorbelasting van de heffing op de akte aan de cliënt wel btw in rekening bij de cliënt.

De heffing van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat valt niet onder de assurantieplicht.

Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat is in overleg met de belastingdienst vrijgesteld van VPB. Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat wordt gekwalificeerd als overheidslichaam en kan derhalve gebruik maken van de vrijstelling van 8e en/of 8f Wet op de VPB. Bij eventuele ontbinding van de Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat komt het overschot bij vereffening toe aan de KNB.

De doorberekening van de kosten van tucht en toezicht, mogelijke vorderingen vanwege door cliënten van notarissen geleden schade en de zwevende protocollen zijn aanleiding geweest om Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat op te richten.

Er zijn vier vorderingen boven € 1 miljoen (zie ook het geanonimiseerde overzicht onder "Vorderingen inzake lopende dossiers" op de Toelichting op de balans per 31 december 2025).

De continuïteit van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat is gewaarborgd door het positieve resultaat, de verwachte groei van de reserve en de afgesloten verzekering voor posten boven de € 20 miljoen. Op grond van deze verwachtingen is het bestuur van mening dat de continuïteit is gewaarborgd. Op basis hiervan zijn in de jaarrekening de grondslagen van waardering van de balans en de staat van baten en lasten gebaseerd op continuïteit.

Den Haag, 9 mei 2026

Het bestuur bestaande uit:

mr. I.C.A. Braun

mr. J.A.M. Janssens

mr. B.M. van Kampen (voorzitter)

mr. J.G.R.C. Prinsen (penningmeester)

mr. K.A. Verkerk

mr. Y.P. Vrijhof

Begroting

| | 2027 | bijgesteld 2026 | 2025 |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Baten | | | |
| Akten kwaliteitsfonds | 13.152.000 | 13.152.000 | 13.152.000 |
| | <u>13.152.000</u> | <u>13.152.000</u> | <u>13.152.000</u> |
| Directe kosten | | | |
| Baten en lasten voorzieningen | 1.560.600 | 1.530.000 | 1.500.000 |
| Kosten tucht en toezicht | 5.741.318 | 5.628.744 | 5.518.376 |
| | <u>7.301.918</u> | <u>7.158.744</u> | <u>7.018.376</u> |
| Overige bedrijfskosten | | | |
| Begeleidingskosten KNB | 1.016.405 | 996.507 | 793.423 |
| Advieskosten | 25.500 | 25.000 | 25.000 |
| Accountantskosten | 23.135 | 22.682 | 18.800 |
| Bankkosten | 1.248 | 1.224 | 1.200 |
| Diverse lasten | 1.020 | 1.000 | 1.000 |
| Datamanagement | 275.914 | 270.504 | 265.200 |
| Verzekeringen | 552.147 | 541.320 | 530.706 |
| Geschillencommissie | 108.120 | 106.000 | 106.000 |
| Peer reviews | 889.566 | 872.320 | 797.390 |
| Afschrijving audit software | 7.685 | 7.685 | 7.685 |
| Intervisie | 10.404 | 10.200 | 10.000 |
| Commissie Toegang Notariaat | 143.263 | 140.454 | 137.700 |
| Vergoeding notariële leden kamers van toezicht | 134.977 | 132.330 | 132.330 |
| Programma kwaliteit en toezicht | 1.647.455 | 1.615.152 | 1.390.564 |
| Beheerskosten programma kwaliteit en toezicht | 220.668 | 216.341 | 420.729 |
| | <u>5.057.507</u> | <u>4.958.719</u> | <u>4.637.727</u> |
| Financiële baten en lasten | | | |
| Opbrengst effecten | 290.000 | 290.000 | 290.000 |
| Betaalde rente | 0 | 0 | 0 |
| | <u>290.000</u> | <u>290.000</u> | <u>290.000</u> |
| Resultaat voor belastingen | <u><u>1.082.575</u></u> | <u><u>1.324.537</u></u> | <u><u>1.785.897</u></u> |
| Overige reserve 31 december 2025 | | | 42.791.243 |
| Reserve cumulatief | 45.198.355 | 44.115.780 | |

Jaarrekening 2025

Balans per 31 december 2025

| | <u>31-dec-25</u> | <u>31-dec-24</u> |
|--|--------------------------|--------------------------|
| ACTIVA | | |
| Vaste activa | | |
| Immateriële vaste activa | | |
| Audit software | 49.314 | 56.999 |
| | 49.314 | 56.999 |
| Financiële vaste activa | | |
| Effecten ING | 18.915.805 | 15.829.708 |
| Effecten ABN AMRO | 18.413.147 | 15.118.266 |
| | 37.328.952 | 30.947.975 |
| Vorderingen en overlopende activa | | |
| Debiteuren | 1.940.265 | 1.617.488 |
| Waarborg | 14.511 | 14.511 |
| Vooruit betaalde kosten | 235.423 | 140.404 |
| Overlopende activa | 78.922 | 87.075 |
| | 2.269.120 | 1.859.479 |
| Liquide middelen | | |
| Rekening courant bank | 212.269 | 230.487 |
| ABN effecten | 1.193.723 | 1.202.427 |
| ING effecten | 242.208 | 17.456 |
| Vermogensrekening | 2.198.425 | 2.070.565 |
| | 3.846.624 | 3.520.935 |
| | <u>43.494.009</u> | <u>36.385.385</u> |

Balans per 31 december 2025

| | <u>31-dec-25</u> | <u>31-dec-24</u> |
|---|--------------------------|--------------------------|
| PASSIVA | | |
| Kapitaal | | |
| Overige reserves | <u>42.791.243</u> | <u>35.776.009</u> |
| | 42.791.243 | 35.776.009 |
| | | |
| Kortlopende schulden | | |
| Schulden aan leveranciers en handelskredieten | 335.092 | 312.546 |
| Overige schulden | <u>367.674</u> | <u>296.830</u> |
| | 702.766 | 609.376 |
| | <u>43.494.009</u> | <u>36.385.385</u> |

Staat van baten en lasten

| | 2025 | 2025 | 2024 |
|-----------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | werkelijk | begroot | werkelijk |
| Omzet | 16.491.367 | 13.152.000 | 15.372.206 |
| Kostprijs van de omzet | <u>-7.105.467</u> | <u>-7.018.376</u> | <u>-6.626.519</u> |
| Brutomarge | 9.385.900 | 6.133.624 | 8.745.687 |
| Afschrijvingen | 7.685 | 7.685 | 7.685 |
| Algemene kosten | <u>4.495.451</u> | 4.630.042 | <u>4.640.552</u> |
| Totaal kosten | 4.503.136 | 4.637.727 | 4.648.237 |
| Bedrijfsresultaat | 4.882.764 | 1.495.897 | 4.097.450 |
| Financiële baten & lasten | 2.132.470 | 290.000 | 2.739.178 |
| Resultaat voor belastingen | <u>7.015.234</u> | <u>1.785.897</u> | <u>6.836.628</u> |

Kasstroom over 2025

| | 2025 | 2024 |
|---|-----------------------|--------------------------|
| Bedrijfsresultaat | 4.882.764 | 4.097.450 |
| Aanpassingen voor: | | |
| Afschrijvingen (en overige waardeveranderingen) | 7.685 | 7.685 |
| Mutatie voorzieningen | 0 | 0 |
| | <u>7.685</u> | <u>7.685</u> |
| Veranderingen in werkkapitaal: | | |
| Mutatie operationele vorderingen | -72.287 | 4.428.900 |
| Mutatie voorraden en onderhanden werk | 0 | 0 |
| Mutatie operationele schulden | -243.965 | -5.804.444 |
| | <u>-316.252</u> | <u>-1.375.544</u> |
| Kasstroom uit bedrijfsoperaties | 4.574.197 | 2.729.591 |
| Ontvangen/betaalde rentes | 373.994 | 315.442 |
| Ontvangen dividenden en opbrengsten effecten | 0 | 0 |
| Afschrijvingen en waardeveranderingen | 1.253.256 | 1.340.730 |
| Ontvangsten/uitgaven wegens buitengewone baten/lasten | 0 | 0 |
| Betaalde winstbelasting | 0 | 0 |
| Overige baten/lasten | 0 | 0 |
| | <u>1.627.250</u> | <u>1.656.171</u> |
| Kasstroom uit operationele activiteiten | 6.201.447 | 4.385.763 |
| (Des)investeringen in immateriele vaste activa | 0 | 0 |
| (Des)investeringen in materiele vaste activa | 0 | 0 |
| (Des)investeringen in financiële vaste activa | -4.622.501 | -4.507.544 |
| (Des)investeringen op vorderingen | -1.253.256 | -1.340.730 |
| Waarvan afschrijvingen | 0 | 0 |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten | -5.875.757 | -5.848.274 |
| Mutatie rekening courantschuld kredietinstellingen | 0 | 0 |
| Mutatie vermogencomponenten | 0 | 0 |
| Mutatie langlopende schulden | 0 | 0 |
| Kasstroom uit financieringsactiviteiten | 0 | 0 |
| Netto kasstroom | 325.689 | -1.462.511 |
| Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen | 0 | 0 |
| Mutatie geldmiddelen | <u>325.689</u> | <u>-1.462.511</u> |
| Saldo liquide middelen per 31 december 2023 | | 4.983.446 |
| Saldo liquide middelen per 31 december 2024 | 3.520.935 | 3.520.935 |
| Saldo liquide middelen per 31 december 2025 | 3.846.624 | |
| Af/Toename liquide middelen | -325.689 | 1.462.511 |

Grondslagen voor de waardering

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat bestaan voornamelijk uit de instandhouding van een fonds teneinde de continuïteit van de goede notariële dienstverlening te garanderen en te bevorderen. Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Den Haag onder nummer 858886108.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld op basis van eigen grondslagen.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en de passiva opgenomen tegen nominale waarde.

De vorderingen op dossiers zijn gewaardeerd tegen nominale waarde en worden geheel voorzien. Van de financiële tegemoetkomingen, schadeloosstellingen en getroffen voorzieningen op verstrekte c.q. toegezegde leningen wordt de last genomen in het jaar dat deze optreedt. De overige vorderingen en overlopende activa worden nominaal gewaardeerd.

De effecten worden gewaardeerd tegen de actuele waarde aan het einde van het boekjaar. De actuele waarde is bepaald op basis van marktwaarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Beperking verspreidingskring

De jaarrekening van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat is bedoeld voor een specifieke gebruikersgroep, zijnde de leden van de KNB. Hierdoor is de jaarrekening niet geschikt voor andere doeleinden.

Toelichting op de balans per 31 december 2025

| | <u>31-dec-25</u> | <u>31-dec-24</u> |
|---|---------------------------|---------------------------|
| <u>Immateriële vaste activa</u> | | |
| Een overzicht van de immateriële vaste activa is onderstaand opgenomen: | | |
| Audit software | 49.314 | 56.999 |
| Aanschaffingen | | |
| Cum. afschrijving | -7.685 | -7.685 |
| Boekwaarde begin | <u>56.999</u> | <u>64.685</u> |
| <u>Financiële vaste activa</u> | | |
| Een overzicht van de financiële vaste activa is onderstaand opgenomen: | | |
| Effecten ING | | |
| Aandelen | 9.081.030 | 7.900.450 |
| Obligaties | 8.807.967 | |
| Private markets | 1.026.808 | 7.929.258 |
| | <u>18.915.805</u> | <u>15.829.708</u> |
| Effecten ABN AMRO | | |
| Aandelen | 11.879.224 | 9.899.848 |
| Obligaties | 6.533.923 | 5.218.418 |
| | <u>18.413.147</u> | <u>15.118.266</u> |
| Vorderingen inzake lopende dossiers | | |
| Vordering AN | 1.613.358 | 1.471.335 |
| Vordering AR | 4.348.100 | 3.979.285 |
| Vordering AP | 2.144.432 | 1.926.163 |
| Vordering AO | 1.110.976 | 1.033.114 |
| Vordering AH | 733 | 733 |
| Vordering DD | 74.899 | 69.454 |
| Vordering DE | 76.992 | 18.150 |
| Vordering AV | 165.007 | 167.107 |
| Vordering AX | 279.739 | 249.287 |
| Vordering AY | 337.560 | 303.331 |
| Vordering BB | 570.507 | 480.203 |
| Vordering BX | 629.308 | 519.642 |
| Vordering BY | 26.079 | 19.658 |
| Vordering BA | 305.662 | 294.418 |
| Vordering BD | 102.850 | 78.650 |
| Vordering BE | 24.213 | 22.993 |
| Vordering BF | 33.614 | 33.614 |
| Vordering BG | 14.687 | 0 |
| Vordering BH | 59.291 | 0 |
| Vordering D | 166.544 | 166.544 |
| Vordering C | 23.498 | 23.498 |
| | <u>12.108.050</u> | <u>10.857.181</u> |
| Voorziening inzake lopende dossiers | -12.108.050 | -10.857.181 |
| Voorziening inzake lopende dossiers | <u>-12.108.050</u> | <u>-10.857.181</u> |

Toelichting op de balans per 31 december 2025

| | <u>31-dec-25</u> | <u>31-dec-24</u> |
|--|-------------------|-------------------|
| <u>Vorderingen en overlopende activa</u> | | |
| Debiteur KNB | 1.940.265 | 1.617.488 |
| Waarborg | 14.511 | 14.511 |
| Vooruit betaalde kosten | 235.423 | 140.404 |
| Overlopende activa | 78.922 | 87.075 |
| | <u>2.269.120</u> | <u>1.859.479</u> |
| <u>Liquide middelen</u> | | |
| Rekening courant bank | 212.269 | 230.487 |
| ABN effecten | 1.193.723 | 1.202.427 |
| ING effecten | 242.208 | 17.456 |
| Vermogensrekening | 2.198.425 | 2.070.565 |
| | <u>3.846.624</u> | <u>3.520.935</u> |
| <u>Eigen vermogen</u> | | |
| Overige reserves | 42.612.637 | 35.776.009 |
| | <u>42.612.637</u> | <u>35.776.009</u> |
| <u>Kortlopende schulden</u> | | |
| Schulden aan leveranciers en handelskredieten | | |
| Overig | 335.092 | 312.546 |
| | <u>335.092</u> | <u>312.546</u> |
| Overige schulden | | |
| Nog te betalen accountantskosten | 10.000 | 10.000 |
| Overige nog te betalen kosten | 357.674 | 286.830 |
| | <u>367.674</u> | <u>296.830</u> |

Toelichting op de staat van baten en lasten 2025

| | <u>2025</u> werkelijk | <u>2025</u> begroot | <u>2024</u> werkelijk |
|--|--------------------------|------------------------|--------------------------|
| Baten | | | |
| Akten kwaliteitsfonds | 16.491.367 | 13.152.000 | 15.372.206 |
| | <u>16.491.367</u> | <u>13.152.000</u> | <u>15.372.206</u> |
| Directe kosten | | | |
| Baten en lasten voorzieningen | 1.253.256 | 1.500.000 | 1.340.730 |
| Kosten tucht en toezicht | 5.852.211 | 5.518.376 | 5.285.789 |
| | <u>7.105.467</u> | <u>7.018.376</u> | <u>6.626.519</u> |
| Afschrijvingen immateriële vaste activa | | | |
| Afschrijving audit software | 7.685 | 7.685 | 7.685 |
| | <u>7.685</u> | <u>7.685</u> | <u>7.685</u> |
| Algemene kosten | | | |
| Begeleidingskosten KNB | 855.570 | 793.423 | 848.314 |
| Advieskosten | 0 | 25.000 | -447 |
| Accountantskosten | 22.114 | 18.800 | 18.424 |
| Bankkosten | 1.111 | 1.200 | 1.039 |
| Diverse lasten | 171 | 1.000 | 46 |
| Commissie Toegang Notariaat | 237.071 | 137.700 | 246.553 |
| Datamanagement | 289.631 | 265.200 | 210.675 |
| Verzekeringen | 490.440 | 530.706 | 474.131 |
| Geschillencommissie | 49.579 | 106.000 | 105.418 |
| Peer reviews | 978.034 | 797.390 | 834.532 |
| Intervisie | 2.576 | 10.000 | 9.309 |
| Notariele leden kamers van toezicht | 89.637 | 132.330 | 93.582 |
| Programma kwaliteit en toezicht | 1.479.517 | 1.811.293 | 1.786.993 |
| Onderzoekskosten zwevende protocollen | 0 | 0 | 11.982 |
| | <u>4.495.451</u> | <u>4.630.042</u> | <u>4.640.552</u> |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten | | | |
| Opbrengst en kosten effecten ING | 1.368.724 | 170.000 | 1.612.072 |
| Opbrengst en kosten effecten ABNAMRO | 849.798 | 120.000 | 1.194.541 |
| Rentebaten rekening courant bank | 64.534 | | 52.848 |
| | <u>2.283.056</u> | <u>290.000</u> | <u>2.859.460</u> |
| Rentelasten en soortgelijke kosten | | | |
| Betaalde rente en kosten vermogensbeheer | 150.586 | 0 | 120.282 |
| | <u>150.586</u> | <u>0</u> | <u>120.282</u> |
| Resultaat voor belastingen | <u>7.015.234</u> | <u>1.785.897</u> | <u>6.836.628</u> |

Overige toelichtingen

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2025

Het voorstel is om het resultaat 2025 toe te voegen aan de algemene reserve.
Dit voorstel is reeds verwerkt in de balans en de toelichting op het eigen vermogen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.

Den Haag, 9 mei 2026

Het bestuur bestaande uit:

mr. I.C.A. Braun

mr. J.A.M. Janssens

mr. B.M. van Kampen (voorzitter)

mr. J.G.R.C. Prinsen (penningmeester)

mr. K.A. Verkerk

mr. Y.P. Vrijhof

Bijlage: Verantwoording Wet Normering Topinkomens Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat

Verantwoording Wet Normering Topinkomens over 2025 Leidingsgevende Topfunctionarissen

Functionarissen:

| Naam Topfunctionaris | I.M. Cox | E.M.J.J. Engelen | J.G.R.C. Prinsen | H.P. Kuijpers | I.C.A. Braun | A.H.I. Hoogendam | B.C. van Kampen | mw. Mr. K.A. Verkerk | mr. J.A.M. Janssens | K.A. Verkerk |
|--|---------------|----------------------------|------------------|-----------------|---------------|------------------|-----------------|----------------------|-----------------------------|---------------|
| Functie | bestuurslid | laatsvervangend voorzitter | penningmeester | directie | bestuurslid | bestuurslid | voorzitter | bestuurslid | plaatsvervangend voorzitter | bestuurslid |
| Aanvang en einde functie | 01.01 - 31.12 | 01.01 - 31.01 | 01.02 - 31.12 | 01.01 - 31.12 | 01.01 - 31.12 | 01-01 - 31-12 | 01.01 - 31.12 | 01.01 - 31.12 | 01.01 - 31.12 | 01.01 - 31.12 |
| Omvang dienstverband (als deelfactor in fte) | 0,025 | 0,025 | 0,025 | 0,30 | 0,025 | 0,025 | 0,025 | 0,025 | 0,025 | 0,025 |
| Dienstbetrekking | Nee | Nee | Nee | Ja | Nee | Nee | Nee | Nee | Nee | Nee |
| Bezoldiging: | | | | | | | | | | |
| Beloningen betaalbaar op termijn | € - € | - € | - € | 50.986 € | - € | - € | - € | - € | - € | - € |
| Subtotaal bezoldiging | € - € | - € | - € | 14.950 € | 65.936 € | 0 | - € | - € | - € | - € |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsnorm | € 6.150 € | 513 € | 5.638 € | 73.800 € | 6.150 € | 5.381 € | 6.150 € | 6.150 € | 6.150 € | 6.150 € |
| terugnvtangen bedrag | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. |
| Totaal bezoldiging | € - € | - € | - € | 65.936 € | - € | - € | - € | - € | - € | - € |

Verantwoording Wet Normering Topinkomens over 2024 Leidingsgevende Topfunctionarissen

Bedragen x € 1

Functionarissen:

| Naam Topfunctionaris | I.M. Cox | E.M.J.J. Engelen | A.C. van der Klooster | A.M.J.M. Ploumen | H.P. Kuijpers | T.P. Flekstra | I.C.A. Braun | A.H.I. Hoogendam | J.A.M. Janssens | B.M. van Kampen | K.A. Verkerk |
|--|---------------|------------------|-----------------------|------------------|-----------------|---------------|---------------|------------------|-----------------|------------------------|---------------|
| Functie | bestuurslid | bestuurslid | bestuurslid | voorzitter | directie | bestuurslid | bestuurslid | bestuurslid | bestuurslid | voorzitter vanaf 01.10 | bestuurslid |
| Aanvang en einde functie | 01.01 - 31.12 | 01.01 - 31.12 | 01.01 - 29.02 | 01.01 - 30.09 | 01.01 - 31.12 | 01.01 - 30.06 | 01.01 - 31.12 | 01.01 - 31.12 | 15.02 - 31.12 | 01.07 - 31.12 | 01.10 - 31.12 |
| Omvang dienstverband (als deelfactor in fte) | 0,025 | 0,025 | 0,025 | 0,025 | 0,30 | 0,025 | 0,025 | 0,025 | 0,025 | 0,025 | 0,025 |
| Dienstbetrekking | Nee | Nee | Nee | Nee | Nee | Nee | Nee | Nee | Nee | Nee | Nee |
| Bezoldiging: | | | | | | | | | | | |
| Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen | € - € | - € | - € | - € | 53.048 € | - € | - € | - € | - € | - € | - € |
| Beloningen betaalbaar op termijn | € - € | - € | - € | 17.743 € | 70.791 € | - € | - € | - € | - € | - € | - € |
| Subtotaal bezoldiging | € - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € | - € |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsnorm | € 5.825 € | 5.825 € | 971 € | 4.369 € | 69.900 € | 2.913 € | 5.825 € | 5.825 € | 5.097 € | 2.913 € | 1.456 € |
| -/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. | -891 | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. |
| Totaal bezoldiging | € - € | - € | - € | - € | 69.900 € | - € | - € | - € | - € | - € | - € |

Door de stijging van de afgedragen pensioenpremie is het bezoldigingsmaximum overschreden. Dit wordt in 2025 verrekend.

Verslag van de financiële commissie van de ledenraad inzake jaarrekening 2025 Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat (SKN)

De financiële commissie van de ledenraad heeft op 1 april 2026 een toelichting gekregen op het verslag en de jaarrekening voor het boekjaar 2025 van de stichting, door de heer mr. J.G.R.C. Prinsen, bestuurslid KNB (penningmeester). Daarnaast was ook de directeur van de KNB, de heer H.P. Kuijpers aanwezig. Wellicht ten overvloede wordt opgemerkt dat de ledenraad geen (toezichts)orgaan van deze stichting is.

De stichting laat over 2025 een positief resultaat zien van € 7.015.234, aanzienlijk beter dan begroot (€ 1.785.897). Dit resultaat wordt vooral gedreven door hogere akten inkomsten (€ 3.339.367), lagere kosten programma kwaliteit en toezicht (€ 331.776), lagere kosten dossiers (€ 246.744) en het positieve koersresultaat (€ 1.842.479).

Aan de hand van enkele casussen is toegelicht dat de afhandeling van problematische dossiers complex en kostbaar kan zijn, terwijl de verhaalsmogelijkheden vaak beperkt zijn. De stichting vervult hierbij een belangrijke rol in het opvangen van frictiekosten.

Het risicobeeld wordt gekenmerkt door een zekere mate van onvoorspelbaarheid. Hoewel toezicht en signalering zijn verbeterd, blijven incidenten zich vaak onverwacht voordoen. Om schade te beperken wordt een actief verhaalsbeleid gevoerd, waarbij onder meer beslaglegging wordt toegepast en ook op langere termijn wordt gekeken naar verhaalsmogelijkheden.

De stichting kent een streefvermogen van €50 miljoen, een norm die in het verleden is vastgesteld. Verwacht wordt dat dit niveau binnen afzienbare tijd bereikt kan worden. De commissie heeft de vraag opgeworpen of deze norm, mede gelet op inflatie en veranderende risico's, opnieuw zou moeten worden beoordeeld. Het bestuur heeft aangegeven dat een herijking op termijn zinvol kan zijn.

Conclusie

Het verslag geeft een helder en positief beeld van de financiële en bestuurlijke gezondheid van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat over het boekjaar 2025. De verbeteringen in financiële prestaties, duidelijkheid in kostenstructuur en proactief risicomanagement dragen bij aan een solide basis voor continuïteit en voorspelbaarheid.

De commissie dankt de opstellers voor de heldere toelichtingen, duidelijke stukken en de mogelijkheid tot het stellen van vragen.

Notulen van de Algemene Ledenvergadering d.d. 24 juni 2025 gehouden bij Mediaplaza te Utrecht
CONCEPT

Aanwezig namens bestuur:

- mevrouw mr. Barbara van Kampen, voorzitter,
- de heer mr. Jeroen Prinsen, penningmeester,
- mevrouw mr. Isabelle Cox,
- mevrouw mr. Ingeborg Braun,
- de heer mr. Jan Janssens,
- mevrouw mr. Karen Verkerk;

Aanwezig volgens presentielijst: ... leden.

1. Opening door de voorzitter van de KNB

Barbara van Kampen, voorzitter opent de vergadering om 10.44 uur en heet de aanwezigen welkom.

De voorzitter stelt de bestuursleden voor en neemt de agenda en het programma van de middag in het kader van het thema digitale nalatenschappen door.

Feiten en cijfers

In 2024 zijn ruim 1,8 miljoen akten gepasseerd (8% meer dan in 2023), met name de aantallen hypotheek- en overdrachtsakten stegen flink. In de familiepraktijk steeg het aantal testamenten met 3% naar 353.000 en levenstestamenten met 8% naar ruim 236.000. Testamenten zijn daarmee de meest gepasseerde akten in het notariaat.

Het bestuur en medewerkers van het KNB-bureau delen de zorgen van notarissen over hun opvolging en proberen voor zover mogelijk een passende oplossing te vinden. De realiteit is echter dat vrijgevallen protocollen vaak worden samengevoegd met bestaande protocollen. Positief is dat het totaal aantal KNB-leden in 2024 is toegenomen met 70 tot bijna 3.500, vooral de aantallen kandidaat-notarissen en toegevoegd notarissen namen toe.

Recent is een recordaantal van 110 nieuwe kandidaat-notarissen gestart met de beroepsopleiding. Dat is hoognodig omdat het aantal notarissen in 2024 met 27 afnam tot precies 1.200 (in 2021 nog 1.259). Deze cijfers waren in 2024 mede aanleiding om extra te investeren in de toekomst van het notariaat, in het bijzonder in de lobby en het programma future pro(o)f.

Planning & Control

Het investeren gaat volgens een vaste planning & control cyclus zodat leden voldoende ruimte hebben om een bijdrage te leveren aan het jaarplan. Daarvoor is begin februari een Strategiedag notariaat georganiseerd met de ledenraadsleden, de besturen van de notariële specialistenverenigingen, de Commissie kandidaat-notarissen en enkele jonge leden. De daaruit voortgekomen ideeën zijn opgenomen in het concept jaarplan en in de beleidsarme begroting 2026.

Investeren in de toekomst

In deze politiek onrustige en gepolariseerde tijden is het van belang alle relevante ontwikkelingen voor het notariaat, zowel nationaal als internationaal goed te monitoren en netwerken die dat ondersteunen te versterken. Die netwerken worden steeds belangrijker, omdat steeds meer werkzaamheden uitgevoerd worden in nauwe samenwerking met allerlei ketenpartners, zowel privaat als publiek. Denk daarbij niet alleen aan ketenpartners als het Kadaster, de Kamer van Koophandel, makelaarsorganisaties en de notariële software-leveranciers, maar ook aan samenwerking met onderwijsinstellingen en studieverenigingen. Daarom is tijdens de ALV van 18 juni 2024 besloten om extra te investeren in de belangenbehartiging van het notariaat en in het programma future pro(o)f.

Nieuwe lobbyisten

De investering in de lobby is vooral een investering in mensen. Half september 2024 en op 1 januari 2025 zijn 2 nieuwe, jonge lobbyisten begonnen die de afgelopen maanden de deur platgelopen hebben bij diverse Kamerleden en vertegenwoordigers van onze stakeholders. Hun inzet kunnen regelmatig worden gevolgd onder andere via de nieuwsberichten op NotarisNet. Zij hebben recent het initiatiefwetsvoorstel voor een CAHR weer op de politieke agenda weten te krijgen en zij hebben een coalitie gesmeed met de Nederlandse Vereniging van Banken en de politie om de bestrijding van vastgoedfraude onder de aandacht te brengen van Kamerleden.

Ketenregisseur

Om de activiteiten met de stakeholders goed op elkaar op te stemmen en te stroomlijnen is er sinds 1 mei een ketenregisseur in dienst. Deze voert onder meer onderhandelingen met de Belastingdienst over alle digitale aanpassingen die nodig zijn voor een efficiënte en effectieve informatie-uitwisseling met de fiscus. Datzelfde geldt ook voor gezamenlijke ICT-activiteiten met het Kadaster en de Kamer van Koophandel.

Woordvoerder

Om de lobby beter voor het voetlicht te brengen heeft de KNB bovendien sinds 1 mei een woordvoerder in dienst genomen. Behalve aanspreekpunt voor journalisten zal hij ook proactief media opzoeken om het notariaat zo goed mogelijk in beeld te laten brengen.

Internationale Zaken

In 2026 en 2027 staan internationale zaken hoog op de agenda. De KNB is in 2026 inkomend voorzitter en in 2027 fungerend voorzitter van CNUe. Annerie Ploumen zal die taak op zich nemen, ondersteund door Isabelle Cox. Uiteraard zijn er ook inhoudelijke redenen om internationale ontwikkelingen goed te volgen en – zo nodig – besluitvorming te beïnvloeden, zoals de eIDAS-verordening en de Europese verordeningen over AI.

Future pro(o)f

Extra investeringen gaan sinds vorig jaar ook naar het programma future pro(o)f dat is bedoeld om zoveel mogelijk (nieuwe) mensen voor het notariaat te werven en te behouden. Een speciale jonge accountmanager initieert en onderhoudt daarvoor onder meer nauwe contacten met universiteiten en notariële studieverenigingen. Samen organiseren zij voorlichtings-bijeenkomsten en netwerkactiviteiten, daarnaast is een speciale reclamecampagne gemaakt om studenten te laten zien hoe aantrekkelijk werken in het notariaat kan zijn.



Beroepsopleiding nieuwe stijl

Een belangrijke ontwikkeling was ook de overgang van de beroepsopleiding van het CPO in Nijmegen naar de KNB. Eerder al ontwikkelde de KNB een nieuwe, eigentijdse beroepsopleiding die kandidaat-notarissen moet voorbereiden niet alleen op de juridische praktijk maar ook op de praktische kant van het notariskantoor. Er zijn inmiddels drie groepen gestart en de geluiden over het nieuwe curriculum zijn positief. Ook het tweede en de derde jaar worden vernieuwd.

Nieuwe opleiding ondernemen in het notariaat

De KNB wil ook investeren in een nieuwe beroepsopleiding te volgen aan het einde van de stageperiode en gericht op het ondernemerschap in het notariaat. Veel kandidaten twifelen of ze notaris willen worden door onbekendheid met het ondernemerschap en vooroordelen.

Kwaliteitsbevordering

Een belangrijk aspect van dat ondernemerschap is de poortwachtersrol van de notaris. De verwachtingen van derden – vooral de politiek, politie en justitie – over de rol van de notaris bij het voorkomen van criminaliteit blijven hooggespannen maar het notariaat is geen opsporingsinstantie. Te vaak staat in de media dat vertegenwoordigers van overheden en opsporingsinstanties zich afvragen hoe het mogelijk is dat de notaris iets niet heeft weten te voorkomen. Dat is een hardnekkig misverstand dat de KNB structureel blijft bestrijden.

Veel kantoren geven aan voor de uitvoering van Wwft-controles ondersteuning nodig te hebben vanuit de KNB. Er wordt gewerkt aan landelijke standaardisatie van de controles om de uitvoering binnen en tussen kantoren eenduidiger, efficiënter en beter overdraagbaar te laten verlopen en ondersteunen. In 2025 voert de KNB een onderzoek uit naar mogelijke toepassingen en ondersteuning van Wwft-controles. Op basis van resultaten worden concrete acties en voorzieningen uitgerold vanaf het najaar 2025 e.v.

Digitale ondersteuning beroepsgroep

De afgelopen jaren heeft de KNB extra aandacht gevraagd voor de cybersecurity op notaris-kantoren. De gedragscode informatiebeveiliging die de KNB daarvoor heeft ontwikkeld en uitgerold blijft onverminderd actueel. Notarissen moeten in hun eigen kantoor alert blijven en informatiebeveiliging niet alleen overlaten aan hun softwareleverancier. Kantoren moeten zorgen voor training en bewustzijn bij de medewerkers dat hun organisatie kan worden gehackt.

Notariële Cloud

De KNB adviseert al jaren om digitale informatie zoveel mogelijk op te slaan op Europese servers. De KNB wil een eigen notariële Cloud oplossing inrichten in een datacentrum op Nederlands grondgebied en beschikbaar stellen voor het opslaan van notariële data. Dit sluit goed aan bij het Kaas-concept (Kantoor As A Service) dat de KNB momenteel ontwikkelt.

AI

De mogelijkheden van AI blijven oneindig, maar er kleven ook de nodige bezwaren aan. De KNB ontraadt notariskantoren dan ook om AI zomaar toe te passen in hun eigen praktijk. Binnenkort verschijnt op NotarisNet de eerste handleiding voor AI in de notariële praktijk, die de KNB samen met de andere leden van de CNUE heeft ontwikkeld, gevolgd door een specifiek voor Nederland toepasbaar advies. Op basis daarvan heeft de KNB bij wijze van proef een intelligente chatbot ontwikkeld – genaamd Noty – waarmee vanaf 1 juli wordt proefgedraaid op notaris.nl.

Samenwerking met notariële softwareleveranciers

De KNB gaat bij de uitwerking van haar plannen voor onder andere de notariële cloud en AI de komende jaren nog nauwer samenwerken met de notariële softwareleveranciers en zo notaris-kantoren helpen bij het versneld implementeren van digitale innovaties. De KNB en de nsl's willen zo het gebruik van digitale innovaties in het notariaat stimuleren en ervoor zorgen dat het notariaat aangesloten blijft bij digitale ontwikkelingen in de maatschappij en bij andere partijen waarmee het veel samenwerkt. De komende tijd worden hiervoor samenwerkings-overeenkomsten gesloten met de nsl's.

Digitaal passeren

In 2024 maakte het notariaat kennis met het digitaal passeren van een notariële akte. Hoewel het nog niet stormloopt met de digitale oprichting zijn de eerste ervaringen positief en blijkt wat in de praktijk goed en wat minder werkt. Een misverstand is dat digitaal passeren per se op afstand moet. Digitaal een akte passeren kan heel goed op het eigen kantoor. Zonder pen, maar met een digitale handtekening en zonder fysieke afstand en via een beeldscherm op kantoor. De KNB blijft nieuwe mogelijkheden van digitaal passeren verder ontwikkelen, zowel technisch als juridisch. De KNB is nog steeds in gesprek met het ministerie van Justitie & Veiligheid om digitaal passeren ook mogelijk te maken voor andere akten dan de oprichtingsakte voor een bv. De lobby is sterk gericht op digitaal passeren.

Toegang tot het recht

Het notariaat moet toegankelijk zijn én blijven voor iedereen, fysiek én digitaal. Het Wetenschappelijk Documentatie en Onderzoekscentrum (WODC) deed vorig jaar onderzoek naar de toegang tot het recht en publiceerde in het najaar zijn bevindingen. Een van de aanbevelingen van het WODC is het vergroten van de samenwerking met de eerstelijns juridische hulpverlening. De KNB heeft die samenwerking de afgelopen jaren opgezet met onder meer het Juridisch Loket en wil die samenwerking uitbreiden met partijen als de sociaal raadslieden en rechtswinkels.

De KNB lobbyt daarnaast bij de politiek om laagdrempelige notariële dienstverlening voor mensen die dat niet kunnen betalen te financieren uit het systeem van gefinancierde rechtsbijstand zoals die voor de advocatuur al jarenlang bestaat.

De voorzitter nodigt de aanwezigen uit vragen te stellen.

Marie-José Rijkers, notaris te Uden, informeert of in het genoemde aantal van 1.200 notarissen ook toegevoegd notarissen zijn begrepen. De voorzitter antwoordt ontkennend. Er zijn nu circa 250 toegevoegd notarissen.

2. Mededelingen

2.a. Ter kennisgeving jaarverslag Kwaliteitsfonds 2025

3. Vaststelling van het concept-verslag van de algemene ledenvergadering (huishoudelijk gedeelte), gehouden op 18 juni 2024

De voorzitter loopt het verslag paginagewijs door waarna het zonder opmerkingen ongewijzigd wordt vastgesteld.

4. Vaststelling financieel verslag ordejaar 2024:

Guido Tjadens, voorzitter van de ledenraad, deelt mee dat de financiële commissie van de ledenraad uitgebreid aandacht heeft besteed aan de jaarstukken 2024. Deze zijn besproken met Mary van Wensveen (hoofd Financiële Afdeling KNB), Hans Kuijpers (directeur KNB) en Jeroen Prinsen (penningmeester van de KNB). De financiële commissie heeft haar positieve bevindingen gedeeld met de ledenraad in de ledenraadsvergadering van 21 mei 2025 waar Jeroen Prinsen de stukken opnieuw toelichtte. De ledenraad legt de jaarstukken 2024 met een positief advies voor aan de ALV. Op verzoek van de ledenraad licht de penningmeester vervolgens de jaarstukken toe.

In 2024 kende de Nederlandse economie een gematigde groei van 1,1%, na een periode van stagnatie in 2023. Deze groei werd voornamelijk gedreven door een toename van de particuliere consumptie, gestimuleerd door stijgende lonen en een krappe arbeidsmarkt. De inflatie speelt bij de groei uiteraard ook een rol. De bijbehorende loonstijging van gemiddeld zo'n 6,0% heeft bij de meeste notariskantoren voor een hogere kostprijs gezorgd, maar doordat de omzetgroei nog hoger was, is het winstniveau gemiddeld ook toegenomen. Toch zijn er ook zorgen op financieel-economisch vlak, zoals dalende investeringen en externe risico's die de financiële stabiliteit kunnen beïnvloeden.

De huizenmarkt bleef een verkopersmarkt, met verdere prijsstijgingen en een wat hoger transactievolume. De hypotheekrente lijkt vooralsnog redelijk stabiel te blijven. Het notariaat deed het gemiddeld genomen beter dan in 2023. Qua akten-aantallen werd bijna het niveau van 2022 gehaald. In 2025 wordt vooralsnog de opgaande lijn voortgezet, maar er kunnen ook een periode van een mindere conjunctuur en een daling van transacties volgen, zoals dat in het verleden ook is gebeurd.

Een punt van zorg in het notariaat blijft de groeiende problematiek van personeelstekorten en opvolging, mede als gevolg van de vergrijzing die ook in het notariaat aan de orde is. Het KNB-jaar 2024 kenmerkt zich in financieel opzicht vooral door een hernieuwde opbouw van het eigen vermogen; dit was ook noodzakelijk omdat in 2023 de financiële operatie rondom Nobilex is afgerond. Het weerstandsvermogen (eigen vermogen minus vaste activa) is op dit moment nog steeds lager dan gewenst maar is wel behoorlijk toegenomen: van -€ 350.963 in 2023 naar +€ 5.997.219 in 2024.

Het eigen vermogen (algemene reserves) is in 2024 eveneens toegenomen ten opzichte van 2023 tot € 11.063.238. Dat is van groot belang voor de continuïteit. Op basis van risicofactoren die voor het notariaat als reëel gelden worden de risico's voor de KNB volgens een rekenmethode zo goed mogelijk ingeschat op basis van een zo goed mogelijke onderbouwing. Het risicomangement is inzichtelijk voor geïnteresseerde leden.

De KNB telde op 31 december 2024 3.489 leden, 40 meer dan een jaar eerder. Het aantal notarissen nam met 28 af naar een totaal van 1.201 en het aantal kandidaat-notarissen nam toe met 48 tot 2.022. Het aantal toegevoegd notarissen nam toe met 20 en bedraagt per 31 december 2024 266.

De bijdrage belangenbehartiging en future pro(o)f is in 2024 al deels ingezet voor het beoogde doel, maar in 2024 niet geheel besteed, met name ten gevolge van de tijd die nodig bleek om vacatures op een goede manier in te vullen. Daarnaast hebben enkele projecten vertraging opgelopen. In 2025 en de daaropvolgende jaren zal deze bijdrage naar verwachting geheel of grotendeels worden gebruikt voor onder meer het intensiveren van belangenbehartiging, het

bewaken en bevorderen van de positie van het notariaat in de digitale wereld. Verder zal deze bijdrage worden aangewend voor diverse acties en campagnes in relatie tot de aantrekkelijkheid van het beroep en het aantrekken en behouden van voldoende en goede juristen in onze beroepsgroep. Kortom, voor het toekomstbestendig maken van ons beroep. Het blijft daarnaast van belang de komende jaren extra inkomsten te genereren voor verdere investeringen in ICT.

Rekening van Baten en Lasten

Het boekjaar 2024 laat inclusief onttrekking aan bestemmingsreserves een positief resultaat zien van € 4.791.618. Begroot was een negatief resultaat van € 969.472. Het resultaat wijkt in positieve zin behoorlijk af van de begroting. Dat komt vooral door de toename van het aantal akten en inzages, en de poortwachterstoeslag maar ook deels als gevolg van het feit dat bepaalde begrote kosten (nog) niet zijn uitgegeven.

Beleggingsresultaten worden niet begroot. Vanwege de vaak sterke koersfluctuaties en de invloed daarvan op het resultaat per segment, wordt het financieringsresultaat als aparte post onder de algemene reserve gepresenteerd en niet meer toegerekend aan de verschillende segmenten.

De financiële herstructurering rondom Nobilex Automatisering B.V. is in 2024 afgerond. De totale vordering van KNB op de Nobilex groep (€ 11.353.933) is voor een symbolisch bedrag overgedragen aan de Stichting Nobilex om de balanspositie van Nobilex Automatisering te versterken. Dit heeft geleid tot een volledige afwaardering van deze vordering in het boekjaar 2023. Inmiddels is duidelijk dat deze afwaardering als compensabel verlies mag worden gehanteerd, voor een bedrag gelijk aan het bedrag van de borgstelling van de KNB van € 6.130.000 en de daarbij behorende rente. Over het bedrag van de borgstelling van Avisi van € 2.470.000 wordt nog overlegd met de belastingdienst. De aangifte 2023 is eind april 2024 ingediend met verrekening van het totale verlies van Nobilex (dus inclusief bedrag van Avisi). Op deze wijze wordt een belastingbesparing gecreëerd voor de komende boekjaren.

Het financiële resultaat is dus positief, maar wel met de kanttekening dat dit deels voortkomt uit (nog) niet uitgegeven kosten die in het belang van de beroepsgroep wel gemaakt zouden moeten worden. Denk aan de in 2024 niet vervulde vacatures voor belangenbehartiging. Inmiddels is een groot deel van de vacatures wel ingevuld.

Positieve effecten

In 2024 waren er behoorlijk meer inschrijvingen bij zowel het CTR als het CLTR. Het congres was (ook) financieel een succes vanwege het grote aantal deelnemers. Daarnaast waren er ook in 2024 andere positieve effecten op het resultaat door meevallers op het gebied van kosten. In het jaar 2024 werd een positief financieringsresultaat van € 423.891 (in 2023 een positief resultaat van € 587.203) geboekt. Dit betreft slechts een momentopname en geen daadwerkelijke inkomsten (of uitgaven). Boekhoudkundig moet het als een positief resultaat worden verwerkt maar het vertekent het exploitatieresultaat enigszins.

Negatieve effecten

Een aantal posten leidde tot hogere kosten. De belangrijkste negatieve afwijkingen betreffen de hogere kosten van beheer en hosting DOBV, verhoogde uitgaven aan PEC-hosting en onderhoud, kosten verbonden aan de afwikkeling van het NotarisID-project, en hogere uitgaven voor future pro(o)f activiteiten. In de jaarrekening is de toelichting op de rekening van baten en lasten uitgebreider weergegeven.

4.a. Voorstel tot vaststelling van de rekening van baten en lasten over ordejaar 2024

Algemene reserves

De algemene reserve bedraagt per einde boekjaar 2024 ruim € 11.000.000.

Het KNB-bureau laat per saldo een positief resultaat zien van ruim € 370.000. Er was een bedrag van ruim -€ 2.100.000 begroot. Het verschil laat zich deels verklaren door hogere inkomsten uit de algemene bijdrage, het succesvolle jaarcongres en de nieuwe bijdrage belangenbehartiging en future pro(o)f, lagere overheadkosten en lagere kosten bestuursorganen. Verder waren er positieve effecten vanwege de later ingevulde vacatures. Conform het besluit van de ALV van vorig jaar zijn de reserves Onderzoek- en Ontwikkelingsfonds en het Ondersteuningsfonds toegevoegd aan de reserve van het KNB Bureau.

De post Onderwijs en Kandidatenzaken/Opleiding heeft vooral betrekking op de Permanente Educatie, zoals cursussen, congressen en trainingen. De PE-punten-cyclus speelt daar altijd doorheen, waardoor in het tweede jaar van de cyclus het resultaat doorgaans beter is dan het resultaat in het eerste jaar. 2024 was het eerste jaar van twee PE-jaren; er is een negatief resultaat behaald van € 29.846.

ICT & Procesoptimalisatie is financieel gezien het meest dynamische onderdeel binnen de KNB, met zowel de hoogste inkomsten als de hoogste uitgaven. Dat zal naar verwachting de komende jaren verder toenemen. De digitale ontwikkelingen in algemene zin alsmede de verdere ontwikkeling van het PEC-platform in meer concrete zin zullen de komende jaren de nodige investeringen vergen, waartegenover uiteraard ook inkomsten moeten staan. De reserve I&P is nog steeds negatief (ongeveer -€ 2.300.000) hetgeen wel aanzienlijk minder negatief is ten opzichte van het voorgaande boekjaar.

De Uitgeverij heeft ook in 2024 beter gepresteerd dan begroot. Zo blijven de aandeelhoudersregisters nog altijd zeer in trek. Ook blijft de vraag naar brochures overeind. Naar verwachting zal op termijn een dalende lijn te zien zijn wanneer brochures steeds meer digitaal zullen zijn en wanneer het moment van invoering van het digitale aandeelhoudersregister (eindelijk) daar is.

De Afdeling rechtsvragen heeft als kerntaak het beantwoorden van algemene rechtsvragen die het notariaat aangaan. De afdeling heeft een negatief resultaat van € 203.305 behaald. De reserve kwaliteitstoetsing is vrijgefallen, vanwege het besluit van de laatste ALV. De reserve is toegevoegd aan de reserve afdeling rechtsvragen.

De post Public Relations betreft de structurele uitingen op diverse social-media, advertenties en diverse belangenbehartigingsactiviteiten. De afdeling heeft ook in 2024 een beter resultaat behaald dan begroot.

Ook het CLTR heeft een beter dan begroot resultaat behaald. De positieve effecten ten opzichte van de begroting komen vooral door een hoger aantal inschrijvingen.

Bestemmingsreserves

Conform afspraken met het Ministerie van J&V wordt jaarlijks op de bestemmingsreserve CTR ingeteerd voor relevante digitaliseringsprojecten, zoals verdere uitrol van het digitale aktenproces en vernieuwing van het PEC. Dit wordt voor de komende jaren gecontinueerd. Over het boekjaar 2024 laat het CTR een negatief resultaat zien van € 118.072, dat is minder negatief dan begroot. De oorzaken hiervan zijn vooral de hogere aantallen inschrijvingen.

Het positieve resultaat van de post verzekeringen is vooral veroorzaakt door een hoger aantal notarissen dan begroot. De reserve functioneert als buffer voor schommelingen in de premies.

4.b. Voorstel saldo rekening van baten en lasten ordejaar 2024 deels te onttrekken en deels toe te voegen aan de reserves

De vaststelling van het jaarverslag over het jaar 2024 betreft ook de toerekening van het resultaat. Het voorstel is om voor zowel de algemene reserves als de bestemmingsreserves het negatieve resultaat per onderdeel ten laste te brengen van de betreffende reserve en het positieve resultaat per onderdeel toe te voegen aan de betreffende reserve.

4.c. Voorstel tot vaststelling van de balans van het ordejaar 2024

De vaststelling van het jaarverslag over het ordejaar 2024 heeft ook betrekking op de vaststelling van de balans over het ordejaar 2024.

5. Begroting 2026

Voor het ordejaar 2026 wordt een positief resultaat begroot van ongeveer € 2.500.000. Deze begroting wordt periodiek bijgesteld aan de hand van de meest recente financiële ontwikkelingen.

Vaststaat dat een beroepsorganisatie als de KNB een gedegen en behoudende financiële koers en beleid moet varen. De organisatie vertegenwoordigt een beroepsgroep waar betrouwbaarheid en onkreukbaarheid belangrijke pijlers zijn. Om die reden is het gewenst of zelfs vereist dat de KNB én SKN over een ruim weerstandsvermogen beschikken.

Binnen de KNB wordt al sinds enkele jaren een aantal ontwikkelingen voorzien die waarschijnlijk de nodige invloed gaan hebben op de begrotingen voor de komende jaren, met name op ICT-gebied en de digitale infrastructuur (PEC, IAM, IPAAS). Daarnaast is een aanzienlijk deel van de inkomsten variabel, namelijk afhankelijk van de akten- en inzage-aantallen.

In 2027 zal de KNB de voorzitter zijn van de CNUE; omdat de invloed van Europa ook voor het notariaat steeds groter wordt, is ook daar belangenbehartiging van groot belang. De aan het voorzitterschap verbonden kosten worden meegenomen in de begroting voor 2027 en kunnen naar verwachting deels worden gedekt uit de bijdragen Belangenbehartiging en future pro(o)f.

Een groot weerstandsvermogen is zoals eerder aangegeven noodzakelijk alsmede het algemeen risicomanagement. Wanneer het weerstandsvermogen langjarig zou toenemen tot een zodanige hoogte dat aan de normen van het risicomanagement is voldaan, kan een plafond worden overwogen, echter voor korte en middellange termijn is een verdere gestage opbouw van het weerstandsvermogen voor het bestuur nog een noodzakelijk uitgangspunt.

De risico impact per 31 december 2024 bedraagt € 25.054.730. Afgezet tegen het weerstandsvermogen van € 5.997.219 per 31 december 2024 bedraagt de ratio weerstandsvermogen 23,94%.

De KNB houdt als norm een ratio weerstandsvermogen van minimaal 30% en een minimaal weerstandsvermogen van € 3.000.000 aan. Eind 2024 werd hier nog niet aan voldaan. De verwachting is dat het weerstandsvermogen in 2025 toeneemt en per 31 december 2025 afgerond € 9.900.000 zal bedragen. Dat betekent dat de ratio weerstandsvermogen zal stijgen naar 39% en de norm wel wordt gehaald.

Zoals ook in de vorige ALV aangegeven is de verwachting dat door technologische ontwikkelingen de inzagen VIS en BRP niet meer via de KNB zullen gaan, waardoor de poortwachterstoelag in zijn huidige vorm ook niet kan blijven bestaan. Bij het opstellen van toekomstige begrotingen zal hiermee rekening moeten worden gehouden en moet naar alternatieven worden gevonden.

5.a. de algemene ledenbijdrage voor het ordejaar 2026

Voorgesteld wordt om de ledenbijdragen ook komend jaar te indexeren volgens de CPI van de maand oktober, zoals dat ook in het huidige en voorgaande ordejaar is gebeurd.

De poortwachterstoeslag blijft waarschijnlijk gelijk. Hiermee is gerekend in de begroting van 2026. De poortwachterstoelagen worden overigens niet vastgesteld op de ALV en hangen samen met de aantallen VIS- en BRP-opvragingen.

5.b. de bijdrage voor public relations

Voorgesteld wordt om de ledenbijdragen ook komend jaar te indexeren volgens de CPI van de maand oktober, zoals dat ook in het huidige en voorgaande ordejaar is gebeurd.

5.c. de bijdrage voor bestuursorganen

Voorgesteld wordt om de bijdragen voor bestuursorganen ook komend jaar te indexeren volgens de CPI van de maand oktober, zoals dat ook in het huidige en voorgaande ordejaar is gebeurd.

5.d. de bijdrage voor belangenbehartiging en future pro(o)f

Voorgesteld wordt om de jaarlijkse bijdrage ten behoeve van belangenbehartiging en future pro(o)f gelijk te houden met het voorgaande jaar, behoudens een indexering volgens de CPI van de maand oktober.

5.e. de bijdrage voor ICT & procesoptimalisatie

Voorgesteld wordt om de bijdragen I&P ook komend jaar te indexeren volgens de CPI van de maand oktober, zoals dat ook in het huidige en voorgaande ordejaar is gebeurd.

5.f. de bijdrage voor opdrachtgeverschap pensioenfonds

Deze bijdrage blijft ongewijzigd.

De penningmeester maakt gebruik van de gelegenheid om Chantal de Bruijn, Johan Roeleveld en Mary van Wensveen te bedanken voor hun input en informatieoverdracht aan de penningmeester.

De penningmeester nodigt de aanwezigen uit om vragen te stellen.

Sander Ummels, kandidaat-notaris te Brunssum informeert of de bijdrage belangenbehartiging geïndexeerd wordt of gelijk blijft en welke compensabele verliezen nog open staan voor de komende jaren.

De penningmeester deelt mee dat de bijdrage belangenbehartiging in de begroting is geïndexeerd. Wat betreft de compensabele verliezen staat alleen het deel van Avisi nog open. Daar is nog sprake van een onzekere factor. Na de afwikkeling zal de penningmeester melden hoeveel er nog over is van het compensabele verlies.

De voorzitter bedankt de penningmeester voor zijn toelichting.

De voorzitter brengt in stemming:

- de vaststelling van het financieel verslag ordejaar 2024 waar de volgende voorstellen onderdeel van uitmaken:
 - * (4.a) voorstel tot vaststelling van de rekening van baten en lasten over ordejaar 2024;
 - * (4.b) voorstel saldo rekening van baten en lasten ordejaar 2024 deels te onttrekken en deels toe te voegen aan de reserves;

- * (4.c) voorstel tot vaststelling van de balans van het ordejaar 2024;
- de vaststelling conceptbegroting 2026 waarin is begrepen:
 - * (5.a) de algemene bijdrage voor het ordejaar 2026;
 - * (5.b) de bijdrage voor public relations;
 - * (5.c) de bijdrage voor bestuursorganen;
 - * (5.d) de bijdrage voor belangenbehartiging en future pro(o)f;
 - * (5.e) de bijdrage voor ICT & procesoptimalisatie (I&P);
 - * (5.f) de bijdrage voor opdrachtgeverschap pensioenfonds.

Er worden geen opmerkingen gemaakt, zodat de voorzitter constateert dat het financieel verslag ordejaar 2024 en de conceptbegroting 2026 door de vergadering zijn vastgesteld.

6. Rondvraag en sluiting

Sander Ummels, kandidaat-notaris te Brunssum, vraagt naar de stand van zaken van het adresboek van het protocollenregister op NotarisNet.

De voorzitter antwoordt dat het adresboek uit hoofde van de AVG niet mag worden ontsloten.

De voorzitter bedankt Corinne Elgers, de medewerkers van het bureau en de medebestuurders voor de organisatie van de ALV en de prettige samenwerking.

De voorzitter bedankt de aanwezigen voor hun aanwezigheid en sluit de vergadering om 11:42 uur.



Koninklijke Notariële
Beroepsorganisatie

Jaarverslag 2025

Begroting 2027 & jaarrekening 2025

Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

Spui 184

Den Haag

Versie 20260319/HM

Inhoudsopgave

| | Pagina |
|---|---------------|
| Voorwoord | 3 |
| 1. Verslag van het bestuur | 4 |
| 1.1. Algemeen | 4 |
| 1.2. Strategische agenda 2025-2027 | 4 |
| 1.3. Jaarplan 2025 verslag | 6 |
| 1.3.1 Kwaliteitsbevordering | 6 |
| 1.3.2 Future Pro(o)f | 7 |
| 1.3.3 Belangenbehartiging & communicatie | 8 |
| 1.3.4 Ondersteuning beroepsgroep | 10 |
| 1.3.5 Overige onderwerpen | 12 |
| 1.4. Financieel beleid KNB | 14 |
| 1.5. Opbouw begroting algemeen | 16 |
| 1.6. Overkoepelende diensten | 16 |
| 1.7. KNB-bureau | 17 |
| 1.8. KNB-diensten | 18 |
| 1.9. Overige ondersteunende diensten | 19 |
| 1.10. Verbonden partijen | 20 |
| 1.11. Algemene reserves | 22 |
| 2. Begroting 2027 en voorstel bijdragen | 23 |
| 3. Verslag van de Financiële Commissie 2025 | 26 |
| 4. Jaarrekening 2025 | 28 |
| 4.1 Balans per 31 december 2025 | 29 |
| 4.2 Rekening van Baten en lasten 2025 | 30 |
| 4.3 Kasstroomoverzicht | 31 |
| 4.4 Toelichting op de jaarrekening 2025 | 32 |
| 4.5 Toelichting op de balans per 31 december 2025 | 34 |
| 4.6 Toelichting op de rekening van baten en lasten 2025 | 37 |
| 4.7 Overige toelichtingen (voorstel resultaatbestemming en gebeurtenissen na balansdatum) | 41 |
| 4.8 Controleverklaring van de onafhankelijk accountant | 42 |
| Bijlagen | |
| Kengetallen leden | |
| Prijzen, tarieven en diensten KNB 2025 | |
| Verzekeringen | |
| Weerstandsvermogen | |
| Beleggingsstatuut | |
| Toelichting Wet Normering Inkomens | |
| Specificatie effecten | |

Voorwoord

Voor u ligt het jaarverslag van de Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie (KNB) over 2025. Het was een druk jaar voor het notariaat met een recordaantal gepasseerde akten (meer dan 2 miljoen).

De samenleving verandert in hoog tempo en daarmee ook de rol van de notaris. Burgers en ondernemers verwachten transparantie, betrouwbaarheid en deskundige begeleiding bij belangrijke juridische momenten in hun leven. In 2025 heeft het notariaat opnieuw laten zien dat het deze maatschappelijke rol met overtuiging vervult. Dagelijks zetten notarissen en hun medewerkers zich in voor rechtszekerheid, zorgvuldigheid en toegankelijkheid.

Binnen de KNB hebben wij ons het afgelopen jaar gericht op het versterken van de kwaliteit van het notariaat, het ondersteunen van kantoren bij actuele ontwikkelingen in een complexe samenleving en het verder digitaliseren van onze dienstverlening. Ook was er aandacht voor thema's zoals integriteit en weerbaarheid tegen ondermijning. Verder speelt AI een steeds grotere rol. In het notariaat hopen we, net als in veel andere sectoren, dat AI een bijdrage kan leveren aan het verminderen van de werkdruk. De KNB besteedt dan ook veel tijd aan de invloed van AI; niet alleen in 2025, maar zeker ook de komende jaren.

De KNB richt zich op een goede toekomst van het vak. Zo verzorgt de KNB een uitstekende Beroepsopleiding in de overtuiging dat een duurzame beroepspraktijk essentieel is om het notariaat ook voor komende generaties sterk te houden. Het enthousiasme bij de jeugd om notarieel recht te studeren neemt gelukkig toe en bij de Beroepsopleiding konden we afgelopen jaar een recordaantal nieuwe deelnemers verwelkomen. Dat moet ook wel, want door de vergrijzing gaan er de komende jaren relatief veel notarissen met pensioen. Daarom ontwikkelt de KNB programma's om talent aan te trekken en te behouden.

Het afgelopen jaar heb ik bij een aantal notariskantoren in het land een kleinschalig diner georganiseerd om eens rustig met elkaar te praten over wat hen bezighoudt. Werkdruk en opvolgingsvraagstukken kwamen regelmatig ter sprake. Toch zag ik bij al die gesprekken de liefde voor het vak en dat maakt mijn voorzitterschap extra mooi.

Ik wil alle leden, medewerkers en partners van harte danken voor hun inzet en betrokkenheid in het afgelopen jaar. Dankzij hun professionaliteit en toewijding blijft het notariaat een betrouwbare pijler onder onze rechtsstaat.

Met vertrouwen kijkt het bestuur van de KNB vooruit naar de komende jaren, waarin wij ons blijven inzetten voor een sterk, onafhankelijk en toekomstbestendig notariaat.

Barbara van Kampen

Voorzitter

1. Verslag van het bestuur

1.1 Algemeen

De KNB en haar organisatie zijn geregeld in de Wet op het notarisambt (Wna). De KNB is bij wet ingesteld en is een publiekrechtelijk rechtspersoon (openbaar lichaam) in de zin van artikel 134 van de Grondwet. Alle in Nederland gevestigde notarissen, toegevoegd notarissen en kandidaat-notarissen zijn verplicht lid van de KNB. De KNB heeft tot taak de bevordering van een goede beroepsuitoefening door de leden en van hun vakbekwaamheid. Haar taak omvat mede de zorg voor de eer en aanzien van het notarisambt. Bij verordening worden beroeps- en gedragsregels van de leden vastgesteld. Ook kunnen bij verordening regels worden gesteld over de bevordering van de vakbekwaamheid van de leden en de kwaliteit van de beroepsuitoefening.

De KNB heeft een bestuur, een ledenraad, een algemene ledenvergadering en ringen die samenvallen met de gerechtelijke arrondissementen. Verder heeft de KNB een bureau ter ondersteuning van de werkzaamheden van het bestuur, de ledenraad, de algemene ledenvergadering en de ringbesturen. Het bestuur geeft algemene leiding aan het bureau. De directie van het bureau is belast met de leiding van de dagelijkse gang van zaken.

Bestuur

Het bestuur van de KNB bestond op 31 december 2025 uit de volgende leden:

mr. B.M. van Kampen, voorzitter

mr. J.A.M. Janssens, plv. voorzitter

mr. J.G.R.C. Prinsen, penningmeester. Lid per 1 februari 2025. Hij is de opvolger van mr. E.M.J.J. Engelen

mr. I.M. Cox, lid. Lid tot 1 januari 2026.

mr. K.A. Verkerk, lid

mr. I.C.A. Braun, lid

mr. A.H.I. Hoogendam, lid

1.2 Strategische Agenda 2025-2027

De laatste jaren ontwikkelde de KNB altijd een strategie die vijf jaar vooruitkeek. De huidige maatschappelijke en digitale ontwikkelingen volgen elkaar echter zo snel op dat deze horizon te lang is gebleken. De strategie is, net als de (jaar)plannen van de KNB, aan steeds snellere verandering onderhevig, waarbij het steeds moeilijker wordt om goed te bepalen wat de exacte richting op langere termijn moet zijn.

Daarom is ervoor gekozen om een strategie te maken die drie jaar vooruitkijkt en waarbij jaarlijks aanvullingen en wijzigingen worden aangebracht om telkens de blik goed vooruit te houden voor een doorlopende periode van drie jaar. Deze strategie is gebaseerd op een strategische context die de lijn voor de langere termijn (ongeveer tien jaar) schetst. Zo wordt een balans gevonden tussen de middellange en lange termijn. Dit sluit ook aan bij de wijze waarop de KNB haar planning en control cyclus heeft ingericht.

Missie

Het notariaat in Nederland heeft als missie om consumenten en ondernemers rechtszekerheid en rechtsbescherming te bieden. Vooral in tijden waarin allerlei (digitale) ontwikkelingen consumenten

onzeker kunnen maken, waardoor zij begeleiding nodig hebben om zich in de maatschappij te redden en hun positie veilig te stellen of waarin ondernemers zaken moeten doen en daarbij tegen nieuwe en andere juridische uitdagingen aanlopen. Het notariaat moet daarom toegankelijk zijn én blijven voor iedereen, fysiek én digitaal. Dat is een van de belangrijkste opgaven voor het notariaat en de KNB en de basis voor het programma 'Toegang tot het recht'.

Kernwaarden

Bij het verschaffen van rechtsbescherming handelt het notariaat vanuit een aantal kernwaarden. Het notariaat is onafhankelijk, onpartijdig, integer en handelt vanuit publieke verantwoordelijkheid. De KNB ondersteunt de beroepsgroep met tal van diensten en projecten om notarissen in staat te stellen consumenten en ondernemingen rechtszekerheid en rechtsbescherming te bieden met de kernwaarden als uitgangspunt.

Wat in de strategische agenda 25-27 staat is niet nieuw: vanuit het strategisch plan 2020-2025 zijn tal van initiatieven en projecten gestart die voldoen aan deze uitgangspunten.

Thema's en programma's

In de basis zijn de relevante onderwerpen onder te brengen in een aantal thema's:

1. Maatschappelijke relevantie
2. Toegang tot het recht
3. Aantrekkelijkheid van het ambt

Hierdoor heen lopen vier grotere programma's binnen de KNB, die op elk van deze thema's betrekking hebben: future pro(o)f, digitalisering, modernisering Wna en het notariaat als (data)bron. Onderdelen van deze programma's komen terug in elk thema.

Ook voor innovatie geldt dat dit in elk thema terugkomt. Het is belangrijk dat de KNB en het notariaat een goed en duidelijk beeld hebben van de ontwikkelingen die gaan komen. De beroepsgroep moet zich blijven ontwikkelen en vernieuwen om te voldoen aan de wensen en eisen die de maatschappij aan het notariaat stelt. Daarbij heeft het de voorkeur om (her)gebruik te maken van bestaande marktproducten boven zelf maatwerk ontwikkelen.

<plaatje invoegen kompas>

1.3 Jaarplan 2025: verslag

1.3.1 Kwaliteitsbevordering

De KNB heeft tot wettelijke taak de kwaliteit van de beroepsgroep te bevorderen en daar waar mogelijk te verbeteren. Deze taak volgt uit artikel 61 van de Wna. Een kwalitatief hoogstaand notariaat is nodig om goede rechtsbescherming te bieden aan consumenten en bedrijven. De KNB ondersteunt de beroepsgroep daarbij op verschillende manieren.

Herijken peerreviews

In het notariaat wordt gebruik gemaakt van intercollegiale toetsing om de kwaliteit en integriteit van notariskantoren te toetsen. De toetsing gebeurt in de vorm van peer reviews. Samen met beroepsgenoten heeft de KNB hiervoor een model met criteria en een gespreksopzet vastgesteld. Jaarlijks worden zo'n 320 peer reviews uitgevoerd zodat ieder kantoor eens in de drie jaar wordt bezocht. Dit gebeurt door speciaal voor dit doel opgeleide auditoren. De uitvoeringswijze van de peerreviews is constant aan veranderingen onderhevig om deze actueel en uitdagend te houden. Voor 2025 had het Bureau Financieel Toezicht (BFT) aangekondigd onderzoek te gaan doen naar de wijze waarop het toezicht van het BFT op het notariaat efficiënter en effectiever kan worden kan worden ingevuld. Omdat de peerreviews aanvullend zijn op het toezicht van het BFT is het de bedoeling dat de peerreviews worden herijkt. Het proces bij het BFT heeft vertraging opgelopen waardoor dit actiepoint is verplaatst naar het jaarplan van 2026.

Beroepsopleiding

In 2024 is besloten de nieuwe beroepsopleiding van het notariaat te organiseren en praktijkgericht te laten aansluiten bij de werkvloer van de notaris. In 2025 is de interne organisatie van de beroepsopleiding verder vormgegeven en is het vernieuwde leerjaar twee opgestart. Daarnaast is de ontwikkeling van leerjaar drie ter hand genomen. Eind 2025 was de beroepsopleiding nagenoeg volledig herzien en operationeel. Dit zal in 2026 verder uitgebreid worden. Verder zal er van ervaringen worden geleerd en zal de beroepsopleiding daar waar nodig worden aangevuld.

Regie op IT en AI

In 2025 heeft AI een prominente plaats ingenomen binnen het notariaat. Vanuit verschillende afdelingen van de KNB is een start gemaakt met het versterken van de AI-geletterdheid binnen het notariaat. Het doel hiervan is om onze leden zo goed mogelijk te ondersteunen bij het verantwoord toepassen van AI binnen de notarispraktijk. In dit kader zijn in 2025 diverse publicaties ontwikkeld en via www.knb.nl beschikbaar gesteld aan onze leden. Hieronder vallen onder meer de twee delen van de AI-weegschaal en het 'AI Handboek' dat de CNUE heeft gepubliceerd. Daarnaast is tijdens uiteenlopende bijeenkomsten en evenementen aandacht besteed aan de mogelijkheden van het inzetten van AI binnen het notariaat. Door middel van deze inhoudelijke bijdragen is het gesprek gevoerd met onze leden over de kansen, risico's en randvoorwaarden bij de inzet van AI binnen het ambt.

In 2026 zal hierop worden voortgebouwd met een programmatische aanpak. Daarbij staat het verder professionaliseren van de kennis en vaardigheden van onze leden centraal, zodat zij optimaal zijn toegerust om de kansen en mogelijkheden van AI op een zorgvuldige, verantwoorde maar ook toekomstbestendige wijze te kunnen benutten binnen het ambt.

Vereenvoudiging processen

De verdere ontwikkeling van digitaal passeren moet ook bijdragen aan het vereenvoudigen van processen op notariskantoren. De digitale opslag van akten en andere documenten zou een besparing voor de kantoren moeten opleveren. Na de digitale akte is de KNB in 2025 met de Digitale Opslag Onderhandse Stukken (DOOS) gekomen. De notaris neemt de digitale opslag van onderhandse stukken op de veiligste manier in eigen regie, zodat deze stukken ook in de toekomst veilig en bruikbaar blijven. Dit systeem is bij uitstek geschikt om bijvoorbeeld een digitaal getekende koopovereenkomst of volmacht op te slaan en te bewaren. Het systeem is beschikbaar maar nog niet geïntegreerd in de notariële software. Dit zal naar verwachting in de loop van 2026 gebeuren.

Kenniscentrum

De KNB heeft de afdeling Juridische en Praktijkzaken waar vragen worden beantwoord van leden van de KNB over de notariële regelgeving, WWFT, AVG en fraudepreventie. Om te kunnen beoordelen of en zo ja, welke consequenties de vele maatschappelijke en technologische ontwikkelingen hebben voor het notariaat doet de KNB regelmatig onderzoek in de notariële praktijk. Daarnaast ondersteunen de juristen binnen deze afdeling inhoudelijk de belangenbehartiging door de KNB. Dit kenniscentrum is in 2025 verder uitgebreid met twee juristen.

Weten-meten-informereren

In 2025 heeft de KNB gewerkt aan een dashboard voor kantoren met daarin relevante informatie voor hun praktijk. Deze informatie moet de notaris in staat stellen om zijn kantoor effectiever en efficiënter in te richten en zo datagericht te kunnen werken. De ontwikkeling hiervan loopt door in 2026.

1.3.2 Future Pro(o)f

In de Strategische Agenda Notariaat 20-25 zijn voor het eerst expliciet doelen en activiteiten opgenomen gericht op de persoonlijke en professionele ontwikkeling van beroepsbeoefenaren (de futureprofs) en het vergroten van de aantrekkelijkheid van het beroep (futureproof). De afgelopen jaren heeft dit thema een programmatische aanpak gekregen, waarbij KNB-medewerkers vanuit verschillende disciplines samenwerken in het 'team FP' om te komen tot een integrale aanpak. Dit zal de komende jaren onverminderd worden doorgezet. Hierop zijn in 2025 de volgende vier speerpunten geformuleerd voor het programma Future Pro(o)f.

Werving kandidaat-notarissen

De toegenomen druk op de arbeidsmarkt heeft ertoe geleid dat het ook voor het notariaat steeds lastiger is nieuwe mensen te vinden en deze blijvend aan het notariaat te verbinden. Daarom ontwikkelt de KNB programma's en activiteiten om de instroom van nieuwe mensen te bevorderen en de uitstroom te beperken. In 2025 is hard gewerkt aan een nieuwe campagne: "De notaris was hier". Deze campagne gaat in het eerste kwartaal van 2026 van start. Daarnaast heeft de KNB sinds vier jaar een jonge 'ambassadeur' in dienst die zich specifiek richt op de contacten met jongeren en in het bijzonder op jonge kandidaat-notarissen en jongeren die notarieel recht studeren of van plan zijn dat te gaan doen. Hiervoor zijn in 2025 de nodige activiteiten ontwikkeld en georganiseerd, zoals voorlichting op social media en de website notarisworden.nl, events voor

startende kandidaat-notarissen en netwerkevents voor kennismaking van studenten met de notariële praktijk.

Behoud kandidaat-notarissen

In 2025 heeft het team Future Pro(of) veel aandacht besteed aan het opzetten en onderhouden van een netwerk van jonge kandidaat-notarissen. Daarbij krijgen kandidaat-notarissen van kleine(re) kantoren extra aandacht, omdat de (gevoelde) drempel om hieraan deel te nemen soms net iets hoger is.

Opvolging notarissen

De KNB besteedt de afgelopen jaren steeds meer aandacht aan het opvolgingsvraagstuk van notarissen die richting hun pensioen gaan, maar geen kandidaat-notaris in dienst hebben of niet één die notaris wil worden. Zo is de KNB in 2024 begonnen met kantoorbezoeken waarbij samen met de notaris bekeken wordt welke mogelijkheden er zijn om samen te werken of samen te gaan met andere kantoren of om een opvolger te vinden. In 2025 waren dat er ruim dertig. Daarnaast is de voorzitter van de KNB afgelopen jaar begonnen met kleinschalige gesprekken op notariskantoren waarbij opvolging vaak ook een belangrijk onderwerp van gesprek is. Deze zogenoemde NotarisTafels zijn in 2025 vijf keer georganiseerd.

Opvolging komt ook aan de orde tijdens de jaarlijkse bijeenkomst Stap in de toekomst. Deze bijeenkomst die vorig jaar voor de tiende keer werd georganiseerd, markeert de carrièrestap van kandidaat-notarissen die het jaar ervoor toegevoegd notaris of notaris zijn geworden. Hieruit is onder meer naar voren gekomen dat er meer aandacht gegeven zou moeten worden aan de aantrekkelijkheid van het ondernemerschap. Veel jonge kandidaten twijfelen of ze wel notaris willen worden, vaak zonder dat ze daarbij een goed en volledig beeld hebben wat dit inhoudt. Juist voor die groep wil de KNB een programma ontwikkelen waarin alle aspecten van de ondernemingskant van de notaris aan de orde komen; niet alleen om beter en weloverwogen een besluit te kunnen nemen of ze wel of niet notaris willen worden, maar ook om een beter inzicht te krijgen in de rol als werkgever.

Activiteiten t.b.v. medewerkers

De laatste jaren neemt de roep vanuit de leden toe om meer te doen voor medewerkers. Het voornemen van de KNB is dan ook om meer activiteiten voor medewerkers te ontwikkelen en te organiseren. Dat is in 2025 echter nog maar beperkt gelukt.

1.3.3 Belangenbehartiging & communicatie

Twee thema's die bij de KNB hoog op de agenda staan zijn belangenbehartiging en communicatie. De maatschappelijke rol en betekenis van het notariaat zijn niet altijd en voor iedereen even vanzelfsprekend. Dat betekent dat de KNB veel aandacht besteedt aan belangenbehartiging, lobby en communicatie. Essentieel daarbij is de betrokkenheid van en draagvlak bij de leden. De KNB doet regelmatig een beroep op de leden om deel te nemen aan een project- of klankbordgroep of inbreng te leveren als juridisch specialist. De notariële specialistenverenigingen spelen daarbij een belangrijke rol. De KNB verzorgt voor een aantal van hen niet alleen het verenigingsmanagement, maar betreft hen ook actief bij inhoudelijke standpuntbepalingen op rechtsgebieden. Hierop zijn in 2025 de volgende speerpunten geformuleerd voor Belangenbehartiging & Communicatie.

Monitoring en lobby

De KNB volgt nauwgezet alle relevante parlementaire en politieke ontwikkelingen in Den Haag en Brussel. Hiervoor heeft de KNB in 2024 een nieuw monitoringsysteem aangeschaft dat zowel de lobbyisten als de juristen van de KNB in staat stelt deze ontwikkelingen op de voet te volgen en bijtijds de invloed van de KNB op passende wijze uit te oefenen. Hoewel het Kabinet Schoof weinig nieuwe wetgeving heeft weten te realiseren, heeft de KNB enkele notariële thema's wel op de agenda van diverse Kamerleden weten te krijgen en te houden. Zo is de aandacht voor het initiatiefwetsvoorstel CAHR weer toegenomen en is met diverse Kamerleden besproken of en wanneer opnieuw agenderen van dit voorstel voor verdere behandeling in de Kamer opportuun is. Vanwege de Kamerverkiezingen was dat in 2025 niet realistisch. In aanloop naar die verkiezingen heeft de KNB een verkiezingsdebat georganiseerd over de poortwachtersrol in Perscentrum Nieuwspoor. Hier deden (aankomende) Kamerleden van diverse partijen aan mee.

Internationaal

Bestuursleden van de KNB onderhouden regelmatige contacten in Europa met notariële beroepsorganisaties uit andere lidstaten, zoals België, Duitsland en Frankrijk. Daarnaast nemen diverse leden en medewerkers van de KNB deel aan werkgroepen van de CNUE. In 2026 is de KNB inkomend voorzitter van de CNUE en in 2027 voorzitter. In 2025 zijn hiervoor de nodige voorbereidingen in gang gezet. Zo heeft het KNB-bestuur besloten om oud-voorzitter Annerie Ploumen de rol van (inkomend) voorzitter op zich te laten nemen. Zij zal daarbij ondersteund worden door Isabelle Cox die eind 2025 afscheid heeft genomen als bestuurslid van de KNB.

Mondiaal vindt uitwisseling van kennis en ervaring plaats via de Union Internationale du Notariat (UINL), waar de KNB ook lid van is. Twee jonge kandidaat-notarissen hebben via de KNB afgelopen jaar deelgenomen aan een UINL-programma van de World Notariat University (WNU) in Rome.

Stakeholderregie

Belangrijk voor de lobby zijn ook de vele ketenpartners en stakeholders van de KNB. De KNB heeft hiervoor in 2025 onder meer een eigen ketenregisseur in dienst genomen. Met de belangrijkste ketenpartners zoals de ministeries van Justitie & Veiligheid (J&V), Binnenlandse Zaken & Koninkrijksrelaties (BZK), Financiën en uitvoeringsorganisaties zoals de Belastingdienst, KvK en het Kadaster vindt frequent overleg en afstemming plaats zowel op bestuurlijk niveau, als op tactisch en vakinhoudelijk niveau. Datzelfde geldt voor collega beroepsorganisaties zoals de Orde van advocaten (NOvA), de beroepsorganisatie van de gerechtsdeurwaarders (KBvG), van accountants (NBA) en belastingadviseurs (NOB). Ook met ketenpartners als makelaarsorganisaties NVM en Vastgoed Nederland (voorheen VBO en VastgoedPRO), bankenkoepel NVB en consumentenorganisaties Vereniging Eigen Huis en de Consumentenbond onderhoudt de KNB goede contacten. Binnen de KNB zelf wordt deze afstemming op gestructureerde wijze voorbereid via account overleggen, zodat alle relevante onderwerpen op de juiste plek worden besproken. Duidelijk is dat een aantal onderwerpen bij alle ketenpartners op tafel ligt. Met de notariële softwareleveranciers (NSL's) is ook in 2025 op regelmatige basis overleg geweest. Daarin kwamen onderwerpen aan de orde die als gevolg van wijzigende wet- en regelgeving van belang zijn voor de NSL's en ook de projecten van zowel de ketenpartners als de KNB.

Toegang tot het recht

Eind 2024 publiceerde het WODC (Wetenschappelijk Onderzoek- en Datacentrum) het lang verwachte rapport over de toegankelijkheid van het notariaat. De belangrijkste conclusie is dat er nog steeds een brede maatschappelijke behoefte is aan notariële dienstverlening. Alleen weet nog niet iedereen de weg naar de notaris goed te vinden. De minister voor Rechtszekerheid stuurde in het voorjaar van 2025 zijn reactie op dit rapport naar de Tweede Kamer en ondersteunt de KNB in haar wens om de samenwerking te versterken op dit vlak met andere hulpverleners, zoals het Juridisch Loket, organisaties in de schuldhulpverlening, sociaal raadslieden en rechtswinkels. Dat is van groot belang om alle doelgroepen te bereiken en de kennis van het notariële werkveld bij die andere hulpverleners te vergroten. De verwachting is dat een notariële hulpvraag zo eerder wordt herkend en tijdig bij een notaris terechtkomt. De KNB heeft voorgesteld om geld vrij te maken vanuit de gesubsidieerde rechtsbijstand voor het sociaal notariaat. Dat voorstel heeft de minister helaas nog niet gehonoreerd.

Na het WODC-rapport I over de toegang tot het recht voor de maatschappij heeft de minister ook opdracht gegeven aan het WODC voor een onderzoek naar de toegang tot het recht voor mensen die in het notariaat willen werken. Dit onderzoek heeft in 2025 plaatsgevonden en de resultaten daarvan worden naar verwachting in het voorjaar van 2026 gepubliceerd.

Volgen, onderzoeken en beproeven relevante ontwikkelingen

Om te kunnen beoordelen of en zo ja, welke consequenties de vele maatschappelijke en technologische ontwikkelingen hebben voor het notariaat doet de KNB regelmatig onderzoek. In 2025 heeft de KNB onder meer opdracht gegeven onderzoek te doen naar de economische betekenis van notariële dienstverlening. Dit onderzoek loopt door in 2026. In het derde kwartaal van 2025 heeft de KNB onderzoeksbureau Motivaction opdracht gegeven onderzoek te doen naar de behoefte van specifieke klantgroepen. Dat laatste onderzoek liet de KNB ook in 2019 uitvoeren en de uitkomsten daarvan vormden een belangrijke basis voor de communicatieactiviteiten in de Strategische Agenda Notariaat 20-25. Dit onderzoek loopt ook door in 2026.

1.3.4 Ondersteuning beroepsgroep

In de afgelopen jaren is digitalisering binnen het notariaat steeds meer op de agenda komen te staan. De digitalisering van het recht is geen doel op zich, alleen zijn de consequenties van alle digitale ontwikkelingen zo verstrekkend, dat die veel aandacht van het notariaat vragen. Behalve aandacht voor de digitale ontwikkelingen zelf, is er ook aandacht nodig voor de opleiding van mensen in het notariaat, de organisatie en vestiging van kantoren en de gevolgen voor notariële wet- en regelgeving. Dat maakt het speelveld steeds complexer. In de afgelopen jaren heeft de KNB hier al diverse stappen in gezet. Denk aan het digitaal passeren platform, centrale aansluitingen op diverse bronnen en systemen (zoals BRP/VIS en het CDR). Digitalisering moet hierbij ondersteunend zijn aan het ondernemerschap van de notaris. De KNB zal door middel van diverse projecten haar leden hierbij steeds verder ondersteunen. Hierop zijn in 2025 de volgende vier speerpunten geformuleerd voor de Ondersteuning Beroepsgroep.

Kantoor-As-A-Service en Backoffice-As-A-Service

Kantoor-As-A-Service is een dienstenportfolio waar innovaties in de markt tijdig via een aansluiting op de notariële softwarepakketten beschikbaar komen op de ruim 850 kantoren: Het Kantoor-As-A-Service (KAAS) concept. In 2025 heeft de KNB met 4 van de 5 notariële softwareleveranciers

(NSL's) een samenwerkingsovereenkomst gesloten waarin jaarlijks afspraken gemaakt worden hoe innovaties snel voor de kantoren beschikbaar kunnen komen en hoe de KNB en de NSL's daarbij samen kunnen optrekken.

De KNB heeft afgelopen jaar ook veel gesprekken gevoerd met leden, beleidsmakers, ketenpartners en leveranciers binnen het notariaat. Mede voortkomend uit de strategiedag in februari jl. is daarbinnen de focus gelegd op 'adoptie van digitale middelen' en de 'poortwachtersondersteuning'. Dat doet de KNB met een aanvullend concept op KAAS: het BAAS concept (Backoffice-As-A-Service). BAAS is een concept waarbij kantoren met ondersteuningsvraagstukken gebruik kunnen maken van centraal georganiseerde dienstverlening en expertise. Het BAAS concept krijgt uit steeds meer vorm met een goede middelenmix in de ondersteuning van de beroepsgroep. Daar waar kantoren niet voldoende in staat zijn om bepaalde kennis te leveren of de administratie te doen voor een bepaalde periode wil de KNB support kunnen bieden voor die kantoren. In 2026 wordt het BAAS concept verder uitgewerkt en uitgerold binnen het notariaat. De poortwachtersondersteuning en de notariële private Cloud zijn hiervan voorbeelden.

Een digitale leeromgeving

In 2025 is de KNB, met het in huis halen van de beroepsopleiding, een project gestart om de benodigde digitale ondersteuning ook in eigen beheer te krijgen zonder hier lopende leergangen mee te verstoren. Dit project nadert haar afronding en zal begin 2026 definitief afgerond worden binnen budget en met de juiste kwaliteit.

ICT-platform voor het notariaat

Naast de diensten die de KNB inmiddels centraal beschikbaar heeft, denk aan DCI (Digitaal Cliënt Identificatie), digitaal passeren van onderhandse stukken (inclusief de opslag ervan), heeft de KNB de afgelopen jaar ook binnen die diensten uitbreidingen gedaan die beschikbaar gesteld zijn aan de NSL's om op te koppelen. Over de snelheid van koppelen hierop hebben we afspraken gemaakt met de NSL's. Een voorbeeld van de mogelijkheden die inmiddels geboden wordt, is de afgifte van een digitaal afschrift.

In 2025 heeft de KNB verder de digitale infrastructuur voor informatie-uitwisseling (IPAAS, Integratie Platform As A Service) succesvol geïmplementeerd. De eerste koppelingen zonder zichtbare impact voor het notariaat lopen al over deze moderne snelweg: alle VIS-bevragingen bijvoorbeeld (paar miljoen bevragingen op jaarbasis).

Iets minder succesvol was het IAM-project (Identity Access Management; toegang krijgen en delegeren tot systemen en processen binnen en buiten het notariaat voor leden en medewerkers). De KNB moest op zoek naar een nieuwe leverancier en dat duurde langer dan verwacht. Dit project zal daarom doorlopen in 2026.

ICT-platform voor cliënten van het notariaat

In 2025 is hard gewerkt aan het concept van een notariële 'mijn-omgeving' op de website www.notaris.nl voor cliënten van het notariaat. Met dit concept gaat de KNB samen met de NSL's in 2026 werken aan slimme oplossingen voor veilige informatie-uitwisseling en communicatie tussen notariskantoren en cliënten. In de loop van 2026 zal dit beschikbaar komen. In 2025 stond ook een

verkenning gepland naar laagdrempelige digitale toegang tot notariële dienstverlening voor consumenten en ondernemers, waarin de digitale registratie voor onderhandse (pand)akten is meegenomen. Die verkenning heeft nog niet plaatsgevonden, omdat het ministerie van Financiën op het gebied van de digitale registratie voor onderhandse (pand)akten geen voortgang heeft geboekt.

In 2026 zal de hele website www.notaris.nl worden vernieuwd, mede vanwege nieuwe eisen die de Europese Commissie stelt aan de toegang van websites. Behalve www.notaris.nl voldoen alle andere websites van de KNB inmiddels hieraan.

1.3.5 Overige onderwerpen

De KNB heeft ook een aantal wettelijke taken, die zich vertalen in reguliere werkzaamheden van het bureau van de KNB in Den Haag. Daaronder vallen onder andere de werkzaamheden voor het Centraal Testamentenregister, klachtenbemiddeling, ledenadministratie, de NotarisTelefoon en de organisatie van de intercollegiale toetsing.

Caribisch Nederland

In 2025 heeft de KNB op verzoek van het ministerie van J&V geparticipeerd in een werkgroep van het ministerie van BZK over de digitalisering van de BES eilanden. Deze eilanden vallen formeel niet onder het Nederlands notariaat, maar de KNB verkent in dit traject de suggesties die ze in de zomer van 2024 gedaan heeft aan het ministerie van J&V om het notariaat in Caribisch Nederland verder te ondersteunen met kennis en diensten. In 2025 is in kaart gebracht welke middelen hiervoor in aanmerking komen. In de loop van 2026 moet dit leiden tot concrete acties waarbij de beschikbare digitale diensten en wetgeving breed beschikbaar worden gesteld in Europees en Caribisch Nederland. Te denken valt daarbij aan de digitale akte en het digitaal passeerplatform van de KNB.

Mediacontacten

De KNB wordt regelmatig benaderd door journalisten. Vragen van journalisten variëren van puur informatief over de werking van bepaalde (notariële) wet- en regelgeving tot heel specifieke casussen. Waar mogelijk wordt de voorzitter van de KNB proactief als woordvoerder gepositioneerd in de media. Omdat de KNB een publiekrechtelijke organisatie is worden de contacten met media zorgvuldig gereguleerd en geregisseerd.

Dienstverlening aan leden

De leden van de KNB kunnen elke werkdag telefonisch en digitaal terecht bij diverse medewerkers van de KNB met vragen over notariële wet- en regelgeving, ICT-gerelateerde thema's, de registers die de KNB houdt, media-issues en de talloze bijeenkomsten die de KNB organiseert.

Klachtenbemiddeling

Als (kandidaat-)notarissen te maken krijgen met een klacht van een cliënt die niet via een open gesprek opgelost kan worden, dan kan klachtenbemiddeling door de KNB uitkomst bieden. Deze bemiddeling verloopt via een schriftelijke uitwisseling van standpunten en wordt door de afdeling Praktijkzaken van de KNB begeleid. De klager kan zich zowel schriftelijk als per digitaal formulier tot de KNB wenden. Op de website notaris.nl kunnen cliënten meer informatie vinden over het indienen van klachten. In veel gevallen blijkt de klachtenbemiddeling door de KNB een succesvolle wijze om het conflict langs informele weg op te lossen. Lukt dat niet, dan kan de cliënt een

(formele) klacht indienen bij de kamer voor het notariaat. De afgelopen vijf jaar bemiddelde de KNB gemiddeld bij 250 klachten per jaar.

Gedragscode informatiebeveiliging

In 2023 is de KNB begonnen om de Gedragscode Informatiebeveiliging Notariaat over alle kantoren uit te rollen in 4 fasen. Fase 4 is in 2024 gestart en is aan het einde van het eerste kwartaal van 2025 afgerond. Medewerkers en leden realiseren zich steeds meer dat Informatiebeveiliging in de breedste zin van het woord belangrijk is voor de bescherming van de kernwaarden van het notariaat en de KNB heeft zich in 2025 onverminderd hierop ingezet om het notariaat veiliger te krijgen en te houden. Dit is een belangrijk onderdeel van de dienstverlenende rol van de KNB naar haar leden. Om die reden is er een plan opgesteld in 2025 om vanaf 2026 de gedragscode verder te verrijken met de huidige technologische ontwikkelingen (AI) en de veranderende geopolitieke omstandigheden voor dataopslag en security.

Poortwachtersrol en fraudepreventie

Op de strategiedag notariaat in februari 2025 hebben de leden nadrukkelijk aandacht gevraagd voor de complexiteit van de poortwachtersfunctie binnen het notariaat. De KNB is met dit verzoek een onderzoek gestart naar de mogelijke ondersteuning voor deze rol. De onderzoeksresultaten zijn eind 2025 opgeleverd na diverse gesprekken binnen en buiten de beroepsgroep. De vertaling zal in de loop van 2026 opgevolgd worden met concrete resultaten en ontwikkelingen.

Weerbaarheid

De aandacht voor de weerbaarheid in het notariaat is niet nieuw en vloeit voort uit de weerbaarheidsopgave die het kabinet in december 2024 aan de samenleving meegaf. De weerbaarheidsopgave is opgesteld door de Nationaal Coördinator Terrorismebestrijding en Veiligheid (NCTV). Ook de KNB is hiermee aan de slag gegaan. Dit was onder meer terug te zien in het programma van het KNB-congres in oktober 2025. In 2026 zal de KNB vaker aandacht besteden aan het onderwerp weerbaarheid van het notariaat. Bijvoorbeeld tijdens de strategiedag notariaat met de leden, in februari 2026.

In 2025 heeft de KNB tevens onderzoek gedaan naar alternatieven voor de Big Tech in het kader van weerbaarheid in een digitale samenleving. Dat onderzoek ging over mogelijke alternatieven voor voor Microsoft 365 (Word, Excel e.d.) en over dataopslag in een Nederlands datacenter. Beide onderzoeken komen samen in een programmaplan 'Notariële Private Cloud' die vanaf 2026 zal gaan lopen. Vooruitlopend op dit programma organiseerde de KNB in november al een Cloudlab-bijeenkomst om over dit belangrijke onderwerp van gedachten te wisselen met leden en specialisten op dit gebied.

Specialistenverenigingen contact

Het notariaat kent de volgende zes specialistenverenigingen:

- Vereniging van Estate Planners in het Notariaat (EPN)
- Vereniging van Mediators in het Notariaat (VMN)
- Vereniging voor Agrarisch Specialisten in het Notariaat (VASN)
- Vereniging Ondernemingsrechtsspecialisten Notariaat (VON)
- Vereniging van Notariële Registergoederen Specialisten (NRS)
- Vereniging IT-notaris

De KNB onderhoudt nauwe contacten met deze verenigingen en werkt met hen samen waar mogelijk, zowel juridisch-inhoudelijk als in de lobby. Vier van deze verenigingen hebben hun verenigingsmanagement ondergebracht bij de KNB. Voor hen organiseert de KNB ook cursussen, congressen en andere bijeenkomsten.

Beroepscertificaten uitgifte zomer 2025

In de zomer van 2025 heeft de beroepsgroep grote problemen ondervonden van het uitgifte proces bij KPN bij verlenging of aanvraag van zogenaamde beroepscertificaten (de USB-stick waarmee notariële digitale handtekeningen worden gezet). Veel certificaten werden te laat geleverd waardoor sommige kantoren beperkt konden werken. De KNB heeft in nauwe afstemming met de Ringen en de Ledenraad alles in het werk gesteld om deze problematiek bij KPN aan te kaarten en maatregelen af te dwingen. Dat heeft te lang geduurd erkent KPN inmiddels ook. De KNB heeft daarom afspraken gemaakt met KPN om herhaling hiervan in de toekomst te voorkomen. Daarbij zijn ook noodprotocollen afgesproken die in gang gezet kunnen worden voor het geval deze problemen zich toch voordoen.

1.4 Financieel beleid KNB

Het financiële beleid van de KNB is gebaseerd op een meerjarenbegroting. De financiële rapportages worden maandelijks opgesteld, zodat budgethouders (afdelingshoofden) structureel meer grip op hun begroting krijgen. Daarnaast wordt jaarlijkse een risicoanalyse uitgevoerd om onverwachte tegenvallers op te vangen. De uitkomsten daarvan zijn gepresenteerd aan het bestuur.

Belangrijkste inkomsten en uitgaven

De belangrijkste inkomsten van de KNB komen bestaan uit de verplichte algemene bijdrage van de leden en inkomsten die voortvloeien uit het gebruik van het ICT-platform dat de kantoren ondersteunt. De KNB betaalt uit haar inkomsten de salarissen van de medewerkers, de ICT-applicaties en -netwerken, communicatie en huisvesting.

Weerstandsvermogen

Het eigen vermogen (algemene reserves) van de KNB is van groot belang voor de continuïteit. Per kwartaal worden de risico's gevolgd (zie ook bijlage "weerstandsvermogen"). Het weerstandsvermogen (eigen vermogen minus vaste activa) neemt ten opzichte van vorig jaar toe en is per 31 december 2025 positief ad € 17.147.915. Dit heeft te maken met het toenemen van de algemene reserves. Deze zijn met name toegenomen door het genereren van extra inkomsten en nog niet uitgegeven projectkosten.

Beleggen

De effecten zijn in beheer bij de ABN AMRO. Het beleid met betrekking tot het liquiditeitsbeheer en het beleggen van gelden is vastgelegd in een beleggingsstatuut. In de bijlage "beleggingsstatuut" zijn de cijfers en een nadere uitleg opgenomen.

Financieel beleid – begroting komend jaar

Door voortschrijdend inzicht is de begroting voor komend jaar 2026 bijgesteld. De meest opvallende bijgestelde posten zijn: meer kosten opgenomen voor PWFD vanwege ontvlechting BV's, versteviging vaste schil KNB met kernfuncties voor de komende jaren, tariefsverhoging VIS

en BRP, verdere versteviging werken onder architectuur, vermindering inhuur experts ten behoeve van versteviging vaste schil KNB, doorlopen kosten CCI voor zorgvuldige transitie naar nieuw systeem, lagere kosten belangbehartiging door vertraging EU wetgeving en uitstel extra personeel, meer kosten inzet medewerkers future pro(o)f, lagere kosten ledenraad vanwege minder bijeenkomsten en meer kosten congres in verband met duurdere locatie.

Wet Normering Topinkomens (WNT)

In de bijlage toelichting WNT is uitvoering gegeven aan de WNT. Alle bestuursleden, de directie en de leden van de ledenraad worden vermeld voor de bezoldiging en onkostenvergoeding, omdat zij worden geclassificeerd als topfunctionaris.

De KNB boekt een positief resultaat

Het boekjaar 2025 loopt van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025 en laat inclusief onttrekking aan bestemmingsreserves een positief resultaat zien van € 9.351.490 (na het saldo van onttrekking aan de bestemmingsreserves een positief resultaat van € 9.214.662). Begroot was een positief resultaat van € 2.549.650. Vorig jaar was het resultaat inclusief dotatie aan bestemmingsreserves positief € 4.791.618 (na het saldo van toevoegingen en onttrekkingen aan bestemmingsreserves positief € 4.913.492).

De belangrijkste positieve effecten voor het resultaat van boekjaar 2025 ten opzichte van de begroting 2025 zijn het hogere financieringsresultaat (€ 364.022), meer inschrijvingen in het CTR en CLTR (€ 548.804 en € 365.294), meer ledenbijdrage congres (€ 131.550), lagere kosten congres (€ 143.376), latere invulling vacatures belangenbehartiging nationaal en internationaal (€ 471.923), minder kosten belangenbehartiging (€ 139.822), meer ledenbijdrage belangenbehartiging en future pro(o)f (€ 136.072), lagere kosten opdrachtgeverschap pensioenfonds (€ 123.590), lagere kosten ledenraad (€ 137.135), beter resultaat cursusbureau inclusief PE (€ 140.373), hogere omzet VIS (€ 165.979), hogere omzet BRP (€ 241.388) en poortwachterstoelagen VIS en BRP (€ 921.185 en € 2.551.812), latere invulling vacatures I&P (€ 289.342), minder inhuur I&P (€ 140.636), lagere kosten onderhoud PEC (€ 419.787), niet uitgegeven projectkosten digitale akte (€ 347.391), ontvangen subsidie DOBV (€ 400.000), nog niet uitgegeven projectkosten IPAAS (€ 141.319), projectkosten cloud signing (€ 411.931), projectkosten OpenSatisfaction (€ 710.000), projectkosten onderzoek digitaal archief (€ 422.410), lagere kosten innovatie (€ 435.299), lagere kosten publiciteitscampagne future pro(o)f (€ 319.260) en lagere kosten beheer en onderhoud CTR (€ 200.000). Hiertegenover staan de hogere kosten van beheer en hosting DOBV (€ 200.370), hogere kosten gebruik poortwachterstoelag (€ 1.849.595), hogere kosten PEC hosting (€ 175.789), hogere kosten PEC beheer (€ 112.747), hogere kosten licenties Jira (€ 183.313), hogere kosten VIS (€ 206.696), kosten innovatiehub (€ 250.000), projectkosten notarieel portaal (€ 269.934), hogere projectkosten Identity Acces Management (IAM) (€ 150.540), hogere projectkosten programma digitale akte (€ 292.715), hogere kosten future pro(o)f (€ 173.677), hogere personeelskosten ordesecretariaat (€ 122.267) en hogere kosten advieskosten rechtsvragen (€ 174.118).

Vanwege de sterke koersfluctuaties en de invloed daarvan op het resultaat per segment, wordt het financieringsresultaat vanaf boekjaar 2021 als aparte post onder de algemene reserve gepresenteerd en niet meer toegerekend aan de verschillende segmenten.

Totaal ledenaantal stijgt, aantal notarissen neemt af

De KNB telde op 31 december 2025 3.585 leden. Dat zijn er 96 meer dan een jaar eerder. Het aantal notarissen nam met 17 af naar een totaal van 1.184 en het aantal kandidaat-notarissen nam toe met 111 tot 2.133. Het aantal toegevoegd notarissen nam toe met 2 en bedraagt per 31 december 2025 268 (zie ook bijlage kengetallen leden). Het aantal notariskantoren is afgelopen jaar afgenomen met 11. Het totaal komt nu uit op 860. Hiervan is iets minder dan de helft (411) een kantoor met één notaris.

Akteaantallen

Notarissen hebben in 2025 7 procent meer akten gepasseerd dan in 2024. Dat komt neer op in totaal ruim 2 miljoen akten. Vooral het aantal hypotheekakten (18 procent) en overdrachtsakten (12 procent) steeg flink. Daarnaast zijn het aantal testamenten (1 procent), oprichtingen van een BV (16 procent) en oprichting van een stichting (7 procent) gestegen ten opzichte van een jaar eerder. Het aantal levenstestamenten bleef met 236.000 nagenoeg gelijk aan dat van 2024.

1.5 Opbouw begroting algemeen

De begroting van de KNB heeft vanaf 2024 – technisch gesproken – acht segmenten: KNB Bureau, Onderwijs en Kandidatenzaken, ICT & Procesoptimalisatie, Uitgeverij, Rechtsvragen, CTR, Public Relations en Centraal Levenstestamentregister – met verschillende deelbegrotingen. De begroting is om twee redenen op deze manier ingericht. Ten eerste om te laten zien dat middelen worden besteed waar ze voor bedoeld zijn. Ten tweede vanwege de verschillende btw-tarieven. In 2024 zijn op verzoek van de ledenraad en met instemming van de ALV de reserves van de segmenten Kwaliteitstoetsing, Onderzoek en Ontwikkelingsfonds en Ondersteuningsfonds toegevoegd aan het segment Rechtsvragen en KNB Bureau. Sinds 1 oktober 2016 valt de KNB onder de vennootschapsbelasting. Met de Belastingdienst zijn gesprekken geweest om vast te stellen welke segmenten en/of activiteiten van de KNB belastingplichtig zijn voor de vennootschapsbelasting. De Belastingdienst heeft een voorlopig standpunt ingenomen en de KNB heeft op grond hiervan de aangiften voor boekjaar 2016/2017, 2018, 2019, 2020 en 2021 ingediend. De Belastingdienst heeft de ingediende aangiften ongewijzigd overgenomen. De definitieve aangifte 2022 is in februari 2024 ingediend en de Belastingdienst is gevraagd hierover een standpunt in te nemen. De Belastingdienst heeft de uitgangspunten van de KNB overgenomen, waarna de aangifte 2023 en 2024 zijn ingediend. De definitieve aanslagen over 2022, 2023 en 2024 zijn nog niet ontvangen.

De KNB heft een algemene bijdrage (volgens artikel 87 van de Wna) om de kosten te dekken die samenhangen met de uitoefening van haar ordetaken ten behoeve van alle leden. Deze bijdrage wordt ingezet voor het KNB Bureau. De KNB levert ook diensten. Deze diensten en producten genereren hun eigen inkomsten door middel van abonnementen of een tarief per afgenomen product of dienst. Een overzicht van alle actuele prijzen en tarieven staat in de bijlage.

1.6 Overkoepelende diensten

In de begroting zijn de overkoepelende diensten terug te vinden onder 'overige bedrijfskosten'. Die bestaan ter ondersteuning van alle activiteiten van de KNB. Hiertoe worden de afdelingen directie, financiën en administratie, personeel en organisatie en ICT gerekend. Deze afdelingen verrichten overkoepelende werkzaamheden ten behoeve van het hele notariaat en de hele KNB. De kosten worden op basis van het aantal medewerkers per afdeling of dienst toegerekend. Het financieringsresultaat werd tot en met boekjaar 2020 – op basis van de hoogte van de reserves

aan het begin van het boekjaar – toegerekend aan de segmenten. Vanaf het boekjaar 2021 wordt het financieringsresultaat niet meer toegerekend aan de segmenten, maar als aparte post onder de algemene reserve gepresenteerd. De resultaten van de segmenten worden hiermee niet meer sterk beïnvloed door de sterke fluctuaties in het financieringsresultaat en zijn beter vergelijkbaar in de tijd.

Directie

De directie van de KNB is verantwoordelijk voor het uitvoeren van het beleid door het KNB-bureau en geeft daar leiding aan. Zij onderhoudt daarbij externe relaties, geeft invulling aan belangenbehartiging en vertegenwoordigt de KNB en het notariaat bij externe stakeholders. De directie maakt afspraken over verzekeringen (waaronder beroepsaansprakelijkheid), de Stichting Beroepsopleiding Notariaat 2.0, de Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat en onderhoudt relaties met banken en andere organisaties ten behoeve van het hele notariaat. Onder de directie valt ook de verenigingsmanager. De verenigingsmanager is aangesteld als linking pin tussen de besturen van de specialistenverenigingen en het bestuur en uitvoerende afdelingen van de KNB. Doel is gezamenlijk optrekken als notariaat en naar buiten toe waar mogelijk één stem laten horen. De specialistenverenigingen betalen een vergoeding voor de werkzaamheden die KNB-medewerkers voor de verenigingen verrichten.

Financiën en administratie

De afdeling financiën zet het financiële beleid behorend bij de gekozen koers uit en administreert alle financiële stromen van de KNB. Zij volgt rentetarieven op deposito's en andere renterekeningen en brengt maandelijkse financiële rapportages uit. De verkoopfacturen worden digitaal verstuurd, de administratie wordt in Exact Online bijgehouden en de inkoopfacturen worden via Basecone goedgekeurd en digitaal aangeleverd. De afdeling verzorgt ook de financiële administraties van Stichting ECH, Stichting Connie Bletz, Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat, de commissie Toegang Notariaat, Stichting Zorgeloos Vastgoed, het Centraal Digitaal Repertorium en aanvullende projecten en verschillende specialistenverenigingen. In 2024 is de in 2024 opgerichte Stichting Beroepsopleiding Notariaat 2.0 erbij gekomen.

Personeel en organisatie

Onder deze afdeling vallen alle zaken over personeel, huisvesting, facilitaire dienst en inventaris. Loket wordt gebruikt voor de personeels- en salarisadministratie en de salarisadministratie is ondergebracht bij Grant Thornton.

Automatisering

Deze afdeling is verantwoordelijk voor de interne ICT en de telefonie.

1.7 KNB Bureau

Op de begroting van het KNB Bureau staan posten, zoals het bestuur, de ledenraad, het ordesecretariaat, de algemene ledenvergadering (ALV) en het jaarcongres, vertegenwoordiging in het buitenland en alle commissies, kandidatenzaken, declaratiegeschillen, klachtenafhandeling en praktijkondersteuning, de Notaristelefoon en corporate communicatie.

In 2022 is de Wet open overheid ingevoerd ter vervanging van de Wet openbaarheid van bestuur. Conform de verplichting van deze wet heeft de KNB een Woo-coördinator aangesteld. Deze

coördineert de juiste en tijdige afhandeling van bij de KNB binnengekomen verzoeken op grond van de Woo. Een jurist binnen de afdeling Praktijkzaken is belast met het verzamelen van de gevraagde documenten en het voorbereiden van de besluiten. In 2025 heeft de KNB één Woo-verzoek in behandeling genomen en afgerond. Daarnaast loopt er nog één beroepszaak naar aanleiding van een Woo-verzoek. Besluiten op grond van de Woo worden gepubliceerd op <https://www.knb.nl/over-knb/organisatie/besluiten-op-woo-verzoeken>. Dit vooruitlopend op het nog niet gerealiseerde centrale platform van de overheid waar dit soort besluiten in de toekomst gepubliceerd moeten gaan worden.

Het resultaat van het KNB Bureau over boekjaar 2025 is positief € 859.225. De begroting ging uit van een negatief resultaat van € 644.774. Het resultaat is gunstig beïnvloed door de hogere inkomsten uit de algemene bijdrage en het congres, de bijdrage belangenbehartiging en future pro(o)f, lagere kosten congres, lagere kosten opdrachtgeverschap pensioenfonds en later ingevulde vacatures belangenbehartiging nationaal en internationaal, lagere kosten belangenbehartiging en lagere kosten ledenraad. Daar tegenover staat de hogere personeelskosten ordesecretariaat. Onder de kosten van de afdeling communicatie vallen onder andere de kosten van de Notaristelefoon; deze bedragen voor 2025 € 68.240.

1.8 KNB Diensten

Onderwijs en opleiding (O&K in de begroting)

Cursussen en congressen

Alle leden van de KNB hebben een permanente educatieverplichting. In ieder tijdvak, dat bestaat uit twee kalenderjaren, moeten leden veertig opleidingspunten halen. Het team Cursussen & Congressen voert de PE-administratie voor de leden en ontwikkelt en organiseert cursussen, congressen en bijeenkomsten, gericht op notariële thema's.

Specialistenverenigingen

Het team Cursussen & Congressen organiseert daarnaast ook bijeenkomsten voor de Vereniging voor Notariële Registergoederen Specialisten (NRS), de Vereniging van Mediators in het Notariaat (VMN), de Vereniging Ondernemingsrechtsspecialisten Notariaat (VON) en de Vereniging IT-Notaris. Ook het verenigingsmanagement van deze notariële specialistenverenigingen is in handen van het KNB-bureau. De geleverde diensten worden onder kostprijs in rekening gebracht, wat ervoor zorgt dat het resultaat van O&K zelfs in het tweede jaar van de PE-verplichting negatief is.

Permanente educatie

Het jaarritme van het team cursussen en congressen hangt sterk samen met de tweejaarlijkse PE-verplichting. In het eerste jaar van de verplichting wordt minder gebruik gemaakt van de opleidingsmogelijkheden; in het tweede jaar wordt een inhaalslag gemaakt. Dit betekent dat het financiële resultaat het tweede jaar doorgaans beter is. Het jaar 2025 was het tweede jaar van de PE-verplichting. O&K sluit het boekjaar 2025 af met een positief resultaat van € 22.610. (Vorig jaar met een negatief resultaat van € 39.826).

ICT & Procesoptimalisatie (I&P)

Onder de kop 'Digitaal Notariaat' en de kop 'Belangrijkste investeringen ten behoeve van het notariaat- ICT' zijn de activiteiten van deze afdeling beschreven. Het segment I&P heeft de grootste inkomsten en uitgaven binnen KNB. In het boekjaar 2025 heeft I&P meer inkomsten

ontvangen uit de hogere aantallen BRP, de poortwachterstoelagen en opbrengsten diversen, latere invulling vacatures en minder inhuur, lagere kosten onderhoud PEC, niet uitgegeven projectkosten digitale akte, ontvangen subsidie DOBV, nog niet uitgegeven projectkosten IPAAS, projectkosten cloud signing, projectkosten OpenSatisfaction, projectkosten onderzoek digitaal archief, lagere kosten innovatie en lagere kosten publiciteitscampagne future pro(o)f. Hiertegenover staan de hogere kosten van beheer en hosting DOBV, hogere kosten gebruik poortwachterstoelag, hogere kosten hosting PEC, hogere kosten beheer PEC, hogere kosten licenties Jira, hogere kosten VIS, hogere personeelskosten vanwege meer inhuur I&P, kosten innovatiehub, projectkosten notarieel portaal, hogere projectkosten IAM, hogere projectkosten programma digitale akte en hogere kosten future pro(o)f. Per saldo heeft I&P een positief resultaat van € 8.189.530 behaald. Begroot was een positief resultaat van € 4.333.186.

De poortwachterstoelag wordt vanaf augustus 2019 in rekening gebracht bij elke inlichting VIS en BRP. Deze toeslag is bedoeld voor het vormgeven van de poortwachtersfunctie van het notariaat. De inkomsten uit deze toeslag zijn in 2025 aangewend om de infrastructuur van Wettelijk Identiteitsdocument (WID) scanners en de volgende fase van de afwikkeling in het kader van NID TSP te financieren. Daarmee wordt verder voldaan aan het besluit om te stoppen met de ontwikkeling van het product NID als digitaal identificatie- en ondertekenmiddel. Ook zijn de inkomsten aangewend om de kosten voor de ontwikkeling van het digitaal passeerplatform te dekken.

Uitgeverij

Onder het segment uitgeverij vallen publicaties zoals WPNR, aandeelhoudersregisters en de brochures. Door de hogere ledenbijdrage is het segment uitgeverij positiever uitgekomen dan begroot.

Rechtsvragen

De afdeling rechtsvragen heeft als kerntaak het beantwoorden van algemene rechtsvragen die het notariaat aangaan. Door de hogere advieskosten inclusief Woo-verzoeken met hiertegenover de hogere ledenbijdragen is het resultaat negatiever dan begroot.

Public Relations en lobby

Een belangrijke, reguliere taak van de KNB is lobby en stakeholdermanagement. Deze worden veelal gefinancierd uit het PR-budget, waaruit ook de algemene reclamecampagnes worden betaald. In 2023 heeft het bestuur van de KNB besloten om de belangenbehartiging te verstevigen door de activiteiten op dat gebied naar een hoger plan te tillen. Hiervoor is in 2024 een afzonderlijke ledenbijdrage in het leven geroepen om de noodzakelijke ambities op dat vlak beter te kunnen realiseren.

Centraal Levenstestamentregister (CLTR)

Het CLTR is met ingang van 1 mei 2011 van start gegaan. Het register is opgezet door de KNB en valt daarmee onder de algemene reserve. In mei 2013 is het register gedigitaliseerd. Het aantal inschrijvingen is gestabiliseerd. Er zijn in dit boekjaar 261.419 inschrijvingen geweest (vorig jaar 263.762). Het tarief van een inschrijving is per 1 januari 2023 verlaagd naar € 5,50 per inschrijving. Ten opzichte van de begroting heeft het CLTR meer inkomsten vanwege het aantal inschrijvingen. Per saldo heeft het CLTR een positief resultaat van € 174.237 behaald.

1.9 Overige ondersteunende diensten

Centraal Testamentenregister (CTR)

Sinds 1 januari 2007 wordt het beheer en de exploitatie van het CTR uitgevoerd door de KNB. Hiervoor is een convenant gesloten tussen het Ministerie van Justitie en Veiligheid en de KNB. Eerder lag de uitvoering van het CTR bij het Ministerie van Justitie en Veiligheid. Doel van deze overgang is om te komen tot een substantiële kostenbesparing en een kwaliteitsverbetering. Het CTR is sinds mei 2012 aangesloten op het Europese netwerk van testamentenregisters. Door deze aansluiting kunnen notarissen in andere Europese landen digitaal inlichtingenverzoeken doen bij het CTR en vice versa. Het Ministerie van Justitie en Veiligheid heeft besloten per 1 januari 2017 het tarief van het CTR te verlagen naar € 5,50. Het CTR teert hiermee geleidelijk in op haar reserve. Door meer inschrijvingen en minder onderhoud is het negatief resultaat lager dan begroot.

Onderzoek- en ontwikkelingsfonds

Deze bestemmingsreserve is op verzoek van de ledenraad en conform besluit van de ALV in 2024 toegevoegd aan de reserve van het KNB-bureau.

Ondersteuningsfonds

Deze bestemmingsreserve is op verzoek van de ledenraad en conform besluit van de ALV in 2024 toegevoegd aan de reserve van het KNB-bureau.

Verzekeringen – beroepsaansprakelijkheid – nut en noodzaak

Een specificatie van de verzekeringsbijdragen voor het boekjaar 2025 is opgenomen in de bijlage "collectieve verzekeringen". De premie was hoger dan de bijdrage van de notaris, waardoor het resultaat € 136.828 negatief is. De bestemmingsreserve verzekeringen komt uit op € 1.283.494 per 31 december 2025.

1.10 Verbonden partijen

Verbonden partijen zijn derden waarin de KNB bestuurlijke zeggenschap heeft.

Stichting ECH (zeggenschap 50% KNB en 50% Raad van Advies)

Het bestuur van Stichting ECH wordt in 2025 gevormd door vier bestuurders, waarvan twee door KNB benoemd en twee vanuit de raad van advies.

Stichting ECH maakt gebruik van PEC en de inzet van medewerkers van de KNB. Hiervoor zijn zakelijke prijsafspraken gemaakt.

Stichting Connie Bletz ter bevordering van het notariaat (voorheen Stichting Voorzieningsfonds van de KNB) In 2024 zijn de statuten gewijzigd en daarmee tevens de governance van de stichting. Het bestuur van de stichting bestaat uit drie of vijf bestuurders. Het aantal bestuurders wordt door de ledenraad vastgesteld. Momenteel bestaat het bestuur uit de drie bestuursleden en dan geldt de volgende bepaling. Eén bestuurder dient ten tijde van de benoeming lid te zijn van de ledenraad, één bestuurder ten tijde van de benoeming lid te zijn van het bestuur van de KNB en één bestuurder geen lid van één van beide organen te zijn.

Stichting Beroepsopleiding Notariaat

Het bestuur van Stichting Beroepsopleiding Notariaat bestaat uit maximaal tien leden. Minimaal drie en maximaal vijf leden worden benoemd door de KNB. Maximaal vijf leden worden op niet-bindende voordracht van het algemeen bestuur van de stichting, benoemd door de besturen van de faculteiten die de notariële opleiding verzorgen en die onderdeel zijn van de deelnemende universiteiten, zodanig dat bij voorkeur door iedere deelnemende universiteit minimaal één bestuurslid wordt benoemd.

Stichting Beroepsopleiding Notariaat 2.0

Stichting Beroepsopleiding Notariaat 2.0 is in 2024 opgericht. De stichting heeft een bestuur, bestaande uit ten minste twee natuurlijke personen. De bestuurders worden benoemd door het KNB-bestuur. Bij voorkeur worden tot bestuurder benoemd de personen die binnen de KNB zijn belast met de portefeuille KNB Futureproof.

Stichting Pensioenfonds Notariaat

Op grond van de statuten van Stichting Pensioenfonds Notariaat (SPN) worden de bestuursleden als volgt benoemd: drie leden op basis van voordracht door de KNB, twee leden op basis van voordracht door de Bond van Medewerkers in het Notariaat, één lid vanuit de gepensioneerden en twee leden op voordracht door het bestuur van het SPN.

Stichting Nobilex

Op 26 november 2025 is Stichting Nobilex geliquideerd en uitgeschreven bij de Kamer van Koophandel. Het bestuur van Stichting Nobilex bestond uit drie natuurlijke personen, welke onafhankelijk waren van de KNB. De stichting richtte zich op het bijdragen aan doelmatige en kwalitatief hoogwaardige juridische dienstverlening. Samen met Coöperatie Nobilex U.A. was het eigenaar van de Nobilex groep, waaronder Nobilex Automatisering B.V. valt, die kantoorautomatisering voor notariskantoren ontwikkelt. Stichting Nobilex heeft haar aandelen in Nobilex Holding B.V. op 18 juni 2025 verkocht, waardoor haar bestaansreden kwam te vervallen.

Stichting Digitalisering & Identiteitsvoorzieningen Notariaat

Met ingang van 18 maart 2025 is Stichting Digitalisering & Identiteitsvoorzieningen Notariaat (SDIN) ontbonden, wat op 9 april 2025 is geregistreerd bij de Kamer van Koophandel. Ook Identiteitsvoorzieningen & Digitalisering Notariaat Holding B.V. (IDNH), waarvan SDIN de enige aandeelhouder is, is per die datum ontbonden. In 2024 is door de KNB besloten de eigen ontwikkeling van identificatiemiddelen en het behouden van relevante certificering en andere activiteiten, met het oog op de rol van de notaris met betrekking tot identificatie en ondertekening stop te zetten. Hiervoor is een inkoopstrategie bij de KNB in de plaats gekomen. De heer mr. M. Windt van het advocatenkantoor Windt Le Grand Leeuwenburgh is benoemd als vereffenaar van beide rechtspersonen. De Stichting houdt ook tijdens haar afbouw het doel het direct of indirect houden van aandelen in vennootschappen die zich bezighouden met het beheer en onderhoud van een centrale infrastructuur waarbinnen WID-scanners functioneren, het ter beschikking stellen van WID-scanners aan notariskantoren en de ontwikkeling van identificatiemiddelen.

De rechtspersoon die zich bezighoudt met het beheer en onderhoud van een centrale infrastructuur waarbinnen WID-scanners functioneren en het ter beschikking stellen van WID-scanners aan

notariskantoren, PWF Diensten B.V., staat nadrukkelijk buiten het proces van vereffening en functioneert bovendien in de continuïteit van haar dienstverlening aan het notariaat.

Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat

Het bestuur van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat vormt een personele unie met KNB-bestuurders. De activiteiten van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat bestaan voornamelijk uit de instandhouding van een fonds als bedoeld in artikel 88a Wet op het notarisambt om de continuïteit van de goede notariële dienstverlening te garanderen en te bevorderen, en voorts het verrichten van al hetgeen met het bovenstaande in de ruimste zin verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn. De inkomsten in 2025 zijn hoger dan begroot vanwege het grote aantal gepasseerde akten in het notariaat. De heffing van de akte in 2026 blijft gelijk. In het bestuursverslag en de jaarrekening van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat worden de cijfers toegelicht.

1.11 Algemene reserves

De reserve ICT & Procesoptimalisatie wordt gebruikt voor het financieren van projecten over het opzetten of overnemen van registers en/of het uitvoeren in het kader van nieuwe wetgeving. Daarnaast is de reserve bedoeld om toekomstige investeringen in de PEC-diensten te financieren en om verkennend onderzoek naar relevante innovaties te faciliteren. De reserve bedraagt per 31 december 2025 positief ad. € 5.879.043. De reserve Public Relations zal worden gebruikt om campagnes te voeren. De reserve CLTR wordt gebruikt om eventuele calamiteiten in het digitaal register op te vangen en aansluitingen te bouwen voor externe partijen. De uitgeverij zal de reserve nodig hebben wanneer in de toekomst de brochures digitaal beschikbaar worden gesteld.

Een groot weerstandsvermogen is noodzakelijk, zodat eventuele problemen met de systemen, waar de KNB en haar leden dagelijks afhankelijk van zijn, kunnen worden verholpen en eventuele risico's kunnen worden opgevangen. De totale algemene reserve (inclusief financieringsresultaat) bedraagt per 31 december 2025 € 20.495.182.

Den Haag, 2026

Het bestuur bestaande uit:

mr. I.C.A. Braun

mr. J.A.M. Janssens

mr. B.M. van Kampen (voorzitter)

mr. J.G.R.C. Prinsen (penningmeester)

mr. K.A. Verkerk

mr. Y.P. Vrijhof

Begroting 2027 en voorstel bijdrage

| | werkelijk 2025 | werkelijk 2024 | begroting 2025 | aangepaste begroting 2026 | begroting 2027 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------------------|-------------------|
| Baten | 38.599.723 | 30.317.882 | 35.124.771 | 34.612.802 | 34.579.598 |
| Directe kosten | 17.565.896 | 15.118.806 | 19.303.362 | 19.540.027 | 19.604.689 |
| Bruto marge | 21.033.827 | 15.199.076 | 15.821.409 | 15.072.776 | 14.974.909 |
| Personeelskosten | 7.226.850 | 6.798.343 | 8.490.311 | 8.783.895 | 8.692.829 |
| Afschrijvingskosten | 846.170 | 864.431 | 969.366 | 846.645 | 776.439 |
| Overige bedrijfskosten | 2.970.105 | 3.054.072 | 3.862.335 | 4.225.153 | 4.650.793 |
| Totaal overige kosten | 11.043.125 | 10.716.845 | 13.322.012 | 13.855.693 | 14.120.061 |
| Financiële baten en lasten | 414.275 | 475.990 | 50.253 | 86.000 | 87.600 |
| Bijzondere bate | 0 | -166.602 | | | |
| Exploitatiesaldo voor belasting | 10.404.977 | 4.791.618 | 2.549.650 | 1.303.083 | 942.449 |
| Vennootschapsbelasting | (1.053.486) | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Exploitatiesaldo na belasting | 9.351.491 | 4.791.618 | 2.549.650 | 1.303.083 | 942.449 |

Op de volgende bladzijde treft u de gesegmenteerde begrotingen aan en daarna een overzicht voorstel bijdragen januari tot en met december 2026.

Een begroting is een zo goed mogelijke meetlat voor de toekomst, maar hoe verder de toekomst hoe onzuiverder de cijfers. De begroting geeft een beeld waar de KNB naar toe gaat.

2. Overzicht voorstel bijdragen 2027

In de ALV van 2023 is het voorstel van de ledenraad overgenomen om de bijdragen vanaf 2023 jaarlijks te indexeren met CPI van oktober 2022. De hoogte van de bijdragen van 2026 waren eind november 2025 bekend. De CPI oktober 2025 is 3,51%. In juli 2024 is een nieuwe bijdrage belangenbehartiging en future pro(o)f geïntroduceerd om deze activiteiten te financieren. De bijdrage bestuursorganen is bedoeld voor de forfaitaire vergoeding voor ringbestuurders.

Onderstaand volgt een specificatie van de bijdragen per bijdragecategorie.

| | 2027 | 2026 |
|--|---------------|-------------|
| | CPI indexatie | |
| A. Notarissen | voorstel | vastgesteld |
| Algemene bijdrage (excl. BTW) | PM | 2.632,49 |
| Bijdrage public relations (excl. BTW) | PM | 302,59 |
| Bijdrage bestuursorganen | PM | 127,09 |
| Bijdrage belangenbehartiging en future pro(o)f | PM | 598,75 |
| Bijdrage I&P | PM | 871,45 |
| Bijdrage opdrachtgeverschap pensioenfonds | <u>PM</u> | <u>75</u> |
| Totaal bijdragen excl. BTW | PM | 4.607,37 |
| AA. Toegevoegd notarissen | | |
| Algemene bijdrage (excl. BTW) | PM | 2.632,49 |
| Bijdrage belangenbehartiging en future pro(o)f | PM | 598,75 |
| Bijdrage opdrachtgeverschap pensioenfonds | <u>PM</u> | <u>75</u> |
| Totaal bijdragen excl. BTW | PM | 3.306,25 |
| B. Kandidaat-notarissen in de maatschap* | | |
| Algemene bijdrage (excl. BTW) | PM | 2.632,49 |
| Bijdrage public relations (excl. BTW) | PM | 302,59 |
| Bijdrage bestuursorganen | PM | 127,09 |
| Bijdrage belangenbehartiging en future pro(o)f | PM | 598,75 |
| Bijdrage I&P | PM | 871,45 |
| Bijdrage opdrachtgeverschap pensioenfonds | <u>PM</u> | <u>75</u> |
| Totaal bijdragen excl. BTW | PM | 4.607,37 |
| C. Kandidaat-notarissen (> 6 jr.) | PM | 936,81 |
| Bijdrage belangenbehartiging en future pro(o)f | PM | 598,75 |
| Bijdrage opdrachtgeverschap pensioenfonds | <u>PM</u> | <u>75</u> |
| Totaal bijdragen excl. BTW | PM | 1.610,56 |
| D. Kandidaat-notarissen (> 3 jr.) | PM | 364,31 |
| Bijdrage belangenbehartiging en future pro(o)f | PM | 598,75 |
| Bijdrage opdrachtgeverschap pensioenfonds | <u>PM</u> | <u>75</u> |
| Totaal bijdragen excl. BTW | PM | 1.038,07 |
| E. Kandidaat-notarissen (< 3 jr.) | PM | 222,70 |
| Bijdrage belangenbehartiging en future pro(o)f | PM | 598,75 |
| Bijdrage opdrachtgeverschap pensioenfonds | <u>PM</u> | <u>75</u> |
| Totaal bijdragen excl. BTW | PM | 896,46 |

*c.q. kandidaat-notarissen die ondernemingsrisico lopen

Verslag van de financiële commissie van de ledenraad

Aanwezig: de heer J. Prinsen, bestuurslid KNB, penningmeester
de heer L. Louwerier, lid ledenraad en Commissie van Advies
de heer J. Wijnmaalen, lid ledenraad en Commissie van Advies
de heer A. DeWitte, lid ledenraad en Commissie van Advies

Overige aanwezigen: de heer H. Kuijpers, directeur KNB
mevrouw M. de Vette, secretaris ledenraad & Commissie van Advies

Afwezig: mevrouw M. van Wensveen; hoofd financiën en administratie KNB

Datum: Maandag 1 april 2026

Locatie: Digitale vergadering via Teams

Op uitnodiging van het bestuur van de KNB is de financiële commissie van de ledenraad bijeengekomen om toelichting te krijgen op de conceptstukken. Ten behoeve van de ledenraad rapporteert de financiële commissie als volgt.

Financieel jaarverslag en jaarrekening KNB ordejaar 2025 en toelichting

Tijdens de vergadering zijn het financieel jaarverslag en de jaarrekening van de KNB toegelicht, waarbij tevens is ingegaan op de toelichting bij het jaarverslag. De commissie is in de gelegenheid gesteld vragen te stellen en nadere duiding te verkrijgen.

Er kan worden geconcludeerd dat de stukken een goed inzicht geven in de baten en lasten van de KNB over het boekjaar 2025 en het vermogen van de KNB. Tevens is stilgestaan bij de verwachte ontwikkeling van de baten en lasten voor de komende jaren.

Gedurende de bespreking zijn verschillende onderwerpen aan de orde geweest die de commissie graag met de ledenraad deelt, zoals onder andere:

1. Financieel resultaat en vermogenspositie

De gerealiseerde baten liggen aanzienlijk hoger dan begroot. Waar oorspronkelijk circa €34 miljoen was voorzien, is uiteindelijk ongeveer €38 miljoen gerealiseerd. Dit verschil wordt met name verklaard door het uitzonderlijk hoge aantal akten, dat met ruim twee miljoen een piek vormt. Het inkomstenmodel van de KNB, dat sterk afhankelijk is van het aantal akten, heeft hierdoor geleid tot een bovengemiddeld resultaat. Daarnaast zijn de kosten lager uitgevallen dan begroot, onder meer doordat niet alle personeelsposities zijn ingevuld en geplande ICT-uitgaven deels zijn doorgeschoven. Dit heeft geresulteerd in een sterke vermogenspositie.

2. Risicoprofiel

De commissie heeft aandacht gevraagd voor de afhankelijkheid van het aantal akten als belangrijke variabele in de inkomsten. Het bestuur heeft aangegeven dat de begroting bewust conservatief is opgesteld en rekening houdt met een mogelijke daling van het aantal akten in de komende jaren, terwijl tegelijkertijd een lichte stijging van de opbrengst per akte wordt voorzien. De commissie acht het van belang dat deze aannames nader worden onderbouwd, mede aan de hand van scenario's voor mogelijke terugval.

Daarnaast is uitgebreid stilgestaan bij de omvang en wenselijkheid van de reserves. Het eigen vermogen bedraagt circa €27 miljoen, waarvan ongeveer €20 miljoen aan algemene reserves. Vanuit het bestuur is toegelicht dat een zekere reserve noodzakelijk is om schommelingen in de inkomsten op te vangen. De commissie plaatst hierbij kanttekeningen en acht een nadere onderbouwing van het gewenste weerstandvermogen en een expliciete norm voor de reservepositie wenselijk.

3. Investerings in digitalisering

De commissie heeft kennisgenomen van de verwachting dat de komende jaren aanzienlijke investeringen in ICT en digitalisering noodzakelijk zullen zijn. Hierbij wordt onder meer gedacht aan verdere digitalisering van processen en de ontwikkeling van nieuwe voorzieningen, zoals een private notariële cloud en toepassingen op het gebied van AI binnen een beveiligde omgeving. De omvang van deze investeringen is nog onzeker, maar het vormen van een bestemmingsreserve voor ICT wordt als een reële optie beschouwd.

4. Transparantie, reserveringen en stelselkeuzes

Met betrekking tot de toelichting in het jaarverslag constateert de commissie dat de leesbaarheid en transparantie op onderdelen kunnen worden verbeterd. Het is niet altijd duidelijk of positieve resultaten voortkomen uit niet-gerealiseerde kosten, lagere kosten of hogere opbrengsten. De commissie acht het wenselijk dat dit explicieter wordt toegelicht, zodat beter inzicht ontstaat in de onderliggende oorzaken van afwijkingen ten opzichte van de begroting.

Daarnaast is stilgestaan bij specifieke reserveringen, waaronder de CTR- en CLTR-reserves. De CTR-reserve is evenals in 2024 in 2025 afgenomen met € 80.454. Het tarief voor een inschrijving ligt onder kostprijs, maar vanwege de hogere akte aantallen is het verlies beperkt gebleven. In de begroting voor 2026 en 2027 wordt ook rekening gehouden met een verlies. Voor de CLTR-reserve geldt dat deze mede is gebaseerd op een mogelijke toekomstige herbouw of migratie van het systeem. De commissie acht de onderbouwing van deze reserveringen nog onvoldoende concreet en acht nadere analyse wenselijk.

In dit kader is tevens de excedentverzekering besproken. De commissie heeft kennisgenomen van de relatief hoge premie die jaarlijks wordt betaald, terwijl de verzekering in de praktijk niet wordt aangesproken. De mogelijkheid om dit risico (gedeeltelijk) in eigen beheer te nemen is benoemd, waarbij ook de consequenties voor de vrije reserve en het risicoprofiel zijn onderkend.

De financiële commissie van de ledenraad is tevreden met de duidelijke toelichtingen. De commissie kan zich verder vinden in het verslag en de jaarrekening over het boekjaar 2025 inclusief de begroting en adviseert de ledenraad deze met een positief advies aan de algemene ledenvergadering voor te leggen.

De commissie dankt de heer Prinsen en de heer Kuijpers voor hun inzet en inspanningen.

4. JAARREKENING

2025

4.1 Balans per 31 december 2025
(na verwerking voorstel resultaatbestemming)

| | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|--|-------------------|-------------------|
| I Vaste activa | | |
| Immateriële vaste activa | 4.429.570 | 5.321.924 |
| Materiële vaste activa | 382.915 | 148.494 |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 4.812.484 | 5.470.418 |
| II Vlottende activa | | |
| Voorraden | 68.673 | 115.616 |
| Vorderingen en overlopende activa | 9.235.695 | 9.049.403 |
| Effecten | 11.376.700 | 7.224.711 |
| Liquide middelen | 9.522.769 | 3.896.932 |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 30.203.836 | 20.286.662 |
| III Kortlopende schulden en overlopende passiva | 8.797.275 | 8.752.696 |
| Werkkapitaal | <hr/> | <hr/> |
| | 21.406.561 | 11.533.967 |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 26.219.046 | 17.004.384 |
| | <hr/> | <hr/> |
| IV Eigen Vermogen | | |
| Algemene reserves | 20.495.182 | 11.063.238 |
| Bestemmingsreserves | 5.723.863 | 5.941.145 |
| | <hr/> | <hr/> |
| Eigen vermogen | 26.219.046 | 17.004.384 |
| Eigen vermogen | <hr/> | <hr/> |
| | 26.219.046 | 17.004.384 |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 0 | |

4.2 Rekening van baten en lasten

| | werkelijk <u>2025</u> | werkelijk <u>2024</u> | begroting <u>2025</u> |
|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 2 Baten | 38.599.723 | 30.317.882 | 35.124.771 |
| 3 Directe kosten | 17.565.896 | 15.118.806 | 19.303.362 |
| Bruto marge | 21.033.827 | 15.199.076 | 15.821.409 |
| 4 Personeelskosten | 7.226.850 | 6.798.343 | 8.490.311 |
| 5 Afschrijvingskosten | 846.170 | 864.431 | 969.368 |
| 6 Overige bedrijfskosten | 2.970.105 | 3.054.072 | 3.862.335 |
| Totaal overige kosten | 11.043.125 | 10.716.845 | 13.322.014 |
| 7 Financiële baten en lasten | 414.275 | 475.990 | 50.253 |
| Bijzondere baten en lasten | 0 | -166.602 | |
| Exploitatiesaldo voor belasting | 10.404.977 | 4.791.618 | 2.549.648 |
| 8 Vennootschapsbelasting | -1.053.486 | 0 | 0 |
| Exploitatiesaldo na belasting | 9.351.491 | 4.791.617 | 2.549.648 |

4.3 Kasstroomoverzicht

| Kasstroom uit operationele activiteiten | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|---|-------------------|-------------------|
| Bedrijfsresultaat | 9.990.702 | 4.482.231 |
| Resultaat bestemmingsreserve verzekeringen | -136.828 | 122.368 |
| Aanpassingen voor: | | |
| - afschrijvingen exclusief verzekeringen en svf | 960.713 | 983.257 |
| - veranderingen in werkkapitaal | | |
| . Mutatie debiteuren | 18.428 | -310.488 |
| . Mutatie te ontvangen rente | -20.968 | -72.436 |
| . Mutatie overlopende passiva | -36.544 | 26.867 |
| . Mutatie voorzieningen | 0 | 0 |
| . Mutatie aan- en verkopen effecten | -3.835.966 | 1.142.933 |
| . Mutatie voorraden | 46.943 | -18.476 |
| . Mutatie crediteuren | 1.245.088 | -3.701.868 |
| . Mutatie overige vorderingen | -471.978 | -2.576.315 |
| . Mutatie overlopende activa | 271.104 | -48.178 |
| . Mutatie overige schulden | -2.262.808 | 1.097.871 |
| . Mutatie belastingen en sociale premies | 1.115.965 | -333.110 |
| | <u>-3.930.737</u> | <u>-4.793.200</u> |
| Kasstroom uit bedrijfsoperaties | 6.883.851 | 794.655 |
| Betaalde respectievelijk ontvangen interest | 98.252 | 153.079 |
| Vennootschapsbelasting | -1.053.486 | 0 |
| | <u>-955.234</u> | <u>153.079</u> |
| Kasstroom uit operationele activiteiten | 5.928.616 | 947.733 |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten | | |
| Investerings in immateriële vaste activa | 0 | 0 |
| Investerings in materiële vaste activa | -302.779 | -123.599 |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten | <u>-302.779</u> | <u>-123.599</u> |
| Netto kasstroom | 5.625.838 | 824.136 |
| Mutatie geldmiddelen | 5.625.837 | 657.535 |
| Verschil voorziening rente en lening | 1 | 166.600 |
| Liquide middelen 31.12.2023 | | 3.239.397 |
| Liquide middelen 31.12.2024 | 3.896.932 | 3.896.932 |
| Liquide middelen 31.12.2025 | 9.522.769 | |
| Mutatie geldmiddelen | 5.625.837 | 657.535 |

4.4 Toelichting op de jaarrekening

Algemeen

De KNB en haar organisatie zijn geregeld in de Wet op het notarisambt (Wna). De KNB is bij wet ingesteld en is een publiekrechtelijke rechtspersoon. Alle in Nederland gevestigde notarissen en werkzame toegevoegd notarissen en kandidaat-notarissen zijn lid van de KNB. De KNB heeft tot taak de bevordering van een goede beroepsuitoefening door de leden en van hun vakbekwaamheid. Haar taak omvat mede de zorg voor de eer en het aanzien van het notarisambt. Bij verordening worden beroeps- en gedragsregels van de leden van de KNB vastgesteld. Tevens kunnen bij verordening regels worden gesteld betreffende de bevordering van de vakbekwaamheid van de leden en de kwaliteit van de beroepsuitoefening. Verder is de KNB verantwoordelijk voor het uitvoeren van kwaliteitstoetsen bij haar leden, die worden verricht door deskundigen die zijn aangewezen door de KNB. De jaarrekening is opgesteld op basis van eigen grondslagen. KNB is gevestigd te Den Haag en ingeschreven in de KvK onder nummer 50179705.

Waarderingsgrondslagen

Alle activa en passiva zijn nominaal gewaardeerd, tenzij anders vermeld. De immateriële en materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen historische kostprijzen, verminderd met afschrijvingen die tijdsevenredig berekend worden op basis van de geschatte levensduur van de desbetreffende activa.

Aanschaffingen voor een lager bedrag dan € 2.500 per project worden rechtstreeks ten laste van het resultaat gebracht.

De effecten worden gewaardeerd tegen de actuele waarde aan het einde van het boekjaar. De actuele waarde is bepaald op basis van marktwaarde.

Waarderingsverschillen als gevolg van koersfluctuaties van effecten worden verantwoord onder de financiële baten en lasten van de rekening van baten en lasten. Bij verkoop van effecten gerealiseerde koersverschillen worden eveneens verantwoord onder de financiële baten en lasten van de rekening van baten en lasten. Vanwege de sterke koersfluctuaties wordt het financieringsresultaat vanaf boekjaar 2021 als aparte post onder de algemene reserve gepresenteerd en niet meer toegerekend aan de verschillende segmenten.

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van nodig geachte voorzieningen voor dubieuze vorderingen.

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De jaarlijks verschuldigde bijdragen voor de pensioenregelingen (middelloon en beschikbare premieregeling) worden rechtstreeks in de rekening van baten en lasten verwerkt. De nog te betalen en terug te ontvangen bijdragen worden opgenomen onder de kortlopende schulden respectievelijk vorderingen. De overrente wordt geboekt op basis van het kasstelsel.

Jubileumuitkeringen worden ten laste van de rekening van baten en lasten gebracht in het jaar van uitkering.

De premies voor de collectieve verzekeringen worden omgeslagen over de notarisleden en tekorten of overschotten worden rechtstreeks via de balans onttrokken c.q. toegevoegd aan de bestemmingsreserve verzekeringen.

De baten en lasten worden tot uitdrukking gebracht in het jaar waarop zij betrekking hebben, met dien verstande dat mogelijke verliezen worden genomen zodra zij voorzienbaar zijn.

Met ingang van 1 oktober 2016 valt de KNB onder de vennootschapsbelasting. De belastingdienst heeft een voorlopig standpunt ingenomen en de KNB heeft op basis hiervan de aangiften ingediend. De belastingdienst heeft de aangiften ongewijzigd overgenomen.

Beperking verspreidingskring

De jaarrekening van de KNB is uitsluitend bedoeld voor een specifieke gebruikersgroep, zijnde de leden van KNB. Hierdoor is de jaarrekening niet geschikt voor andere doeleinden.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode en draagt, in samenhang met de balans en rekening van baten en lasten, bij aan het inzicht in de financiering van de activiteiten van de beroepsorganisatie, alsmede in de liquiditeit, de solvabiliteit en de kwaliteit van het behaalde resultaat.

Het bedrijfsresultaat wordt aangepast voor:

- 1) Posten van de rekening van baten en lasten die geen invloed hebben op ontvangsten en uitgaven in dezelfde periode.
- 2) Mutaties in voorzieningen, overlopende posten, voorraden, handelsdebiteuren en handelscrediteuren.
- 3) Posten van de rekening van baten en lasten waarvan de ontvangsten en uitgaven niet beschouwd worden als behorend tot de operationele activiteiten.
- 4) De effecten worden niet beschouwd als zeer liquide activa en zijn daarom niet meegenomen in het saldo geldmiddelen.

4.5 Toelichting op de balans

I Vaste activa

Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa (software) was als volgt:

| | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|-----------------------------|------------------------|------------------------|
| Boekwaarde aanvang boekjaar | 5.321.924 | 6.236.265 |
| Investerings in software | 0 | 0 |
| | <hr/> | <hr/> |
| Afschrijvingen | 5.321.924 -892.354 | 6.236.265 -914.341 |
| Boekwaarde ultimo boekjaar | <hr/> 4.429.570 | <hr/> 5.321.924 |

De afschrijving per jaar varieert van 10% tot 33 1/3% van de historische kostprijs.

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa was als volgt:

| | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|-----------------------------|----------------------|----------------------|
| Boekwaarde aanvang boekjaar | 148.494 | 93.811 |
| Investerings in computers | 302.779 | 123.599 |
| | <hr/> | <hr/> |
| Afschrijvingen | 451.273 -68.359 | 217.410 -68.915 |
| Boekwaarde ultimo boekjaar | <hr/> 382.915 | <hr/> 148.494 |

De afschrijving per jaar varieert van 10% tot 33 1/3% van de historische kostprijs.

II Vlottende activa

Vorderingen en overlopende activa

Onder deze post zijn begrepen:

| | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|--------------------------------|------------------------|------------------------|
| Debiteuren | 642.166 | 660.595 |
| Te ontvangen rente | 95.014 | 74.046 |
| Belastingen en sociale premies | 541.371 | 558.493 |
| Overige vorderingen | 7.683.746 | 7.211.768 |
| Overlopende activa | 273.397 | 544.501 |
| | <hr/> 9.235.695 | <hr/> 9.049.403 |

Effecten

| | Verkrijgings- waarde 31-12-2024 | Koers- waarde 31-12-2024 | Aan-verkopen verkrijgings- waarde | Aan-verkopen tegen beurs- waarde | koersresultaten | | Verkrijgings- waarde 31-12-2025 | Koers- waarde 31-12-2025 |
|----------------------|---------------------------------------|--------------------------------|---|--|-----------------|--------------------|---------------------------------------|--------------------------------|
| | | | | | door verkoop | door waardering | | |
| Obligaties | 4.143.458 | 4.150.403 | 2.363.444 | 2.365.897 | -2.454 | 137.684 | 6.506.902 | 6.651.530 |
| Aandelen | 2.574.412 | 3.074.308 | 1.680.116 | 1.460.678 | 219.707 | -29.523 | 4.254.528 | 4.725.170 |
| Totaal boekjaar 2025 | 6.717.870 | 7.224.711 | 4.043.560 | 3.826.575 | 217.253 | 108.161 | 10.761.430 | 11.376.700 |
| Totaal boekjaar 2024 | 7.467.908 | 8.044.733 | -750.038 | -1.142.933 | 392.924 | -70.014 | 6.717.870 | 7.224.711 |

De effecten liggen in open bewaargeving bij ABN-AMRO Effectenbewaarbedrijf N.V. te 's-Gravenhage.

Liquide middelen

| | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|---------------------------|------------------|------------------|
| Kas-, bank- en giro-saldi | 9.522.769 | 3.896.932 |
| | <u>9.522.769</u> | <u>3.896.932</u> |

De rentevergoeding op de spaarrekening bedraagt tussen 1,00% en 1,45% en op de vermogensspaarrekening 1,25%.

In augustus 2025 is een spaardeposito geopend. Hierop wordt maandelijks een bedrag gestort, welke voor 1 jaar vaststaat. De rentevergoeding bedraagt tussen 1,90% en 1,80%.

III Kortlopende schulden en overlopende passiva

| Onder deze post zijn begrepen: | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
| Crediteuren | 5.565.170 | 4.320.082 |
| Belastingen en sociale premies | 1.723.676 | 624.833 |
| Overige schulden en te betalen kosten | 1.508.429 | 3.771.237 |
| Overlopende passiva | 0 | 36.544 |
| | <u>8.797.275</u> | <u>8.752.696</u> |

Met de belastingdienst zijn gesprekken geweest om vast te stellen welke segmenten en/of activiteiten van de KNB belastingplichtig zijn voor de vennootschapsbelasting. De belastingdienst heeft een voorlopig standpunt ingenomen en de KNB heeft op grond hiervan de aangiften voor boekjaar 2016/2017, 2018, 2019, 2020 en 2021 ingediend. De belastingdienst heeft de ingediende aangiften ongewijzigd overgenomen. De definitieve aangifte 2022 is in februari 2024 ingediend.

V Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

| <i>Meerjarige financiële verplichtingen</i> | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|---|-------------|-------------|
| De verplichtingen uit hoofde van huurcontracten bedragen | 1.715.510 | 2.129.684 |
| Deze verplichtingen hebben een resterende looptijd van 3 jaar en 6 maanden. | | |
| KNB is verplichtingen aangegaan met Avisi en Davinci voor hosting en beheer van het PEC platform. | 4.658.920 | 4.843.784 |
| De kosten van PWFD lopen door in 2026. | 4.249.000 | 3.360.000 |

| IV Eigen Vermogen | Algemene reserves | | | | | | |
|------------------------------------|------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| | 2024 saldo 31-12-23 | 2024 res bestemming | 2024 directe mutatie | 2025 saldo 31-12-24 | 2025 res bestemming | 2025 directe mutatie | 2025 saldo 31-12-25 |
| KNB bureau | 5.445.655 | 373.394 | 578.835 | 6.397.884 | 859.225 | | 7.257.110 |
| Onderwijs en Kandidatenzaken | -34.912 | -39.826 | | -74.738 | 22.610 | | -52.128 |
| Kwaliteitstoetsing | 735.767 | 0 | -735.767 | 0 | | | 0 |
| ICT & Procesoptimalisatie | -6.210.425 | 3.899.939 | | -2.310.486 | 8.189.530 | | 5.879.043 |
| Uitgeverij | 707.346 | 41.544 | | 748.890 | 80.516 | | 829.406 |
| Rechtsvragen | -18.311 | -203.305 | 735.767 | 514.150 | -347.285 | | 166.866 |
| Public Relations | 762.182 | 115.202 | | 877.384 | 38.836 | | 916.220 |
| CLTR | 3.943.817 | 246.752 | | 4.190.569 | 174.237 | | 4.364.806 |
| Subtotaal Algemene reserves | 5.331.119 | 4.433.700 | 578.835 | 10.343.654 | 9.017.669 | 0 | 19.361.323 |
| Financieringsresultaat | 243.595 | 475.990 | | 719.585 | 414.275 | | 1.133.859 |
| Totaal Algemene reserves | 5.574.714 | 4.909.690 | 578.835 | 11.063.238 | 9.431.944 | 0 | 20.495.182 |
| Bestemmingsreserves | | | | | | | |
| | 2024 saldo 31-12-23 | 2024 res bestemming | 2024 directe mutatie | 2025 saldo 31-12-24 | 2025 res bestemming | 2025 directe mutatie | 2025 saldo 31-12-25 |
| CTR | 4.638.895 | -118.072 | | 4.520.823 | -80.454 | | 4.440.369 |
| Verzekeringen | 1.297.954 | | 122.368 | 1.420.322 | | -136.828 | 1.283.494 |
| Onderzoek- en Ontwikkelingsfonds | 262.876 | 0 | -262.876 | 0 | | | |
| Ondersteuningsfonds | 315.960 | 0 | -315.960 | 0 | | | |
| Totaal Bestemmingsreserves | 6.515.684 | -118.072 | -456.467 | 5.941.145 | -80.454 | -136.828 | 5.723.863 |
| Totaal Eigen vermogen | 12.090.398 | 4.791.618 | 122.368 | 17.004.384 | 9.351.490 | -136.828 | 26.219.045 |

De bestemmingsreserve CTR is bedoeld om toekomstige investeringen samenhangend met CTR te financieren.
De bestemmingsreserve Verzekeringen is bedoeld om een wisselend premieverloop te neutraliseren en om een basis te vormen, die nodig kan zijn als andere verzekeringsvormen hun intrede doen.

| Verloop bestemmingsreserve Verzekeringen in het boekjaar: | | 2025 | 2024 |
|---|------------|------------------|------------------|
| Stand per aanvang boekjaar | | 1.420.322 | 1.297.954 |
| Mutaties in het boekjaar | | | |
| Bij: bijdragen verzekeringspremies | 7.508.753 | | 7.642.733 |
| Af: betaalde verzekeringspremies | -7.601.564 | | -7.474.728 |
| Bij: rente | 0 | | 0 |
| Af: aandeel overhead | -44.017 | | -45.637 |
| | | -136.828 | 122.368 |
| Saldo ultimo boekjaar | | 1.283.494 | 1.420.322 |

Toelichting op de rekening van baten en lasten

1. Gesegmenteerde rekening van baten en lasten

| | 2025 | | 2024 | | 2023 | | 2022 | | 2021 | | 2020 | | 2019 | | 2018 | | 2017 | | 2016 | | 2015 | | 2014 | | 2013 | | 2012 | | 2011 | | 2010 | | 2009 | | 2008 | | 2007 | | 2006 | | 2005 | | 2004 | | 2003 | | 2002 | | 2001 | | 2000 | | 1999 | | 1998 | | 1997 | | 1996 | | 1995 | | 1994 | | 1993 | | 1992 | | 1991 | | 1990 | | 1989 | | 1988 | | 1987 | | 1986 | | 1985 | | 1984 | | 1983 | | 1982 | | 1981 | | 1980 | | 1979 | | 1978 | | 1977 | | 1976 | | 1975 | | 1974 | | 1973 | | 1972 | | 1971 | | 1970 | | 1969 | | 1968 | | 1967 | | 1966 | | 1965 | | 1964 | | 1963 | | 1962 | | 1961 | | 1960 | | 1959 | | 1958 | | 1957 | | 1956 | | 1955 | | 1954 | | 1953 | | 1952 | | 1951 | | 1950 | | 1949 | | 1948 | | 1947 | | 1946 | | 1945 | | 1944 | | 1943 | | 1942 | | 1941 | | 1940 | | 1939 | | 1938 | | 1937 | | 1936 | | 1935 | | 1934 | | 1933 | | 1932 | | 1931 | | 1930 | | 1929 | | 1928 | | 1927 | | 1926 | | 1925 | | 1924 | | 1923 | | 1922 | | 1921 | | 1920 | | 1919 | | 1918 | | 1917 | | 1916 | | 1915 | | 1914 | | 1913 | | 1912 | | 1911 | | 1910 | | 1909 | | 1908 | | 1907 | | 1906 | | 1905 | | 1904 | | 1903 | | 1902 | | 1901 | | 1900 | | 1899 | | 1898 | | 1897 | | 1896 | | 1895 | | 1894 | | 1893 | | 1892 | | 1891 | | 1890 | | 1889 | | 1888 | | 1887 | | 1886 | | 1885 | | 1884 | | 1883 | | 1882 | | 1881 | | 1880 | | 1879 | | 1878 | | 1877 | | 1876 | | 1875 | | 1874 | | 1873 | | 1872 | | 1871 | | 1870 | | 1869 | | 1868 | | 1867 | | 1866 | | 1865 | | 1864 | | 1863 | | 1862 | | 1861 | | 1860 | | 1859 | | 1858 | | 1857 | | 1856 | | 1855 | | 1854 | | 1853 | | 1852 | | 1851 | | 1850 | | 1849 | | 1848 | | 1847 | | 1846 | | 1845 | | 1844 | | 1843 | | 1842 | | 1841 | | 1840 | | 1839 | | 1838 | | 1837 | | 1836 | | 1835 | | 1834 | | 1833 | | 1832 | | 1831 | | 1830 | | 1829 | | 1828 | | 1827 | | 1826 | | 1825 | | 1824 | | 1823 | | 1822 | | 1821 | | 1820 | | 1819 | | 1818 | | 1817 | | 1816 | | 1815 | | 1814 | | 1813 | | 1812 | | 1811 | | 1810 | | 1809 | | 1808 | | 1807 | | 1806 | | 1805 | | 1804 | | 1803 | | 1802 | | 1801 | | 1800 | | 1799 | | 1798 | | 1797 | | 1796 | | 1795 | | 1794 | | 1793 | | 1792 | | 1791 | | 1790 | | 1789 | | 1788 | | 1787 | | 1786 | | 1785 | | 1784 | | 1783 | | 1782 | | 1781 | | 1780 | | 1779 | | 1778 | | 1777 | | 1776 | | 1775 | | 1774 | | 1773 | | 1772 | | 1771 | | 1770 | | 1769 | | 1768 | | 1767 | | 1766 | | 1765 | | 1764 | | 1763 | | 1762 | | 1761 | | 1760 | | 1759 | | 1758 | | 1757 | | 1756 | | 1755 | | 1754 | | 1753 | | 1752 | | 1751 | | 1750 | | 1749 | | 1748 | | 1747 | | 1746 | | 1745 | | 1744 | | 1743 | | 1742 | | 1741 | | 1740 | | 1739 | | 1738 | | 1737 | | 1736 | | 1735 | | 1734 | | 1733 | | 1732 | | 1731 | | 1730 | | 1729 | | 1728 | | 1727 | | 1726 | | 1725 | | 1724 | | 1723 | | 1722 | | 1721 | | 1720 | | 1719 | | 1718 | | 1717 | | 1716 | | 1715 | | 1714 | | 1713 | | 1712 | | 1711 | | 1710 | | 1709 | | 1708 | | 1707 | | 1706 | | 1705 | | 1704 | | 1703 | | 1702 | | 1701 | | 1700 | | 1699 | | 1698 | | 1697 | | 1696 | | 1695 | | 1694 | | 1693 | | 1692 | | 1691 | | 1690 | | 1689 | | 1688 | | 1687 | | 1686 | | 1685 | | 1684 | | 1683 | | 1682 | | 1681 | | 1680 | | 1679 | | 1678 | | 1677 | | 1676 | | 1675 | | 1674 | | 1673 | | 1672 | | 1671 | | 1670 | | 1669 | | 1668 | | 1667 | | 1666 | | 1665 | | 1664 | | 1663 | | 1662 | | 1661 | | 1660 | | 1659 | | 1658 | | 1657 | | 1656 | | 1655 | | 1654 | | 1653 | | 1652 | | 1651 | | 1650 | | 1649 | | 1648 | | 1647 | | 1646 | | 1645 | | 1644 | | 1643 | | 1642 | | 1641 | | 1640 | | 1639 | | 1638 | | 1637 | | 1636 | | 1635 | | 1634 | | 1633 | | 1632 | | 1631 | | 1630 | | 1629 | | 1628 | | 1627 | | 1626 | | 1625 | | 1624 | | 1623 | | 1622 | | 1621 | | 1620 | | 1619 | | 1618 | | 1617 | | 1616 | | 1615 | | 1614 | | 1613 | | 1612 | | 1611 | | 1610 | | 1609 | | 1608 | | 1607 | | 1606 | | 1605 | | 1604 | | 1603 | | 1602 | | 1601 | | 1600 | | 1599 | | 1598 | | 1597 | | 1596 | | 1595 | | 1594 | | 1593 | | 1592 | | 1591 | | 1590 | | 1589 | | 1588 | | 1587 | | 1586 | | 1585 | | 1584 | | 1583 | | 1582 | | 1581 | | 1580 | | 1579 | | 1578 | | 1577 | | 1576 | | 1575 | | 1574 | | 1573 | | 1572 | | 1571 | | 1570 | | 1569 | | 1568 | | 1567 | | 1566 | | 1565 | | 1564 | | 1563 | | 1562 | | 1561 | | 1560 | | 1559 | | 1558 | | 1557 | | 1556 | | 1555 | | 1554 | | 1553 | | 1552 | | 1551 | | 1550 | | 1549 | | 1548 | | 1547 | | 1546 | | 1545 | | 1544 | | 1543 | | 1542 | | 1541 | | 1540 | | 1539 | | 1538 | | 1537 | | 1536 | | 1535 | | 1534 | | 1533 | | 1532 | | 1531 | | 1530 | | 1529 | | 1528 | | 1527 | | 1526 | | 1525 | | 1524 | | 1523 | | 1522 | | 1521 | | 1520 | | 1519 | | 1518 | | 1517 | | 1516 | | 1515 | | 1514 | | 1513 | | 1512 | | 1511 | | 1510 | | 1509 | | 1508 | | 1507 | | 1506 | | 1505 | | 1504 | | 1503 | | 1502 | | 1501 | | 1500 | | 1499 | | 1498 | | 1497 | | 1496 | | 1495 | | 1494 | | 1493 | | 1492 | | 1491 | | 1490 | | 1489 | | 1488 | | 1487 | | 1486 | | 1485 | | 1484 | | 1483 | | 1482 | | 1481 | | 1480 | | 1479 | | 1478 | | 1477 | | 1476 | | 1475 | | 1474 | | 1473 | | 1472 | | 1471 | | 1470 | | 1469 | | 1468 | | 1467 | | 1466 | | 1465 | | 1464 | | 1463 | | 1462 | | 1461 | | 1460 | | 1459 | | 1458 | | 1457 | | 1456 | | 1455 | | 1454 | | 1453 | | 1452 | | 1451 | | 1450 | | 1449 | | 1448 | | 1447 | | 1446 | | 1445 | | 1444 | | 1443 | | 1442 | | 1441 | | 1440 | | 1439 | | 1438 | | 1437 | | 1436 | | 1435 | | 1434 | | 1433 | | 1432 | | 1431 | | 1430 | | 1429 | | 1428 | | 1427 | | 1426 | | 1425 | | 1424 | | 1423 | | 1422 | | 1421 | | 1420 | | 1419 | | 1418 | | 1417 | | 1416 | | 1415 | | 1414 | | 1413 | | 1412 | | 1411 | | 1410 | | 1409 | | 1408 | | 1407 | | 1406 | | 1405 | | 1404 | | 1403 | | 1402 | | 1401 | | 1400 | | 1399 | | 1398 | | 1397 | | 1396 | | 1395 | | 1394 | | 1393 | | 1392 | | 1391 | | 1390 | | 1389 | | 1388 | | 1387 | | 1386 | | 1385 | | 1384 | | 1383 | | 1382 | | 1381 | | 1380 | | 1379 | | 1378 | | 1377 | | 1376 | | 1375 | | 1374 | | 1373 | | 1372 | | 1371 | | 1370 | | 1369 | | 1368 | | 1367 | | 1366 | | 1365 | | 1364 | | 1363 | | 1362 | | 1361 | | 1360 | | 1359 | | 1358 | | 1357 | | 1356 | | 1355 | | 1354 | | 1353 | | 1352 | | 1351 | | 1350 | | 1349 | | 1348 | | 1347 | | 1346 | | 1345 | | 1344 | | 1343 | | 1342 | | 1341 | | 1340 | | 1339 | | 1338 | | 1337 | | 1336 | | 1335 | | 1334 | | 1333 | | 1332 | | 1331 | | 1330 | | 1329 | | 1328 | | 1327 | | 1326 | | 1325 | | 1324 | | 1323 | | 1322 | | 1321 | | 1320 | | 1319 | | 1318 | | 1317 | | 1316 | | 1315 | | 1314 | | 1313 | | 1312 | | 1311 | | 1310 | | 1309 | | 1308 | | 1307 | | 1306 | | 1305 | | 1304 | | 1303 | | 1302 | | 1301 | | 1300 | | 1299 | | 1298 | | 1297 | | 1296 | | 1295 | | 1294 | | 1293 | | 1292 | | 1291 | | 1290 | | 1289 | | 1288 | | 1287 | | 1286 | | 1285 | | 1284 | | 1283 | | 1282 | | 1281 | | 1280 | | 1279 | | 1278 | | 1277 | | 1276 | | 1275 | | 1274 | | 1273 | | 1272 | | 1271 | | 1270 | | 1269 | | 1268 | | 1267 | | 1266 | | 1265 | | 1264 | | 1263 | | 1262 | | 1261 | | 1260 | | 1259 | | 1258 | | 1257 | | 1256 | | 1255 | | 1254 | | 1253 | | 1252 | | 1251 | | 1250 | | 1249 | | 1248 | | 1247 | | 1246 | | 1245 | | 1244 | | 1243 | | 1242 | | 1241 | | 1240 | | 1239 | | 1238 | | 1237 | | 1236 | | 1235 | | 1234 | | 1233 | | 1232 | | 1231 | | 1230 | | 1229 | | 1228 | | 1227 | | 1226 | | 1225 | | 1224 | | 1223 | | 1222 | | 1221 | | 1220 | | 1219 | | 1218 | | 1217 | | 1216 | | 1215 | | 1214 | | 1213 | | 1212 | | 1211 | | 1210 | | 1209 | | 1208 | | 1207 | | 1206 | | 1205 | | 1204 | | 1203 | | 1202 | | 1201 | | 1200 | | 1199 | | 1198 | | 1197 | | 1196 | | 1195 | | 1194 | | 1193 | | 1192 | | 1191 | | 1190 | | 1189 | | 1188 | | 1187 | | 1186 | | 1185 | | 1184 | | 1183 | | 1182 | | 1181 | | 1180 | | 1179 | | 1178 | | 1177 | | 1176 | | 1175 | | 1174 | | 1173 | | 1172 | | 1171 | | 1170 | | 1169 | | 1168 | | 1167 | | 1166 | | 1165 | | 1164 | | 1163 | | 1162 | | 1161 | | 1160 | | 1159 | | 1158 | | 1157 | | 1156 | | 1155 | | 1154 | | 1153 | | 1152 | | 1151 | | 1150 | | 1149 | | 1148 | | 1147 | | 1146 | | 1145 | | 1144 | | 1143 | | 1142 | | 1141 | | 1140 | | 1139 | | 1138 | | 1137 | | 1136 | | 1135 | | 1134 | | 1133 | | 1132 | | 1131 | | 1130 | | 1129 | | 1128 | | 1127 | | 1126 | | 1125 | | 1124 | | 1123 | | 1122 | | 1121 | | 1120 | | 1119 | | 1118 | | 1117 | | 1116 | | 1115 | | 1114 | | 1113 | | 1112 | | 1111 | | 1110 | | 1109 | | 1108 | | 1107 | | 1106 | | 1105 | | 1104 | | 1103 | | 1102 | | 1101 | | 1100 | | 1099 | | 1098 | | 1097 | | 1096 | | 1095 | | 1094 | | 1093 | | 1092 | | 1091 | | 1090 | | 1089 | | 1088 | | 1087 | | 1086 | | 1085</ | |
|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|--------|--|
|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|------|--|--------|--|

| begroting 2025 | KNB bureau | O&K | I&P | Uitgeverij | Rechtsvragen | CTR | Public Rel. | CLTR | Fin. Res. | Totaal |
|----------------------------|------------|----------|------------|------------|--------------|-----------|-------------|-----------|-----------|------------|
| Baten | 6.306.031 | 336.222 | 23.693.877 | 576.213 | 543.912 | 2.062.500 | 533.516 | 1.072.500 | | 35.124.771 |
| Directe kosten | | 91.372 | 15.577.633 | 183.325 | 141.000 | 2.193.080 | 98.905 | 1.018.047 | | 19.303.362 |
| Bruto marge | 6.306.031 | 244.850 | 8.116.244 | 392.888 | 402.912 | -130.580 | 434.611 | 54.454 | | 15.821.409 |
| Personeelskosten | 3.175.237 | 223.815 | 2.715.102 | 252.343 | 469.300 | 366.073 | 326.996 | 82.301 | | 7.611.167 |
| Toegerekende perskst | 373.783 | 37.968 | 275.591 | 34.041 | 50.078 | 61.370 | 36.986 | 9.327 | | 879.144 |
| Afschrijvingskosten | 14.193 | 14.193 | 163.494 | | | 104.293 | | 83.935 | | 365.915 |
| Toegerekende afschrkst | 256.556 | 26.092 | 189.110 | 23.330 | 34.377 | 42.154 | 25.438 | 6.396 | | 603.453 |
| Overige bedrijfskosten | 3.107.315 | 56.694 | 411.807 | 50.891 | 74.815 | 91.661 | 55.208 | 13.945 | | 3.862.335 |
| Totaal overige kosten | 6.912.890 | 358.762 | 3.755.104 | 360.605 | 628.571 | 665.551 | 444.627 | 195.904 | | 13.322.014 |
| Financiële baten en lasten | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 50.253 | 50.253 |
| Exploitatiesaldo | -606.859 | -113.912 | 4.361.140 | 32.282 | -225.659 | -796.131 | -10.016 | -141.451 | 50.253 | 2.549.648 |

4.6 Toelichting op de rekening van baten en lasten

| 2. Baten | 2025 | in % | 2024 | in % |
|---|-------------------|-------------|-------------------|-------------|
| Algemene bijdrage notarissen | 3.010.963 | 8% | 3.018.476 | 10% |
| Algemene bijdrage kandidaat-notarissen | 1.035.975 | 3% | 1.020.450 | 3% |
| Bijdrage aangeslotenen | 20.728 | 0% | 21.521 | 0% |
| Bijdrage bestuursorganen | 158.886 | 0% | 161.410 | 1% |
| Bijdrage belangenbehartiging en future pro(o)f | 2.047.947 | 5% | 997.315 | 3% |
| Bijdrage opdrachtgeverschap pensioenfond | 268.158 | 1% | 261.768 | 1% |
| Omzet cursussen | 226.736 | 1% | 246.265 | 1% |
| Omzet dossieradministratie | 246.209 | 1% | 224.826 | 1% |
| Abonnement KOS | 2.806.591 | 7% | 2.812.629 | 9% |
| Omzet VIS | 1.665.979 | 4% | 1.505.609 | 5% |
| Omzet BRP | 1.385.888 | 4% | 1.212.449 | 4% |
| Omzet platform ECH | 945.000 | 2% | 869.500 | 3% |
| Omzet diversen Elektronische media | 132.579 | 0% | 218.230 | 1% |
| Omzet DCI en DPD | 71.498 | 0% | 41.445 | 0% |
| Omzet poortwachterstoelag saldo | 17.695.672 | 46% | 10.866.972 | 28% |
| Omzet brochures | 130.268 | 0% | 123.381 | 0% |
| Omzet WPNR | 503.085 | 1% | 485.039 | 2% |
| Omzet Notariaat Magazine | 175.884 | 0% | 170.011 | 1% |
| Abonnement advisering | 554.849 | 1% | 559.503 | 2% |
| Omzet CTR | 2.611.304 | 7% | 2.557.959 | 8% |
| Omzet CLTR | 1.437.794 | 4% | 1.451.923 | 5% |
| Bijdrage public relations | 378.281 | 1% | 384.324 | 1% |
| Bijdrage I&P | 1.089.450 | 3% | 1.106.875 | 4% |
| | 38.599.723 | 100% | 30.317.882 | 100% |
| 3. Directe kosten | 2025 | in % | 2024 | in % |
| Onderwijs en Kandidatenzaken | 110.307 | 1% | 143.353 | 1% |
| I&P | 13.668.742 | 78% | 11.501.283 | 76% |
| Uitgeverij | 211.441 | 1% | 189.306 | 1% |
| Rechtsvragen | 315.118 | 2% | 179.350 | 1% |
| CTR | 2.012.864 | 11% | 1.978.719 | 13% |
| CLTR | 1.018.737 | 6% | 1.020.603 | 7% |
| Public Relations | 228.687 | 1% | 106.191 | 1% |
| | 17.565.896 | 100% | 15.118.806 | 100% |
| 4. Personeelskosten | 2025 | in % | 2024 | in % |
| De totale personeelskosten hebben bedragen: | | | | |
| Bruto salarissen | 4.631.340 | 64% | 4.107.119 | 60% |
| Pensioenlasten | 743.129 | 10% | 769.773 | 11% |
| Sociale lasten | 733.895 | 10% | 580.094 | 9% |
| Inhuur | 887.183 | 12% | 1.231.529 | 18% |
| Ontvangen ziekengeld | (69.876) | -1% | (74.499) | -1% |
| Ouderschapsverlof | 24.787 | | 24.182 | |
| Overige personeelskosten | 433.844 | 6% | 368.922 | 5% |
| Minus doorberekende personeelskosten verzekeringen, svf, ech, ctn, skn en cdr | (157.452) | -2% | (208.777) | -3% |
| | 7.226.850 | 100% | 6.798.343 | 100% |
| Het gemiddeld aantal werknemers (fte) bedroeg in het boekjaar | 67 | | 56 | |
| De bezoldiging van het bestuur bedroeg in het boekjaar | 451.903 | | 468.338 | |

| 5. Afschrijvingen | <u>2025</u> | in % | <u>2024</u> | in % |
|---|-------------------|-------------|------------------|-------------|
| Afschrijvingen software | 892.354 | 105% | 914.341 | 106% |
| Afschrijvingen inventaris | 68.359 | 8% | 68.915 | 8% |
| Minus doorberekende afschrijvingskosten verzekeringen, svf, ech, ctn, skn en cdr | (114.543) | -14% | (118.826) | -14% |
| Totaal afschrijvingskosten | 846.170 | 100% | 864.431 | 100% |
| | | | | |
| 6. Overige bedrijfskosten | <u>2025</u> | in % | <u>2024</u> | in % |
| Automatiseringskosten | 497.440 | 17% | 326.014 | 11% |
| Huisvestingskosten | 598.057 | 20% | 590.268 | 19% |
| Inventariskosten | 5.955 | 0% | - | 0% |
| Administratie- en kantoorkosten | 347.193 | 12% | 358.641 | 12% |
| Advieskosten | 38.850 | 1% | 9.669 | 0% |
| Abonnementen en lidmaatschappen | 108.103 | 4% | 106.066 | 3% |
| Abonnementen KNB bureau | 6.448 | 0% | 3.060 | 0% |
| Algemene ledenvergadering en congres | 16.655 | -1% | 180.697 | 6% |
| Bestuurskosten (inclusief vergaderkosten en onkosten) | 584.209 | 20% | 598.553 | 20% |
| Ledenraad en regiobijeenkomst | 159.655 | 5% | 304.791 | 10% |
| Vertegenwoordiging buitenland | 357.400 | 12% | 281.677 | 9% |
| Commissies | 43.906 | 1% | 40.415 | 1% |
| Bestuursorganen | 156.237 | 5% | 174.938 | 6% |
| Communicatie | 365.157 | 12% | 340.424 | 11% |
| Minus doorberekende overige bedrijfskosten verzekeringen, svf, ech, ctn, skn en cdr | (281.850) | -9% | (261.141) | -9% |
| | <u>2.970.105</u> | 100% | <u>3.054.071</u> | 100% |
| | | | | |
| 7. Financiële baten en lasten | <u>2025</u> | in % | <u>2024</u> | in % |
| Bankrente: | | | | |
| Depositorente | 9.631 | 2% | 76.515 | 16% |
| Lopende rekeningen | 25.403 | 6% | 37.604 | 8% |
| | <u>35.033</u> | 8% | <u>114.118</u> | 24% |
| | | | | |
| Rente obligaties en dividenden, netto | 63.219 | 15% | 38.960 | 8% |
| Koersresultaten op effecten en deelnemingen | 316.023 | 76% | 322.911 | 68% |
| Minus doorberekende rente verzekeringen | 0 | 0% | 0 | 0% |
| | <u>379.242</u> | | <u>361.871</u> | |
| | | | | |
| Totaal | 414.275 | 100% | 475.990 | 100% |
| | | | | |
| 8. Vennootschapsbelasting | <u>2025</u> | | <u>2024</u> | |
| Vanaf boekjaar 2016/2017 valt KNB onder de vennootschapsbelasting. | | | | |
| I&P huidig boekjaar | -992.902 | | 0 | |
| CLTR | -60.584 | | 0 | |
| | <u>-1.053.486</u> | | <u>0</u> | |

4.7 Overige toelichtingen

Voorstel resultaatbestemming en vermogensbestemming

Het voorstel is om het resultaat 2025 als volgt te verdelen:

- Toevoegen aan de algemene reserves € 9.431.944;
- Onttrekken aan de bestemmingsreserve CTR € 80.454.

Bovenstaande voorstellen zijn reeds verwerkt in de balans en de toelichting op het eigen vermogen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.

Den Haag, 9 mei 2026

Het bestuur bestaande uit:

mr. I.C.A. Braun
mr. J.A.M. Janssens
mr. B.M. van Kampen (voorzitter)
mr. J.G.R.C. Prinsen (penningmeester)
mr. K.A. Verkerk
mr. Y.P. Vrijhof

4.8 Overige gegevens

Bijlage kengetallen leden

| | <u>2021</u> | <u>2022</u> | <u>2023</u> | <u>2024</u> | <u>2025</u> | <u>2026</u> |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| begroting | | | | | | |
| <u>A. Notarissen</u> | | | | | | |
| ultimo boekjaar | 1.236 | 1.234 | 1.229 | 1.201 | 1.184 | 1.190 |
| bij benoemingen | 44 | 46 | 49 | 59 | 40 | |
| af gedefungeerd | 58- | 48- | 49- | 87- | 56- | |
| af overige mutaties | 3- | | 5- | | 1- | |
| <u>AA. Toegevoegd notarissen</u> | | | | | | |
| ultimo boekjaar | 219 | 227 | 246 | 266 | 268 | 250 |
| bij van kandidaat-notaris groep C of B | 55 | 43 | 64 | 70 | 42 | |
| af overige mutaties | 52- | 35- | 45- | 50- | 40- | |
| <u>B. Kand. nots. maatschap</u> | | | | | | |
| ultimo boekjaar | 52 | 66 | 65 | 53 | 54 | 50 |
| bij diverse mutaties | 5 | 22 | 19 | 14 | 25 | |
| af benoemd tot notaris | - | 8- | 20- | 26- | 24- | |
| <u>C. Kand. nots. ≥ 6 jr</u> | | | | | | |
| ultimo boekjaar | 1.167 | 1.152 | 1.143 | 1.172 | 1.168 | 1.140 |
| bij van kandidaat-notaris groep D | 118 | 98 | 108 | 225 | 159 | |
| af benoemd tot notaris | 21- | 18- | 32- | 63- | 13- | |
| af benoemd tot toegevoegd notaris | 45- | 42- | 13- | 54- | 29- | |
| af overige mutaties | 11- | 53- | 72- | 79- | 121- | |
| <u>D. Kand. nots. ≤ 3jr < 6 jr</u> | | | | | | |
| ultimo boekjaar | 343 | 340 | 329 | 327 | 363 | 320 |
| bij van kandidaat-notaris groep E | 130 | 107 | 155 | 176 | 134 | |
| af naar kandidaat-notaris groep C | 118- | 98- | 117- | 165- | 88- | |
| af overige mutaties | 22- | 12- | 49- | 13- | 10- | |
| <u>E. Kand. nots. < 3jr</u> | | | | | | |
| ultimo boekjaar | 386 | 421 | 437 | 470 | 548 | 400 |
| bij nieuwe leden | 160 | 163 | 212 | 219 | 228 | |
| af naar kandidaat-notaris groep D | 130- | 103- | 140- | 176- | 134- | |
| af overige mutaties | 19- | 25- | 56- | 10- | 16- | |
| <u>Totaal kand.nots</u> | | | | | | |
| ultimo boekjaar | 1.948 | 1.979 | 1.974 | 2.022 | 2.133 | 1.910 |
| <u>Totaal leden</u> | | | | | | |
| ultimo boekjaar | 3.403 | 3.440 | 3.449 | 3.489 | 3.585 | 3.350 |
| <u>Aangeslotenen</u> | | | | | | |
| ultimo boekjaar | 540 | 506 | 483 | 477 | 456 | 460 |

Bijlage prijzen, tarieven en diensten KNB 2025

Wettelijke bijdragen leden per 12 maanden

| | 1A | 1AA | 1B | 1C | 1D | 1E | 1G |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|
| Algemene bijdrage (btw onbelast) | 2.023,27 | 2.023,27 | 2.023,27 | 734,02 | 177,62 | 40,00 | 2.023,27 |
| Algemene bijdrage (btw 9%) | 176,45 | 176,45 | 176,45 | 176,45 | 176,45 | 176,45 | 176,45 |
| Algemene bijdrage (btw 21%) | 358,78 | 358,78 | 358,78 | | | | 358,78 |
| Public relations (btw 21%) | 294,08 | | 294,08 | | | | 294,08 |
| Bijdrage I&P (btw 21%) | 846,95 | | 846,95 | | | | 846,95 |
| Bijdrage belangenbehartiging en future pro(o)f | 578,45 | 578,45 | 578,45 | 578,45 | 578,45 | 578,45 | 578,45 |
| Namens bestuursorganen (btw onbelast) | 123,52 | | 123,52 | | | | 123,52 |
| Oprichtgeverschap pensioenfonds (btw onbelast) | 75,00 | 75,00 | 75,00 | 75,00 | 75,00 | 75,00 | 75,00 |
| Totaal exclusief btw | 4.476,50 | 3.211,95 | 4.476,50 | 1.563,92 | 1.007,52 | 869,90 | 4.476,50 |
| btw | 330,84 | 91,22 | 330,84 | 15,88 | 15,88 | 15,88 | 330,84 |
| Totaal inclusief btw | 4.807,34 | 3.303,17 | 4.807,34 | 1.579,80 | 1.023,40 | 885,78 | 4.807,34 |

legenda

| | |
|-----|--|
| 1A | notaris |
| 1AA | toegevoegd notaris |
| 1B | kandidaat-notaris in de maatschap |
| 1C | kandidaat-notaris met 6 of meer ervaringsjaren |
| 1D | kandidaat-notaris met 3, 4 of 5 ervaringsjaren |
| 1E | kandidaat-notaris met minder dan 3 ervaringsjaren |
| 1G | kandidaat-notaris of toegevoegd notaris met zware waarneming |

Tarieven en diensten KNB

| | |
|--|---|
| abonnement KNB Online Service | per maand op basis van het aantal notarissen per vestiging |
| | 224,00 1 notaris per vestiging |
| | 335,00 2 notarissen per vestiging |
| | 447,00 3 notarissen per vestiging |
| | 447,00 4 notarissen per vestiging |
| | 559,00 5 of meer notarissen per vestiging |
| bevraging VIS | 0,40 per bevraging |
| poortwachterstoelage VIS | 2,22 per bevraging |
| inlichting BRP | 0,21 per inlichting |
| poortwachterstoelage BRP | 2,22 per inlichting |
| inschrijving CTR | 5,50 |
| internationale inlichting testament | 5,00 per inlichting |
| inschrijving CLTR | 5,50 per inschrijving |
| Digitaal passeren | 17,50 per passeermoment |
| Digitale Cliënt Identificatie | 4,00 per succesvol doorlopen aanvraag |
| Digitaal ondertekend stuk | 7,50 per opslag |
| passeren ECH | 7,03 per zaak, zijn inkomsten Stichting ECH |
| royeren ECH | 7,03 per zaak, zijn inkomsten Stichting ECH |
| credit gestopte royeerzaken ECH door financier | -7,03 per zaak, zijn inkomsten Stichting ECH |
| webclient ECH | 2,22 per zaak, zijn inkomsten Stichting ECH |
| akten kwaliteitsfonds | 8,22 per akte, zijn inkomsten Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat |
| bijdrage aangeslotene met 2 magazines | 349,11 |
| bijdrage aangeslotene met Notariaat magazine | 137,61 |
| bijdrage aangeslotene met WPNR | 255,61 |
| oefendossier peer review | 50,00 per dossier |
| brochures | varieert drukprijs en bijdrage overhead |
| Vademecum | gratis voor leden digitaal beschikbaar |
| Preadvies | gratis voor leden |

De notaris heeft zelf de keuze om kosten, waaronder leges, toeslagen en heffingen, al dan niet (gedeeltelijk) door te berekenen aan de cliënt.

Bijlage verzekeringen

Een specificatie van de verzekeringen in de mantelovereenkomst voor het jaar 2024 is hieronder weergegeven.

Dienstverleningsovereenkomst verzekeringen

Onder de mantelovereenkomst verzekeringen vallen:

Beroepsaansprakelijkheidsverzekering (BAV)* 1e excedent, BAV* 2e excedent, BAV* 3e excedent,

Vangnetverzekering, Excedent geldswaarden (fraude) verzekering en Betaalfoutenverzekering.

De premie die de KNB hiervoor in rekening brengt en afdraagt aan de verzekeringsmakelaar bedraagt € 5.999 per notaris of kandidaat-notaris waarnemer voor de periode 1 januari 2025 tot en met december 2025.

De premiestelling 2025 is gelijk aan de premiestelling van 2024.

De Excedent Beroepsaansprakelijkheidsverzekering kent de volgende opbouw:

- Het *1e collectieve excedent* (van EUR 1.000.000 tot EUR 4.000.000 euro) biedt per notaris dekking voor een bedrag van EUR 3.000.000 euro per aanspraak, met een maximum van EUR 6.000.000 per verzekeringsjaar per notaris. Een eigen risico is niet van toepassing. Dit 1^e collectieve excedent sluit aan op de primaire beroepsaansprakelijkheidsverzekering van de notaris.
- Het *2e collectieve excedent* (van EUR 4.000.000 tot EUR 10.000.000 euro) biedt dekking per notaris voor een bedrag van EUR 6.000.000 euro per aanspraak met een maximum van EUR 12.000.000 euro voor alle aanspraken per jaar, per notaris. Dit 2e excedent sluit aan op de primaire polis en de 1e excedentverzekering.
- Het *3e collectieve excedent* (van EUR 10.000.000 tot EUR 25.000.000 euro) biedt per notaris dekking voor een bedrag van EUR 15.000.000 euro per aanspraak, zonder jaarlimitering.
- Zou een notaris in enig jaar de limiet van de 1^e, 2^e en 3^e collectieve excedent geheel of gedeeltelijk hebben uitgeput, dan kan onder omstandigheden nog aanspraak gemaakt worden op de collectieve vangnet dekking die de KNB heeft afgesloten.

De Excedent geldswaardeverzekering dekt vermogensschade voor fraude door werknemer, beroving, vervalsing, creditcard- en computerfraude etc. door derden. Het verzekerd bedrag bedraagt € 5.000.000 en het eigen risico bedraagt € 100.000 per schade.

De Betaalfoutenverzekering dekt administratieve betaalfouten van notarissen. Het verzekerd bedrag bedraagt € 500.000 als maximum per gebeurtenis en € 2.500.000 voor alle in enig verzekeringsjaar ontdekte gebeurtenissen tezamen. Het eigen risico bedraagt 10% van de schade met een minimum van € 12.500 en een maximum van € 25.000 per gebeurtenis.

Bijlage weerstandsvermogen

Het aanhouden van weerstandsvermogen is bedoeld voor het kunnen financieren, investeren en het opvangen van eventuele tekorten. Door aandacht voor het weerstandsvermogen kan worden voorkomen dat een financiële tegenvaller dwingt tot bezuinigen. Het weerstandsvermogen is voldoende als financiële tegenvallers goed opgevangen kunnen worden. Het weerstandsvermogen wordt gedefinieerd als de algemene reserves minus de vaste activa. De baten van het CTR worden niet meegenomen, daar dit een bestemmingsreserve betreft. Om een beter inzicht te krijgen in de ratio weerstandsvermogen worden de activa en baten gecorrigeerd voor alle bestemmingsreserves.

Het weerstandsvermogen is gestegen van € 5.997.219 naar € 17.147.915. Dit heeft te maken met het toenemen van de algemene reserves. Deze zijn met name gestegen door hogere inkomsten en lagere kosten. Zie pagina 11 van het bestuursverslag.

| <i>Weerstandsvermogen</i> | 2025 | 2024 |
|---------------------------|------------|------------|
| eigen vermogen | 20.495.182 | 11.063.238 |
| minus vaste activa | 4.408.085 | 5.066.019 |
| weerstandsvermogen | 16.087.097 | 5.997.219 |
| | | |
| baten | 35.988.420 | 27.593.321 |
| percentage | 44,70% | 21,73% |

Om het risicomanagement een structurele plaats in het beleid te geven, zal er nog een aantal dingen moeten gebeuren.

1. In notities en voorstellen zal, indien van toepassing, een paragraaf risico's opgenomen moeten worden, zodat deze tijdig herkend worden. Voor de paragraaf risico's moeten bij elk advies aan het bestuur, waar financiële risico's aan te pas komen, drie stappen worden doorlopen;
 - a. identificatie van risico's;
 - b. analyse en beoordeling van risico's;
 - c. beheersing van risico's.
2. De verplichte paragraaf weerstandsvermogen in de begroting, de tussentijdse rapportages en de jaarrekening zal de notitie weerstandsvermogen als ijkpunt hebben. De tussentijdse rapportages en jaarrekening zullen tevens momenten moeten zijn voor evaluatie. Hoe heeft een risico zich nu daadwerkelijk ontwikkeld ten opzichte van wat ingeschat was?
3. Tenslotte moet de notitie weerstandsvermogen en risicomanagement elke vier jaar geactualiseerd worden. Dit gebeurt onder andere op basis van de wijzigingen die in de verschillende paragrafen weerstandsvermogen gedurende de tussenliggende vier jaar zijn aangegeven. Daarnaast zullen nieuwe ontwikkelingen op het gebied van weerstandsvermogen en risicomanagement op de voet worden gevolgd om ze mee te kunnen nemen bij de actualisering.

Bijlage beleggingsstatuut

Het beleid met betrekking tot het liquiditeitenbeheer en het beleggen van gelden is vastgelegd in dit beleggingsstatuut. Dit beleggingsstatuut is 2 augustus 2017 vastgesteld door het bestuur. Hieronder is een uittreksel van het beleggingsstatuut opgenomen.

Belegd vermogen

Van het eigen vermogen moet per balansdatum minimaal 60% als belegd vermogen worden aangehouden in de vorm van liquiditeiten en effecten.

| <i>Belegd vermogen</i> | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|------------------------|-------------|-------------|
| totaal eigen vermogen | 26.219.045 | 17.004.384 |
| liquide middelen | 9.522.769 | 3.896.932 |
| effecten | 11.376.700 | 7.224.711 |
| belegd vermogen | 20.899.469 | 11.121.643 |
| percentage belegd/ev | 79,71 | 65,40 |

Instandhouding van het vermogen

De KNB streeft ernaar om het vermogen, rekening houdend met inflatie in stand te houden.

Het doel daarvan is om de continuïteit en onafhankelijkheid van de organisatie te waarborgen.

Jaarlijks kan het bestuur vaststellen welk bedrag daarvoor noodzakelijk is en welk bedrag belegbaar is. Deze afweging wordt gemaakt op basis van de jaarlijkse risico-inventarisatie die de KNB maakt. Per 31 december 2025 bedraagt het belegde vermogen € 20.899.469. Hiervan is € 2.000.000 uitgezet op een depositospaarrekening, wordt een deel aangehouden als liquide middelen en is, gezien de omvang van de totale reserves, per 1-1-2017 een bedrag van € 7.000.000 in beheer gegeven aan ABN AMRO. ABN AMRO duidt dit bedrag aan als stamvermogen. Het stamvermogen wordt jaarlijks verhoogd met de gepubliceerde CBS kerninflatie. Minimaal 10% van het stamvermogen is afgesplitst als buffer om enerzijds bij aanvang extra te kunnen investeren en anderzijds om bij tegenvallende beleggingsresultaten continuïteit te kunnen bieden voor de organisaties en projecten die door de KNB worden ondersteund.

| | Per 1 jan 2026 | Per 1 jan 2025 |
|---------------------|----------------|----------------|
| <i>Stamvermogen</i> | 10.210.630 | 9.084.444 |
| Waarvan buffer | 1.021.063 | 908.444 |

Vermogensverdeling

De onderstaande strategische verdeling en bandbreedtes zijn afgesproken.

| Vermogenscategorieën | Bandbreedte | Strategisch |
|--------------------------|-------------|-------------|
| Aandelen | 10-50% | 30% |
| Obligaties | 20-70% | 55% |
| Alternatieve beleggingen | 0-20% | 10% |
| Liquiditeiten | 0-70% | 5% |

De KNB streeft er naar om niet meer dan 30% in aandelen te beleggen. De gehanteerde bandbreedtes hebben tot doel om daarvan af te wijken indien dit als gevolg van markt ontwikkelingen wenselijk of noodzakelijk is om het lange termijn doel te realiseren.

| <i>Vermogensverdeling</i> | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|---------------------------|-------------|-------------|
| belegd vermogen | 20.899.469 | 11.121.642 |
| liquide middelen | 9.522.769 | 3.896.932 |
| percentage liquide mid | 45,56 | 35,04 |
| obligaties | 6.651.530 | 4.150.403 |
| aandelen | 4.725.170 | 3.074.308 |
| percentage obligaties | 31,83 | 37,32 |
| percentage aandelen | 22,61 | 27,64 |

Benchmarks

Om de resultaten van de portefeuille goed te kunnen beoordelen worden deze vergeleken met het marktresultaat (benchmark). Het bestuur heeft daartoe gekozen voor de volgende benchmarks:

Aandelen: 50% MSCI Europe / 40 MCSI World ex Europe en 10 % MSCI Em Markt euro.

Obligaties: Boa merrill lynch emu direct government bonds 1-10y (eur).

Alternatives: geen benchmark.

Liquiditeiten: 1 maands euribor.

| <i>Benchmarks</i> | portefeuille | benchmark |
|--------------------------|--------------|-----------|
| Aandelen | 8,04% | 13,21% |
| Obligaties | 3,26% | 3,45% |
| Alternatieve beleggingen | -1,72% | 0,00% |
| Liquiditeiten | -8,67% | 2,14% |
| Totaal | 4,21% | 6,76% |

Deze benchmarks hebben betrekking op de periode 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025.

Beleggingscommissie

Het bestuur heeft een beleggingscommissie aangesteld. Deze commissie bestaat uit de penningmeester, de directeur en het hoofd financiën en administratie. De beleggingscommissie controleert of de vermogensbeheerder handelt conform het beleggingsstatuut. De beleggingscommissie heeft minimaal twee keer per jaar een gesprek met de vermogensbeheerder waarbij de volgende punten besproken worden:

- het resultaat in relatie tot de gehanteerde benchmark
- de risico aspecten
- de vooruitzichten

Duurzaamheid

Het bestuur heeft als maatschappelijke organisatie een voorkeur voor duurzaam beleggen.

Uit principe wordt niet belegd in bedrijven of organisaties die zich niet hebben gecommitteerd aan de Global Compact Principles van de VN. Gezien de aard van het bedrijf streeft het bestuur ernaar om beleggingen die tegenstrijdig zijn met de doelstelling van de KNB te voorkomen.

Beleggingen in grondstoffen en hedgefonds zijn door het bestuur uitgesloten.

Bijlage: Verantwoording Wet Normering Topfunctionarissen

Verantwoording Wet Normering Topfunctionarissen over 2023 Leidingsgevende Topfunctionarissen

| Naam Topfunctionaris | I.M. Cox bestuurslid 01.01 - 31.12 | E.M.J.J. Engelen plaatsvervangend voorzitter 01.01 - 31.01 | J.G.R.C. Prinsen penningmeester 01.02 - 31.12 | H.P. Kullipers directie 01.01 - 31.12 | R. Perik directie 01.01 - 31.12 | I.C.A. Braun bestuurslid 01.01 - 31.12 | A.H.I. Hoogendam bestuurslid 01.01 - 31.12 | B.C van Kampen voorzitter 01.01 - 31.12 | mw. Mr. K.A. Verkerk bestuurslid 01.01 - 31.12 | mr. J.A.M. Janssens atsvervangend voorzitter 01.01 - 31.12 |
|--|--|--|---|---|---------------------------------------|--|--|---|--|--|
| Functie | 0,30 | 0,40 | 0,40 | 0,70 | 1,00 | 0,30 | 0,30 | 0,60 | 0,30 | 0,45 |
| Aanvang en einde functievervulling | Nee | Nee | Nee | Ja | Ja | Nee | Nee | Nee | Nee | Nee |
| Umvang dienstverband (als oeffeningsfactor in %) | | | | | | | | | | |
| Dienstbetrekking | | | | | | | | | | |
| Bezoldiging: | | | | | | | | | | |
| Beoogden betaalbaar op termijn | € 50.835 | € 4.294 | € 4.294 | € 118.966 | € 127.280 | € 50.783 | € 50.413 | € 128.052 | € 50.341 | € 59.980 |
| Subtotaal bezoldiging | € 50.835 | € 4.294 | € 4.294 | € 34.884 | € 29.798 | € 50.783 | € 50.413 | € 128.052 | € 50.341 | € 59.980 |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsnorm | € 73.800 | € 98.400 | € 98.400 | € 172.200 | € 246.000 | € 73.800 | € 64.575 | € 73.800 | € 12.300 | € 27.675 |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsnorm | € 73.800 | € 98.400 | € 98.400 | € 172.200 | € 246.000 | € 73.800 | € 64.575 | € 73.800 | € 12.300 | € 27.675 |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsnorm | € 73.800 | € 98.400 | € 98.400 | € 172.200 | € 246.000 | € 73.800 | € 64.575 | € 73.800 | € 12.300 | € 27.675 |
| Totaal bezoldiging | € 50.835 | € 4.294 | € 4.294 | € 153.850 | € 157.078 | € 50.783 | € 50.413 | € 128.052 | € 50.341 | € 59.980 |

Door de stijging van de afgedragen pensioenpremie is het bezoldigingsmaximum overschreden. Dit wordt in 2023 verrekend.

Bijlage: Verantwoording Wet Normering Topfunctionarissen

Verantwoording Wet Normering Topfunctionarissen over 2024 Leidingsgevende Topfunctionarissen

| Naam Topfunctionaris | I.M. Cox bestuurslid 01.01 - 31.12 | E.M.J.J. Engelen plaatsvervangend voorzitter 01.01 - 30.09 | A.C. van der Klooster bestuurslid 01.01 - 29.02 | H.P. Kullipers directie 01.01 - 31.12 | A.M.J.M. Ploemen voorzitter 01.01 - 30.09 | I.C.A. Braun bestuurslid 01.01 - 31.12 | T.P. Flokstra bestuurslid 01.01 - 30.06 | A.H.I. Hoogendam bestuurslid 01.01 - 31.12 | B.C van Kampen voorzitter 01.01 - 31.12 | mw. Mr. K.A. Verkerk bestuurslid 01.10 - 31.12 | mr. J.A.M. Janssens plaatsvervangend voorzitter 01.10 - 31.12 |
|--|--|--|---|---|---|--|---|--|---|--|---|
| Functie | 0,30 | 0,40 | 0,70 | 0,70 | 0,60 | 0,30 | 0,30 | 0,30 | 0,60 | 0,30 | 0,45 |
| Aanvang en einde functievervulling | Nee | Nee | Nee | Ja | Nee | Nee | Nee | Nee | Nee | Nee | Nee |
| Umvang dienstverband (als oeffeningsfactor in %) | | | | | | | | | | | |
| Dienstbetrekking | | | | | | | | | | | |
| Bezoldiging: | | | | | | | | | | | |
| Beoogden betaalbaar op termijn | € 50.754 | € 52.891 | € 9.018 | € 123.780 | € 96.617 | € 51.186 | € 25.156 | € 50.879 | € 31.344 | € 31.703 | € 14.473 |
| Subtotaal bezoldiging | € 50.754 | € 52.891 | € 9.018 | € 165.180 | € 96.617 | € 51.186 | € 25.156 | € 50.879 | € 31.344 | € 31.703 | € 14.473 |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsnorm | € 69.900 | € 69.900 | € 11.650 | € 163.100 | € 104.850 | € 69.900 | € 34.950 | € 61.163 | € 69.900 | € 69.900 | € 26.213 |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsnorm | € 69.900 | € 69.900 | € 11.650 | € 163.100 | € 104.850 | € 69.900 | € 34.950 | € 61.163 | € 69.900 | € 69.900 | € 26.213 |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsnorm | € 69.900 | € 69.900 | € 11.650 | € 163.100 | € 104.850 | € 69.900 | € 34.950 | € 61.163 | € 69.900 | € 69.900 | € 26.213 |
| Totaal bezoldiging | € 50.754 | € 52.891 | € 9.018 | € 163.100 | € 96.617 | € 51.186 | € 25.156 | € 50.879 | € 31.344 | € 31.703 | € 14.473 |

Door de stijging van de afgedragen pensioenpremie is het bezoldigingsmaximum overschreden. Dit wordt in 2023 verrekend.

Bijlage: Verantwoording Wet Normering Topinkomens over Toezichthoudende Topfunctionarissen Gegevens uit 2025

| Naam Topfunctionaris | Functie | Aanvang en einde functievervulling | Norm bezoldiging | Bezoldiging | Individueel toepasselijke bezoldigingsnorm | Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan | Toelichting op de vordering wegens onverschuldigd de betaling |
|---------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|--------------------|-------------------|--|--|---|
| Tjaldens G.T. | Voorzitter | 2025 | € 23.300,00 | € 3.146,00 | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. |
| Witte de A.C.T. | Afgevaardigde | 2025 | € 23.300,00 | € 4.978,60 | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. |
| Plaatsvervangende afgevaardigde | | 2025 | € 23.300,00 | € 4.015,00 | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. |
| Nauta A.E.J. | (plaatsvervangend) afgevaardigde | 2025 | € 23.300,00 | € 4.818,00 | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. |
| Zuidvaart T.C. | Vaste 2e afgevaardigde | 2025 | € 23.300,00 | € 4.015,00 | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. |
| Trabelsi N. | Afgevaardigde | 2025 | € 23.300,00 | € 5.781,60 | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. |
| Leenders B. | Vaste 2e afgevaardigde | 2025 | € 23.300,00 | € 803,00 | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. |
| Schrama A.H. | Plaatsvervangende afgevaardigde | 2025 | € 23.300,00 | € 4.015,00 | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. |
| Klein Wassink A.J.M. | Afgevaardigde | 2025 | € 23.300,00 | € 2.409,00 | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. |
| Gevaert T. | (plaatsvervangend) afgevaardigde | 2025 | € 23.300,00 | € 160,60 | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. |
| Bolt M.J.J. | Afgevaardigde | 2025 | € 23.300,00 | € 4.015,00 | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. |
| Arts-Zetteler A.E. | Afgevaardigde | 2025 | € 23.300,00 | € 4.336,20 | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. |
| Nanninga M.M.D. | Vaste 2e afgevaardigde | 2025 | € 23.300,00 | € 3.212,00 | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. |
| Brinkman R.E. | Afgevaardigde | 2025 | € 23.300,00 | € 4.818,00 | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. |
| Heuver K. | Vaste 2e afgevaardigde | 2025 | € 23.300,00 | € 4.015,00 | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. |
| Rombouts M.A.W. | Afgevaardigde | 2025 | € 23.300,00 | € 1.606,00 | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. |
| Goeree G.B.P. | Plaatsvervangende afgevaardigde | 2025 | € 23.300,00 | € 5.942,20 | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. |

| mr. S. Leeuwenkamp mr. S. Mos-van Gool | mr. S. Walthaus-Holderstein mr. J.W.T. Thomassen | mr. E.E.L. van Schaik mr. M. Dorland | mr. M. Tackten | mr. S.M. Iesser | mr. J.J.H. Wijmaalen | mr. N. Snelting | mr. N. Snelting | mr. N. Snelting | mr. N. Snelting | mr. N.C.H. Rijk | mr. C.W. Jansen | mr. B.C. Bosma | mr. L.W. Louwerier | mr. H.J. Portengen | R.E.J. vd Sluis |
|---|---|---|----------------|-----------------|----------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|--------------------|--------------------|-----------------|
|---|---|---|----------------|-----------------|----------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|--------------------|--------------------|-----------------|

Bijlage: Verantwoording Wet Normering Topinkomens over Toezichthoudende Topfunctionarissen Gegevens uit 2024

| Naam Topfunctionaris | Functie | Aanvang en einde functievervulling | Norm bezoldiging | Bezoldiging | Individueel toepasselijke bezoldigingsnorm | Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan | Toelichting op de vordering wegens onverschuldigd de betaling |
|--------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|--------------------|-------------------|--|--|---|
| Kampen van mr. B.M. | Voorzitter | 2024 | € 23.300,00 | € 1.251,39 | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. |
| Nobel, mr. J. | (Plaatsvervangend) afgevaardigde | 2024 | € 23.300,00 | € 1.002,50 | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. |
| Rombouts, mr. M.A.W. | Afgevaardigde | 2024 | € 23.300,00 | € 1.731,16 | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. |
| Schrama, mr. A.H. | Plaatsvervangend 2e afgevaardigde | 2024 | € 23.300,00 | € 2.664,54 | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. |
| Trabelsi, mr. N. | Voorzitter | 2024 | € 23.300,00 | € 5.706,87 | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. |
| Verbaan, mr. D.A. | Vaste 2e afgevaardigde | 2024 | € 23.300,00 | € 4.483,82 | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. |
| Versteeg, mr. B.L.W.P. | Afgevaardigde | 2024 | € 23.300,00 | € 6.518,70 | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. |
| Voncken, mr. R.H.T.F. | Vaste 2e afgevaardigde | 2024 | € 23.300,00 | € 312,78 | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. |
| Wijnhoven, mr. M.M.J.M. | Afgevaardigde | 2024 | € 23.300,00 | € 962,40 | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. |
| Witte, de mr. A.C.T. | (Plaatsvervangend) afgevaardigde | 2024 | € 23.300,00 | € 8.391,58 | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. |
| Leemrijse, mr. J.J.C.A. | Fungerend voorzitter | 2024 | € 23.300,00 | € 0,00 | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. |

| mr. S. Arts-Zetteler mr. A.E. | mr. M.J.J. Bolt | mr. N.P.E. Bonnier | Mr Dorland | Mr. E.M. Heemsk | mr. S.M. Ieseger | mr. M.H.L. Kuijpers | mr. H.L. van der Schaik | mr. J.J.C.A. Leemrijse | mr. B. Leenders | mr. L.W. Louwerier | mr. J. de Vries | mr. M.J.C. Zelders |
|----------------------------------|-----------------|--------------------|------------|-----------------|------------------|---------------------|-------------------------|------------------------|-----------------|--------------------|-----------------|--------------------|
|----------------------------------|-----------------|--------------------|------------|-----------------|------------------|---------------------|-------------------------|------------------------|-----------------|--------------------|-----------------|--------------------|

Overzicht aandelen naar sector

| | Duurzaamheids- classificatie | Aantal | Valuta | Gemiddelde kostprijs | Slotkoers | Aanschaf waarde EUR | Ongereiseerd resultaat EUR | Marktwaarde EUR | Weging portefeuille | Weging categorie |
|------------------------------------|---------------------------------|--------|--------|-------------------------|-----------|------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------|---------------------|
| AANDELEN TOTAAL | | | | | | 3.840.568 | 490.952 | 4.331.520 | 36,5% | 100% |
| Basismaterialen | | | | | | 157.864 | -1.442 | 156.422 | 1,3% | 3,6% |
| Dsm firmenich | Duurzaam impact | 577 | EUR | 97,77 | 68,76 | 56.412 | -16.738 | 39.675 | 0,3% | 0,9% |
| Heidelberg materials | ESG gevorderden | 240 | EUR | 208,25 | 223,00 | 49.980 | 3.540 | 53.520 | 0,5% | 1,2% |
| Linde am not | Duurzaam impact | 174 | USD | 326,42 | 426,39 | 51.472 | 11.756 | 63.228 | 0,5% | 1,5% |
| Industrie | | | | | | 528.310 | 77.364 | 605.674 | 5,1% | 14,0% |
| Assa aloy b | ESG gevorderden | 3.194 | SEK | 263,97 | 358,90 | 78.513 | 27.555 | 106.068 | 0,9% | 2,4% |
| Atlas copco a | ESG gevorderden | 3.248 | SEK | 158,21 | 166,05 | 46.992 | 2.911 | 49.903 | 0,4% | 1,2% |
| Legrand s.a. actions au port. eo 4 | Duurzaam impact | 523 | EUR | 81,49 | 127,25 | 42.746 | 23.806 | 66.552 | 0,6% | 1,5% |
| Quanta services | Duurzaam impact | 112 | USD | 432,29 | 422,06 | 41.977 | -1.691 | 40.285 | 0,3% | 0,9% |
| Schneider electric | Duurzaam impact | 502 | EUR | 197,61 | 234,90 | 99.535 | 18.384 | 117.920 | 1,0% | 2,7% |
| Trane technologies am not | Duurzaam impact | 210 | USD | 290,59 | 389,20 | 54.404 | 15.250 | 69.654 | 0,6% | 1,6% |
| Vinci | ESG gevorderden | 469 | EUR | 107,81 | 120,05 | 50.726 | 5.577 | 56.303 | 0,5% | 1,3% |
| Wolters kluwer | ESG gevorderden | 465 | EUR | 137,12 | 88,34 | 63.762 | -22.684 | 41.078 | 0,3% | 0,9% |
| Xylem | Duurzaam impact | 499 | USD | 107,98 | 136,18 | 49.655 | 8.257 | 57.912 | 0,5% | 1,3% |
| Luxe goederen en diensten | | | | | | 320.916 | 29.963 | 350.879 | 3,0% | 8,1% |
| Hermes international | ESG gevorderden | 38 | EUR | 2.304,62 | 2.122,00 | 87.853 | -7.217 | 80.636 | 0,7% | 1,9% |
| Home depot | ESG gevorderden | 222 | USD | 373,36 | 344,10 | 71.830 | -6.728 | 65.101 | 0,5% | 1,5% |
| Industria de diseno textil | ESG gevorderden | 1.418 | EUR | 37,62 | 56,34 | 53.451 | 26.440 | 79.890 | 0,7% | 1,8% |
| Lvmh | ESG gevorderden | 99 | EUR | 614,13 | 645,00 | 61.042 | 2.813 | 63.855 | 0,5% | 1,5% |
| Tjx companies | ESG gevorderden | 469 | USD | 108,89 | 153,61 | 46.740 | 14.657 | 61.397 | 0,5% | 1,4% |
| Consumptiegoederen | | | | | | 169.623 | -778 | 168.845 | 1,4% | 3,9% |
| Ahold delhaize | ESG gevorderden | 1.055 | EUR | 35,70 | 34,87 | 37.662 | -874 | 36.788 | 0,3% | 0,8% |
| L oreil | ESG gevorderden | 195 | EUR | 359,59 | 366,60 | 70.343 | 1.144 | 71.487 | 0,6% | 1,7% |
| Unilever plc | ESG gevorderden | 1.088 | GBP | 48,06 | 48,60 | 61.618 | -1.048 | 60.570 | 0,5% | 1,4% |
| Gezondheidszorg | | | | | | 450.789 | 23.477 | 474.265 | 4,0% | 10,9% |
| Abbvie | ESG gevorderden | 393 | USD | 184,83 | 228,49 | 66.484 | 10.042 | 76.526 | 0,6% | 1,8% |
| Astraneca | Duurzaam impact | 835 | GBP | 103,05 | 137,90 | 100.273 | 31.640 | 131.913 | 1,1% | 3,0% |
| Elii lilly and co | ESG gevorderden | 73 | USD | 886,33 | 1.074,68 | 59.074 | 7.784 | 66.858 | 0,6% | 1,5% |
| Essilorluxottica | Duurzaam impact | 230 | EUR | 275,58 | 269,90 | 63.585 | -1.508 | 62.077 | 0,5% | 1,4% |
| Novo nordisk b | Duurzaam impact | 885 | DKK | 412,46 | 325,25 | 48.961 | -10.417 | 38.544 | 0,3% | 0,9% |
| Stryker corp | Duurzaam impact | 174 | USD | 378,66 | 351,47 | 61.316 | -9.198 | 52.118 | 0,4% | 1,2% |

Overzicht aandelen naar sector

| Duurzaamheids- classificatie | Aantal | Valuta | Gemiddelde kostprijs | Slotkoers | Aanschaf waarde EUR | Ongerealiseerd resultaat EUR | Marktwaaarde EUR | Weging portefeuille | Weging categorie |
|--|----------|--------|-------------------------|-----------|------------------------|---------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|
| Veeva systems | 243 | USD | 226,05 | 223,23 | 51.096 | -4.867 | 46.229 | 0,4% | 1,1% |
| Financiële instellingen | | | | | 726.488 | 114.773 | 841.261 | 7,1% | 19,4% |
| Adyen | 37 | EUR | 1.528,47 | 1.375,00 | 56.553 | -5.678 | 50.875 | 0,4% | 1,2% |
| Axa | 2.344 | EUR | 30,01 | 40,96 | 70.572 | 25.438 | 96.010 | 0,8% | 2,2% |
| Banca intesa sanpaolo | 11.692 | EUR | 4,12 | 5,92 | 48.238 | 20.991 | 69.228 | 0,6% | 1,6% |
| Banco santander | 8.566 | EUR | 5,08 | 10,07 | 43.633 | 42.627 | 86.260 | 0,7% | 2,0% |
| Bank of america corp | 2.429 | USD | 48,50 | 55,00 | 106.431 | 7.421 | 113.852 | 1,0% | 2,6% |
| Deutsche boerse | 333 | EUR | 215,25 | 223,70 | 71.679 | 2.813 | 74.492 | 0,6% | 1,7% |
| Ing groep | 2.149 | EUR | 20,99 | 24,01 | 45.112 | 6.485 | 51.597 | 0,4% | 1,2% |
| Metlife | 834 | USD | 74,61 | 78,94 | 58.590 | -2.483 | 56.107 | 0,5% | 1,3% |
| Muenchener ruckvers | 144 | EUR | 537,40 | 562,20 | 77.386 | 3.571 | 80.957 | 0,7% | 1,9% |
| S and p global | 189 | USD | 472,30 | 522,59 | 81.489 | 2.684 | 84.173 | 0,7% | 1,9% |
| Visa a | 260 | USD | 278,04 | 350,71 | 66.805 | 10.904 | 77.709 | 0,7% | 1,8% |
| Informatie technologie | | | | | 657.093 | 166.333 | 823.426 | 6,9% | 19,0% |
| Asml holding | 165 | EUR | 561,63 | 921,40 | 92.669 | 59.362 | 152.031 | 1,3% | 3,5% |
| Broadcom | 130 | USD | 326,89 | 346,10 | 36.247 | 2.097 | 38.344 | 0,3% | 0,9% |
| Microsoft | 472 | USD | 363,91 | 483,62 | 155.140 | 39.395 | 194.535 | 1,6% | 4,5% |
| Nvidia corp | 1.627 | USD | 134,30 | 186,50 | 198.603 | 59.991 | 258.594 | 2,2% | 6,0% |
| Palo alto networks | 380 | USD | 180,61 | 184,20 | 62.797 | -3.145 | 59.652 | 0,5% | 1,4% |
| Sap | 430 | EUR | 173,76 | 208,35 | 74.716 | 14.874 | 89.591 | 0,8% | 2,1% |
| ServiceNow | 235 | USD | 183,26 | 153,19 | 36.921 | -6.242 | 30.680 | 0,3% | 0,7% |
| Communicatiediensten | | | | | 211.158 | 1.046 | 212.204 | 1,8% | 4,9% |
| Deutsche telekom | 2.831 | EUR | 23,25 | 27,66 | 65.820 | 12.485 | 78.305 | 0,7% | 1,8% |
| Netflix | 705 | USD | 96,90 | 93,76 | 62.401 | -6.069 | 56.332 | 0,5% | 1,3% |
| Walt disney co | 800 | USD | 114,27 | 113,77 | 82.937 | -5.371 | 77.566 | 0,7% | 1,8% |
| Nutsbedrijven | | | | | 51.952 | 18.529 | 70.481 | 0,6% | 1,6% |
| Iberdrola | 3.817 | EUR | 13,58 | 18,47 | 51.952 | 18.529 | 70.481 | 0,6% | 1,6% |
| Onroerend goed | | | | | 38.619 | 3.822 | 42.441 | 0,4% | 1,0% |
| Equinix reit | 65 | USD | 645,40 | 766,16 | 38.619 | 3.822 | 42.441 | 0,4% | 1,0% |
| Overige | | | | | 97.795 | 6.672 | 104.467 | 0,9% | 2,4% |
| Aa aegon global impact equities | 255,0752 | EUR | 117,96 | 142,56 | 30.089 | 6.274 | 36.364 | 0,3% | 0,8% |
| Nt europe select p series eq idx a dis | 11,0219 | EUR | 10,49 | 10,54 | 116 | 1 | 116 | 0,0% | 0,0% |

Overzicht aandelen naar sector

| | Duurzaamheids- classificatie | Aantal | Valuta | Gemiddelde kostprijs | Slotkoers | Aanschaf waarde EUR | Ongerealiseerd resultaat EUR | Marktwaarde EUR | Weging portefeuille | Weging categorie |
|--|---------------------------------|----------|--------|-------------------------|-----------------------|------------------------|---------------------------------|--------------------|------------------------|---------------------|
| Nitpac selection p sr eq idx fgr a dis | ESG gevorderden | 6.620 | EUR | 10,21 | 10,27 | 67.590 | 397 | 67.987 | 0,6% | 1,6% |
| Opkomende markten | | | | | | 429.962 | 51.193 | 481.155 | 4,1% | 11,1% |
| Aa boston common em mkt esg eq acc | ESG gevorderden | 980 | EUR | 130,83 | 132,69 | 128.212 | 1.824 | 130.036 | 1,1% | 3,0% |
| Aa mg emerging markets esg eq g acc | ESG gevorderden | 1.133 | EUR | 113,42 | 114,33 | 128.509 | 1.027 | 129.536 | 1,1% | 3,0% |
| Celsius esg emerging market acc | ESG gevorderden | 983,5001 | EUR | 176,15 | 225,30 ^(*) | 173.240 | 48.343 | 221.583 | 1,9% | 5,1% |

(*) De koers is ouder dan 7 dagen. Een oudere koers kan betekenen dat een beleggingsproduct niet, of minder goed, verhandelbaar is.

Overzicht obligaties

| | Duurzaamheids- classificatie | Aantal / nominaal | Valuta | Gemiddelde kostprijs | Slotkoers | Aanschaf waarde EUR | Ongerealiseerd resultaat EUR | Opgelopen rente | Marktwaarde EUR | Weging portefeuille categorie |
|--|---------------------------------|----------------------|--------|-------------------------|-----------|------------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------------------|
| OBLIGATIES TOTAAL | | | | | | | | | | |
| Overheden | | | | | | 6.506.902 | 144.628 | 19.655 | 6.651.530 | 56,1% |
| | | | | | | 3.664.796 | 10.622 | 19.655 | 3.675.418 | 31,0% |
| 0 Nederland 15jan27 | ESG gevorderden | 135.172 | EUR | 97,48 | 98,00 | 131.762 | 700 | | 132.462 | 1,1% |
| 1.5 Frankrijk 25mei31 | ESG gevorderden | 153.232 | EUR | 94,79 | 93,16 | 145.251 | -1.115 | 1.385 | 144.136 | 1,2% |
| 1/2 Finland 15sep27 | ESG gevorderden | 99.000 | EUR | 97,10 | 97,30 | 96.129 | 343 | 145 | 96.472 | 0,8% |
| 2.35 Spanje 30jul33 | ESG gevorderden | 153.000 | EUR | 100,16 | 95,59 | 153.244 | -5.474 | 1.517 | 147.770 | 1,2% |
| 2.5 Nederland 15jan30 | ESG gevorderden | 384.492 | EUR | 101,18 | 100,26 | 389.045 | 5.664 | 9.217 | 394.709 | 3,3% |
| 2.9 Oostenrijk 23mei29 | Duurzaam impact | 419.000 | EUR | 102,49 | 101,79 | 429.414 | 4.476 | 7.390 | 433.891 | 3,7% |
| Aa blackrock euro gov esg bd acc | ESG gevorderden | 3.591 | EUR | 102,17 | 102,84 | 366.879 | 2.419 | | 369.298 | 3,1% |
| Aa rbc bluebay euro government bd acc | ESG gevorderden | 4.470 | EUR | 103,98 | 105,91 | 464.796 | 8.622 | | 473.418 | 4,0% |
| Aa robeco euro esg gov bonds dis | ESG gevorderden | 13.695,1402 | EUR | 89,03 | 89,08 | 1.219.264 | 699 | | 1.219.963 | 10,3% |
| Ishares italy government bond etf | ESG gevorderden | 1.736 | EUR | 154,96 | 151,67 | 269.012 | -5.713 | | 263.299 | 2,2% |
| Bedrijven | | | | | | 1.932.590 | 81.919 | | 2.014.508 | 17,0% |
| Aa insight euro esg corporate bond acc | ESG gevorderden | 5.733 | EUR | 109,57 | 114,80 | 628.139 | 30.010 | | 658.148 | 5,5% |
| Aa schroder euro corp esg bd acc | ESG gevorderden | 5.077 | EUR | 136,18 | 140,04 | 691.375 | 19.608 | | 710.983 | 6,0% |
| Nordea european covered bd acc | ESG starters | 43.963 | EUR | 13,95 | 14,68 | 613.076 | 32.301 | | 645.377 | 5,4% |
| High yield | | | | | | 909.516 | 52.088 | | 961.604 | 8,1% |
| Aa portfolio flexible esg bonds acc | ESG gevorderden | 8.559 | EUR | 106,26 | 112,35 | 909.516 | 52.088 | | 961.604 | 8,1% |

Overzicht alternatieve beleggingen

| Duurzaamheids- classificatie | Aantal | Valuta | Gemiddelde kostprijs | Slotkoers | Aanschaf waarde EUR | Ongerealiseerd resultaat EUR | Marktwaarde EUR | Weging portefeuille | Weging categorie |
|--|--------|--------|-------------------------|----------------------|------------------------|---------------------------------|--------------------|------------------------|---------------------|
| ALTERNATIEVE BELEGGINGEN TOTAAL | | | | | 413.960 | -20.310 | 393.650 | 3,3% | 100% |
| Overige | | | | | 413.960 | -20.310 | 393.650 | 3,3% | 100% |
| Privium sustainable impact | 4.030 | EUR | 102,72 | 97,68 ^(*) | 413.960 | -20.310 | 393.650 | 3,3% | 100% |

(*) De koers is ouder dan 7 dagen. Een oudere koers kan betekenen dat een beleggingsproduct niet, of minder goed, verhandelbaar is.

Overzicht liquiditeiten

| Aantal / nominaal / saldo | Valuta | Wissel- koers | Slotkoers | Aanschaf waarde EUR | Ongereiseerd resultaat EUR | Opgelopen rente EUR | Marktwaarde EUR | Rente- datum | Weging portefeuille | Weging categorie |
|-----------------------------------|---------|------------------|-----------|------------------------|-------------------------------|------------------------|--------------------|-----------------|------------------------|---------------------|
| LIQUIDITEITEN TOTAAL | | | | | | | 485.974 | | 4,1% | 100% |
| GELDMARKTREKENINGEN TOTAAL | | | | | | | 485.974 | | 4,1% | 100% |
| Vermogensbeheer rekening | 485.974 | EUR | | 485.974 | | | 485.974 | | 4,1% | 100% |

Toelichting jaarverslag KNB 2025

KNB boekt een positief resultaat

Het boekjaar 2025 loopt van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025 en laat inclusief onttrekking aan bestemmingsreserves een positief resultaat zien van € 9.431.944 (na het saldo van onttrekking aan de bestemmingsreserves een positief resultaat van € 9.214.662). Begroot was een positief resultaat van € 2.549.650.

De belangrijkste positieve effecten voor het resultaat van boekjaar 2025 ten opzichte van de begroting 2025 zijn:

Meer inkomsten:

- het hogere financieringsresultaat (€ 364.022)
- meer inschrijvingen in het CTR en CLTR (€ 548.804 en € 365.294)
- meer ledenbijdrage congres (€ 131.550)
- meer ledenbijdrage belangenbehartiging en future pro(o)f (€ 136.072)
- beter resultaat cursusbureau inclusief PE (€ 140.373)
- hogere omzet VIS (€ 165.979)
- hogere omzet BRP (€ 241.388)
- poortwachterstoelagen VIS en BRP (€ 921.185 en € 2.551.812)
- ontvangen subsidie DOBV (€ 400.000)

Lagere kosten

- lagere kosten congres (€ 143.376)
- latere invulling vacatures belangenbehartiging nationaal en internationaal (€ 471.923)
- minder kosten belangenbehartiging (€ 139.822)
- lagere kosten opdrachtgeverschap pensioenfonds (€ 123.590)
- lagere kosten ledenraad (€ 137.135)
- latere invulling vacatures I&P (€ 289.342)
- minder inhuur I&P (€ 140.636)
- lagere kosten onderhoud PEC (€ 419.787)
- lagere kosten innovatie (€ 435.299)
- lagere kosten publiciteitscampagne future pro(o)f (€ 319.260)
- lagere kosten beheer en onderhoud CTR (€ 200.000)

Niet uitgegeven kosten

- niet uitgegeven projectkosten digitale akte (€ 347.391)
- nog niet uitgegeven projectkosten IPAAS (€ 141.319)
- projectkosten cloud signing (€ 411.931)
- projectkosten OpenSatisfaction (€ 710.000)
- projectkosten onderzoek digitaal archief (€ 422.410).

Hiertegenover staan:

- de hogere kosten van beheer en hosting DOBV (€ 200.370)
- hogere kosten gebruik poortwachterstoelag (€ 1.849.595)
- hogere kosten PEC hosting (€ 175.789)
- hogere kosten PEC beheer (€ 112.747)
- hogere kosten licenties Jira (€ 183.313)

- hogere kosten VIS (€ 206.696)
- kosten innovatiehub (€ 250.000)
- projectkosten notarieel portaal (€ 269.934)
- hogere projectkosten Identity Acces Management (IAM) (€ 150.540)
- hogere projectkosten programma digitale akte (€ 292.715)
- hogere kosten future pro(o)f (€ 173.677)
- hogere personeelskosten ordeseecretariaat (€ 122.267)
- en hogere kosten advieskosten rechtsvragen (€ 174.118).

Vanwege de sterke koersfluctuaties en de invloed daarvan op het resultaat per segment, wordt het financieringsresultaat vanaf boekjaar 2021 als aparte post onder de algemene reserve gepresenteerd en niet meer toegerekend aan de verschillende segmenten.

Totaal ledenaantal stijgt, aantal notarissen neemt af

De KNB telde op 31 december 2025 3.585 leden. Dat zijn er 96 meer dan een jaar eerder. Het aantal notarissen nam met 17 af naar een totaal van 1.184 en het aantal kandidaat-notarissen nam toe met 111 tot 2.133. Het aantal toegevoegd notarissen nam toe met 2 en bedraagt per 31 december 2025 268 (zie ook bijlage kengetallen leden).

Financieel beleid – begroting komend jaar

Door voortschrijdend inzicht is de begroting voor komend jaar 2026 bijgesteld. De meest opvallende bijgestelde posten zijn: meer kosten opgenomen voor PWFd vanwege ontvlechting BV's, versteviging vaste schil KNB met kernfuncties voor de komende jaren, tariefsverhoging VIS en BRP, verdere versteviging werken onder architectuur, vermindering inhuur experts ten behoeve van versteviging vaste schil KNB, doorlopen kosten CCI voor zorgvuldige transitie naar nieuw systeem, lagere kosten belangbehartiging door vertraging EU wetgeving en uitstel extra personeel, meer kosten inzet medewerkers future pro(o)f, lagere kosten ledenraad vanwege minder bijeenkomsten en meer kosten congres in verband met duurdere locatie.

Weerstandsvermogen

Het eigen vermogen (algemene reserves) van de KNB is van groot belang voor de continuïteit. Per kwartaal worden de risico's gevolgd (zie ook bijlage "weerstandsvermogen"). Het weerstandsvermogen (eigen vermogen minus vaste activa) neemt ten opzichte van vorig jaar toe en is per 31 december 2025 positief ad € 16.087.097. Dit heeft te maken met het toenemen van de algemene reserves. Deze zijn met name toegenomen door het genereren van extra inkomsten en nog niet uitgegeven projectkosten.

Opbouw begroting algemeen

De begroting van de KNB heeft vanaf 2024 – technisch gesproken – acht segmenten: KNB Bureau, Onderwijs en Kandidatenzaken, ICT & Procesoptimalisatie, Uitgeverij, Rechtsvragen, CTR, Public Relations en Centraal Levenstestamentregister – met verschillende deelbegrotingen. De begroting is om twee redenen op deze manier ingericht. Ten eerste om te laten zien dat middelen worden besteed waar ze voor bedoeld zijn. Ten tweede vanwege de verschillende btw-tarieven. In 2024 zijn op verzoek van de ledenraad en met instemming van de ALV de reserves van de segmenten Kwaliteitstoetsing, Onderzoek en Ontwikkelingsfonds en Ondersteuningsfonds toegevoegd aan het segment Rechtsvragen en KNB Bureau.

Sinds 1 oktober 2016 valt de KNB onder de vennootschapsbelasting. Met de Belastingdienst zijn gesprekken geweest om vast te stellen welke segmenten en/of activiteiten van de KNB belastingplichtig zijn voor de vennootschapsbelasting. De Belastingdienst heeft een voorlopig standpunt ingenomen en de KNB heeft op grond hiervan de aangiften voor boekjaar 2016/2017, 2018, 2019, 2020 en 2021 ingediend. De Belastingdienst heeft de ingediende aangiften ongewijzigd overgenomen. De definitieve aangifte 2022 is in februari 2024 ingediend en de Belastingdienst is gevraagd hierover een standpunt in te nemen. De Belastingdienst heeft de uitgangspunten van de KNB overgenomen, waarna de aangifte 2023 en 2024 zijn ingediend. De definitieve aanslagen over 2022, 2023 en 2024 zijn nog niet ontvangen.

KNB Bureau

Het resultaat van het KNB Bureau over boekjaar 2025 is positief € 859.225. De begroting ging uit van een negatief resultaat van € 644.774. Het resultaat is gunstig beïnvloed door de hogere inkomsten uit de algemene bijdrage en het congres, de bijdrage belangenbehartiging en future pro(o)f, lagere kosten congres, lagere kosten opdrachtgeverschap pensioenfonds en later ingevulde vacatures belangenbehartiging nationaal en internationaal, lagere kosten belangenbehartiging en lagere kosten ledenraad. Daar tegenover staat de hogere personeelskosten ordesecretariaat. Onder de kosten van de afdeling communicatie vallen onder andere de kosten van de Notaristelefoon; deze bedragen voor 2025 € 68.240.

KNB Diensten

Onderwijs en opleiding (O&K in de begroting)

Het jaarritme van het team cursussen en congressen hangt sterk samen met de tweejaarlijkse PE-verplichting. In het eerste jaar van de verplichting wordt minder gebruik gemaakt van de opleidingsmogelijkheden; in het tweede jaar wordt een inhaalslag gemaakt. Dit betekent dat het financiële resultaat het tweede jaar doorgaans beter is. Het jaar 2025 was het tweede jaar van de PE-verplichting. O&K sluit het boekjaar 2025 af met een positief resultaat van € 22.610. (Vorig jaar met een negatief resultaat van € 39.826).

ICT & Procesoptimalisatie (I&P)

Onder de kop 'Digitaal Notariaat' en de kop 'Belangrijkste investeringen ten behoeve van het notariaat- ICT' zijn de activiteiten van deze afdeling beschreven. Het segment I&P heeft de grootste inkomsten en uitgaven binnen KNB. In het boekjaar 2025 heeft I&P meer inkomsten ontvangen uit de hogere aantallen BRP, de poortwachterstoelagen en opbrengsten diversen, latere invulling vacatures en minder inhuur, lagere kosten onderhoud PEC, niet uitgegeven projectkosten digitale akte, ontvangen subsidie DOBV, nog niet uitgegeven projectkosten IPAAS, projectkosten cloud signing, projectkosten OpenSatisfaction, projectkosten onderzoek digitaal archief, lagere kosten innovatie en lagere kosten publiciteitscampagne future pro(o)f. Hiertegenover staan de hogere kosten van beheer en hosting DOBV, hogere kosten gebruik poortwachterstoelag, hogere kosten hosting PEC, hogere kosten beheer PEC, hogere kosten licenties Jira, hogere kosten VIS, hogere personeelskosten vanwege meer inhuur I&P, kosten innovatiehub, projectkosten notarieel portaal, hogere projectkosten IAM, hogere projectkosten programma digitale akte en hogere

kosten future pro(o)f. Per saldo heeft I&P een positief resultaat van € 8.189.530 behaald. Begroot was een positief resultaat van € 4.333.186.

De poortwachterstoelage wordt vanaf augustus 2019 in rekening gebracht bij elke inlichting VIS en BRP. Deze toeslag is bedoeld voor het vormgeven van de poortwachtersfunctie van het notariaat. De inkomsten uit deze toeslag zijn in 2025 aangewend om de infrastructuur van Wettelijk Identiteitsdocument (WID) scanners en de volgende fase van de afwikkeling in het kader van NID TSP te financieren. Daarmee wordt verder voldaan aan het besluit om te stoppen met de ontwikkeling van het product NID als digitaal identificatie- en ondertekenmiddel. Ook zijn de inkomsten aangewend om de kosten voor de ontwikkeling van het digitaal passeerplatform te dekken.

Centraal Levenstestamentregister (CLTR)

Het CLTR is met ingang van 1 mei 2011 van start gegaan. Het register is opgezet door de KNB en valt daarmee onder de algemene reserve. In mei 2013 is het register gedigitaliseerd. Het aantal inschrijvingen is gestabiliseerd. Er zijn in dit boekjaar 261.419 inschrijvingen geweest (vorig jaar 263.762). Het tarief van een inschrijving is per 1 januari 2023 verlaagd naar € 5,50 per inschrijving. Ten opzichte van de begroting heeft het CLTR meer inkomsten vanwege het aantal inschrijvingen. Per saldo heeft het CLTR een positief resultaat van € 174.237 behaald.

Verzekeringen – beroepsaansprakelijkheid – nut en noodzaak

Een specificatie van de verzekeringsbijdragen voor het boekjaar 2025 is opgenomen in de bijlage "collectieve verzekeringen". De premie was hoger dan de bijdrage van de notaris, waardoor het resultaat € 136.828 negatief is. De bestemmingsreserve verzekeringen komt uit op € 1.283.494 per 31 december 2025.

Verbonden partijen

Verbonden partijen zijn derden waarin de KNB bestuurlijke zeggenschap heeft.

Stichting ECH (zeggenschap 50% KNB en 50% Raad van Advies)

Het bestuur van Stichting ECH wordt in 2025 gevormd door vier bestuurders, waarvan twee door KNB benoemd en twee vanuit de raad van advies.

Stichting ECH maakt gebruik van PEC en de inzet van medewerkers van de KNB. Hiervoor zijn zakelijke prijsafspraken gemaakt.

Stichting Connie Bletz ter bevordering van het notariaat (voorheen Stichting Voorzieningsfonds van de KNB) In 2024 zijn de statuten gewijzigd en daarmee tevens de governance van de stichting. Het bestuur van de stichting bestaat uit drie of vijf bestuurders. Het aantal bestuurders wordt door de ledenraad vastgesteld. Momenteel bestaat het bestuur uit de drie bestuursleden en dan geldt de volgende bepaling. Eén bestuurder dient ten tijde van de benoeming lid te zijn van de ledenraad, één bestuurder ten tijde van de benoeming lid te zijn van het bestuur van de KNB en één bestuurder geen lid van één van beide organen te zijn.

Stichting Beroepsopleiding Notariaat

Het bestuur van Stichting Beroepsopleiding Notariaat bestaat uit maximaal tien leden. Minimaal drie en maximaal vijf leden worden benoemd door de KNB. Maximaal vijf leden worden op niet-bindende voordracht van het algemeen bestuur van de stichting, benoemd door de besturen van de faculteiten die de notariële opleiding verzorgen en die onderdeel zijn van de deelnemende universiteiten, zodanig dat bij voorkeur door iedere deelnemende universiteit minimaal één bestuurslid wordt benoemd.

Stichting Beroepsopleiding Notariaat 2.0

Stichting Beroepsopleiding Notariaat 2.0 is in 2024 opgericht. De stichting heeft een bestuur, bestaande uit ten minste twee natuurlijke personen. De bestuurders worden benoemd door het KNB-bestuur. Bij voorkeur worden tot bestuurder benoemd de personen die binnen de KNB zijn belast met de portefeuille KNB Futureproof.

Stichting Pensioenfonds Notariaat

Op grond van de statuten van Stichting Pensioenfonds Notariaat (SPN) worden de bestuursleden als volgt benoemd: drie leden op basis van voordracht door de KNB, twee leden op basis van voordracht door de Bond van Medewerkers in het Notariaat, één lid vanuit de gepensioneerden en twee leden op voordracht door het bestuur van het SPN.

Stichting Nobilex

Op 26 november 2025 is Stichting Nobilex geliquideerd en uitgeschreven bij de Kamer van Koophandel. Het bestuur van Stichting Nobilex bestond uit drie natuurlijke personen, welke onafhankelijk waren van de KNB. De stichting richtte zich op het bijdragen aan doelmatige en kwalitatief hoogwaardige juridische dienstverlening. Samen met Coöperatie Nobilex U.A. was het eigenaar van de Nobilex groep, waaronder Nobilex Automatisering B.V. valt, die kantoorautomatisering voor notariskantoren ontwikkelt. Stichting Nobilex heeft haar aandelen in Nobilex Holding B.V. op 18 juni 2025 verkocht, waardoor haar bestaansreden kwam te vervallen.

Stichting Digitalisering & Identiteitsvoorzieningen Notariaat

Met ingang van 18 maart 2025 is Stichting Digitalisering & Identiteitsvoorzieningen Notariaat (SDIN) ontbonden, wat op 9 april 2025 is geregistreerd bij de Kamer van Koophandel. Ook Identiteitsvoorzieningen & Digitalisering Notariaat Holding B.V. (IDNH), waarvan SDIN de enige aandeelhouder is, is per die datum ontbonden. In 2024 is door de KNB besloten de eigen ontwikkeling van identificatiemiddelen en het behouden van relevante certificering en andere activiteiten, met het oog op de rol van de notaris met betrekking tot identificatie en ondertekening stop te zetten. Hiervoor is een inkoopstrategie bij de KNB in de plaats gekomen. De heer mr. M. Windt van het advocatenkantoor Windt Le Grand Leeuwenburgh is benoemd als vereffenaar van beide rechtspersonen. De Stichting houdt ook tijdens haar afbouw het doel het direct of indirect houden van aandelen in vennootschappen die zich bezighouden met het beheer en onderhoud van een centrale infrastructuur waarbinnen WID-scanners functioneren, het ter beschikking stellen van WID-scanners aan notariskantoren en de ontwikkeling van identificatiemiddelen.

De rechtspersoon die zich bezighoudt met het beheer en onderhoud van een centrale infrastructuur waarbinnen WID-scanners functioneren en het ter beschikking stellen van WID-scanners aan

notariskantoren, PWF Diensten B.V., staat nadrukkelijk buiten het proces van vereffening en functioneert bovendien in de continuïteit van haar dienstverlening aan het notariaat.

Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat

Het bestuur van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat vormt een personele unie met KNB-bestuurders. De activiteiten van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat bestaan voornamelijk uit de instandhouding van een fonds als bedoeld in artikel 88a Wet op het notarisambt om de continuïteit van de goede notariële dienstverlening te garanderen en te bevorderen, en voorts het verrichten van al hetgeen met het bovenstaande in de ruimste zin verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn. De inkomsten in 2025 zijn hoger dan begroot vanwege het grote aantal gepasseerde akten in het notariaat. De heffing van de akte in 2026 blijft gelijk. In het bestuursverslag en de jaarrekening van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat worden de cijfers toegelicht.

Algemene reserves

De reserve ICT & Procesoptimalisatie wordt gebruikt voor het financieren van projecten over het opzetten of overnemen van registers en/of het uitvoeren in het kader van nieuwe wetgeving. Daarnaast is de reserve bedoeld om toekomstige investeringen in de PEC-diensten te financieren en om verkennend onderzoek naar relevante innovaties te faciliteren. De reserve bedraagt per 31 december 2025 positief ad. € 5.879.043.

De reserve Public Relations zal worden gebruikt om campagnes te voeren.

De reserve CLTR wordt gebruikt om eventuele calamiteiten in het digitaal register op te vangen en aansluitingen te bouwen voor externe partijen.

De uitgeverij zal de reserve nodig hebben wanneer in de toekomst de brochures digitaal beschikbaar worden gesteld.

Een groot weerstandsvermogen is noodzakelijk, zodat eventuele problemen met de systemen, waar de KNB en haar leden dagelijks afhankelijk van zijn, kunnen worden verholpen en eventuele risico's kunnen worden opgevangen. De totale algemene reserve (inclusief financieringsresultaat) bedraagt per 31 december 2025 € 20.495.182.