Bundel - Ledenraadsvergadering van 18 november 2026

1 Opening

2 Inventarisatie rondvraag

3 Vaststellen agenda

4 Beslispunten

4.a Benoeming nieuw lid Financiële Commissie
4.a. Benoeming nieuw lid Financiële Commissie

4.b Beëindiging lidmaatschap Kamer voor het notariaat in het ressort Amsterdam
4.b. Beëindiging lidmaatschap Kamer voor het notariaat ressort Amsterdam

4.c Benoeming notarieel lid van de Kamer voor het notariaat in het ressort Amsterdam (ringen Amsterdam en Noord-Holland)
4.c. Benoeming notarieel lid Kamer voor het notariaat ressort Amsterdam

5 Bespreekpunten

5.a Vervolg bespreking communicatiestrategie
5.a. Oplegnotitie LR communicatiestrategie KNB
5.a. Communicatiestrategie KNB tbv LR

5.b Functioneel leeftijdsontslag notarissen

5.c Concept-jaarplan 2027 met bijgestelde begroting 2027
Presentatie behorende bij concept strategische agenda 27-29, jaarplan 2027 en bijgestelde begroting 2027
KNB begroting 2027 reserves en weerstandsvermogen
Verschil bijgestelde begroting 2027 ten opzichte van 2026 overall analyse LR incl prijscompensatie

6 Mededelingen bestuur

6.a Mededelingen vanuit de portefeuilles

7 Ingekomen stukken

8 Verslagen vorige ledenraadsvergaderingen

8.a Conceptnotulen ledenraadsvergadering d.d. 23 september 2026 - ter vaststelling
2026.09.23 Notulen LR d.d. 23-9-2026_concept
Bijlage 1 - Presentatie Hens Meengs I Communicatiestrategie KNB
Bijlage 2 - Presentatie Robin Perik I Dashboard Q2 2026

9 Rondvraag

10 Inventarisatie agendapunten volgende vergadering

10.a Herbenoeming bestuurslid KNB-bestuur

10.b Herbenoeming notarieel lid Kamer voor het notariaat 's-Hertogenbosch

10.c Benoeming notarieel lid Kamer voor het notariaat 's-Hertogenbosch

10.d Benoeming notarieel lid Kamer voor het notariaat Arnhem-Leeuwarden

10.e Aanpassing Strategische Agenda (van 2026/2028 naar 2028/2030)

11 Sluiting

Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

Datum : 18 november 2026
Agendapunt : 4.a.
Onderwerp : Benoeming nieuw lid Financiële Commissie (FC)
Van : **De voorzitter**

Status : ☐ ter informatie ☐ ter bespreking ☒ **ter beslissing**

Besluitpunt

Wil de ledenraad de heer Mark Jan Bolt benoemen als lid van de Financiële Commissie (FC) per 18 november 2026?

Toelichting
Vanwege het vertrek van de heer Lucas Louwerier uit de ledenraad, en daarmee ook uit de FC en de Commissie van Advies (CvA), is een vacature ontstaan in de FC en CvA.

In de vergadering van 23 september 2026 is aan de leden van de ledenraad verzocht zich aan te melden voor deze vacatures. Hierop heeft de heer Mark Jan Bolt gereageerd.

De vacaturecommissie heeft met de heer Mark Jan Bolt gesproken. De vacaturecommissie zal in de vergadering van 18 november 2026 een korte toelichting geven op dit gesprek.

Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

Datum : 18 november
Agendapunt : 4.b.
Onderwerp : Beëindiging lidmaatschap Kamer voor het notariaat ressort Amsterdam
Van : **De voorzitter**

Status : ☐ ter informatie ☐ ter bespreking ☒ **ter beslissing**

Besluitpunt

Wil de ledenraad notaris mr. W.A. (Wilfred) Groen op zijn verzoek per 1 april 2027 tussentijds ontslag verlenen als notarieel lid van de Kamer voor het notariaat in het ressort Amsterdam?

Toelichting
Notaris mr. W.A. (Wilfred) Groen heeft verzocht hem per 1 april 2027 ontslag te verlenen als notarieel lid van de Kamer voor het notariaat in het ressort Amsterdam, in verband met zijn defungeren als notaris.

Op grond van artikel 94, zevende lid, van de Wet op het notarisambt geschieden de benoeming en het ontslag van de notarisleden en hun plaatsvervangers door de ledenraad. Een kamer voor het notariaat bestaat onder meer uit twee notarisleden en ten minste twee plaatsvervangende notarisleden.

Vanuit de Kamer voor het notariaat in het ressort Amsterdam is daarom verzocht om een nieuw notarieel lid te benoemen, zodat de Kamer weer over twee notarisleden beschikt. Het voorstel tot benoeming is opgenomen onder agendapunt 4.c.

Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

Datum : 18 november 2026
Agendapunt : 4.c.
Onderwerp : Voordracht notarieel lid Kamer voor het notariaat ressort Amsterdam
Van : **De voorzitter**

Status : ☐ ter informatie ☐ ter bespreking ☒ **ter beslissing**

Besluitpunt

Wil de ledenraad notaris mr. S. (Siemkje) Batenburg, op voordracht van de ringbesturen van de ringen Amsterdam en Noord-Holland, per 1 april 2027 benoemen tot notarieel lid van de Kamer voor het notariaat in het ressort Amsterdam, onder de opschortende voorwaarde van verkrijging van een geldige Verklaring Omtrent Gedrag (VOG)?

Toelichting
Als gevolg van het tussentijds ontslag van notaris mr. Wilfred Groen per 1 april 2027 is een vacature ontstaan voor de functie van notarieel lid van de Kamer voor het notariaat in het ressort Amsterdam.

Op grond van artikel 94, zevende lid, van de Wet op het notarisambt worden benoemingen en ontslagen door de ledenraad vastgesteld. De betrokken ringbesturen dragen mevrouw S. Batenburg voor om per 1 april 2027 te worden benoemd tot notarieel lid van deze Kamer.

De benoeming vindt plaats onder de opschortende voorwaarde dat een geldige VOG wordt verkregen.

Vergadernotitie ledenraad

Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

Datum : 18 november 2026
Agendapunt : 5.a.
Onderwerp : Communicatiestrategie KNB
Van : **Het bestuur**

Status : ☐ ter informatie ☒ ter bespreking ☐ **ter beslissing**

Voorstel
Bespreken van de communicatiestrategie van de KNB.

Toelichting
Op 23 september heeft de ledenraad gesproken over de communicatiestrategie van de KNB aan de hand van een presentatie. Voor de vervolgbespreking van dit onderwerp in ringvergaderingen en een toelichting op de kernboodschappen van de KNB voor de verschillende doelgroepen heeft het bureau de communicatiestrategie in bijgaande notitie verwoord.

In de vorige vergadering van de ledenraad zijn onder meer vragen gesteld over de positionering van de notaris en de communicatieboodschappen van de KNB. Ook is er behoefte aan een actueel lezersonderzoek onder de leden. In het jaarplan 2027 zal daarom een nieuw lezersonderzoek worden opgenomen en een herijking plaatsvinden van de communicatiestrategie en kernboodschappen.

Ook een aantal concrete punten met betrekking tot de websites worden meegenomen in het jaarplan. Het gaat om de verbetering van de zoekfunctie op NotarisNet en meer Engelstalige informatie op notaris.nl.

Bijlage
Communicatiestrategie KNB

Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

Communicatiestrategie KNB

Ledenraad 18 november 2026

Strategische agenda notariaat

De communicatiestrategie van de KNB is rechtstreeks gekoppeld aan de **Strategische Agenda Notariaat 2026-2028** en het jaarlijkse KNB-jaarplan. Daarin staan de volgende vier thema's centraal:

1. **Kwaliteitsbevordering**: het versterken van de kwaliteit van het notariaat, onder meer door begeleiding bij digitale en technologische ontwikkelingen.
2. **Future Pro(o)f**: het aantrekken, ontwikkelen en behouden van voldoende notarissen, kandidaat-notarissen en andere medewerkers.
3. **Belangenbehartiging en communicatie**: het vergroten van de zichtbaarheid van de notaris en het versterken van zijn maatschappelijke positie.
4. **Ondersteuning van de beroepsgroep**: het collectief ondersteunen van notariskantoren bij digitalisering, efficiëntie en innovatie.

In-en externe onderzoeken en analyses

De communicatiestrategie is gebaseerd op interne analyses van demografische ontwikkelingen binnen het notariaat en externe onderzoeken naar de toegankelijkheid, aantrekkelijkheid en maatschappelijke relevantie van het notarisambt. Dat betreft onder meer de volgende bronnen en onderzoeken:

- Informatieplatform Notariaat (KNB, over leden- en akte-aantallen)
- Lezersonderzoek KNB-media onder leden van de KNB (KNB, december 2023)
- Een sociaal notariaat? Toegankelijkheid notariële dienstverlening voor burgers en kleine bedrijven (WODC, november 2024)
- Toegang tot en kwaliteit van het beroep van de notaris (Pro Facto, februari 2026)
- Behoefteonderzoek 2026
- Onderzoek naar behoeften en ervaringen van Nederlanders rondom de notaris (Motivaction, juni 2026)

De belangrijkste conclusies en uitdagingen zijn uit die onderzoeken zijn:

- Betere begrijpelijkheid juridische teksten voor klanten
- Afname van het aantal notarissen door vergrijzing
- Werving nieuwe juristen en medewerkers
- Toenemende vraag naar notariële dienstverlening
- Noodzaak tot verdere digitalisering
- Verbetering van de toegankelijkheid van het notariaat voor burgers
- Behoud van maatschappelijke positie notariaat

Communicatiedoelstellingen

De KNB heeft de volgende strategische communicatiedoelstellingen geformuleerd:

1. Vergroten van de zichtbaarheid van de meerwaarde van notariële dienstverlening

- De notaris geniet veel vertrouwen, maar wordt nog onvoldoende vroegtijdig geraadpleegd bij belangrijke levensgebeurtenissen.
- De KNB wil de relevantie van het notariaat eerder en directer bij specifieke doelgroepen onder de aandacht brengen.
- Samenwerking met partijen zoals het Juridisch Loket, sociaal raadslieden en schuldhulpverleners speelt hierbij een belangrijke rol.

Bij deze doelstelling is zowel belangrijk te communiceren wat de notaris feitelijk doet:

- Rechercheren
- Adviseren
- Vastleggen Afspraken

en welke verschillende notariële diensten de notaris verleent zoals:

- Opstellen van een (levens)testament of huwelijkse voorwaarden.
- Overdragen van onroerend goed.
- Oprichten van een vennootschap.

2. Bevorderen van heldere en begrijpelijke communicatie

- Ongeveer de helft van de Nederlanders vindt notariële onderwerpen lastig te begrijpen.
- Begrijpelijke taal en duidelijke uitleg blijven een belangrijk speerpunt.

3. Versterken van de aantrekkingskracht van het notariaat

- Gericht op instroom, behoud en doorstroom van kandidaat-notarissen, toegevoegd notarissen en medewerkers.
- Moet bijdragen aan voldoende personele capaciteit voor de toekomst.

4. Stimuleren van samenwerking en digitale dienstverlening

- Bevorderen van collectieve digitale oplossingen en kennisdeling.
- Verlagen van werkdruk en verhogen van productiviteit binnen kantoren.

5. Vergroten van betrokkenheid en verbinding van leden

- Leden actief en tijdig informeren over alle voor hen relevante notariële ontwikkelingen en activiteiten van de KNB.
- Actieve betrokkenheid van notarissen en kandidaat-notarissen is essentieel voor het realiseren van KNB-doelen.
- Communicatie moet stimuleren, verbinden en enthousiasmeren.

6. Creëren van draagvlak bij stakeholders

- Versterken van relaties met overheid, toezichthouders, ketenpartners, onderwijsinstellingen en andere beroepsgroepen.
- Bijdragen aan invloed op beleid en maatschappelijke acceptatie van de rol van de notaris.

Doelgroepen

De KNB onderscheidt drie hoofdgroepen, te weten leden, stakeholders en klanten van notarissen.

Leden (primaire doelgroep)

- Notarissen
- Toegevoegd notarissen
- Kandidaat-notarissen
- Medewerkers van notariskantoren
- Specialistenverenigingen (EPN, IT-notaris, NRS, VMN, VASN)
- Oud-leden

Stakeholders

- ketenpartners zoals Belastingdienst, Kadaster, KvK en softwareleveranciers;
- ministeries en beleidsmakers;
- toezichthouders en tuchtrechtelijke instanties;
- Eerste en Tweede Kamerleden en Europese besluitvormers;
- onderwijs- en opleidingsorganisaties;
- andere juridische en financiële beroepsorganisaties;
- media, ondernemersorganisaties en maatschappelijke partners;
- internationale notariële organisaties.

Klanten van notarissen

- Burgers en ondernemers die gebruikmaken van notariële diensten.
- Ook mensen die nog geen klant zijn, maar mogelijk behoefte hebben aan notariële dienstverlening.
- De KNB richt zich hierbij op algemene voorlichting en bewustwording.

Kernboodschappen

Voor leden:

> *"De totale beroepsbevolking loopt van af 2030 terug. Om de notariële dienstverlening kwalitatief en kwantitatief op peil te houden zullen kantoren meer en beter moeten samenwerken en repetitieve werkzaamheden en data-uitwisseling verregaand moeten digitaliseren."*

Voor stakeholders en klanten:

> *"De notaris is de onafhankelijke en onpartijdige vraagbaak en juridisch adviseur op de hoek, waar consumenten en ondernemers laagdrempelig en snel terecht kunnen met alle juridisch belangrijke gebeurtenissen in hun (zakelijke) leven die hen bezighouden. De notaris en richt zich daarbij op diensten waarbij een maatschappelijke toegevoegde waarde geleverd wordt."*

De notaris is een van de pijlers van de rechtstaat. Het notariaat levert rechtszekerheid en rechtsbescherming. De KNB:

- laat daarom zien dat het notariaat een substantiële bijdrage levert aan de maatschappij, onder andere door te publiceren wat de omvang van de notariële dienstverlening is (akteaantallen) en de ontwikkeling daarvan door de jaren heen.
- legt uit wat de meerwaarde van notariële dienstverlening is, onder andere door te publiceren wat de maatschappelijke preventieve waarde daarvan is.
- duidt de rol van de notaris als poortwachter, door in de maatschappelijke en politieke discussies daarover helder te maken wat de notaris wel kan voorkomen en wat niet.

Kernboodschap: Toegang tot het recht

Voor alle doelgroepen:

> *"Het notariaat moet toegankelijk zijn én blijven voor iedereen, fysiek én digitaal. Ook voor minder draagkrachtigen, laaggeletterden of mensen die anderszins moeilijk kunnen meekomen in de huidige maatschappij moet de notaris bereikbaar zijn."*

Kernboodschap: Werving en behoud van medewerkers

Voor jongeren die een (notarieel) juridische studie volgen en (jonge) kandidaat-notarissen:

> *"Het notariaat is veelzijdig, uitdagend en inhoudelijk interessant. Je werkt aan zowel de juridische inhoud als de menselijke kant van een zaak en jouw werk is maatschappelijk relevant."*

Bijgestelde begroting 2027

&

Jaarplan 2027

&

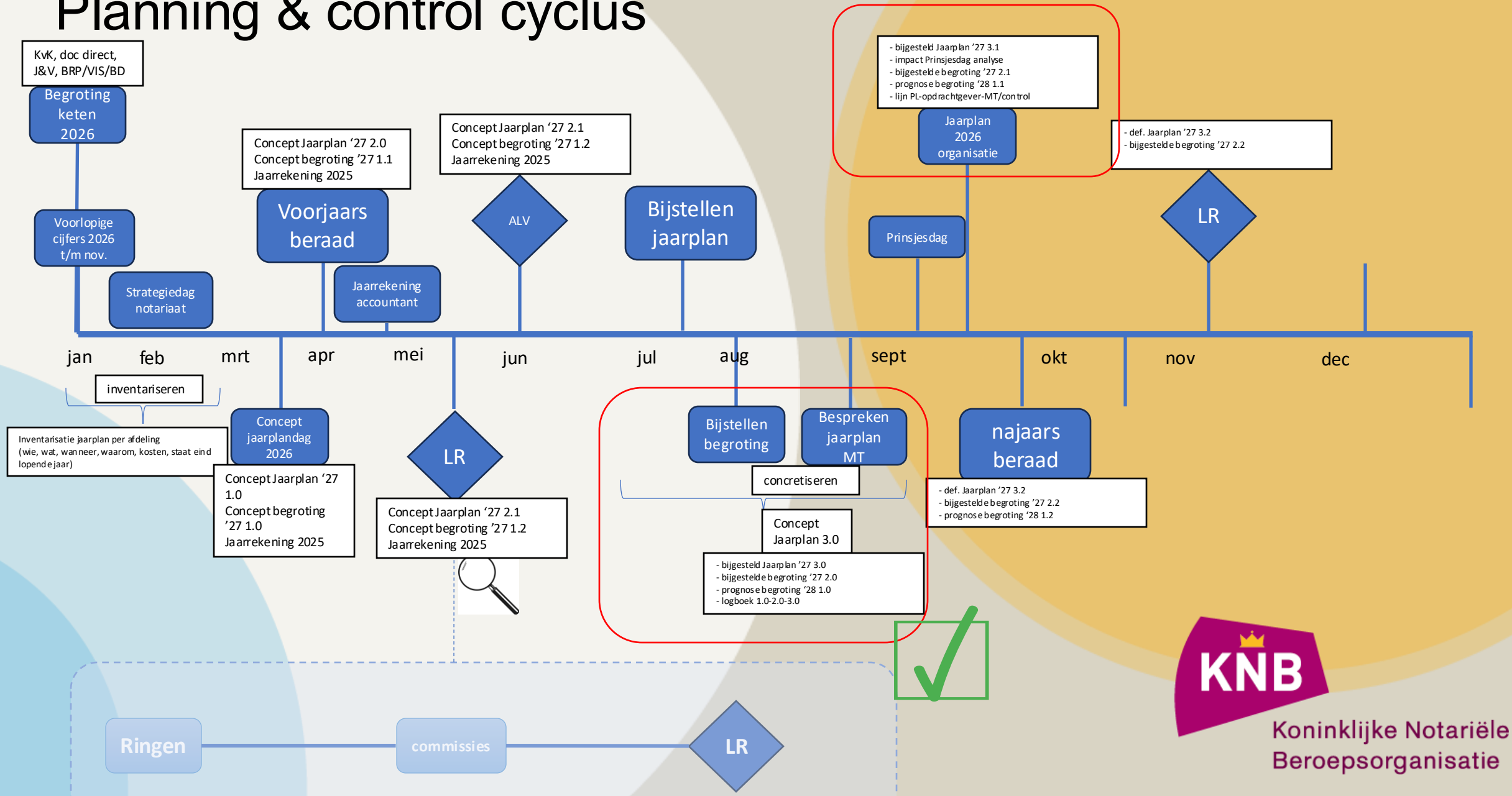
Strategische Agenda 2027-2029

Ledenraadsvergadering 18 november 2026



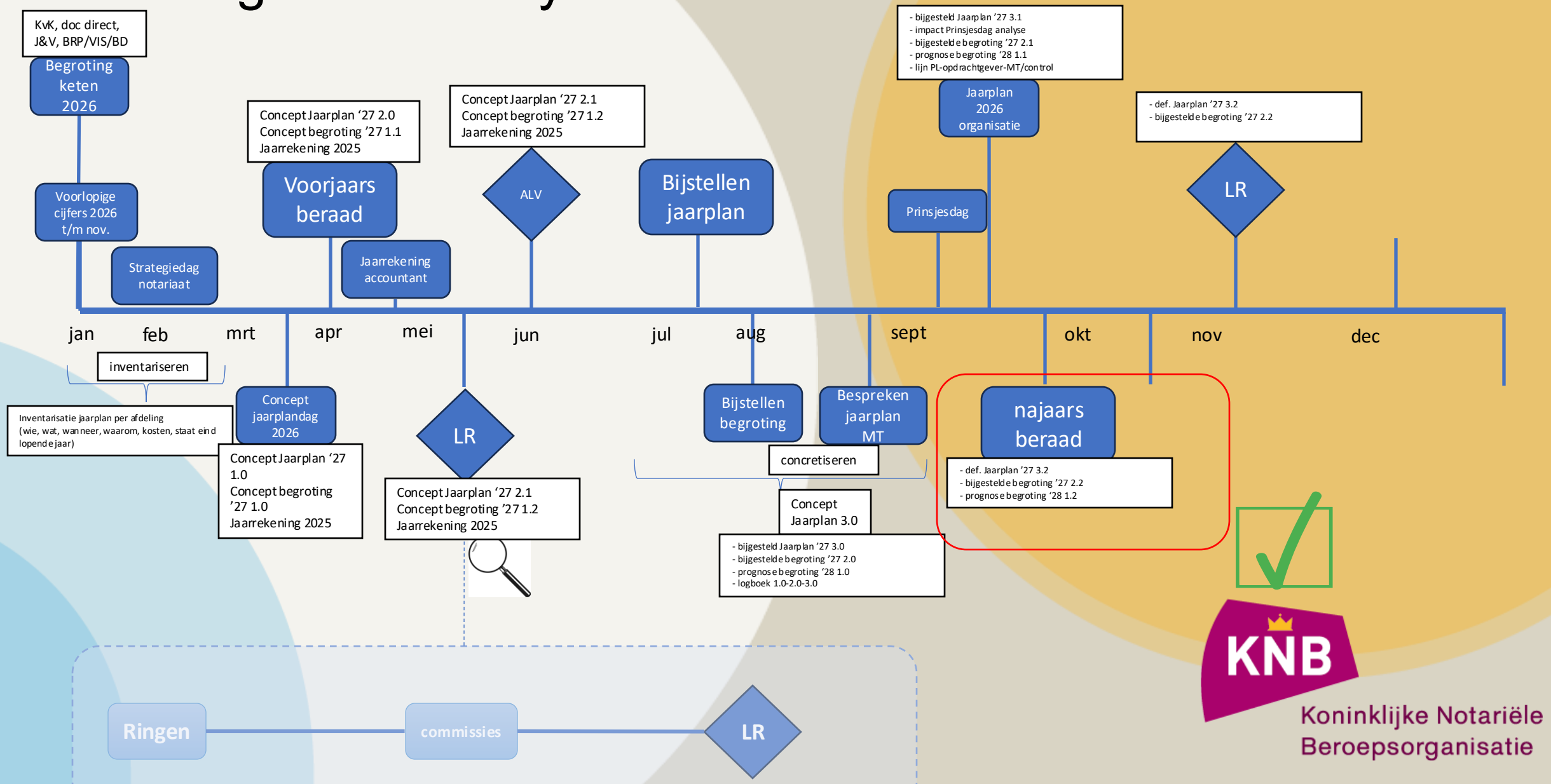
Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

Planning & control cyclus



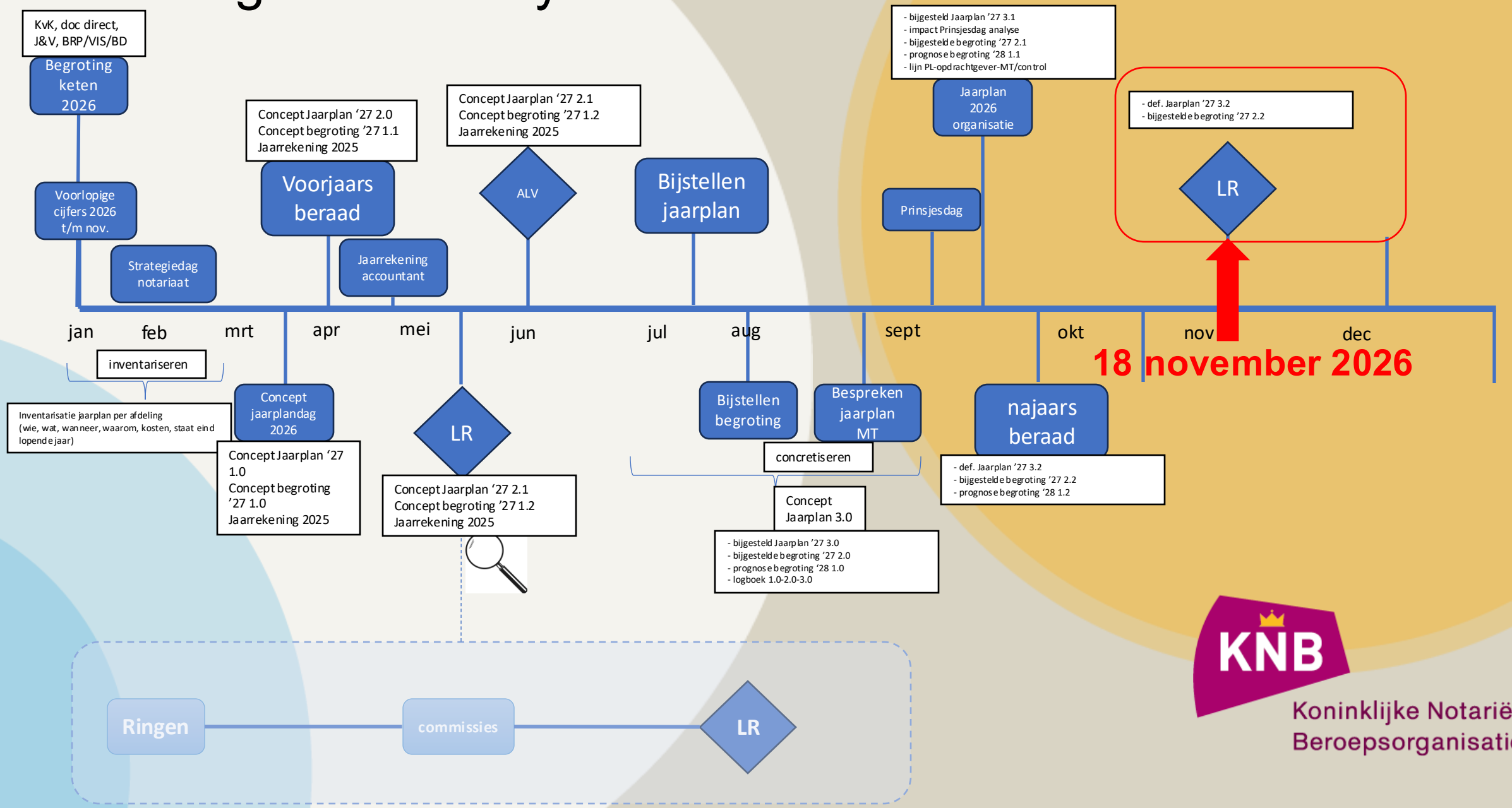
Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

Planning & control cyclus



Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

Planning & control cyclus



Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

Beslispunten 18 november 2026

- Bijgestelde begroting 2027
- Jaarplan 2027: concept

<u>Bijlagen bij stukken:</u>

- *Bijgestelde begroting 2027*
- *Reserves en weerstandsvermogen (ter toelichting)*

Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

Bijgestelde Begroting 2027

	ICT, Innovatie en Procesoptimalisatie	2027	
		bedrag * 1000	
cijfers originele begroting	*omschrijving*	*additionele uitgaven*	*reden afwijking*
	Inkomsten PEC diensten		
22.920.000	aantallen VIS en BRP verhoogd	-1.442	op verzoek van ledenraad aantallen verhoogd
	DCI nultarief	57	nultarief vanaf oktober 2026 om gebruik te stimuleren
	Inzet ICT personeel		
2.687.000	minder salariskosten	-49	efficientere invulling werkzaamheden
	ICT infrastructuur en licentiekosten		
350.000	informatiebeveiliging	-150	pentesten toebedeeld aan projecten
1.013.000	lagere doorberekening overhead	-309	minder fte
4.164.000	kosten PEC platform	78	hogere kosten
97.000	kosten CCI	-41	gestopt per 1 september 2026
	ICT platform maatregelen		
5.285.000	hoger projectbudget	1.777	waaronder NPC en Front-end
	Innovatie - verdiepend onderzoek		
1.990.000	hoger projectbudget	3.588	waaronder AI en BI
	Totaal verschil	**3.509**	

	Belangenbehartiging		
cijfers originele begroting	*omschrijving*	*additionele uitgaven*	*reden afwijking*
	Nationaal		
1.926.000	bijdrage belangenbehartiging en future pro(o)f	-231	meer leden
740.000	2 accountmanagers opgenomen	200	2 accountmanagers
215.000	onderzoek private equity	42	nieuw onderzoek
	EU/Internationaal		
0		0	
	Totaal verschil	**11**	

	Futureproof		
cijfers originele begroting	*omschrijving*	*additionele uitgaven*	*reden afwijking*
511.000	meer inzet medewerkers	129	tweede helft stage
	Totaal verschil	**129**	

	Overig		
cijfers originele begroting	*omschrijving*	*additionele uitgaven*	*reden afwijking*
720.000	congreskosten verlaagd	-286	goedkopere locatie
269.000	lagere inzet fte ordesecretariaat	-168	procesefficientie
226.000	lagere kosten ledenraad	-52	minder kosten externe ondersteuning
407.000	bijdrage bestuursorganen: tarief pensioenkamer minder innen van 75 naar 30 euro per lid	140	minder innen pensioenkamer
298.000	lagere kosten pensioenkamer	-117	minder uitgaven pensioenkamer
2.062.000	aantal inschrijvingen CTR verhoogd	-206	met 10%
421.000	personeelskosten CTR lager	-71	betere toerekening fte
1.072.000	aantal inschrijvingen CLTR verhoogd	-429	met 14%
79.000	personeelskosten CLTR hoger	38	betere toerekening fte
248.000	WPNR nieuwe redactiesecretaris	90	dubbele bezetting
87.000	financieringsresultaat opgehoogd	-53	grotere beleggingsportefeuille
478.000	personeelskosten rechtsvragen lager	-64	betere toerekening fte
140.000	advieskosten rechtsvragen verhoogd	30	hogere kosten
	kleine verschillen	17	
	Totaal verschil	**-1.131**	

	Totaal		
cijfers originele begroting	*omschrijving*	*additionele uitgaven*	
	Totaal verschil	**2.518**	

Leeswijzer:

3de kolom onder 2027 bij additionele uitgaven betekent voor:

Inkomsten - meer inkomsten

+ meer kosten

Kosten + meer kosten

- minder kosten

Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

Ontwikkeling reserves en weerstandsvermogen

Eigen Vermogen Algemene reserves	incl toevoeging reserves saldo 31-12-2025	begroot 2026	verwachting incl herallocatie	saldo 31-12-2026	begroot 2027	saldo 31-12-2027	begroot 2028	saldo 31-12-2028	begroot 2029	saldo 31-12-2029
KNB bureau	7.257.110	-884.487	-5.323.667	1.048.956	-961.682	87.273	-949.233	-861.960	-544.580	-1.406.540
Onderwijs en Kandidatenzaken	-52.128	-58.445		-110.573	-59.370	-169.943	-73.384	-243.327	-52.918	-296.244
ICT & Procesoptimalisatie	5.815.751	3.660.702	-4.474.072	5.002.381	111.429	5.113.810	765.719	5.879.530	1.785.206	7.664.735
Uitgeverij	829.406	-184.078	154.800	800.128	-77.945	722.183	37.473	759.656	30.772	790.428
Rechtsvragen	166.866	-233.488		-66.622	-171.388	-238.011	-179.823	-417.833	-187.803	-605.636
Public Relations	916.220	176.066		1.092.286	123.642	1.215.928	114.994	1.330.921	105.612	1.436.534
CLTR	4.364.806	-181.898	-2.731.875	1.451.033	206.219	1.657.251	245.718	1.902.970	229.168	2.132.138
Totaal Algemene reserves	19.298.031	2.294.371	-12.374.814	9.217.588	-829.096	8.388.492	-38.536	8.349.956	1.365.457	9.715.413
Financieringsresultaat	1.133.859	86.000		1.219.859	141.000	1.360.859	0	1.360.859	0	1.360.859
Bestemmingsreserves										
CTR	4.440.369	-1.077.283	507.250	3.870.336	-887.740	2.982.596	-868.647	2.113.949	-884.134	1.229.815
Verzekeringen	1.283.494	0		1.283.494	-143.855	1.139.639	-268.779	870.860	-393.670	477.190
Digitale data infrastructuur			7.700.000	7.700.000		7.700.000		7.700.000		7.700.000
Conjunctuurreserve			5.800.000	5.800.000		5.800.000		5.800.000		5.800.000
Innovatiehub NSL's			3.000.000	3.000.000		3.000.000		3.000.000		3.000.000
Totaal Bestemmingsreserves	5.723.863	-1.077.283	17.007.250	21.653.830	-1.031.595	20.622.235	-1.137.426	19.484.809	-1.277.804	18.207.005
Totaal Eigen vermogen	26.155.753	1.303.088	4.632.436	32.091.277	-1.719.691	30.371.586	-1.175.962	29.195.624	87.654	29.283.278
Weerstandsvermogen verwacht	16.023.805			6.029.362		5.525.274		6.337.538		7.702.995

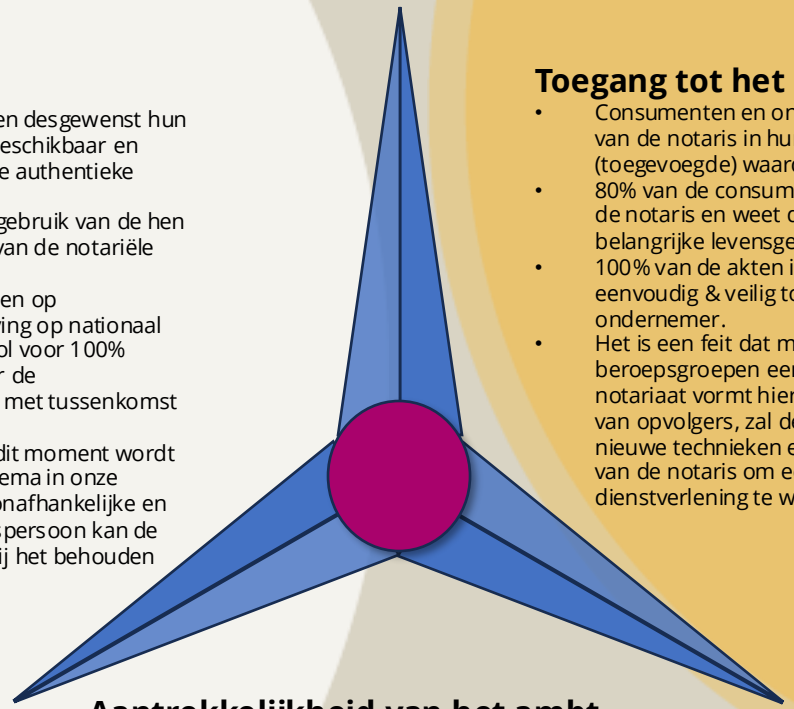
Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

Strategische agenda 2027-2029

geel gearceerd is nieuw t.o.v. 2026-2028

Maatschappelijke relevantie

- Particulieren, ondernemers en ketenpartners hebben desgewenst hun relevante notariële data in de juiste vorm en tijdig beschikbaar en kunnen deze ten alle tijden verifiëren bij de notariële authentieke bron.
- Notarissen zijn digitaal vaardig en maken optimaal gebruik van de hen ter beschikking staande technieken waardoor 80% van de notariële dienstverlening digitaal kan worden afgenomen.
- De KNB voert proactief regie en behartigt de belangen op veranderende omstandigheden en wet- en regelgeving op nationaal en internationaal niveau met als doel de notariële rol voor 100% behouden en uit te breiden naar onderwerpen waar de rechtsbescherming beter gewaarborgd kan worden met tussenkomst van de notaris.
- Onder invloed van de geopolitieke constellatie van dit moment wordt het thema weerbaarheid een steeds belangrijker thema in onze maatschappij in relatie tot de wereld(-politiek). Als onafhankelijke en onpartijdige juridische deskundigen en vertrouwenspersoon kan de notaris bij uitstek hierbij een gidsfunctie vervullen bij het behouden van de rechtsbescherming en de rechtszekerheid.



Toegang tot het recht

- Consumenten en ondernemers zijn op de hoogte van de rol van de notaris in hun persoonlijke situatie en herkennen de (toegevoegde) waarde van de notaris.
- 80% van de consumenten en ondernemers heeft toegang tot de notaris en weet de notaris laagdrempelig te vinden bij belangrijke levensgebeurtenissen.
- 100% van de akten is digitaal beschikbaar en makkelijk, eenvoudig & veilig toegankelijk voor de consument en de ondernemer.
- Het is een feit dat maatschappelijk gezien in alle beroepsgroepen een tekort is aan (goede) mensen. Het notariaat vormt hier geen uitzondering op. Naast het vinden van opvolgers, zal de KNB daarom inzetten op het gebruik van nieuwe technieken en het anders inrichten van het werkproces van de notaris om een kwalitatieve hoogwaardige dienstverlening te waarborgen.

Aantrekkelijkheid van het ambt

- Werken in het notariaat wordt door medewerkers in het notariaat gewaardeerd met een 8 of hoger.
- Repeterende handmatige en administratieve werkzaamheden zijn structureel opgelost, geminimaliseerd en geautomatiseerd.
- 70% van de beroepsgroep ervaart het tuchtrecht als kwaliteitsverhogend en ondersteunend aan de praktijk.
- Hoe willen we dat het notariaat zich ontwikkelt als professionele én ondernemende beroepsgroep nu andere businessvormen hun intrede doen?
- Er komt een Europese toezichthouder die het notariaat ruimte geeft om zich te ontwikkelen, waarbij kwaliteit, integriteit en rechtsbescherming gewaarborgd blijven met een wettelijke basis.

KNB

Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

KWALITEITSBEVORDERING

- Het wegnemen van belemmeringen die de aantrekkelijkheid van en toegang tot het beroep onnodig in de weg staan, door onder meer aanpassen van werkprocessen en regelgeving;

- Het ontwikkelen van een toepassingskader met richtlijnen en adviezen van een goede digitale praktijkuitoefening als aanvulling op de kaders en richtlijnen van een analoge goede praktijkuitoefening;

- Het bieden van ondersteuning aan de beroepgroep waarbij meer gebruik wordt gemaakt van de meest recente technologische ontwikkelingen waaronder AI;

- Poortwachtersondersteuning: begeleiding en ondersteuning bij de implementatie van de AMLR op 10 juli 2027.

KNB
Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

FUTURE PRO(O)F

- Borgen continuïteit van de notariële dienstverlening:
  - Ondernemerschap bevorderen (pilot Zuid-Holland)
  - Opleiding omtrent ondernemerschap (tweede helft stage)
  - Voldoende instroom (zie ook kwaliteitsbevordering voor wetswijziging)

- Werving en behoud voldoende mensen:
  - Aantrekkelijkheid arbeidsvoorwaarden (benchmark)
  - Goed werkgeverschap: verder bevorderen van het ondernemerschap
  - Positieve beeldvorming (campagne, voorlichtingsbijeenkomsten)
  - Bekendheid aantrekkelijkheid notariaat onder studenten verder vergroten

KNB
Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

Lobby & Communicatie

- Optimalisatie van informatie en kennis op het gebied van praktijkuitoefening, werkgeverschap en digitalisering
  teneinde het snel en eenvoudig te kunnen vinden

- Voorzitterschap van de CNUE waarbij het internationale netwerk en de zichtbaarheid van het notariaat
  bij Europese instituties verder vergroot wordt

- Herijking van de communicatiestrategie in het kader van de maatschappelijke positionering van de notaris
  en de rol van de KNB daarbij

- Modernisering wet- en regelgeving (Wna en AMLR) met een ledeninventarisatie rondom regeldruk

- Versterken onderlinge binding en samenwerking leden

KNB
Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

Ondersteuning beroepsgroep

1. AI programma waar verantwoord gebruik in de praktijk wordt gefaciliteerd waarbij het notariaat getraind en gefaciliteerd is in gebruik

2. Notariële Private Cloud programma waarbij voorzieningen in een Nederlandse cloud beschikbaar komt om notariële geheimhouding te borgen in dossiers, waar AI veilig kan landen en de digitale akte gedataficeerd opgeslagen kan worden

3. Digitale dienstverlening: digitale procesoptimalisatie voorkant notarieel proces, met als speerpunt de poortwachtersrol en (digitale) toegang tot het recht voor bredere kantoorondersteuning van kantoormedewerkers en leden

4. eIDAS: basis op orde dataficering akte en informatie uitwisseling notariële keten (Kadaster, KVK, Belastingdienst en banken)

5. IAM: veilig persoonlijk authenticeren en identificeren

6. Integratieplatform KNB (IPAAS): dataficering cliëntonderzoek

7. Bekendheid applicatie ‘inzicht in tucht’ verder vergroten

KNB
Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

Vervolgacties KNB bureau november 2026 t/m januari 2027

1. Concept-jaarplan 2027 en aanpassing Strategische Agenda 2027-2029 na ledenraad 18 november complementeren.

2. Opleveren Jaarplan 2027 en Strategische Agenda 2027-2029 in definitieve, uitgeschreven versie.

3. Publiceren online (populaire) versie Jaarplan 2027 en Strategische Agenda 2027-2029.

KNB
Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

Eigen Vermogen Algemene reserves	incl toevoeging reserves saldo 31-12-2025	begroot 2026	verwachting incl herallocatie	saldo 31-12-2026	begroot 2027	saldo 31-12-2027	begroot 2028	saldo 31-12-2028	begroot 2029	saldo 31-12-2029
KNB bureau	**7.257.110**	-884.487	-5.323.667	**1.048.956**	-961.682	**87.273**	-949.233	**-861.960**	-544.580	**-1.406.540**
Onderwijs en Kandidatenzaken	**-52.128**	-58.445		**-110.573**	-59.370	**-169.943**	-73.384	**-243.327**	-52.918	**-296.244**
ICT & Procesoptimalisatie	**5.815.751**	3.660.702	-4.474.072	**5.002.381**	111.429	**5.113.810**	765.719	**5.879.530**	1.785.206	**7.664.735**
Uitgeverij	**829.406**	-184.078	154.800	**800.128**	-77.945	**722.183**	37.473	**759.656**	30.772	**790.428**
Rechtsvragen	**166.866**	-233.488		**-66.622**	-171.388	**-238.011**	-179.823	**-417.833**	-187.803	**-605.636**
Public Relations	**916.220**	176.066		**1.092.286**	123.642	**1.215.928**	114.994	**1.330.921**	105.612	**1.436.534**
CLTR	**4.364.806**	-181.898	-2.731.875	**1.451.033**	206.219	**1.657.251**	245.718	**1.902.970**	229.168	**2.132.138**
Totaal Algemene reserves	**19.298.031**	2.294.371	-12.374.814	**9.217.588**	-829.096	**8.388.492**	-38.536	**8.349.956**	1.365.457	**9.715.413**
Financieringsresultaat	**1.133.859**	86.000		**1.219.859**	141.000	**1.360.859**	0	**1.360.859**	0	**1.360.859**
Bestemmingsreserves										
CTR	**4.440.369**	-1.077.283	507.250	**3.870.336**	-887.740	**2.982.596**	-868.647	**2.113.949**	-884.134	**1.229.815**
Verzekeringen	**1.283.494**	0		**1.283.494**	-143.855	**1.139.639**	-268.779	**870.860**	-393.670	**477.190**
Digitale data infrastructuur			7.700.000	**7.700.000**		**7.700.000**		**7.700.000**		**7.700.000**
Conjunctuurreserve			5.800.000	**5.800.000**		**5.800.000**		**5.800.000**		**5.800.000**
Innovatiehub NSL's			3.000.000	**3.000.000**		**3.000.000**		**3.000.000**		**3.000.000**
Totaal Bestemmingsreserves	**5.723.863**	-1.077.283	17.007.250	**21.653.830**	-1.031.595	**20.622.235**	-1.137.426	**19.484.809**	-1.277.804	**18.207.005**
Totaal Eigen vermogen	**26.155.753**	1.303.088	4.632.436	**32.091.277**	-1.719.691	**30.371.586**	-1.175.962	**29.195.624**	87.654	**29.283.278**
Weerstandsvermogen verwacht	16.023.805			6.029.362		5.525.274		6.337.538		7.702.995

ICT, Innovatie en Procesoptimalisatie

		2027	
		bedrag * 1000	
cijfers originele begroting	*omschrijving*	*additionele uitgaven*	*reden afwijking*
	Inkomsten PEC diensten		
22.920.000	aantallen VIS en BRP verhoogd	-1.442	op verzoek van ledenraad aantallen verhoogd
	DCI nultarief	57	nultarief vanaf oktober 2026 om gebruik te stimuleren
	Inzet ICT personeel		
2.687.000	minder salariskosten	-49	efficientere invulling werkzaamheden
	ICT infrastructuur en licentiekosten		
350.000	informatiebeveiliging	-150	pentesten toebedeeld aan projecten
1.013.000	lagere doorberekening overhead	-309	minder fte
4.164.000	kosten PEC platform	78	hogere kosten
97.000	kosten CCI	-41	gestopt per 1 september 2026
	ICT platform maatregelen		
5.285.000	hoger projectbudget	1.777	waaronder NPC en Front-end
	Innovatie - verdiepend onderzoek		
1.990.000	hoger projectbudget	3.588	waaronder AI en BI
	Totaal verschil	**3.509**	

Belangenbehartiging

cijfers originele begroting	*omschrijving*	*additionele uitgaven*	*reden afwijking*
	Nationaal		
1.926.000	bijdrage belangenbehartiging en future pro(o)f	-231	meer leden
740.000	2 accountmanagers opgenomen	200	2 accountmanagers
215.000	onderzoek private equity	42	nieuw onderzoek
	EU/Internationaal		
0		0	
	Totaal verschil	**11**	

Futureproof

cijfers originele begroting	*omschrijving*	*additionele uitgaven*	*reden afwijking*
511.000	meer inzet medewerkers	129	tweede helft stage
	Totaal verschil	**129**	

Overig

cijfers originele begroting	*omschrijving*	*additionele uitgaven*	*reden afwijking*
720.000	congreskosten verlaagd	-286	goedkopere locatie
269.000	lagere inzet fte ordesecretariaat	-168	procesefficientie
226.000	lagere kosten ledenraad	-52	minder kosten externe ondersteuning
407.000	bijdrage bestuursorganen: tarief pensioenkamer minder innen van 75 naar 30 euro per lid	140	minder innen pensioenkamer
298.000	lagere kosten pensioenkamer	-117	minder uitgaven pensioenkamer
2.062.000	aantal inschrijvingen CTR verhoogd	-206	met 10%
421.000	personeelskosten CTR lager	-71	betere toerekening fte
1.072.000	aantal inschrijvingen CLTR verhoogd	-429	met 14%
79.000	personeelskosten CLTR hoger	38	betere toerekening fte
248.000	WPNR nieuwe redactiesecretaris	90	dubbele bezetting
87.000	financieringsresultaat opgehoogd	-53	grotere beleggingsportefeuille
478.000	personeelskosten rechtsvragen lager	-64	betere toerekening fte
140.000	advieskosten rechtsvragen verhoogd	30	hogere kosten
	kleine verschillen	17	
	Totaal verschil	**-1.131**	

Totaal

cijfers originele begroting	*omschrijving*	*additionele uitgaven*	
	Totaal verschil	**2.518**	

Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

Conceptnotulen ledenraadsvergadering 23 september 2026

Conceptnotulen van de vergadering van de ledenraad van de Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie, gehouden in het Jaarbeursgebouw te Utrecht op woensdag 23 september 2026, aanvang 13.30 uur.

Aanwezig:

- namens de Ring Amsterdam:	mevrouw mr. Stefanie Walthaus-Holdgrün en mevrouw mr. Eva van Schaik
- namens de Ring Den Haag:	de heer mr. Antal DeWitte en de heer mr. Mathijs Tacken
- namens de Ring Gelderland:	de heer mr. Martijn van Lawick van Pabst en de heer mr. Niek Snelting
- namens de Ring Limburg:	de heer mr. Marco Rijk en mevrouw mr. Linda Drittij
- namens de Ring Midden-Nederland:	de heer mr. Nadir Trabelsi en mevrouw mr. Anne Schrama
- namens de Ring Noord-Holland:	mevrouw mr. Annette Klein Wassink en de heer mr. Maarten Oostermeyer
- namens de Ring Noord-Nederland:	de heer mr. Mark Jan Bolt en mevrouw mr. Anke Wöltgens
- namens de Ring Oost-Brabant:	mevrouw mr. Anthonine Arts-Zetteler en de heer mr. Mike Nanninga
- namens de Ring Overijssel:	de heer mr. Ronald Brinkman en mevrouw mr. Kelly Heuver
- namens de Ring Rotterdam:	de heer mr. Lucas Louwerier en de heer mr. Hendrik Portengen
- namens de Ring Zeeland/West-Brabant:	de heer mr. Guus Goerée

Voorts zijn aanwezig:
- de heer mr. Guido Tjadens, voorzitter;
- namens bestuur: de heer mr. Jan Janssens, mevrouw mr. Ingeborg Braun, de heer mr. Jeroen Prinsen, mevrouw mr. Karen Verkerk, de heer mr. Yves Pierre Vrijhof;
- namens het bureau van de KNB: de heer Hans Kuijpers, de heer Hens Meengs, de heer Robin Pierik;
- secretaris ledenraad: mevrouw Marleen de Vette;
- notulist: mevrouw Julie van Horn.

1. Opening

De voorzitter opent de vergadering en heet de aanwezigen welkom.

De voorzitter staat stil bij het overlijden van Barbara van Kampen, die begin september op 55-jarige leeftijd na een kort ziekbed is overleden. Sinds haar aantreden in oktober 2024 zette Barbara zich, zowel persoonlijk als in haar rol als bestuurder, met grote betrokkenheid in voor het notariaat. Zij stond bekend om haar warme persoonlijkheid, haar toegankelijkheid en haar streven om de juridische wereld dichter bij cliënten te brengen. Zij was trots op haar boekje

CONCEPT

"Notaris in beeld". Met haar luisterend oor en verbindende houding wist Barbara het bestuur en de ledenraad dichter bij elkaar te brengen.
De gedachten en het medeleven van de ledenraad gaan uit naar haar zoon, haar partner en haar verdere naasten. De voorzitter verzoekt de aanwezigen te gaan staan en draagt vervolgens een gedicht van Remco van Campert voor uit "Vijftig onmisbare gedichten":

"HOE ZAL DE DOOD ZIJN
Een onmetelijke ruimte?
Of het klein beperk van een kist?
Nee zeg ik tegen dat laatste:
Opgenomen door de sterren
In hun nachtelijke pracht."

Aansluitend wordt één minuut stilte in acht genomen.

Lucas Louwerier heeft op 22 september 2026 afscheid genomen als voorzitter van de Ring Rotterdam en woont de ledenraad daarom voor de laatste maal bij. Hij wordt opgevolgd door Hendrik Portengen, die zich kort aan de ledenraad voorstelt.

Linda Drittij, die Anna Nauta (Ring Limburg) tijdens deze vergadering vervangt, stelt zich eveneens kort voor.
Eva van Schaik neemt als plaatsvervanger van Selie Leeuwenkamp (Ring Amsterdam) deel aan de vergadering.

2. Inventariseren rondvraag

De Ring Den Haag verzoekt de ledenraad zich te beraden op het gelijkstellen van de leeftijd voor functioneel leeftijdsontslag aan de leeftijd voor kantonrechters, te weten 73 jaar.

Daarnaast verzoekt de Ring Den Haag de stukken voor de ledenraad tijdig, bij voorkeur twee weken vóór de ledenraadsvergadering, te publiceren, zodat de leden deze via KNB.nl kunnen raadplegen. Veel ringen sturen de agendabundel mee met de uitnodiging voor de ringvergadering.

De Ring Gelderland verzoekt relevante communicatie van de KNB tevens te richten aan de overige notariële medewerkers. Tijdens de ringvergadering is daarnaast gesuggereerd om externe media-uitingen eerst binnen de eigen beroepsgroep te communiceren.

De Ring Rotterdam verzoekt de toezending van het overzicht van de door de ringen ingediende vragen en de beantwoording daarvan door het bureau, als bijlage bij de notulen, weer in ere te herstellen. Op die manier blijven de ledenraadsleden op de hoogte van hetgeen in andere ringen speelt. De voorzitter geeft aan dat alle op dit moment ingediende vragen zijn behandeld en moedigt de ringen aan om nieuwe vragen aan het bureau toe te zenden.

3. Vaststellen agenda

De agenda wordt ongewijzigd vastgesteld.

4. Beslispunten

4a. Verordening tot wijziging van de Verordening ringen

4.a. Notitie vaststelling Wijzigingsverordening ringen
4.a. Bijlage 1 - Verordening tot wijziging van de Verordening ringen
4.a. Bijlage 2 - Verordening ringen (doorlopende tekst)

Naar aanleiding van de consultatie van de leden over de concepttekst van de Verordening zijn geen reacties ontvangen. De Verordening ligt daarom in ongewijzigde vorm ter vaststelling voor. De wijziging betreft het opnemen van de governanceverklaring.

CONCEPT

Besluit: de ledenraad stemt in met de vaststelling van de Verordening tot wijziging van de Verordening ringen.

4b. Ontslag plv. notarieel lid Kamer voor het notariaat 's-Hertogenbosch

4.b. Notitie beëndiging lidmaatschap Kamer voor het notariaat ressort Den Bosch

In verband met haar defungeren als kandidaat-notaris heeft mevrouw mr. Y.M.R. van der Voort verzocht haar per 1 oktober 2026 tussentijds ontslag te verlenen als (plaatsvervangend) lid van de Kamer voor het notariaat in het ressort Den Bosch.

Besluit: conform haar verzoek wordt mevrouw mr. Y.M.R. van der Voort per 1 oktober 2026 tussentijds ontslag verleend als (plaatsvervangend) lid van de Kamer voor het notariaat in het ressort Den Bosch.

4c. Benoeming plv. notarieel lid Kamer voor het notariaat 's-Hertogenbosch

Tot de Kamer voor het notariaat ressort Den Bosch behoren de Ringen Limburg, Oost-Brabant en Zeeland/West-Brabant. Marco Rijk deelt mee dat de rechters hebben gesproken met drie kandidaten, van wie één zich heeft terugtrokken. De twee overgebleven kandidaten werden beiden geschikt bevonden. Uiteindelijk is, mede uit het oogpunt van geografische spreiding, de voorkeur uitgegaan naar de heer mr. Ruben Kuijper (Ring Limburg). Met de Ring Zeeland/West-Brabant heeft geen overleg plaatsgevonden. Daardoor zijn eventuele andere belangstellenden uit die ring niet op de hoogte gesteld van de vacature.

De voorzitter geeft aan dat er momenteel een werkinstructie wordt opgesteld voor de benoemingsprocedure van notarisleden bij de Kamers voor het notariaat. Deze werkinstructie zal bij toekomstige benoemingsprocedures in andere ressorts worden opgevolgd.

Besluit: de ledenraad stemt in met de benoeming van de heer mr. Ruben Kuijpers tot (plaatsvervangend) lid van de Kamer voor het notariaat in het ressort Den Bosch per 1 oktober 2026, onder de opschortende voorwaarde dat een VOG wordt afgegeven.

5. Mededelingen ledenraad

Er zijn geen mededelingen.

6. Mededelingen bestuur

Er zijn geen specifieke mededelingen van het bestuur.

6a. Mededelingen vanuit de portefeuilles

Ingeborg Braun:

- **Pensioenfonds**: De Nederlandsche Bank heeft de transitieplannen ingediend bij het Pensioenfonds. Deze zijn inmiddels goedgekeurd. De technische implementatie van de data wordt naar verwachting op 1 oktober 2026 afgerond, zodat de overzichten voor de deelnemers beschikbaar kunnen worden gesteld. De beoogde transitiedatum van 1 januari 2027 lijkt haalbaar.
- **Digitalisering van akten**: JenV heeft het wetgevingstraject voor de digitalisering van akten in gang gezet. De internetconsultatie staat gepland voor de zomer 2027. De verwachting is dat de wetgeving gereed in januari 2029 gereed kan zijn. In oktober 2026 volgt meer informatie, onder mee over het opnieuw opstarten van de klankbordgroep.

Yves Vrijhof:

- **AI-beleid**: in oktober wordt gestart met het AI-beleid en wordt de basistraining opgeleverd. Voor deze training kan nog worden ingeschreven. Op basis van de ontvangen feedback wordt bepaald hoe het vervolgtraject wordt ingericht.
- **Digitale passeerstraat**: in oktober start het digitaal ondertekenen van stukken. Uiteindelijk zullen de nsl's zich hierbij aansluiten. Leden kunnen hiervoor contact met hen opnemen.

CONCEPT

- **Beroepsopleiding**: gisteren vond de kick-off van de nieuwe beroepsopleiding plaats. Er was een grote groep starters aanwezig. De beroepsopleiding volgens de oude opzetis inmiddels beëindigd.

Jan Janssens:
- Het optreden van de KNB in de uitzending van Tros Radar is positief verlopen.

6b. Dashboard Q2 2026 en voortgang jaarplan Q2 2026

Robin Perik licht de stand van zaken toe. De bestedingen blijven vooralsnog onder de begroting. Er is geïnvesteerd in diverse projecten en met het AI-programma is een goede start gemaakt. Ook is de validatiegroep van start gegaan. Het doel is om verantwoorde keuzes te kunnen maken en hierover met de nsl's in contact te blijven. Voor de basistraining AI zijn inmiddels 400 inschrijvingen ontvangen.

Het integratieplatform is ontwikkeld en de UBO-clusteraansluiting is gerealiseerd. Met behulp van iPaaS kan ook de aansluiting met de Kamer van Koophandel tot stand worden gebracht. Naar verwachting is eind maart/begin april het hele notariaat aangesloten.

Identity Access Management: de wijze van inloggen binnen het notariaat wordt veranderd door toevoeging van een extra code. Gekozen is voor een praktische oplossing waarbij iedere gebruiker individueel inlogt. Deze oplossing wordt in 2027 gefaseerd geïmplementeerd. Hiervoor wordt een transitieplan opgesteld, waarin ook praktische vraagstukken worden meegenomen, zoals het toesturen van nieuwsbrieven aan álle medewerkers.
Vanaf oktober 2026 is voor het gehele notariaat een door de KNB ontwikkelde oplossing voor digital passeren beschikbar die voldoet aan het hoogste betrouwbaarheidsniveau.

Notariële Private Cloud (NPC): onderzocht wordt aan welke applicaties binnen de beroepsgroep behoefte bestaat, met als doel de afhankelijkheid van Amerikaanse oplossingen te beperken.

De Ring Zeeland/West-Brabant informeert of de KNB voor asynchroon ondertekenen een veilige oplossing heeft gevonden. Robin Perik antwoordt dat SignNow hiervoor een oplossing biedt die bestaat uit de eigen software en verschillende marktproducten. Daarbij staat de notariële zekerheid voorop.

Berenschot onderzoekt wat eIDAS, dat vaak in verband wordt gebracht met de wallet, voor het notariaat betekent en hoe de beroepsgroep daarop kan worden voorbereid. De onderzoeksresultaten worden in het najaar bekend gemaakt.

Vanuit het AI-programma is gestart met Notaris GPT. De digitale kennisbank is reeds beschikbaar en daarnaast wordt gewerkt aan een online AI-vraagbaak, zodat hiermee ervaring kan worden opgedaan.

In de Ring Amsterdam wordt gevraagd of de koopakte via DocuSign kan worden ondertekend en, zo ja, of DocuSign voldoet aan het hoogste veiligheidsniveau. Robin Perik geeft aan dat DocuSign, net als SignNow, digitale ondertekeningsdiensten . DocuSign wordt in de Verenigde Staten gehost en voldoet niet aan het hoogste veiligheidsniveau.

In België wordt Itsme inmiddels door circa vijf miljoen mensen gebruikt.

Ook in Nederland zal een app met verschillende functies beschikbaar komen. Hierdoor zal de interactie met burgers zal veranderen en zullen informatiestromen deels anders worden ingericht. Nog niet bekend is of het gebruik van deze app door de overheid wordt

voorgeschreven of dat bepaalde taken aan de markt worden overgelaten. De KNB zal het gebruik van de app stimuleren, mede om de kosten over zo veel mogelijk gebruikers te spreiden. Er wordt een overzicht van de kosten opgesteld waarin de kosten per functie worden gespecificeerd.

6c. Communicatiestrategie

Aan de hand van een presentatie licht Hens Meengs de communicatiestrategie toe.
De kernboodschap is dat de notaris voor consumenten en ondernemers een laagdrempelige en toegankelijke vraagbaak is en juridisch adviseur bij uiteenlopende gebeurtenissen in hun persoonlijke en zakelijke leven. De notaris biedt rechtszekerheid en rechtsbescherming en richt zich op dienstverlening met maatschappelijke toegevoegde waarde.
De communicatie richt zich op verschillende doelgroepen, waaronder klanten van notarissen, stakeholders en KNB-leden.
Met diverse communicatiemiddelen wordt beoogd deze doelgroep te informeren, te betrekken en te verbinden, te ondersteunen en te beïnvloeden, en daarnaast te leren van de resultaten en deze te evalueren. De verschillende middelen worden tijdens de presentatie toegelicht.

Er ontstaat een discussie over de publicatie van de akteaantallen, die dit jaar voor het eerst de grens van 100.000 heeft overschreden. Voor deze publicatie is gekozen omdat ook andere beroepsgroepen cijfers publiceren om ontwikkelingen zichtbaar te maken. Daarnaast wil de KNB hiermee laten zien hoeveel werk binnen het notariaat wordt verricht en de zichtbaarheid van het notariaat te vergroten.

Daarbij worden verschillende kritische kanttekeningen geplaatst:

- Enkele ringen beschouwen de publicatie van de akteaantallen als weinig relevant niet en geven de voorkeur aan meer inhoudelijk nieuws.
- Gevraagd wordt wat precies de boodschap van de publicatie is en of deze past bij de uitstraling die de KNB nastreeft.
- Verder wordt opgemerkt dat de presentatie mede is gebaseerd op onderzoek uit 2023, waardoor sommige uitkomsten mogelijk niet meer actueel zijn. In overweging wordt gegeven het onderzoek te herhalen.

- Verder wordt opgemerkt dat de gemiddelde cliënt per ring sterk kan verschillen en dat een uniforme benadering daarom niet in alle gevallen noodzakelijk of wenselijk is. Kleine kantoren ervaren bijvoorbeeld meer problemen bij het werven van medewerkers dan grote kantoren..
- De suggestie om relevante basisinformatie in het Engels beschikbaar te stellen, wordt meegenomen (**actie: bureau**).
- De communicatie mag inhoudelijk sterker en op een hoger niveau worden gebracht. Daarbij kan bijvoorbeeld worden geadacht aan een publiekscampagne over de Wwft of aan communicatie over de beeldvorming dat de notaris te duur is.
- De nieuwe inrichting van het KNB-intranet wordt door enkele ringen als onoverzichtelijk ervaren; informatie is moeilijk vindbaar.

Bij campagnes wordt vooraf gericht onderzocht welke doelgroep moet worden bereikt, via welke media, met welke boodschap en op welk moment. Dat de beroepsopleiding momenteel veel studenten trekt, lijkt mede samen te hangen met de opdracht om het notariaat aantrekkelijker te positioneren. Van belang is daarom om vooraf duidelijk te bepalen welke communicatiemiddelen voor welke doelgroepen worden ingezet.

In de volgende ledenraadsvergadering wordt de inbreng vanuit de ringvergaderingen besproken, evenals de boodschap die het notariaat wil uitdragen (**actie: secretaris ledenraad**).

CONCEPT

7. Ingekomen stukken

KNB kwartaalrapportage belangenbehartiging Q3-2026 (ter kennisneming)

De ledenraad stelt het op prijs om ook voor de overige portefeuilles een soortgelijke, zij het minder uitgebreide rapportage te ontvangen. Dit bevordert de dynamiek binnen de ledenraad en geeft een goed beeld van de bestuursactiviteiten, wat aansluit bij de controlerende taak van de ledenraad.

8. Verslagen vorige ledenraadsvergaderingen

8a. Conceptnotulen ledenraadsvergadering d.d. 24 juni 2026

2026.06.24 Notulen LR d.d. 24 juni 2026_concept

Er worden geen opmerkingen gemaakt. De notulen worden ongewijzigd vastgesteld.

8b. Conceptnotulen ledenraadsvergadering d.d. 19 augustus 2026

De vergadering wordt besloten verklaard. Er worden geen opmerkingen gemaakt. De notulen worden ongewijzigd vastgesteld waarna de beslotenheid wordt opgeheven.

9. Rondvraag

De ring Amsterdam vraagt op welke wijze de KNB aandacht besteedt aan het internationaal jaar van de CNUE. Jan Janssens verwijst naar het congres in oktober 2026, waar aandacht zal worden besteed aan het CNUE-voorzitterschap van Nederland. De communicatie hierover richt zich in eerste instantie op de beroepsgroep en zal later worden breder.

10. Inventarisatie agendapunten volgende vergadering d.d. 18 november 2026

10a. Benoeming lid Kamer voor het notariaat ‘s-Hertogenbosch

10b. Benoeming plv. notarieel lid Kamer voor het notariaat Gelderland

10c. Benoeming plv. notarieel lid Kamer voor het notariaat Amsterdam

10d. Benoeming nieuw lid van de financiële commissie

11. Sluiting

De voorzitter richt enkele woorden tot Lucas Louwerier, die afscheid neemt van de ledenraad, en overhandigt hem een attentie.

De voorzitter bedankt Jan Janssens voor zijn inzet als plaatsvervangend voorzitterschap en voor de vele momenten waarop hij in die hoedanigheid is opgetreden.

De voorzitter wenst Karen Verkerk succes met haar voorzitterschap van de KNB.

De voorzitter sluit de vergadering om 16.45 uur en dankt de aanwezigen voor hun inbreng en aanwezigheid.

Volgende vergadering 18 november 2026.

Dit verslag is nog niet vastgesteld.

CONCEPT

COMMUNICATIE-STRATEGIE KNB

Ledenraad 23 september 2026

Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

Uitgangspunten

- Kernboodschap
- Doelgroepen
- Doelen
- Middelen

Kernboodschap

De notaris is de vraagbaak en de juridisch adviseur op de hoek waar consumenten en ondernemers laagdrempelig en snel terecht kunnen met alle gebeurtenissen in hun (zakelijke) leven die hen bezighouden. De notaris levert rechtszekerheid en rechtsbescherming en richt zich op diensten waarbij een maatschappelijke toegevoegde waarde geleverd wordt.

De notaris biedt nachtrust



Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

Doelgroepen

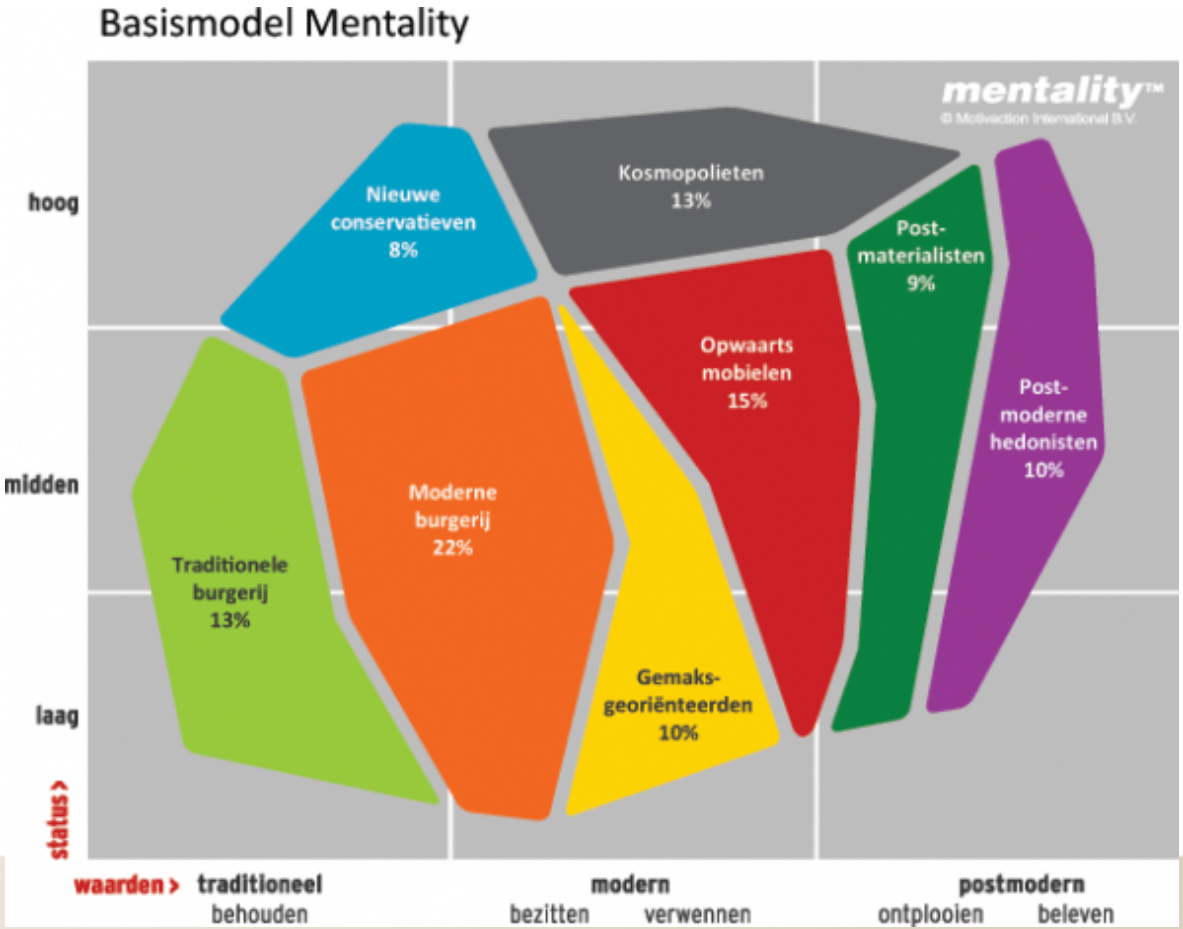
- Klanten van notarissen
- Stakeholders
- Leden

Klantonderzoek 2026

- Notaris krijgt een 7,8
- 60% heeft (vrij) veel vertrouwen in notarissen
- Veel relevante momenten blijven onbenut
- Begrijpelijkheid blijft een kernvoorwaarde
- Digitaal ondersteunt gesprek
- Uitstelgedrag

KNB
Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

Wie zijn uw klanten?



KNB
Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

Grootste groep: moderne burgerij

Mediagebruik



Achtergrondkenmerken

- 21% van de bevolking
- Evenveel vrouwen als mannen
- Relatief veel tussen 25 en 54 jaar oud
- Vaker laag/midden opgeleid
- Vaker beneden modaal/modaal
- Verspreid over Nederland, weinig stedelijk
- Vaker getrouwd

Communicatie

- Duidelijk en praktisch
- Persoonlijke relevantie, nabijheid en een vermakelijke presentatie van de boodschap
- Traditionele normen en waarden en maatschappelijke onderwerpen worden belangrijk gevonden
- Dienstverlening moet digitaal goed geregeld zijn, met de mogelijkheid tot persoonlijk contact wanneer dat nodig is

Stakeholders

- Cruciaal voor dagelijkse functioneren notariskantoren (NSL's, Kadaster, KvK etc)
- Randvoorwaardelijk voor functioneren notariskantoren (ministeries, CTN, Commissie van deskundigen etc)
- Lobby (Tweede en Eerste Kamer, Europees Parlement, Raad van State etc)
- Collega beroepsorganisaties (NOvA, KBvG, NBA, NOB)
- Overige branche – en koepelorganisaties (VNO-NCW, MKB NL, Vastgoed NL, NvM etc)
- Klachten, toezicht en tucht (Bft, Kamers voor het Notariaat, Geschillencommissie etc)
- Internationaal (CNUE, UINL, FedNot etc)
- Onderwijs (Uni's notarieel recht, SOMN, st. ter bevordering notariële wetenschap etc)

Leden

- Notarissen
- Toegevoegd notarissen
- Kandidaat-notarissen
- Oud-notarissen
- Medewerkers notariskantoren

Doelen

- Informeren (zichtbaarheid vergroten)
- Betrekken en verbinden
- Ondersteunen
- Beïnvloeden
- Leren en evalueren

Informeren (zichtbaarheid)

- Notaris.nl
- Knb.nl
- Notarisworden.nl
- Wekelijkse nieuwsbrief KNB-voorzitter
- Wekelijkse nieuwsbrief knb.nl
- Maandelijkse nieuwsbrief notaris.nl
- Podcast
- Notariaat Magazine
- WPNR
- Folders/brochures
- Campagnes/filmpjes
- NotarisTelefoon
- LinkedIn
- Instagram
- Youtube

KNB
Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

Betrekken en verbinden

- Jaarcongres
- Ledenraad/ALV
- Ringvergaderingen
- Werkgroepen
- Klankbordgroepen
- Gebruikersraad
- Strategiedag notariaat
- Stap in de toekomst
- KNB-youngevent
- Netwerkactiviteiten studenten-kleine kantoren
- Voorlichtingsbijeen-komsten MBO's/HBO's
- Notaristafel

KNB
Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

Ondersteunen

- Servicedesk
- PZ-piketdienst
- Vertrouwensnotaris
- Kantoorbezoeken
- Stappenplannen
- Handreikingen
- Protocollen

Beïnvloeden

- Bestuurlijke overleggen
- Lobbygesprekken
- Stakeholdersdiner
- Lobbybrieven
- Position papers
- Free publicty
- Onderzoeken
- Coalitievorming

Leren en evalueren

- Beroepsopleiding Notariaat
- Fysieke cursussen
- Webinars
- Peer reviews
- Dilemm-app
- Tuchtrechtapplicatie
- Enquêtes
- Onderzoeken

KNB
Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

Lezersonderzoek KNB-media ‘23

Algemene conclusies:

- Wekelijkse nieuwsbrief NotarisNet meest gelezen
- Even Bijpraten voorzitter goede tweede
- Notariaat Magazine best gewaardeerd
- Van KNB-sites scoort NotarisNet het best

KNB
Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

Notariaat magazine

- 75% leest altijd of regelmatig Notariaat Magazine
- Artikelen zijn relevant, de schrijfstijl prettig en ook de lengte en de vormgeving worden goed gewaardeerd
- Algehele waardering: 7,7
- Best gewaardeerd worden artikelen over het vak en casuïstiek over tuchtrecht
- Twee-derde leest ook graag artikelen over collega's
- Overgrote deel heeft Notariaat Magazine liefst op papier

WPNR

- 15% kijkt WPNR regelmatig in
- Een derde heeft onvoldoende interesse
- Artikelen mogen korter en minder theoretisch
- Algehele waardering: 6.2
- Liever digitaal dan op papier

Wekelijkse nieuwsbrief NotarisNet

- 73% leest deze nieuwsbrief altijd
- 20% doet dit regelmatig
- Artikelen zijn relevant en de leesbaarheid, lengte en vormgeving zijn goed
- Algehele waardering: 7.4



Wekelijkse bijpraten voorzitter

- 69% leest Even Bijpraten altijd
- 21% doet dat regelmatig
- “Leuk om 'mee te kijken' met wat de voorzitter meemaakt en welke activiteiten zij onderneemt”
- Algehele waardering: 7,3



Bijpraten met Barbara

19 juni 2026

Jan Janssens spreekt alv toe

Door een onverwachte medische ingreep tijdens haar vakantie in Spanje is onze voorzitter **Barbara van Kampen** tijdelijk uitgevallen en voorlopig niet in staat om te werken. De werkzaamheden van het KNB-bestuur gaan natuurlijk door en daarover blijven we jullie graag informeren. Plaatsvervangend voorzitter Jan Janssens neemt daarom tijdelijk deze Bijpraten waar. Dat zal, met de zomer in het vooruitzicht, niet iedere week zijn. Het bestuur en bureau van de KNB wensen Barbara veel beterschap en een spoedig herstel toe.

Plaatsvervangend voorzitter **Jan Janssens** zat op 9 juni de algemene ledenvergadering (alv) voor. De vergadering vond plaats in Utrecht en werd door ongeveer 70 leden bezocht.

KNB
Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

NotarisNet



- Meeste respondenten komen dagelijks of wekelijks op NotarisNet
- Voornamelijk voor registers en applicaties
- En voor informatie over specifieke thema's of onderwerpen
- Ook nieuws en cursussen zijn populair
- Algehele waardering: 7,5
- Punt van verbetering: zoekfunctie

Zes websites in 2024

- Knb.nl
- NotarisNet
- Wet-en-regel-geving-notariaat.nl)
- Notaris.nl
- Notarisworden.nl
- Registernotariaat.nl

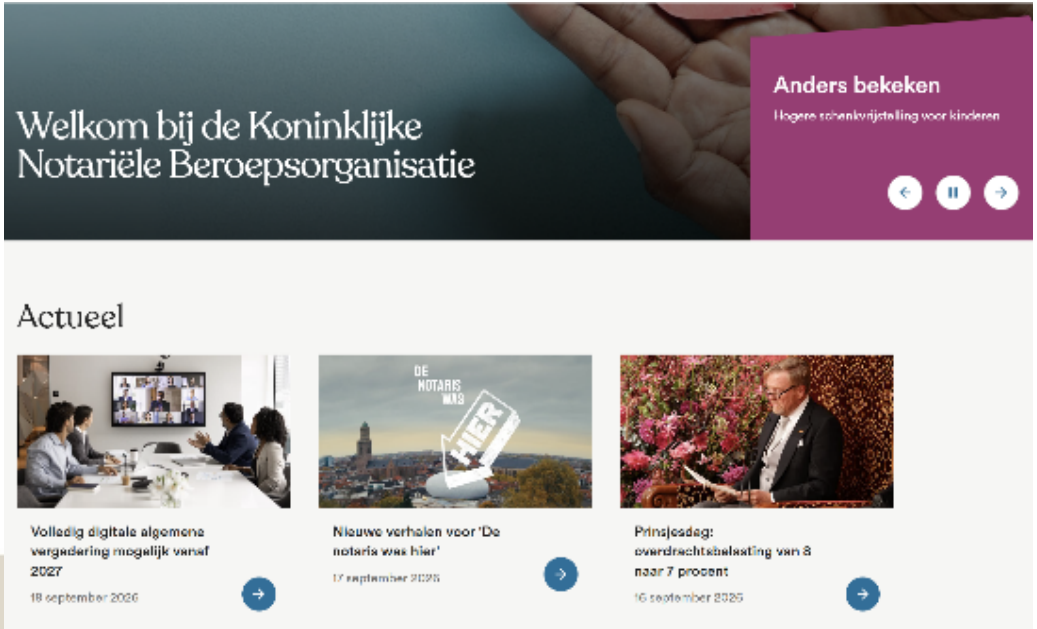
Veel gegeven toelichting: “Zoveel websites zijn verwarrend. Wellicht sites bundelen?”

KNB
Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

Vier websites in 2026

- NotarisNet
- Knb.nl → Knb.nl
- Wet-en-regelgeving-notariaat.nl → wetten.nl
- Notaris.nl
- Notarisworden.nl
- Registernotariaat.nl





Social media

- KNB aanwezig op LinkedIn, Facebook en Instagram
- Helft respondenten volgt KNB vooral op LinkedIn
- Posts op Facebook en Instagram worden nauwelijks bekeken
- Algehele waardering: 7



VRAGEN?

KNB
Koninklijke Notariële
Beroepsorganisatie

Dashboard Q2 - 2026

Ledenraad 23 september 2026



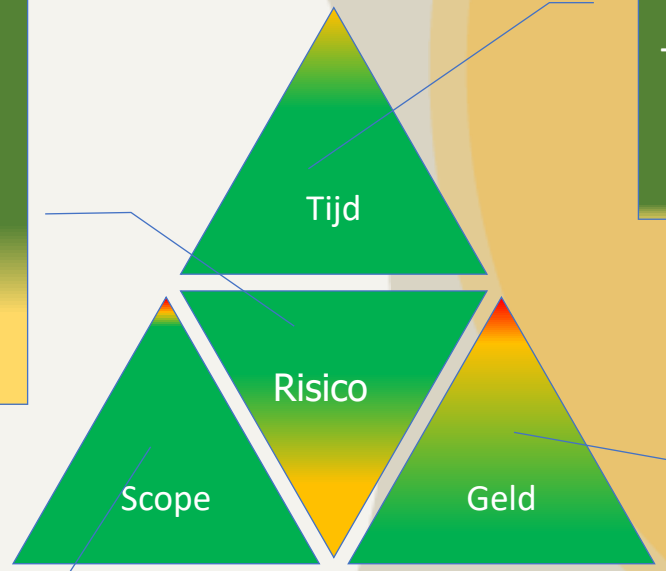
Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

Status Q2 2026

Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

Stand van zaken Q2

Risico: adoptie digitale middelen, validatiegroep gestart



Tijd: visie eIDAS schuift door naar Q3

Scope: AI programma aan het laden

Geld: onder begroting

KNB
Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

Projecten status: resultaten Q2

Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

Resultaten Q2 2026 (1/2)

- **AI: basistraining KNB en AI-beleid gereed; kennisinventarisatie vertraagd, schuift door naar Q3**
- **iPaaS: UBO clusteraansluiting opgeleverd en 100% in gebruik. OGN-registers opgeleverd, developersportaal schuift door naar Q3;**
- **IAM: bouw IAM-uitrol gereed; uitrol schuift door naar Q3, IAM Nieuw verder in 2027;**
- **Digitaal passeren: asynchroon ondertekenen gereed, start portaal KNB voor alle kantoren;**
- **NPC: onderzoek ledenbehoefte uitgevoerd en besproken met validatiegroep, diverse applicaties ondergebracht op NPC.**

KNB
Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

Resultaten Q2 2026 (2/2)

- **eIDAS: scenario's gereed; visie afronden vertraagd naar Q3**
- **BI: plan van aanpak gereed; vervanging JasperServer schuift door naar Q3**

KNB
Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

Docusign oplossingen

Niveau	eIDAS-benaming	DocuSign-product / oplossing	Identiteitscontrole	Juridische status	Praktisch
1	SES – Simple Electronic Signature	DocuSign eSignature	Geen verplichte sterke ID-verificatie	Normale elektronische handtekening	muishandtekening
2	AES – Advanced Electronic Signature	DocuSign eSignature + ID Verification / EU Advanced	Identiteit van ondertekenaar wordt geverifieerd	Hogere bewijskracht; voldoet aan eIDAS AES	Muishandtekening plus ID check (veelal een app)
3	QES – Qualified Electronic Signature	DocuSign eSignature + EU Qualified / QES	Strenge gekwalificeerde identiteitsverificatie + gekwalificeerd certificaat	Juridisch gelijkwaardig aan een handgeschreven handtekening in de EU	App met vooraf verkrijging