



Koninklijke Notariële
Beroepsorganisatie

Notulen
ledenraadsvergadering
29 april 2024

Notulen van de vergadering van de extra ledenraadsvergadering van de Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie, gehouden in het Jaarbeursgebouw te Utrecht op maandag 29 april 2024, aanvang 18:00 uur.

Aanwezig:

- | | |
|------------------------------------|--|
| - namens de ring Amsterdam: | de heer mr. Guido Tjadens en
de heer mr. Mike Rib |
| - namens de ring Den Haag: | de heer mr. Christ-Jan van Haperen
de heer mr. Antal De Witte |
| - namens de ring Gelderland: | mevrouw mr. Jane de Vries (online)
de heer mr. John Wijnmaalen |
| - namens de ring Limburg: | de heer mr. Bart Versteeg en
mevrouw mr. Anna Nauta |
| - namens de ring Midden-Nederland: | mevrouw mr. Anna Schrama
de heer mr. Nadir Trabelsi |
| - namens de ring Noord-Holland: | de heer mr. Marcel ten Brinke |
| - namens de ring Noord-Nederland: | de heer mr. Cor van Dijk (online) en
mevrouw mr. Clarianne Jansen |
| - namens de ring Oost-Brabant: | mevrouw mr. Jeannine Geurts |
| - namens de ring Overijssel: | de heer mr. Ronald Brinkman en
mevrouw mr. Diane Verbaan |
| - namens de ring Rotterdam: | de heer mr. Lucas Louwerier en
mevrouw mr. Saskia Mos-van Gool |

Voorts zijn aanwezig:

- mevrouw mr. Joyce Leemrijse, gemandateerd voorzitter van de ledenraad (hierna te noemen: voorzitter);
- namens het bureau van de KNB: de heer mr. Hans Kuijpers en de heer Robin Perik;
- namens het bestuur: mevrouw mr. Annerie Ploumen, de heer mr. Ed Engelen, mevrouw mr. Isabelle Cox, de heer mr. Thijs Flokstra (online) en de heer mr. Jan Janssens (online);
- secretaris ledenraad: mevrouw drs. Jimke Roos;
- notulist: mevrouw Julie van Horn.

1. Opening

De voorzitter opent de vergadering en heet iedereen welkom bij deze extra ledenraadsvergadering.

2. Mededelingen

- De geluidsopname van de vergadering is uitsluitend voor de notulen bedoeld.

3. Bijgestelde begroting

2024.04.29 Voorlegger LR-notitie begroting 2024 versie 27 maart 17.00
2024.04.29 Bijlage A 2024.01.03 Verslag financiële commissie d.d. 03-01-2024 (002)
2024.04.29 Bijlage B Antwoorden bij verslag financiële commissie 3 januari 2024 (002) versie 27 maart 16.00
2024.04.29 Bijlage C Kopie van Tarieven lidmaatschap 1.2 270324
2024.04.29 Bijlage C Tarieven 2024 en voorstel
2024.04.29 Bijlage D Verschil begroting 2024 overall analyse 27 maart 2024 17.00
2024.04.29 Bijlage E Verschil geactualiseerde begroting 2024
2024.04.29 Bijlage F Vraag toeno's
2024.04.29 Bijlage G Vergadernotitie actielijnen 'In het hart' v 17-01-2024
2024.04.29 Bijlage H 2024.08.04 Verslag CvA

Uit de bijgestelde begroting blijkt dat er naast de eerder voorgelegde begroting voor ICT, belangenbehartiging en Futurepro(o)f extra geld nodig is. Om het tekort op te vangen stelt het bestuur voor de poortwachterstoelage per 1 juni 2024 te verhogen van 1,40 EUR naar 2,22 EUR en om in de ALV een verhoging van de jaarlijkse contributie voor te leggen. Deze voorstellen zijn besproken in de financiële commissie en de CvA.

Bijlage D waarin de verschillen ten opzichte van de begroting zijn geanalyseerd in de drie voornoemde portefeuilles is de basis voor de navolgende bespreking.

ICT, Innovatie en Procesoptimalisatie:

In 2023 kon de solvente afwikkeling van NotarisID nog niet adequaat worden begroot. De inkomsten zijn anders dan begroot door aanpassing van de prognoses waarop de inkomsten zijn gebaseerd en door stijging van lasten. ICT-medewerkers zijn anders ingezet als gevolg van de Europese regelingen voor eIDAS, wallets en Kunstmatige Intelligentie.

Op Europees niveau wordt veel samengewerkt. Enkele landen werken met veel hogere budgetten maar door de samenwerking worden kosten bespaard door het delen van kennis.

Belangenbehartiging

Zowel nationaal als internationaal (met name Europa) is belangenbehartiging belangrijk. Ook de overheid wordt geleid door Europese wet- en regelgeving.

Het bestuur heeft een plan laten maken om de strategie belangenbehandeling binnen de KNB te herijken en de organisatie daarop aan te passen. Het bureau moet zich bij communicatie bewust zijn om de zichtbaarheid van het notariaat (inter)nationaal te vergroten. Dat blijkt te werken en dat vergt vooral meer menskracht, er zijn veel vacatures. Op de iets langere termijn zijn acht à negen mensen nodig.

De KNB is lid van de CNUE waarvan Nederland in 2027 voorzitter wordt en de UINL.

Internationaal zijn de kosten deels voor rekening van de CNUE. De additionele uitgaven hebben betrekking op 2024 en 2025. De vacatures zullen achtereenvolgens worden ingevuld.

Het voorzitterschap is geen verplichting, elk land is eens in de 22 jaar aan de beurt. Kleine landen kunnen het niet aan. Het bestuur denkt het wel aan te kunnen en het te moeten doen, omdat er de afgelopen jaren al veel is geïnvesteerd in Europa. Van de betere zichtbaarheid worden de vruchten geplukt, ook bij het lobbyen op hogere niveaus in Europa. Als Nederland het voorzitterschap niet op zich neemt, wordt het niet meer serieus genomen.

De kosten verbonden aan het voorzitterschap worden nu onderzocht om een plan en begroting te maken. De begrotingen van CNUE voor de komende jaren staan nog ter discussie terwijl de kosten afhangen van de wijze van invulling van het voorzitterschap. Alle leden van CNUE betalen contributie en het land met het voorzitterschap ontvangt een vergoeding. De kosten verbonden aan het voorzitterschap zijn niet opgenomen in de ledenbijdrage belangenbehartiging van 575 EUR. Zodra de begrotingen van CNUE over 2026 en 2027 bekend zijn worden de kosten voor het plaatsvervangend voorzitterschap in 2026 en het voorzitterschap in 2027 begroot.

De cijfers van de belangenbehartiging laten een beleidswijziging zien. Belangenbehartiging gaat een grotere rol spelen om de maatschappelijke rol van het notariaat meer zichtbaar te maken. Door vroegtijdig betrokken te zijn bij de internationale wetgeving verwacht de KNB de implementatie van de wetgeving te versoepelen.

In het verleden is aan belangenbehartiging niet veel aandacht besteed. Ook bij stakeholders was merkbaar dat het notariaat onzichtbaar was. Er zijn in Brussel maar ook in Den Haag specialisten nodig om het bestuur in contact te brengen met relevante partijen.

De CNUE behartigt de belangen van het internationale notariaat maar niet alle notariaten in Europa hebben dezelfde competenties als Nederland. Frankrijk doet niet veel op het gebied van ondernemingsrecht. Europa heeft besloten de “digital decade” in te gaan waardoor er een grote hoeveelheid wet- en regelgeving aankomt. De grote impact van regelgeving vereist een grondige analyse die ook capaciteit vergt.

In vergelijking met andere landen doet Nederland weinig aan lobbyen voor het notariaat. Het gaat niet alleen om het op de kaart zetten van het Nederlandse notariaat maar ook om het behoud van de positie. Juist omdat het Nederlandse notariaat de meeste competenties heeft is het belang groot. De afgelopen jaren hebben andere landen voor Nederland gelobbyd, maar koste wat kost moet worden voorkomen dat beslissingen een andere kant op zullen vallen. Door belangenbehartiging uit te breiden zal het Nederlandse notariaat beter op de hoogte zijn van ontwikkelingen, beter kunnen anticiperen, plannen en begroten. Daarnaast kan er tijdig zo nodig worden ingegrepen.

Er moet eigenlijk al worden begroot op de toekomstige EU wet- en regelgeving. Het nadeel is dat er een reserve wordt gecreëerd waar mogelijk lange tijd niets mee gebeurt; de ledenraad moet dan instemmen met een bestemmingsreserve zodat het geld niet voor andere doeleinden wordt gebruikt en vrijvalt als het niet meer nodig is.

Futurepro(o)f

Futurepro(o)f is een relatief nieuw programma waarvoor pas sinds anderhalf jaar een begroting is. De kosten in relatie met Futurepro(o)f, anders dan de beroepsopleiding, vallen binnen de KNB. Een deel van de kosten van de beroepsopleiding wordt gedekt door bijdragen van de deelnemers aan de opleiding. Dát deel zal na het beëindigen van het programma (lees: de ontwikkeling van jaar 1, 2 en 3) (vrijwel) kostendekkend moeten worden. Alle andere kosten, zoals imago, diners enz. blijven in het budget van de KNB.

Het bijgestelde mediabudget voor campagnes van 300.000 EUR is gebaseerd op de uitgaven van de laatste anderhalf jaar. Bij campagnes met een bredere impact dan Futurepro(o)f, wordt intern gekeken of er een overlap is met een ander programma om niet onnodig te begroten of geld uit te geven.

De Inrichting organisatie PE-plannen wordt als p.m.-post beschouwd waarbij het gaat om FTE. Er is onvoldoende capaciteit voor de ambities. Volgens de regelgeving kunnen mensen zich melden voor accreditatie. Binnen de KNB wordt gediscussieerd over de prioritering. Hopelijk kan in 2024 worden volstaan met de huidige FTE's maar in de toekomst moet iemand worden aangetrokken. Voor de ontwikkeling van de PE-plannen wordt geen overschrijding van het huidige bedrag verwacht.

Onderdeel van de “uitvoering onderwijsactiviteiten” zijn de kosten ontwikkeling beroepsopleiding. Het geld voor de voorinvestering zal bij de KNB vandaan moeten komen. Op termijn zal het onderdeel kostendekkend zijn. Nu wordt niet verwacht dat er veel meer dan het huidige budget nodig is, vandaar de vermelding “To be discussed” (TBD).

De wettelijke taak van de KNB om de beroepsopleiding te verzorgen is nu is gedelegeerd aan de Stichting Beroepsopleiding Notariaat (SBN) die de uitvoering aan CPO Kyden heeft uitbesteed. SBN betaalt voor de opleiding jaarlijks een bedrag uit de opbrengsten van de deelnemers. SBN betaalt onder andere een winstmarge omdat CPO Kyden een commerciële organisatie is maar is

niet tevreden over haar dienstverlening. Gaandeweg is de gedachte ontstaan om de opleiding intern te organiseren. De 20% marge die nu aan CPO Kyden wordt betaald kan beter in eigen beheer worden gehouden, zeker omdat de KNB ook het risico draagt. Interne uitvoering wordt efficiënter en kostendekkend nadat is geïnvesteerd onder andere in het aannemen van mensen, digitale leeromgeving op de eigen systemen en het opstellen van de jaarrekening in eigen beheer. Of het volledig kostendekkend wordt, zal na verloop van tijd blijken.

SBN heeft recent 150.000 EUR bijgedragen. Na afronding van de opleiding over anderhalf jaar zal een nieuwe stichting voor de nieuwe opleiding worden opgericht en met SBN fuseren. SBN berekent de kosten voor het afmaken van de bestaande opleiding en zal een bijdrage doen voor de ontwikkeling van de nieuwe opleiding én geld in kas houden om het eigen werk af te ronden. Dat zal waarschijnlijk om een paar ton gaan.

De 150.000 EUR wordt aangewend voor de diensten die worden afgenomen om de opleiding te realiseren. De 20% die wordt bespaard door de interne opleiding en het geld dat overblijft kunnen voor andere doeleinden (zoals verdere ontwikkeling) worden gebruiken.

Advies: Terugkomend op de additionele uitgaven “TBD” bij uitvoering onderwijsactiviteiten wordt besloten om hieraan een stelpost van maximaal 100.000 EUR te koppelen; bij overschrijding zal de ledenraad worden gehoord. De financiële commissie, de ledenraad en het bestuur gaan hiermee akkoord.

Het bestuur van de nieuwe stichting voor de opleiding is nog niet exact bekend maar zal bestaan uit KNB-vertegenwoordigers zoals portefeuillehouders, Hans Kuijpers en leden van het team als gevolmachtigden. De ledenraad wordt geïnformeerd zodra er meer bekend is over de bestuursamenstelling (**actie: bestuur**).

Conclusie

Het bestuur heeft de bedoeling om de bijdrage belangenbehartiging van 575 EUR per 1 juli 2024 voor het eerste halfjaar te laten ingaan en de poortwachterstoelag per 1 juni 2024 te verhogen. Daarmee wordt het tekort min of meer gedekt. In de loop van 2024 zal blijken of de poortwachterstoelag kan worden verlaagd. Hierover wordt met de financiële commissie overlegd. Als het tekort alleen via de contributie zou worden gedekt gaat het om een aanvullend bedrag van duizenden euro's per lid, dat weliswaar in de kantoortarieven zou kunnen worden verwerkt. De poortwachterstoelag kan worden doorberekend aan cliënten.

Aanvankelijk was het de bedoeling om het tekort volledig op te lossen door middel van de poortwachterstoelag maar de financiële commissie was daarvan geen voorstander en stelde voor alle ondernemers ook een bijdrage voor belangenbehartiging te laten betalen. Het bestuur heeft daarna besloten om de bijdrage hoofdelijk over alle leden om te slaan omdat alle leden belang hebben bij de belangenbehartiging. In samenhang met de verhoging van de poortwachterstoelag beschouwt het bestuur dat als de meest eerlijke verdeling. Dit voorstel is in samenspraak met de financiële commissie tot stand gekomen.

De financiële commissie die intern en met de CvA en het bestuur enkele keren overlegde spreekt haar waardering uit voor de bestuursleden. Alle (onderliggende) cijfers zijn doorgenomen. Het bestuur heeft veel moeite gedaan om de cijfers uit te leggen. De financiële commissie is van mening dat het voorstel van het bestuur kan worden goedgekeurd. De commissie begrijpt dat het bestuur wordt geconfronteerd met zaken uit het verleden en ontwikkelingen in de toekomst die niet te voorzien waren, maar adviseert het bestuur na te denken over de begrotingscyclus. Dit was ook een onderwerp in het Voorjaarsberaad van het bestuur. Eigenlijk zou een eerste bijstelling van de begroting al in december moeten plaatsvinden.

Het is belangrijk om de doelmatigheid van uitgaven te beoordelen en van tevoren contact op te nemen met de commissies en de ledenraad en niet pas ná het nemen van acties. Een andere



planningscyclus biedt die mogelijkheid. Het is de CvA en de financiële commissie duidelijk dat het gaat om grote zaken die een goede aanpak vragen.

Desgevraagd bevestigt het bestuur nogmaals de wijze van financiering opnieuw te bekijken en niet automatisch via de contributie om te slaan als blijkt dat de kosten van belangenbehartiging en Futurepro(o)f in de toekomst alsnog hoger uitvallen dan nu verwacht.

De leden worden door middel van de notulen op de hoogte gesteld over de achtergrond van de nieuwe bijdrage belangenbehartiging en de verhoging van de poortwachterstoelage. Er zal een A4 verschijnen met uitleg en het bestuur zal zo veel mogelijk ringvergaderingen bezoeken om tekst en uitleg te geven en vragen te beantwoorden. Wellicht kunnen de ringvoorzitters een soort notitie krijgen voor de beantwoording van vragen (**actie: bestuur**).

De bestuursleden geven aan niet altijd in de gelegenheid te zijn alle ringvergaderingen bij te kunnen wonen. Indien dit wel is gewenst, dienen de vergaderdata onderling en met het bestuur te worden afgestemd. Bestuursleden kunnen vergaderingen ook digitaal bijwonen, al zou dat in sommige ringen exorbitante kosten met zich meebrengen.

Advies: De voorzitter constateert dat de ledenraad instemt met verhoging van de poortwachters-toelage per akte naar 2,22 EUR per 1 juni 2024 en bespreking in de ALV van de bijdrage belangenbehartiging van 575 EUR per 1 juli 2024.

De voorzitter bedankt het bestuur, de financiële commissie en Hans Kuijpers en Mary van Wensveen voor hun inspanningen.

4. Herbenoemingen Kamer voor het Notariaat

2024.04.29 Agendapunt 4.b. Herbenoemingen Kamer voor het Notariaat

De ledenraad stemt er unaniem mee in om te herbenoemen mr. G. Venema, mr. H.R. Grievink, mr. J.A.H. Bruggemann en mr. C.G. Zijerveld als plaatsvervangende notarisleden van de Kamer voor het Notariaat in het ressort Arnhem-Leeuwarden voor een periode van vier jaar per 13 mei 2024 tot en met 12 mei 2028.

5. Rondvraag

De volgende vergadering wordt gehouden op 22 mei 2024, met diner waarvoor men zich moet aan- of afmelden.

De voorzitter verzoekt de ledenraad met klem de ALV op 18 juni 2024 te Kamerik bij te wonen.

6. Sluiting

De voorzitter sluit de vergadering om 19:16 uur.

Dit verslag is vastgesteld op 22 mei 2024.